



(القدرة التنبؤية لإدارة الأزمات بدلالة التخطيط الاستراتيجي للقيادات الإدارية للعبة الكرة الطائرة في العراق)

الباحث

المشرف

بركات عبد الحمزة حمد

أ.د. حازم موسى عبد حسون

تعد الاتحادات و الأندية الرياضية من المنظمات الحيوية والمهمة لشرائح المجتمع جميعها وخاصة شريحة الشباب ، لما تقدمه من خدمات ونشاطات تعنتي بالجانب التربوي والتعليمي والتدريبي ، ومن المعروف أنّ الأزمات هي إحدى معوقات العمل في داخل النادي الرياضي ، وكثيرا ما نسمع بتذمر أعضاء الهيئات الإدارية والمدربين واللاعبين من الأزمات التي تواجههم في النادي . حيث الحاجة للتخطيط الاستراتيجي الفعال تصبح أكثر وضوحا وجلاء اثناء عصور التغيير المتسارع ، حين يصبح وقت رد الفعل حاسما وجوهريا بالنسبة لبقاء المؤسسات ونموها .

لذلك ينبغي الاعتراف أن عالم اليوم هو عالم الأزمات لأسباب تتعلق بالتغيرات الكثيرة التي حدثت في مجالات الحياة والتي أثرت في حياة الانسان داخل الكيان الاجتماعي والتنظيمي فقد أصبح من المعروف بأن التحدي الكبير الذي يواجه الافراد والمؤسسات والدول يتحدد بسلسلة من الأزمات التي تختلف في طبيعتها وحجمها وعوامل تحريكها مؤدية إلى خلق صعوبات ومشكلات واحداث الانهيارات في القيم والمعتقدات والممتلكات وحوادث خسائر مادية ومعنوية . و هنا تكمن أهمية البحث في كونها محاولة جادة لسد النقص الواضح في ميدان البحث العلمي للتخطيط الاستراتيجي وعلاقته بإدارة الأزمات حيث يعطي فرصة واضحة للقيادات الإدارية للعبة كرة الطائرة في العراق وهدف البحث الى

١ - بناء مقياس للتخطيط الاستراتيجي لدى القيادات الإدارية للعبة كرة الطائرة بالعراق

٢ بناء مقياس إدارة الأزمات لدى القيادات الإدارية للعبة كرة الطائرة بالعراق

٣ التعرف على علاقة التخطيط الاستراتيجي بإدارة الأزمات لدى القيادات الإدارية للعبة كرة الطائرة

بالعراق

وقد استخدم الباحث المنهج الوصفي بطريقة المسح لملاءمته طبيعة البحث ، وقد

تكون مجتمع البحث من (١٩٦) إدارياً من أعضاء الاتحادات و الهيئات الإدارية



وكانت عينات البحث (100) أداري كعينة بناء و (90) أداري كعينة تطبيق و (٦)
اداري للتجربة الاستطلاعية

حيث قام الباحث ببناء مقياسين احدها لإدارة الأزمات والأخر للتخطيط الاستراتيجي وتم
ترشيح أهم المحاور المؤثر من قبل مختصين في مجال الإدارة والتنظيم ، وبعد تقنين
المقياسين وإجراء الأسس العلمية له تم تطبيقه على عينة التطبيق حيث تحتم على الباحث
بعد جمع البيانات ، تحليلها إحصائياً ومناقشة النتائج .
وتوصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية :

١- التخطيط الاستراتيجي يسهم في تعزيز جهود إدارة الأزمات

٢- للتخطيط الإستراتيجي تأثيراً معنوياً في إدارة الأزمات، إذ إن اهتمام المؤسسات الرياضية بالتخطيط

الإستراتيجي يؤدي إلى إحداث المزيد من التغيرات الإيجابية في إدارة الأزمات

٣- تبين إن القيادات الإدارية الرياضية للعبة كرة الطائرة تمتلك تخطيط إستراتيجي إلا أن هناك عدم وضوح

لدى اغلب الإداريين في عناصره الرئيسية

وان اهم التوصيات :

١- تعزيز دور التخطيط الإستراتيجي في زيادة فاعلية الاتصال او تدفق المعلومات عبر تشجيع المؤسسات

الرياضة على إشراك كافة الإداريين في عملية التخطيط الاستراتيجي

٢- ينبغي على المؤسسات الرياضية أن توظف التخطيط الإستراتيجي بما يسهم في زيادة فاعلية إدارة الأزمات

ولاسيما في مجال اتخاذ قرار الاستجابة عبر إيجاد نظام يتسم بالمرونة ويسمح بإجراء الاتصالات وتزويد

الإداريين بالمعلومات الضرورية وفي الوقت المناسب لاتخاذ القرارات.

٣- خلق الوعي والالتزام لدى إدارة المؤسسات الرياضية والالتزام بهذا النهج الحديث الذي يمكنها من مواجهة

الأزمات عن طريق الاستجابات المرنة والمنظمة لظروف الأزمات