



جامعة القادسية  
كلية الادارة والاقتصاد  
قسم إدارة الأعمال / الدراسات العليا

التخطيط الاستراتيجي لمكاتب المفوضية العليا المستقلة  
للانتخابات العراقية / مكتب انتخابات المثني انموذجا

بحث قدمه

إلى مجلس كلية الادارة والاقتصاد / جامعة النجف ودرجته من متطلبات نيل

درجة الدبلوم العالي في التخطيط الاستراتيجي

الطالب / عملي سوادبي حمزة العنابي

بإشراف

الاستاذ المساعد الدكتور

عبدالله كاظم حسن

٢٠١٩

١٤٤٠هـ

## المستخلص:

تهدف هذه الدراسة الى التعرف على واقع التخطيط الاستراتيجي في المفوضية العليا المستقلة للانتخابات مكتب انتخابات المثني نموذجا وامكانية تطوير هذه المؤسسة وفقا للاسس الادارية الرصينة اضافة الى ما لهذا الموضوع من اهمية للمفوضية من خلال لفت انظارها للايجابيات والسلبيات التي يوضحها اسلوب الادارة بالتخطيط الاستراتيجي من خلال تقويم السلبيات وتعزيز الايجابيات والابتعاد عن الفرص الخارجية عن بيئي المفوضية والاستعداد جيدا للتهديدات الخارجية خصوصا وان المفوضية العليا المستقلة للانتخابات تعمل في ظل بيئة متسارعة التغيير شديدة المخاطر نظرا للواقع السياسي والاقتصادي والاجتماعي الذي تعيشه البلاد وهذا ما يبرز حاجتها لمثل هذه الدراسات،

وقد اعتمدنا في هذه الدراسة اتباع منهج دراسة الحالة في مكتب انتخابات المثني حيث تم بحث معطيات الدراسة مع عينة مكونة من ( ٢١ ) فرد من من مواردها البشرية العاملة فيه بالاضافة الى الاطلاع على بعض الوثائق والامور الادارية واجراء المقابلات وتشخيص مواقع الضعف والقوة في المفوضية من خلال الملاحظة الشخصية كون الباحث يعمل في المفوضية قرابة العشر سنوات وقد اتمنا الدراسة بالتنسيق مع المكتب الوطني في بغداد ومكتب انتخابات المثني من ناحية المفوضية اما من الناحية الاكاديمية فقد تواصلنا مع جامعتي بابل والمثني بالاضافة الى جامعة القادسية

وقد خلصت الدراسة الى نتيجة مفادها ان المفوضية جادة في تطوير اسلوب ادارتها من خلال اعداد الخطط الاستراتيجية وتوفير الامكانيات المادية وتهيئة الظروف المعنوية للنهوض بواقع المفوضية كما وانها تعمل باستمرار على تدريب وتأهيل كوادرها من خلال زجهم في دورات تدريبية وورش عمل ليواكبوا كل ما هو جديد كما لا يخفى علينا وجود بعض السلبيات التي منها عدم اشراك الادارات الدنيا في التخطيط او اتخاذا القرار الاستراتيجي وكذلك تمسك الجهاز الرقابي فيها ببعض الشكليات التي تعيق العمل وانجازه وكثيرا ما يحصل الارباك في عمل المفوضية نتيجة لهذا التمسك بالشكليات هذا من ناحية البيئة الداخلية اما بالنسبة للبيئة الخارجية فان من ابرز المعوقات التي تواجهها المفوضية هو عدم تحديد موعد واضح للانتخابات قبل مدة زمنية كافية اضافة الى التحديات الامنية والخطورة التي تلحق بكوادر المفوضية اثناء تاديتهم لاماكن عملهم لانهم مهدين بشكل كبير من الجماعات الارهابية ولكون عملهم يحتم تغطيتهم لكل مناطق العراق الدانية والنائية الامنة والرخوة امنيا وغيرها من التحديات التي تعيق عمل المفوضية وتقف امام تحقيقها لاهدافها

وقد اوصينا في هذه الدراسة بضرورة ايلاء الاهتمام بالتخطيط الاستراتيجي والاستفادة من الخبرات الوطنية والدولية في هذا المجال وتعزيز دور الموظفين في المشاركة بالتخطيط الاستراتيجي ونشر الثقافة الديمقراطية وتأمين فرص متساوية للناخبين للدلاء باصواتهم بحرية واخيرا الاستفادة من نقاط قوة المفوضية في تجاوز التهديدات التي تواجهها وصولا الى تحقيق رؤيتها اهدافها الاستراتيجية