

# الموازنة التخطيطية في الشركات الصناعية

اعداد الطالب

سجى قاسم

بإشراف

م. احمد راهي عبد

## أهداف البحث :

يسعى هذه البحث إلى تحقيق الأهداف التالية :

١. إن الهدف الأساسي لهذه البحث يتمثل في محاولة الكشف عن مدى التزام الشركات الصناعية العراقية في استخدام الموازنات التخطيطية في التخطيط وتقييم الاداء والرقابة على عناصر الإنتاج.
٢. التعرف على الموازنات التخطيطية ومدى فاعليتها كأداة للرقابة وتقييم الاداء.
٣. بيان أهمية مشاركة جميع الأقسام الإدارية في إعداد الموازنات التخطيطية.

## يستنتج البحث

إن غالبية الشركات الصناعية العراقية تقوم بتطبيق الموازنات التخطيطية وإعدادها بشكل منتظم لاستخدامها أداة فاعلة في عملية الرقابة على العملية الإنتاجية وتقييم أداء الأقسام المشتركة في عملية إعداد هذه الموازنات، وبشكل عام وحسبما خلص إليه الباحث من دراستهم فإن اتجاهات الشركات إيجابية نحو اهتمام الشركات الصناعية العراقية بإعداد موازنات تخطيطية واستخدامها أداة للرقابة وتقييم الاداء.

## ويوصي البحث

ضرورة مراعاة النواحي السلوكية عند إعداد الموازنات التخطيطية، وذلك بالعمل على تدريب وتأهيل المسؤولين على تحضير وإعداد الموازنات التخطيطية من خلال إشراكهم بدورات تدريبية تنمي مستوى القدرة على تحضير مثل هذه الموازنات بطريقة مبدعة.