



وزارة التعليم العالي والبحث العلمي  
جامعة القادسية- كلية الادارة والاقتصاد  
قسم الاقتصاد

# الذكاء الاقتصادي

مشروع عراقي مقترن  
وإمكانية مساهمته في تنمية الاقتصاد العراقي

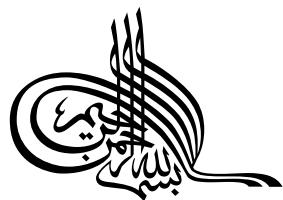
اطروحة تقدم بها  
محمد نعمة محمد الزبيدي

إلى مجلس كلية الادارة والاقتصاد في جامعة القادسية كجزء من متطلبات  
نيل درجة الدكتوراه فلسفة في العلوم الاقتصادية

بasher Af  
الاستاذ الدكتور  
نبيل مهدي كاظم الجنابي

٢٠١٧

١٤٣٩



يَرْفَعُ اللَّهُ الَّذِينَ آمَنُوا مِنْكُمْ وَالَّذِينَ أُوتُوا الْعِلْمَ  
دَرَجَاتٍ وَاللَّهُ بِمَا تَعْمَلُونَ خَبِيرٌ

صدق الله العظيم

سورة المجادلة: الآية ١١

## الاهداء

الى من خصهم الله بالاحسان  
 امي وابي رحمهم الله  
 عرفان بالجميل  
 لمن شاركوني رحلة العمر  
 زوجتي وابنائي وبناتي  
 لأخواتي وآخواتي  
 ولأصحابي المشرف  
 وأساتذتي جميعاً  
 لأصدقاء واقربائي

اهدي اطروحتي مع محبتي الصادقة

## شكر وعرفان

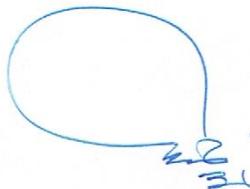
بعد التوفيق من الله في اتمام اطروحتي لا يسعني الا ان اتقدم  
بشكري وامتناني للأستاذ المشرف أ.د. نبيل مهدي الجنابي لمؤلفاته  
السديدة والتي كانت خير عنون لي بإنجاز الاطروحة . واتقدم بالشكر  
لأساتذتي أ.د. كريم سالم و أ.د. سالم عبد الحسن و أ.د. موسى  
خلف عواد و أ.د. عبد الكريم جابر شنجر و أ.د. بتول مطر عبادي  
و أ.م.د. نزار كاظم و أ.د. مها طاهر وأ.م. جنان عطيه من قسم  
اللغة الانكليزية . وأ.م.د. أمل اسماعيل رئيس قسم الاقتصاد وللسيد  
العميد ومعاونيه ولزميلتي نادية خضرير واتوجه بالشكر للأستاذ  
المشرف اللغوي ولأساتذتي رئيس لجنة المناقشة واعضائها لقبولهم  
مناقشتي وتقييمهم لهذا البحث ليضعوه وفقاً لرؤيتهم العلمية  
وال موضوعية . وهذا ما أتوسمه فيكم اساتذتي الكرام .

الباحث

---

## اقرار المشرف

اشهد بأن اعداد الاطروحة الموسومة (الذكاء الاقتصادي مشروع عراقي مقتراح وامكانية مساهمنه في تنمية الاقتصاد العراقي) قد جرى باشرافى في كلية الادارة والاقتصاد / جامعة القادسية وهي جزء من متطلبات نيل شهادة الدكتوراه فلسفه في العلوم الاقتصادية .



التوقيع:

الاسم : الاستاذ الدكتور نبيل مهدي كاظم

## توصية رئاسة قسم الاقتصاد

بناء على التوصيات المتوفرة ارشح هذه الاطروحة للمناقشة

\_\_\_\_\_  
التوقيع

الاسم : أ.م.د. امل اسماعيل زبون

التاريخ :

## اقرار المقوم اللغوي

أشهد بأن الاطروحة الموسومة (الذكاء الاقتصادي مشروع عراقي مقترن  
وامكانية مساهمنته في تنمية الاقتصاد العراقي ) والمقدمة من قبل الطالب (محمد  
نعمه محمد) في قسم الاقتصاد / كلية الادارة والاقتصاد. جامعة القادسية قد جرى  
مراجعةها من الناحية اللغوية بإشرافي بحيث أصبحت بأسلوب سليم وخالية من  
الاخطاء اللغوية.

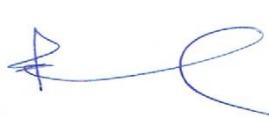
التوقيع

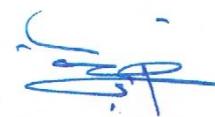
الاسم: م.د. عايد محمد عبدالله

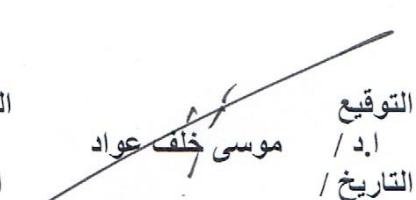
التاريخ:

## إقرار لجنة المناقشة

نشهد نحن أعضاء لجنة المناقشة بأننا اطلعنا على أطروحة الدكتوراه الموسومة  
**(الذكاء الاقتصادي مشروع عراقي مقترن وامكانية مساهمته في تنمية الاقتصاد العراقي)** والمقدمة من  
 قبل الطالب **(محمد نعمة محمد الزبيدي)** وقد ناقشنا الطالب في محتوياتها وفيما له علاقة بها، ووجدنا  
 أنها جديرة بالقبول لنيل درجة دكتوراه فلسفية في علوم الاقتصاد بدرجة **(امتياز)**.

  
 التوقيع  
 ا.م.د / حيدر حسين طعمة  
 التاريخ /

  
 التوقيع  
 ا.م.د / ستار جبار خليل البياتي  
 التاريخ /

  
 التوقيع  
 ا.د / موسى خلف عواد  
 التاريخ /

عضو  
  
 التوقيع  
 ا.م.د / نبيل مهدي الجنابي  
 التاريخ /

عضو  
  
 التوقيع  
 ا.م.د / نزار كاظم صباح  
 التاريخ /

رئيساً  
  
 التوقيع  
 ا.م.د / صالح مهدي صاحي  
 التاريخ /

عضوأً ومشرفاً

عضو

عضو

### صادقة مجلس الكلية

صادق مجلس كلية الإدارة والاقتصاد الجامعة القادسية على إقرار لجنة المناقشة

التوقيع /  
 ا. د / مجید عبد الحسين هاتف  
 و / عميد كلية الإدارة والاقتصاد  
 التاريخ /

## **الملخص**

ان اتساع تطبيقات الاقتصاد المعرفي سواء في البلدان التي تعتمد على الاقتصاد المبني على المعرفة ، او الدول الساعية بالولوج اليه والتمثل بنظام الذكاء الاقتصادي وعلاقته بالمعلومات والمعرفة ويعمل الحكومة الالكترونية من خلال استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ليساهم في عملية التنمية المنشودة .

ونظراً لما يعانيه الاقتصاد العراقي من معوقات واحتلالات في الهيكل الانتاجي ، وضعف القطاع الخاص والاحتلال في هيكل التجارة الخارجية ، وحجم المديونية وظاهرتي التضخم والبطالة وتفضي الفساد المالي والاداري ، كانت مسحٌ للبحث عن اليه للتحول بالاقتصاد العراقي بعد فشل الاساليب التنموية التقليدية من القيام بمهمة التنمية

وتكون مشروعاً عراقياً لاهم وسائل الاقتصاد المعرفي وهو الذكاء الاقتصادي كاحد الحلول غير المطروحة لمعالجة واقع الاقتصاد العراقي وتحقيق تتميته ، من خلال تبني مشروع الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي وتفعيل اليه عمل الحكومة الالكترونية لتلامس القطاعات الفاعلة في عملية التنمية . والمتمثلة بدعم منظومة البحث والتطوير في المؤسسات التعليمية الحكومية وخاصة ، والتعاون مع القطاع الخاص، وتطوير المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، والسياحة ، فضلاً عن تشجيع الاستثمار الاجنبي المباشر . كمرحلة اولى ذات اسبقية في مرحلة التأسيس كما وردت في البحث .

لتشكل كل من الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي وتطوير اليه عمل الحكومة الالكترونية في القطاعات الفاعلة في عملية التنمية والمشار اليها في اعلاه ، قاعدة للبنية التحتية لالية التحول والاقتصاد العراقي من الاقتصاد الريعي الى الاقتصاد المعرفي وتحقيق التنمية المنشودة .

## نهرست المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
أ	الآلية
ب	الاهداء
ج	شكر وعرفان
د	اقرار المشرف
هـ	اقرار المقوم اللغوي
وـز	فهرست المحتويات
حـطـ	فهرست الجداول
يـ	فهرست الاشكال
4 - 1	المقدمة
6 - 4	الدراسات السابقة
80 - 7	<b>الفصل الاول : الذكاء الاقتصادي والتنمية المنشودة</b>
31 – 8	<b>المبحث الاول : الاطار المفاهيمي والمعرفي للذكاء الاقتصادي</b>
14-8	<b>اولاً : المفهوم والتعاريف والنشأة التاريخية .</b>
21 – 15	<b>ثانياً : الذكاء الاقتصادي والمفاهيم الخرى</b>
24 -22	<b>ثالثاً : خصائص ومهام الذكاء الاقتصادي</b>
26 – 24	<b>رابعاً : مراحل الذكاء الاقتصادي</b>
31 – 27	<b>خامساً : عناصر ووسائل الذكاء الاقتصادي</b>
54 – 32	<b>المبحث الثاني : الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي</b>
38 – 32	<b>اولاً : الاطار المفاهيمي للاقتصاد المعرفي ومؤشراته</b>
40 – 39	<b>ثانياً : الذكاء الاقتصادي والمعرفة</b>
44 – 40	<b>ثالثاً : الذكاء الاقتصادي والمعلومات</b>
48 -44	<b>رابعاً : الذكاء الاقتصادي والبحث والتطوير</b>
54 – 48	<b>خامساً : مبررات التوجه صوب الاقتصاد المعرفي</b>
64 – 55	<b>المبحث الثالث : الذكاء الاقتصادي والحكومة الالكترونية</b>
58 -55	<b>اولاً : تعريف الحكومة الالكترونية و أهميتها</b>
62 -59	<b>ثانياً : اهداف الحكومة الالكترونية و مراحل تفاعلها مع المواطنين</b>
64 -62	<b>ثالثاً : مقومات الحكومة الالكترونية وخصائصها</b>
80 – 65	<b>المبحث الرابع : الذكاء الاقتصادي و اهميته في التنمية</b>
67 -65	<b>اولاً : المراحل الاساسية للتنمية</b>
69 -67	<b>ثانياً : اهمية الذكاء الاقتصادي في التنمية</b>
80 -69	<b>ثالثاً : مساهمة الذكاء الاقتصادي في التنمية</b>

146 - 81	<b>الفصل الثاني : واقع الاقتصاد العراقي ومتطلبات التوجه صوب الاقتصاد المعرفي</b>
92 - 82	<b>المبحث الاول : سمات الاقتصاد العراقي ومحددات تنميته</b>
84 – 83	<b>اولاً: الاختلال في الهيكل الانتاجي</b>
87 - 84	<b>ثانياً : ضعف دور القطاع الخاص</b>
88 – 87	<b>ثالثاً : الاختلال في هيكل التجارة الخارجية</b>
90 – 88	<b>رابعاً : حجم المديونية وتراجع الاحتياطات الدولية</b>
91 – 90	<b>خامساً : البطالة والتضخم</b>
92 – 91	<b>سادساً : الفساد المالي والاداري</b>
105 – 93	<b>المبحث الثاني : مؤشرات الاقتصاد المعرفي في العراق</b>
98 – 94	<b>اولاً : المؤشرات الفرعية للبحث والتطوير .</b>
101 – 98	<b>ثانياً: المؤشرات الفرعية للتعليم والتدريب</b>
103 - 102	<b>ثالثاً : المؤشرات الفرعية للبنية المعلوماتية .</b>
105 – 103	<b>رابعاً : المؤشرات الفرعية للبنية الاساسية للحاسوب</b>
125 – 106	<b>المبحث الثالث : تطبيقات الحكومة الالكترونية في العراق ومؤشراتها</b>
111 – 106	<b>أولاً . تطبيقات الحكومة الإلكترونية في العراق</b>
112 – 111	<b>ثانياً" . مؤشرات الامم المتحدة للحكومة الإلكترونية</b>
125 – 113	<b>ثالثاً . تطور مؤشرات الامم المتحدة للحكومة الإلكترونية في العراق</b>
146 - 126	<b>المبحث الرابع : مؤشرات الية التحول في الاقتصاد العراقي</b>
136 – 126	<b>اولاً . مؤشرات الاستثمار الاجنبي المباشر في العراق</b>
140 - 136	<b>ثانياً. مؤشرات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في العراق</b>
146 – 141	<b>ثالثاً . مؤشرات القطاع السياحي في العراق</b>
210 – 147	<b>الفصل الثالث : النموذج المقترن والرؤية المستقبلية للتحول بالاقتصاد العراقي</b>
169 – 148	<b>المبحث الاول : نماذج مختارة للذكاء الاقتصادي : تجارب دولية</b>
160 – 148	<b>اولاً: نماذج الذكاء الاقتصادي في البلدان المتقدمة</b>
169 - 160	<b>ثانياً : نماذج او محاولات بعض البلدان العربية</b>
188 – 170	<b>المبحث الثاني : المشروع العراقي المقترن للذكاء الاقتصادي</b>
174 – 170	<b>اولاً : الابعاد المطلوبة لإقامة المشروع</b>
177 – 174	<b>ثانياً : متطلبات تكوين المشروع</b>
186 – 177	<b>ثالثاً : المشروع المقترن</b>
188 – 187	<b>رابعاً : وظائف الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي</b>
210 -189	<b>المبحث الثالث : متطلبات آلية التحول في الاقتصاد العراقي</b>
204 – 189	<b>اولاً: الرؤية المستقبلية للحكومة الإلكترونية</b>
210 – 204	<b>ثانياً: التوجه صوب الاقتصاد المعرفي</b>

212 -211	الاستنتاجات والتوصيات
222– 213	المصادر

## فهرست المحتوى

رقم الصفحة	الجدول	ت
12	اهم تعاريف الذكاء الاقتصادي حسب التسلسل الزمني	1.
14	تطور النشأة التاريخية للذكاء الاقتصادي	2.
35	اهم تعاريف الاقتصاد المعرفي للمؤسسات والباحثين	3.
50	الخصائص العامة للاقتصاد المعرفي بالمقارنة بالأقتصاد التقليدي	4.
51	الفرق في الخصائص والسمات بين الاقتصاد التقليدي والمعرفي	5.
83	المساهمة النسبية للقطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي في العراق للمدة (2015-2003)	6.
85	إجمالي تكوين رأس المال بالأسعار الثابتة في العراق من 2003-2015	7.
86	مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي وقيمة استيراداته من (2012-2003)	8.
87	معدل نمو GDP وفائض او عجز الموازنة كنسبة منه في العراق للمدة (2016-2003)	9.
89	الاحتياطات الدولية والدين الخارجي ونسبة من GDP والدين الداخلي في العراق للمدة (2016-2003)	10
90	معدلات التضخم والبطالة في العراق للمدة (2016-2003)	11
92	مؤشرات الفساد على المستوى العالمي وموقع العراق فيها للمدة (2015-2003)	12
94	بعض المؤشرات الفرعية للاقتصاد المعرفي في العراق	13
95	نسبة الإنفاق على البحث والتطوير كنسبة من الإنفاق على التعليم العالي في العراق للمدة (2014-2003)	14
96	براءات الاختراع المنوحة للمقيمين وغير المقيمين في العراق للمدة من (2015-2003)	15
97	عدد المقالات المنشورة والبحوث المنجزة في العراق للمدة من 2003-2012	16
99	نسبة الإنفاق على قطاع التعليم الى اجمالي الإنفاق العام في العراق للمدة من (2014-2003) مليون دينار	17
100	نسبة الإنفاق على قطاع التعليم من الناتج المحلي الاجمالي في العراق للمدة (2014-2003) مليون دينار	18
101	عدد الطلبة المقبولين في الجامعات والمعاهد العراقية للمدة من 2003-2003	19

		(2013)
102	المؤشرات الفرعية للبنية المعلوماتية في العراق للمدة من (2003-2011)	20
103	المؤشرات الفرعية للبنية الاساسية للحاسوب في العراق للمدة من (2011-2003)	21
104	عدد خطوط الهاتف الثابت والنقل حسب الشركة في العراق للمدة من (2015-2011)	22
105	عدد خطوط الهاتف السلكي حسب الشركة في العراق للمدة من (2011-2015)	23
114	تطور مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية في العراق للمدة (2016-2003)	24
115	تطور المكونات الفرعية لمؤشر (EDGI) في العراق للمدة (2003-2016)	25
116	معدلات النمو السنوي و المركب للمكونات الفرعية لمؤشر (EDGI) في العراق للمدة (2003-2016) نسبة مئوية (%)	26
118	تطور المكونات الفرعية لمؤشر الخدمات الالكترونية (OSI) للمدة (2010-2014)	27
120	تطور المكونات الفرعية لمؤشر البنية التحتية للاتصالات (TII) للمدة من (2008-2016)	28
121	تطور مكونات مؤشر رأس المال البشري (HCI) للمدة (2008-2016) نسبة مئوية (%)	29
122	تطور مؤشر المشاركة الالكترونية في العراق للمدة (2003-2016)	30
124	مؤشر المشاركة الالكترونية واستخدامه على مراحل لعامي 2014 و 2016	31
126	تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل والخارج الى العراق للمدة (2005-2015) مليون دولار	32
127	ارصدة الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل والخارج الى العراق للمدة (2010-2015) مليون دولار	33
130	الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل الى العراق للمدة (2003-2015)	34
132	الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل للعراق موزع حسب القطاعات الاقتصادية للمدة (2003-2015)	35
133	اهم الشركات الاجنبية المستثمرة داخل العراق للمدة (2003-2015)	36
133	الاستثمار الاجنبي المباشر الخارج من العراق للمدة (2003-2015)	37
135	اهم الشركات العراقية المستثمرة في الخارج للمدة (2003-2015)	38
138	نتائج الاحصاء الصناعي للمؤسسات الصغيرة للمدة (2005-2014)	39
140	نتائج الاحصاء الصناعي للمؤسسات الصناعية المتوسطة	40

	للمرة(2007-2014)	
142	المؤشرات الاجمالية لمجموعات الايواء السياحي ونشاط الفنادق للعراق من (2003-2012)	41
143	عدد نزلاء الفنادق وليلي المبيت ونسبة التغير في العراق (-2003-2012)	42
144	عدد الفنادق والشقق والدور في المجموعات السياحية في العراق حسب التصنيف السياحي والقطاع لعام 2012	43
145	اجمالي اعداد المطاعم في العراق حسب درجات التصنيف (-2007-2012)	44
146	عدد الزوار الوافدين للعراق من مختلف الجنسيات من (2004-2011)	45

## فهرست الاشكال

رقم الصفحة	الشكل	ت
16	أنواع اليقطة	.1
24	مهام الذكاء الاقتصادي	.2
26	مراحل الذكاء الاقتصادي من تحديد المعلومة الى اتخاذ القرار	.3
29	عناصر الذكاء الاقتصادي	.4
38	المؤشرات الأساسية للاقتصاد المعرفي	.5
40	دورة الذكاء الاقتصادي	.6
41	مراحل تحول البيانات الى معلومة ذكية	.7
43	خصائص المعلومة الذكية	.8
46	مؤشرات البحث والتطوير	.9
48	مؤشرات التعليم العالي	.10
53	خصائص وسمات الاقتصاد المعرفي بالمقارنة مع الاقتصاد التقليدي	.11
67	المراحل الأساسية للتنمية	.12
80	نموذج اقتصادي حديث للسياحة	.13
108	مساهمة الحكومة الالكترونية في اصلاح القطاع الحكومي في العراق	.14
109	اهداف الحكومة الالكترونية العراقية	.15
110	اهداف الاتصالات الرقمية الحديثة في العراق	.16
131	الاستثمار الاجنبي المباشر الداخلي الى العراق موزع بحسب البلدان	.17
132	الاستثمار الاجنبي المباشر الداخلي الى العراق موزع بحسب القطاعات الاقتصادية للمرة (2003-2015)	.18
134	البلدان المستقبلة للاستثمار الاجنبي المباشر من العراق للمرة (-2003-2015)	.19
148	نموذج الذكاء الاقتصادي في اليابان	.20

153	النموذج الامريكي للذكاء الاقتصادي	.21
157	النموذج الفرنسي للذكاء الاقتصادي	.22
167	المنظومة الوطنية للاحصاء الاقتصادي في الجزائر	.23
170	الابعاد المطلوبة لاقامة المشروع	.24
181	قسم المعلومات الاحصائية	.25
182	قسم المعلومات المحاسبية	.26
182	قسم المعلومات الادارية	.27
183	قسم المعلومات الاقتصادية والاستثمارية	.28
183	قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات	.29
184	قسم معلومات البحث والتوثيق	.30
184	قسم المعلومات الامنية والاستخبارية	.31
186	النموذج المقترن (الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي في العراق)	.32
191	تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية في العراق	.33

## **المقدمة : Introduction**

ان التغيرات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي بفعل التطورات في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات واتساع مفهوم الاقتصاد المعرفي وتطبيقاته الامر الذي ادى الى زيادة الطلب على المعلومات وتقلصت حياة المنتجات وانخفضت التكاليف بفعل التقنيات الحديثة وازدادت المنافسة . كل ذلك مهد الى ظهور وتطوير مفاهيم جديدة لأجل احداث التنمية الاقتصادية والتي يعد الذكاء الاقتصادي من اهم وسائلها من خلال اعتماده على البحث والتطوير وبحث ومعالجة المعلومات لجميع المؤسسات الحكومية والخاصة والبلدان والكتل الاقتصادية .

وحضي مفهوم الذكاء الاقتصادي باستخدام واسع في الابدبيات الاقتصادية ، واضحى ضرورة للمؤسسات بمختلف انواعها سواء الصغيرة أم المتوسطة أم الكبيرة منها وعلى المستويين المحلي والدولي ، فضلا عن انه لا يخص المؤسسات ذات الطابع الاقتصادي فقط بل يتعدى ذلك للإدارات كافة وللمدارس والجامعات . ولكون العراق جزءاً من الخارطة الاقتصادية العالمية شهد تحولاً في بيئته الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية بعد عام (2003) مما كان لهُ الاثر الواضح على بيئته الاقتصادية . على الرغم من امتلاك العراق للموارد المادية والبشرية فضلا عن موروثه الاقتصادي والمعرفي الكبير لكنه ظل اقتصاداً ريعياً يعتمد الاجراءات الاقتصادية التقليدية ويواجه تحديات كثيرة منها ضعف القطاع الخاص فضلا عن الاختلالات الهيكيلية وحجم المديونية والبطالة وقلة الاستثمارات وتفشي ظاهرة الفساد المالي والإداري وغيرها من التحديات التي يعنيها الاقتصاد العراقي، مما يتطلب السعي الجاد للتحول من الاقتصاد التقليدي والذي يرتكز على اقتصاد الندرة الى الاقتصاد المعرفي ، والذي يعد اقتصاد الوفرة من خلال رؤية مستقبلية واضحة وجادة لآلية التحول .

ولكون مؤسساتنا تتمثل اساساً في مؤسسات صغيرة ومتوسطة لا يمكنها انشاء وحدات متخصصة للذكاء في جمع ومعالجة المعلومات بسبب ضعف امكانياتها مما يتوجب على الحكومة القيام بهذه المهمة ابتداءً من خلال تبني مشروع مقترن للذكاء الاقتصادي من اجل النهوض بواقع الاقتصاد العراقي وامكانية مساهمته في تحقيق التنمية المنشودة .

## **أهمية البحث : Importance**

تجسد أهمية البحث بالاتي :

1- حداثة موضوع الذكاء الاقتصادي وندرة الدراسات والابحاث الاقتصادية فيه العربية منها والاجنبية .

2- يعد الذكاء الاقتصادي من التطبيقات العملية الاكثر حداثة للاقتصاد المعرفي .

3- تسلط بقعة ضوء على جانب معرفي مهم ازدادت أهميته بعد الثورة التكنولوجية الرابعة وعصر المعلوماتية ، مما يشجع الباحثين الاكاديميين لسبر غواره ، ولذلك هذا البحث مراعا في المكتبة العربية الاقتصادية لكل الدراسات والابحاث العلمية المستقبلية التي تتناول هذا المجال البكر في حداثته .

### **مشكلة البحث : research problem**

يستند البناء النظري لمشكلة البحث على ان هناك وضع او ظروف اقتصادية توجد فيها فجوة بين الحالة الحاضرة (الموجودة) وبين الحالة المرغوب فيها .

وبناء على ما تقدم ، يمكن صياغة مشكلة البحث على النحو الاتي :

امام الازمة الاقتصادية التي يعيشها الاقتصاد العراقي وظاهرة عجز الاقتصاد التقليدي القائم على المورد الناضب الواحد عن تلبية متطلبات التنمية الاقتصادية المنشودة . لذا فان الفرص المتاحة للاقتصاد العراقي للخروج من ازمته الحالية والاندماج مع متطلبات الثورة التكنولوجية الرابعة وتحقيق تمنيه المنشودة هي بناء نموذج محلي للذكاء الاقتصادي Iraqi (IEIM) Economic Intelligence Model). والذي قوامه التعليم العالي و المشروعات الصغيرة والمتوسطة والاستثمار الاجنبي المباشر والسياحة المتربطة الكترونيا وبمساعدة الحكومة الالكترونية ، كأنشطة ريادية مستهدفة ، وكمراحلة اولى تليها مراحل اخرى حسب اسقفيات محددة

### **فرضية البحث : hypotheses**

تشير فرضية البحث الى ان :

" فشل السياسات التنموية التقليدية وضعف الاداء الحكومي في مواجهة الازمة المالية الخانقة التي يعيشها الاقتصاد العراقي ، فضلا عن التوجه العالمي نحو تكثيف التكنولوجيا العالية ودخول عصر

الثورة التكنولوجية الرابعة ، كان المسوغ لاعتماد الية للتحول صوب الاقتصاد المعرفي ، ومحاولة لتكوين مشروعًا لهم وسائله (الذكاء الاقتصادي) كأحد الحلول غير المطروحة للوصول الى التنمية المنشودة.

### **اهداف البحث : objectives**

الهدف الرئيس للبحث هو بناء منهجية حديثة لموضوعة " الذكاء الاقتصادي " تبعده عن البحث النظريه المتعارف عليها في اغلب الدراسات والابحاث باللغة العربية والاجنبية من خلال ربطه بمؤشرات الاقتصاد المعرفي ومؤشرات الحكومة الالكترونية في العراق وصولاً لبناء نموذج محلي للذكاء الاقتصادي .

وهنالك اهداف فرعية منها :

- 1- مفهوم وخصائص الذكاء الاقتصادي واهميته في تنمية الاقتصاد العراقي .
- 2- بيان اهمية الاقتصاد المعرفي الذي يعد خياراً ملحاً لآلية التحول بالاقتصاد العراقي وتحقيق التنمية المنشودة .
- 3- تكوين مشروع الذكاء الاقتصادي وتطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية في العراق لتوفير بنية تحتية لآلية التحول بالاقتصاد العراقي.

### **منهج البحث : methodology**

استخدام الطريقة الوصفية التحليلية فيما يتعلق بالجانب النظري فضلاً عن استخدام المنهج الاستباطي في الرؤية المستقبلية لتكوين مشروع الذكاء الاقتصادي بالاعتماد على النماذج الدولية والمحاولات العربية .

### **حدود البحث : limitations**

الحدود المكانية : جمهورية العراق . الحدود الزمانية : بعد التغيير عام 2003

### **هيكل البحث : structure of the study**

في مسعى البحث لتحقيق اهدافه ، فقد قسم الى ثلاثة فصول : تناول الاول ، الذكاء الاقتصادي والتنمية المنشودة وتتضمن اربعة مباحث ، ركز الاول الاطار المفاهيمي والمعرفي للذكاء

الاقتصادي ، اما الثاني فناقش العلاقة بين الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي ، في حين تعرض الثالث للذكاء الاقتصادي والحكومة الالكترونية . وبين المبحث الرابع اهمية الذكاء الاقتصادي في التنمية .

وجاء الفصل الثاني لبيان واقع الاقتصاد العراقي ومتطلبات التوجه نحو الاقتصاد المعرفي ، متداولاً في اربعة مباحث ، عرض الاول منها لسمات الاقتصاد العراقي ومحددات تتميته ، اما الثاني فاستعرض مؤشرات الاقتصاد المعرفي في العراق . في حين تعرض المبحث الثالث لتطبيقات الحكومة الالكترونية في العراق . واخيرا تناول المبحث الرابع مؤشرات آلية التحول في الاقتصاد العراقي .

اما الفصل الثالث فقد خصص لدراسة النموذج المقترن والرؤية المستقبلية للتحول بالاقتصاد العراقي ، وقسم الى ثلاثة مباحث ، تناول الاول استعراض لنماذج مختارة للذكاء الاقتصادي في بلدان متقدمة : تجارب دولية ، فيما ركز الثاني على المشروع المقترن للذكاء الاقتصادي في العراق . اما الثالث فطرق الى متطلبات آلية التحول في الاقتصاد العراقي وتضمن البحث عدداً من الاستنتاجات والتوصيات .

### **الدراسات السابقة : previous studies**

ان الدراسات التي تناولت مفهوم الذكاء الاقتصادي في المؤسسات الاكاديمية العراقية الحكومية والخاصة منها والتي تم الاطلاع عليها اثناء عملية البحث هي ما ياتي :

**الدراسة الاولى** : د. شيرين بدرى في بحثها (اثر الذكاء الاقتصادي في تحقيق متطلبات تتميم المشاريع الصغيرة - دراسة قياسية لعينة من المشاريع الصناعية الصغيرة في محافظة بغداد ) والمنشور في مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية ، العدد/39 ، سنة 2014 . وهدفت الدراسة الى تسلیط الضوء على العلاقة والارتباط بين نظام الذكاء الاقتصادي وتنمية المشروعات الصغيرة وأهميتها على مستوى الاقتصاد الجزئي، وقد استنتجت الدراسة وجود علاقة تأثير مباشرة بين نظام الذكاء الاقتصادي وتحقيق متطلبات تتميم المشروعات الصغيرة من خلال تأثيره في تحسين جودة الانتاج وزيادته وحماية المشروع من المخاطر ودخول الاسواق الجديدة ، وتوصلت الدراسة ايضا الى قلة المعرفة لمدراء ومالكي المشروعات الصغيرة لبعض المشروعات من عينة الدراسة بمفهوم الذكاء الاقتصادي وأهميته نظراً لحداثة الموضوع وغياب الثقافة الاقتصادية للكثير منهم .

**الدراسة الثانية** : د. عبد الله فاضل الحيالي في بحثه (تطبيقات الذكاء الاقتصادي في التجارة الالكترونية في اطار الاقتصاد المبني على المعرفة) ، الصادر عن مركز الدراسات الاقليمية - جامعة الموصل ، وهدفت الدراسة الى التعريف بأهمية استثمار الذكاء الاقتصادي وتطبيقاته في حقل التجارة الالكترونية لتعزيز الموقف التنافسي للوحدة الاقتصادية من خلال تطوير المنتجات والخدمات وخفض التكاليف وزيادة الارباح وادخال منتجات جديدة من خلال الحصول على المعلومات واستخدامها بشكل

عقلاني ومعرفة نوع المستهلكين الحاليين والمحتملين ورغباتهم وحاجاتهم وبالتالي التعرف على الخدمات والمنتجات التي تحقق عوائد أكبر ، وتوصلت الدراسة إلى وجود تأثير ملموس للذكاء الاقتصادي في تطوير التجارة الالكترونية من خلال قيامها بتشييد المبيعات وتوفير قنوات جديدة للبيع واختزال دورة الحياة لتلك المنتجات والخدمات وتحسينها وايصالها بأسرع وقت للمستهلكين.

**الدراسة الثالثة :** د. علي محمد ثجيل واخرون ، في بحثهم ( دور الذكاء الاقتصادي في تفعيل الالتزام بالسلوك البيئي المستدام - دراسة حالة عينة المؤسسات المتحصلة على المواصفات البيئية في الجزائر ) ، والمنشور في مجلة الكوت للعلوم الاقتصادية - جامعة واسط ، العدد / 21 ، سنة 2016، وهدفت الدراسة للتعرف بدور الذكاء الاقتصادي في تفعيل الالتزام بالسلوك البيئي المستدام اذ يعد منهج معرفي وتطبيقي منظم للذكاء الاقتصادي من خلال الحصول على المعلومات المفيدة ونشرها من اجل المساعدة لأصحاب المصالح عند قيامهم باتخاذ القرارات الحاسمة وتعزيز المركز التناصي لعينة الدراسة في محيطها لغرض تحقيق التنمية المستدامة ، وتوصلت الدراسة الى استنتاج بأن الذكاء الاقتصادي منهج معرفي وتطبيقي يمكنه من خلال الحصول على المعلومات المفيدة من اتخاذ القرار الحاسم وزيادة فاعلية المؤسسات عينة الدراسة في قدرتها التناصية وايجاد منتجات جديدة واسواق جديدة .

يتبع ما نقدم ان الدراسة الاولى تمت بجانب واحد وهي دراسة تتعلق بالجانب الاداري وأثره على المشروعات عينة الدراسة . اما الدراسة الثانية اقتصرت على تطبيقات الذكاء الاقتصادي في حقل التجارة الالكترونية وعلى الموقف التناصي للوحدة الاقتصادية في تطوير السوق الالكترونية ، والدراسة الثالثة فتناولت دور الذكاء في السلوك البيئي واقتصرت على عينة من المؤسسات الجزائرية وهي لم تختلف عن الدراستين السابقتين من حيث الاهتمام والتأثير في الوحدة الاقتصادية .

والبحث الحالي هو اول محاولة من المحاولات الحديثه بمنهجية جديدة في العراق والبلدان العربية تبين ان الذكاء الاقتصادي يكون وفقا لظروف كل بلد على حده ولا يوجد نموذج واحد يصلح لكل البلدان ، وسترسيخ منهجاً علمياً بحثياً يكون الاساس لانطلاق لدراسات مستقبلية تتناول جوانب اخرى تركها البحث لباحثين اخرين مهتمين في هذا المجال المعرفي البكر والنادر .

## الفصل الاول

### الذكاء الاقتصادي والتنمية المنشودة

تمهيد ..

لغرض الالامام بالذكاء الاقتصادي لابد من ان نستعرض بشيء من التفصيل مفهومه وتعاريفه وتطور نشأته التاريخية مع الاشارة الى خصائصه ومهامه ومراحله ، فضلاً عن عناصره ووسائله ، وعلاقته بمفاهيم اخرى كالبيئة ، والتجسس ، والقانون ، والرصد المعلوماتي والامن الاقتصادي والذكاء الاصطناعي، والتي تشكل مع بعضها عوامل تساهم كل منها بشكل أو باخر في توضيح ملامح اهميته للمؤسسات والبلدان والتكلات الاقتصادية على حد سواء .

ولغرض بيان اهمية الذكاء الاقتصادي ومدى مساحته في عملية التنمية يتطلب التعرف إلى علاقته بالاقتصاد المعرفي كنمط اقتصادي جديد يمتاز بخلق القيمة المضافة وتطوير اقتصاديات البلدان التي تتبع او التي تحاول السعي للولوج اليه والذي يعتمد على انتاج المعرفة من المعلومات المتاحة واستخدامها في عملية التنمية وخلق الثروة في ظل تراجع الاقتصاد التقليدي في تحقيق عملية التنمية ، فضلاً عن العلاقة بين مفهوم الذكاء الاقتصادي والحكومة الالكترونية والتي تعد القاعدة الاساس لبنيته التحتية واداة عامة يمكنها المساهمة في تكوينه من خلال ما تقدمه من معلومات وخدمات عبر الشبكة بطريقة رقمية الى المواطنين والمؤسسات كافة وتدعم الاصلاحات الاقتصادية والادارية وتساهم في الحد من الفساد ، وبالتالي تعد وسيلة من الوسائل الفاعلة للبلدان الساعية لتنمية اقتصادياتها .

ويمكن للذكاء الاقتصادي المساهمة في علميات التنمية من خلال قدرته التنافسية ودعم المشروعات الصغيرة والمتوسطة وتجنب الاستثمارات والاستثمار في رأس المال البشري وتشجيع القطاع الخاص والسياحة ، وتحقيق الاهداف المتواخدة منه ، وقسم الفصل الى المباحث الآتية :

- 1- المبحث الاول : الاطار المفاهيمي والمعرفي للذكاء الاقتصادي .
- 2- المبحث الثاني : الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي .
- 3- المبحث الثالث : الذكاء الاقتصادي والحكومة الالكترونية .
- 4- المبحث الرابع : الذكاء الاقتصادي واهميته في التنمية .

## المبحث الأول

### الاطار المفاهيمي والمعرفي للذكاء الاقتصادي .

اولاً : المفهوم والتعريف والنشأة التاريخية .

**1-مفهوم الذكاء الاقتصادي :** يعد مفهوم الذكاء الاقتصادي ( Economic Intelligence ) من المصطلحات التي ظهرت حديثاً نتيجة لتطور الاقتصاد المعرفي ، ولابد من الاشارة الى ان اغلب الابحاث والدراسات الاولية في هذا المجال باللغات الاجنبية والمتدرجة الى اللغة العربية . وقد وردت فيها مصطلحات عديدة مثل الاستخبارات الاقتصادية او المخابرات الاقتصادية او المعلومات الاقتصادية او الامن الاقتصادي وغيرها من المصطلحات ، إذ تشير جميعها الى مصطلح الذكاء الاقتصادي ويعود ذلك على الارجح الى الترجمة الحرافية لمصطلح الذكاء في اللغة الانكليزية ، وهو يختلف عن المصطلح نفسه في اللغة الفرنسية ، فالمعجم الانكليزي يقصد بالذكاء هو التخابر او الاستخبار ، ويستعمل مصطلح ذكاء الاعمال (Business intelligence) وعرف بالفرنسية بالذكاء التنافسي (Competitive intelligence) <sup>(1)</sup> .

وفي دراسة اخرى ذكرت ان مفهوم الذكاء الاقتصادي يعود بالاصل الى انجلوس كوني وان اصل هذه الكلمة هي ذكاء الاعمال بعدها اطلق عليها مصطلح الذكاء التنافسي وكانت اول دراسة في هذا المجال من قبل الباحث <sup>(2)</sup> (Pionnier Augilar).

### 2-تعريف الذكاء الاقتصادي .

ان تعريف الذكاء الاقتصادي لا زال يشكل جدلاً لمناقشات متعددة نظرية وتطبيقية بسبب حداثة الموضوع وتعدد تعاريفه من قبل الباحثين في هذا المجال إذ تطور مفهوم الذكاء الاقتصادي مع مرور الوقت من نظام المعلومات الى مفهوم ذكاء المعرفة او ذكاء الاعمال من قبل الباحث (Luhu) في

<sup>(1)</sup> زرزار العياشي ، مداحي محمد / واقع الذكاء الاقتصادي في الجزائر وامكانية دمجه في البرامج التعليمية / كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، جامعة سكيكدة-الجزائر، 2012 ، ص13.

<sup>(2)</sup> Augilar.P, Scanning the Business Environment , New York Macmillan , 1967, P.35.

عام 1958 وعرفه بأنه (القدرة للقبض على العلاقات المتبادلة ما بين الحقائق المعروضة بطريقة ما لغرض توجيه العمل نحو الاهداف المنشودة) <sup>(1)</sup>.

ويعد الباحث (Harold Wilensky) اول من وضع تعريفاً واضحاً للذكاء الاقتصادي في عام 1967 في كتابه (organizational Intelligence) حول الذكاء التنظيمي وعرفه بأنه (نشاط لمعالجة مشكلة الجمع والتجهيز والتحليل للمعلومات المطلوبة وايصالها بعملية صنع القرار) <sup>(2)</sup>.

وفي تعريف اخر للباحث (PH. Baumard) في عام 1991، بانه (الذكاء الاقتصادي لا يقتصر على فن المراقبة ، بل هو تطبيق دفاعي وهجومي من المعلومات هدفه القيام بربط العديد من المجالات لغرض تحسين الاهداف التكتيكية والاستراتيجية وهو وسيلة تواصل ما بين العمل والمعرفة) <sup>(3)</sup>.

في حين عرفه ( Henry Marter) في عام 1994، الذي يعمل في المحافظة العامة للتخطيط الفرنسي بانه (مجموعة منسقة من التدابير المرتبطة بالبحث والمعالجة و بت المعلومة المفيدة للجهات الاقتصادية الفاعلة على وفق الاجراءات القانونية وتوفير الضمانات الضرورية لحفظ على ارث المؤسسة) <sup>(4)</sup>.

في حين عرفه الباحث (H.Iesca) في عام 1995 بانه لا يقتصر على توزيع المعلومات بل يتطلب تحويلها الى فعل يحقق قيمة مضافة وقيام العملية الاعلامية للمؤسسة بالترقب والاصغاء لنقاط الضعف لغرض اكتشاف الفرص والتقليل من المخاطر التي ترتبط بالشكوك <sup>(5)</sup>.

وفي عام 1997 اقترح المفكر (Golletis) تعريفاً للذكاء الاقتصادي في مقالة نشرت له في مجلة (Review Economic intelligence) على انه ، (قدرة المؤسسات على المفاضلة الفاعلة

<sup>(1)</sup> Hany M. Elshamy , "Economic Intelligence : theory and applications:, International conference of Business intelligence and knowledge economy , Al-Zogtoonah university , Jordan . April , 2012 P.153.

<sup>(2)</sup> I bid , P. 154.

<sup>(3)</sup> Sorin Briciu , Florin Mihai . "Towards a new approach of economic intelligence process : basic concept , analyze methods and informational tools" , Theoretical and applied economic December 2012, P.23.

<sup>(4)</sup> I bid , P.24.

<sup>(5)</sup> Hany M. Elshamy , Optic , P. 154.

للمعرفة والمتمثلة في قدرتها الخارجية والداخلية لغرض حل ومعالجة المشاكل التي تواجهها تلك المؤسسات<sup>(1)</sup>.

وقد عرفه (Claud Revel) في عام 1998 على انه ؛ (التحكم بالمعلومات وتحديد الفرص وتوقع التهديدات واتخاذ القرار للتأثير بالبيئة الخارجية وخفض نسبة الالاقيين)<sup>(2)</sup>.

وفي تعريف لكل من (B. Martinet , M. Marti) عرفا الذكاء الاقتصادي في كتابهما "رادار اليقظة" بأنه ؛ (قدرة المؤسسة لضمان بيئتها والمراقبة المستمرة ؛ لأشعار المعنيين بالأخطار المحيطة بهم بهدف التعرف عليها والحماية من البيئة ومحيطها)<sup>(3)</sup>.

اما معهد دراسات الدفاع الوطني العليا في فرنسا (IHEDN) فقد عرفه في عام 2000 بأنه ؛ (المنهج المنظم للخدمة الاستراتيجية للمؤسسات ، وتحسين التنافسية لتلك المؤسسات من خلال الجمع والمعالجة للمعلومات ونشر المعرفة المفيدة واكتشاف الفرص والتحديات التي تساعده في عملية دعم القرارات بأدوات خاصة مع التركيز على الشبكات الداخلية والخارجية للمؤسسات)<sup>(4)</sup>.

يتبع من التعريف الاخير بأنه يتميز عن بقية التعريفات التي سبقت اذ يشير الى ان تنظيم الذكاء الاقتصادي في المؤسسة له دور في خلق الميزة التنافسية فضلاً عن قدرته على نشر المعرفة المفيدة وليس المعلومة فقط وتركيزه على بيئة المحیط الداخلية والخارجية .

في حين اقترحت (AFALE)\* وهي الجمعية الفرنسية المعنية بتطوير الذكاء الاقتصادي تعريفاً عام 2001 بأنه ؛ مجموعة التدابير المنسقة لغرض جمع وتجهيز وتوزيع وحماية المعلومات التي تعطي قيمة للجهات الفاعلة بصورة قانونية ؛ لغرض اتخاذ القرار<sup>(5)</sup>.

<sup>(1)</sup> مصطفى بودرامة / دور الذكاء الاقتصادي في تحسين تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير – جامعة سطيف / من اعمال المؤتمر السنوي الحادي عشر – ذكاء الاعمال واقتصاد المعرفة – جامعة الزيتونة – كلية العلوم الادارية 2012 ، عمان ، ص582 .

<sup>(2)</sup> Claude Revel "Economic Intelligence an operational concept for Globalised world paper , ARJ:134,2010,P.23.

<sup>(3)</sup> خلفاوي شمس ضياء / الذكاء الاقتصادي رهان لتسخير المؤسسات الحديثة – جامعة عنابة – الجزائر ، مجلة العلوم الإنسانية والاجتماعية / العدد العاشر / مارس ، 2013 ، ص229 .

<sup>(4)</sup> مصدر سابق ، ص227 .

\* Asociacion Familiares yenfermos de Alzheimer de Lepey Entomo .

<sup>(5)</sup> Philipp eclerc "Issues and trends economic intelligence . chapter 22, Paris university . p.20.

وعرف كل من (B. Besson, J.possin) في عام 2004 الذكاء الاقتصادي بأنه ؛ (حيازة المعلومات لإنتاج المعرفة ، والاجابة على التساؤلات كافة التي تطرح من قبل المؤسسات بواسطة المعلومات المخزنة فيها) <sup>(1)</sup>.

أما (AI juillet) الذي يشغل المنصب الاعلى للذكاء الاقتصادي الفرنسي فعرفه عام 2005 انه ؛ (يشتمل التحكم والحماية للمعلومات الاستراتيجية للأعون الاقتصاديين كافة ؛ لغرض الوصول الى التنافسية في المجال الاقتصادي وتحقيق امن المؤسسات وحماية المعلومات في سبيل استخدامها في سياسة التأثير) <sup>(2)</sup>.

وفي تعريف اخر بانه ؛ (قدرة المؤسسات لتقاهم والتفاعل مع محیطها ؛ لغرض الحصول على المزايا التنافسية في العمل والذي لا يمكن تحقيقه من دون وجود استراتيجية مرنّة وواضحة والتکيف مع المتغيرات التي تحدث في محیطها) <sup>(3)</sup>.

وعرفه الباحث (M.porter) الاستاذ في جامعة(Harvard) والذي يعد من المساهمين في تطوير مفهوم الذكاء الاقتصادي بانه ؛ (التحكم بتزويد المعلومات المناسبة الى الاشخاص المعندين ، وبالوقت المناسب ، لغرض اتخاذ القرارات المناسبة ، والقيام بالتصرف الملائم وتطوير بيئته بالاتجاه المناسب) <sup>(4)</sup>.

والتعريف السابق اعتمد على المعلومات وهي اساس المعرفة والتي تؤدي بالنتيجة الى اتخاذ القرار المناسب وهو الهدف المنشود من عمليات الذكاء الاقتصادي .

<sup>(1)</sup> معروف جيلالي / الذكاء الاقتصادي في الجزائر ، واقع وآفاق ، مجلة الاقتصاد الاسلامي العالمية ، كلية العلوم الاقتصادية – قسم المالية الدولية ، المملكة العربية السعودية ، 2016 ، ص20.

<sup>(2)</sup> معروف جيلالي ، المصدر السابق ، ص21 .

<sup>(3)</sup> Antonio M. Diaz Fernandez , The role of strategic intelligence in the modern world , university of Cadiz, 2013 , P. 11.

<sup>(4)</sup> فيلالي اسماء / الذكاء الاقتصادي في المؤسسة الجزائرية – الواقع والمجهودات – كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير – جامعة ابو بكر بلقايد – تلمسان-2014، ص27.

اما جامعة (Toronto) فقد عرفته بانه ؛ (الفئة الواسعة من التطبيقات والتكنولوجيات المطلوبة، لغرض جمع وتخزين وتحليل المعلومات وتوفير السبل للوصول الى البيانات التي تساعد العملاء على نحو افضل في عملية اتخاذ القرارات)<sup>(1)</sup>.

وفي تعريف آخر بأنه ؛ جميع الوسائل البشرية والتقنية التي يمكن استخدامها لغرض الوصول الى تطوير المؤسسات الاقتصادية في بلد ما لتنعمى ذلك حتى تشمل اقتصاد ذلك البلد<sup>(2)</sup>. ويشير التعريف اعلاه الى ان الذكاء الاقتصادي يعتمد في تكوينه على الموارد البشرية فضلاً عن توفر الجوانب التقنية .

ومن التعريف السابقة يمكن صياغة تعريفاً شاملاً للذكاء الاقتصادي بانه : نظام لجمع وتحليل وبث المعلومات بوسائل بشرية وتقنية وبطريقة قانونية والاستفادة منها في القدرة التنافسية ، واتخاذ القرارات المناسبة ، وضمان حماية الممتلكات للمؤسسات والبلدان ، وتأثيره في المحيط الداخلي والخارجي.

ما نقدم يمثل اهم التعريفات التي تم الاطلاع عليها للباحثين والمؤسسات والجامعات والجهات ذات العلاقة بهذا الشأن ، والتي تبنت تلك التعريفات وندرج في ادناه جدول بأهم التعريفات السابقة مرتبة بحسب التسلسل الزمني مع خلاصة لكل تعريف ، وكما مبين في الجدول (1) الآتي :

**جدول (1) اهم تعريفات الذكاء الاقتصادي حسب التسلسل الزمني**

الباحث او المؤسسة	العام	خلاصة بالتعريف	ت
Luhu	1958	القبض على العلاقات المتباينة للحقائق والعمل نحو الهدف المنشود	1
H.wilensky	1967	نشاط لجمع وتجهيز وتحليل المعلومات لغرض صنع القرار	2
Ph.Baumard	1991	تطبيق داعي وهجومي من المعلومات ووسيلة بين العمل والمعرفة	3
M.Henri	1994	تدابير منسقة ومرتبة بمعالجة وبحث المعلومات وفق القانون وحفظ ارث المؤسسة	4
H.lesca	1995	تحويل المعلومات لفعل وتحقيق قيمة مضافة واكتشاف الفرص وتقليل المخاطر	5
G.colletis	1997	القدرة على المفاضلة للمعرفة وحل ومعالجة المشاكل	6
R.elaudé	1998	التحكم بالمعلومات وتوقع التهديدات وخفض الالاقيين في اتخاذ القرار	7

<sup>(1)</sup> سهام عبد الكريم / سياسة دعم الذكاء الاقتصادي في المنظمات الجزائرية – جامعة سعد حلب – البلدة- من اعمال المؤتمر العلمي السنوي الحادي عشر – جامعة الزيتونة الاردنية ، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية – نيسان ، 2012 ، ص 668.

<sup>(2)</sup> طبخي سناء / الذكاء الاقتصادي – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير – جامعة محمد خيفر بسكرة / مدرسة الدكتوراه للاقتصاد التطبيقي وتسيير المنظمات –الجزائر – 2008 – ص 14.

قدرة المؤسسات لضمان بيتها المرتبطة بالمعرفة وفهم البيئة ومحيطها	1998	B.Martinety & M.Marti	8
منهج لخدمة المؤسسة وتحسين التنافسية واكتشاف الفرص لدعم القرارات	2000	IHEDN	9
مجموعة التدابير المناسبة لجمع وحماية المعلومات بصورة قانونية لغرض اتخاذ القرار	2001	AFDIE	10
حيازة المعلومات لانتاج المعرفة والقدرة للإجابة على التساؤلات	2004	B. Besson J.possin	11
التحكم وحماية المعلومات للوصول للتنافسية واستخدامها للتاثير	2005	Al.Juilet	12
تزويد المعلومة للمعنيين بوقت مناسب وتطوير البيئة بالاتجاه المناسب .	-	M.Porter	13
التطبيقات والتكنولوجيات للوصول للبيانات المساعدة لاتخاذ القرار	-	Toronto	14

المصدر : من اعداد الباحث وفق المعلومات الواردة في التعريف السابقة .

### 3-النشأة التاريخية للذكاء الاقتصادي .

ان فكرة الذكاء الاقتصادي نشأت مع ظهور التجارة وتطورت مع ظهور اقتصاد السوق وقد اوضح (F.Braudel) ان المنافسات ازدادت قوة بالمدن التجارية منذ القرن الخامس عشر وامتدت الى القرن الثامن عشر ، وان ظهور المنافسة بين تلك المدن وبالاخص في شمال ايطاليا ، اتسمت في بدايتها بالهجمات التجارية والتجسس الاقتصادي<sup>(1)</sup>.

وفي دراسة اخرى حول الذكاء الاقتصادي بعد الحرب العالمية الثانية قدم (Kent) تحليلًا ناجحًا لاقناع القادة العسكريين بتعظيم سيناريوهات لمعالجة بعض المشاكل التي تواجه القادة اثناء الحروب والتي عدت من مراحل الذكاء الاقتصادي لاحقًا<sup>(2)</sup>.

وأوضحت دراسة اخرى بان التطور التاريخي للذكاء الاقتصادي جاء من الفكر العسكري البريطاني في عام 1870 معتمدًا على المعلومات من اجل اكتشاف نقاط الضعف والقوة للعدو وتحليل تلك المعلومات لغرض مواجهة الاخطار ، ثم تطور المفهوم داخل المؤسسات وتغير المصطلح الى ذكاء الاعمال ، والذي يعد اكثر قرباً من مفهوم الذكاء الاقتصادي ، وفي عام 1950 ظهر الذكاء

<sup>(1)</sup> حمداني محمد / اهمية الذكاء الاقتصادي في تحسين ملائمة مناخ الاعمال وجذب الاستثمارات الاجنبية ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ، مجلة اداء المؤسسات الجزائرية ، العدد الثاني ، 2012 ، ص 13 .

<sup>(2)</sup> Davis Jack " Thekent- Debate of 1949 studies in intelligence 1991 . P. 50.

الاقتصادي في اليابان ، والذي يعد اول بلد يعتمد على تبادل المعلومات من خلال (MITI)<sup>\*</sup> وهي وزارة التجارة الدولية والصناعة ، والتي اضحت أساس المعرفة وقاعدة المعلومات الاولى في اليابان بمساعدة منظمة التجارة الخارجية ، وفي عام 1958 وضع الباحث (Luhn) اول مصطلح لذكاء الاعمال ، في حين قدم الباحث (Aguilar) في عام 1963 اول دراسة لظاهرني اليقظة والذكاء ، وبعد العالم (H. Wilensky) في عام 1967 اول من وضع تعريفاً للذكاء الاقتصادي<sup>(1)</sup>.

اما في الولايات المتحدة الامريكية وفي عام 1980 ونتيجة لتطور الاسواق بواسطة تقنيات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فقد اقترح (Porter) والذي يعمل استاذًا في جامعة (Harvard) اول نموذج للذكاء الاقتصادي والذي تجاوز فيه جمع المعلومات الى مرحلة معالجة تلك المعلومات وايصالها للمعنيين وتحويل المعلومات الى ذكاء ، وان لا يقتصر على مجال المنافسة فقط بل يتعدى ذلك الى مجالات المؤسسات كافة ، اما في فرنسا فقد ظهر الذكاء الاقتصادي في عام 1990 وتطور المفهوم ليشمل مراقبة المحيط وادارة المعلومات واهميتها للمتخصصين وبعد عام 1992 اول ظهور رسمي لمصطلح الذكاء الاقتصادي في فرنسا ، وقد وضع اول تعريف عملي في عام 1994 للذكاء الاقتصادي في فرنسا من قبل العالم (H.Martre) في التقرير الصادر من المحافظة العامة للتخطيط في فرنسا<sup>(2)</sup>.

وفي عام 2003 وضع (Salles) اربع مراحل لتطور مفهوم الذكاء الاقتصادي وهي ما يأتي<sup>(3)</sup>:

1- المرحلة الاولى : تمتد من الثمانينيات الى منتصف التسعينيات والتي تركز على العمليات والادوات والتقييمات التي وردت في تعريف الذكاء الاقتصادي مثل تعريف (Willensky) وتعريف (Lesca) وكذلك تعريف (Marter).

2- المرحلة الثانية : وتمتد خلال سنوات التسعينيات وهي تهتم بالمقام الاول باستخدام الذكاء الاقتصادي او الاستراتيجي والاهداف المنشودة منه.

---

\* Ministry international Trade and industry .

<sup>(1)</sup> فيلاли اسماء / مصدر سابق ، ص23-20.

<sup>(2)</sup> طباخي سناء مصدر سابق ، ص16 .

<sup>(3)</sup> Sorin Briciu , Florin Mihai op.cit. P.23 .

3- المرحلة الثالثة : إذ تبدأ من اواخر التسعينيات والتي بُرِزَ فيها عملية تمويل الذكاء الاقتصادي والادارة المشتركة والعمل التعاوني .

4- المرحلة الرابعة : والتي تبدأ في عام 2000 وتتضمن المفاهيم السابقة والهوية الاقتصادية لمفهوم الذكاء الاقتصادي ودوره الهجومي والداعي .

ما تقدم يمكن ايجاز النشأة التاريخية للذكاء الاقتصادي في الجدول(2)

**جدول (2) تطور النشأة التاريخية للذكاء الاقتصادي**

العام	الكاتب او الدولة	نشأة المفهوم او ظهوره	ت
1870	المملكة المتحدة	التحول من الذكاء العسكري الى الذكاء التسويقي	1
1950	اليابان	ظهر الذكاء الاقتصادي ومصدره الاساس الذكاء العسكري	2
1958	Luhu العالم	اول ظهور لمصطلح ذكاء الاعمال	3
1963	F.Aguilar	تمت الدراسة الثانية لظهور اليقظة والذكاء	4
1967	H.Wilensky	بعد اول تعريف واضح للذكاء الاقتصادي	5
1980	الولايات المتحدة الامريكية	تطور المفهوم من الذكاء التنافسي الى مفهوم ذكاء الاعمال	6
1990	فرنسا	بعد اول ظهور لمفهوم الذكاء الاقتصادي	7
1992	فرنسا	ظهور الرسمي لمفهوم الذكاء الاقتصادي	8
1994	فرنسا	اول تعريف عملي للذكاء الاقتصادي	9

المصدر : الجدول من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

### ثانياً : الذكاء الاقتصادي والمفاهيم الأخرى .

لتدخل مفاهيم أخرى يتم تداولها في الابدبيات الاقتصادية مع مفهوم الذكاء الاقتصادي فضلاً عن تلازمها مع الوسائل المستخدمة بتلك المفاهيم مع مفهومه ، مما يسبب غموضاً في الفصل بين تلك المفاهيم وتمييزها عن مفهوم الذكاء الاقتصادي وخاصة عند الكثير من غير المتخصصين في هذا المجال مما يتطلب توضيح تلك المفاهيم ومنها ما يأتي :

#### 1- الذكاء الاقتصادي واليقظة :

تعد اليقظة كمصطلح نشأ حديثاً ويستخدم غالباً في الدراسات الادارية ، وفي الاوساط التي تقوم بدراسة المعلومات وادارتها ويطلق عليها باليقظة الاستراتيجية او الكلية ، وهناك اختلاف ما بين اليقظة والذكاء الاقتصادي ، فاليقظة وسيلة من الوسائل المؤدية للذكاء الاقتصادي او هي من المراحل الممهدة له ، وتقوم بمهمة المراقبة للمحيط التقني بأنواعها كافة وهي وظيفة للمختصين المعينين داخل المؤسسة لغرض مواجهة التهديدات والمحافظة على استمرارية وديمومة المؤسسة . في حين الذكاء

الاقتصادي كنظام عام اكثر شمولاً ويتضمن في محتواه اليقظة بأنواعها كافة . وتتعدى مهامه واهدافه تلك المؤسسات ليشمل الدول والتكتلات <sup>(1)</sup>.

واليقظة يمكن تبنيها بسهولة ويسر داخل المؤسسة ولا تستوجب وسائل معقدة كونها تقصر على المؤسسة ، في حين الذكاء الاقتصادي يستوجب وسائل اكثر عمقاً وتعقيداً في وسائله واساليبه والمدة التي يستغرقها لغرض تفعليه ، فضلاً عن قيامه بتحليل المعلومات لغرض اتخاذ القرارات والقيام بإجراءات منها الدفاع والهجوم والحماية والامن الاقتصادي ، وتتعدى مهامه واهدافه تلك المؤسسات ليشمل القرارات الاستراتيجية للبلدان <sup>(2)</sup>.

ما تقدم يبين بان الذكاء الاقتصادي يختلف عن اليقظة كونه اكثر شمولاً في مفهومه ومهامه واهدافه . وتكون اليقظة من انواع عدة تشكل بمجموعها وضمن تخصص كل منها الاهداف الجزئية للمؤسسات واهمها اليقظة التنافسية والتي تحدد مهامها في الانشطة التنافسية للمؤسسة ومحيطها الحالي والمستقبل والمشاريع التي هي تحت الانجاز ومتابعة نقاط القوة ونقاط الضعف واليقظة التكنولوجية والتي يقتصر دورها في التقنيات التكنولوجية والنشاطات المتعلقة في المؤسسة ومحيطها <sup>(3)</sup> . في حين اليقظة التجارية تكون وظيفتها مراقبة الاسواق الحالية وظروف الطلب ومحاولة اكتشاف سوق جديدة ، واخيراً اليقظة الاجتماعية والتي تهتم بمتابعة الظواهر الاجتماعية والسياسية والثقافية والتقاضيات والعادات التي تعكس اثارها على تلك المؤسسات <sup>(4)</sup> . مما تقدم يمكن عرض انواع اليقظة في الشكل (1) الاتي :

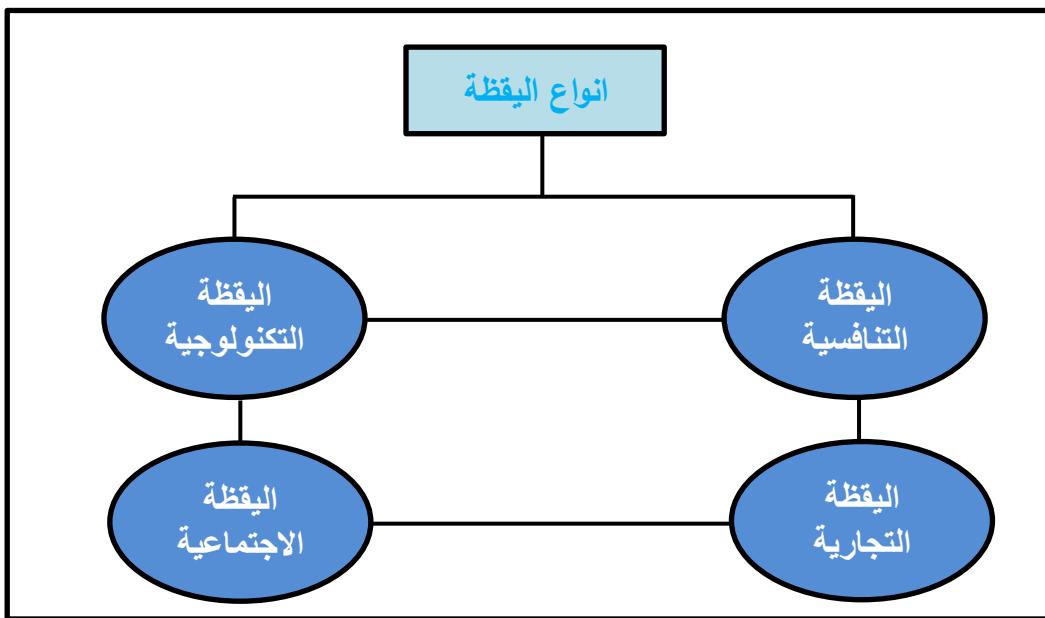
---

<sup>(1)</sup> خلفاوي شمس ضياء ، (مصدر سابق) ، ص229-230 .  
<sup>(2)</sup> فيلالي اسماء ، (مصدر سابق) ، ص73 .

<sup>(3)</sup> Dan Savescu , "some aspects regarding on technological vigilance , Fascicle of management and technological engineering, issue I may 2014, P.217.

<sup>(4)</sup> بحوش احمد ، دور اليقظة وطرح المنتوجات الجديدة في زيادة القدرة التنافسية للمؤسسة ، جامعة الجزائر – كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير 2007 ، ص44-42 .

### شكل(1) انواع اليقظة



المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة.

### 2-الذكاء الاقتصادي والتجسس :

يعد التجسس من الطرق التقليدية التي تسعى الدول من خلالها الحصول على بعض التقنيات التكنولوجية التي تمتاز بالسرية ، فضلاً عن اساليب اخرى مثل القرصنة التي من خلالها يتم اختراق الانظمة الالكترونية في الدول الاخرى وخاصة المتقدمة منها ، وهذا المفهوم يختلف عن مفهوم الذكاء الاقتصادي الذي يسعى للحصول على المعلومات الاقتصادية بطرق قانونية ترتبط بقواعد اخلاقية واحترام الاتفاقيات ، في حين التجسس يسعى للحصول على المعلومات السرية بوسائل وطرق غير قانونية منها الفساد وسرقة الوثائق وكذلك القرصنة ومراقبة المكالمات والحصول على تلك المعلومات من ملكية الاخرين دون علمهم ، وكان التجسس ينحصر في عمل الاجهزة الاستخبارية والامنية ، ثم تطور وبات يستخدم بين الشركات الكبيرة والتي تعمل في المجالات الاقتصادية ، ثم توسيع نشاطه للمنظمات الدولية والجمعيات<sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> فيلالي اسماء ، (مصدر سابق) ، ص95 .

وان المنافسة اضحت معرفية في ظل الاقتصاد المعرفي في جميع انحاء العالم ، واتساع اهمية الحصول على المعلومات لغرض انتاج المعرفة ، جعل الدول تتتسارع في محاولاتها لسرقة الاسرار والمعلومات ذات التقنية العالية ، وان الدول النامية والساعية لتطوير اقتصادياتها تبذل الجهد للحصول على تلك المعلومات والاسرار من البلدان المتقدمة في هذا المجال ، وتبذل الدول المتقدمة جهداً لحماية تلك المعلومات وتتضمن احتكارها لغرض الاستمرار بتسويق سلعها وخدماتها والبحث عن الاسواق الجديدة<sup>(1)</sup> .

واظهرت دراسة في بريطانيا عام 2011 بان الخسائر الاقتصادية لجرائم الانترنت بلغت حوالي (27) مليار يورو للعام 2010 ، وتضمنت التجسس الصناعي وحالات السرقة لبراءات الاختراع فضلاً عن العطاءات التجارية والمناقصات الدولية وان شركات الخدمات والكمبيوتر تعرضت لخسائر بلغت (2.5) مليار يورو ، اما في قطاع الخدمات المالية بلغت خسائره حوالي (2.3) مليار يورو والشركات الالكترونية بلغت (1.7) مليار يورو<sup>(2)</sup>. وفي دراسة لعام 2003 اعدت من قبل الكونгрس الامريكي قدرت تلك الخسائر بحوالي (226) مليار دولار على المستوى العالمي. وتتضمن الهجمات الالكترونية سرقة المعلومات والفرصنة وسرقة قاعدة البيانات وامن الفضاء الالكتروني وغيرها من طرق التجسس غير القانونية<sup>(3)</sup>.

وفي محاضرة في يوليو عام 2011 لمدير وكالة الامن الوطني والدولي في الولايات المتحدة الامريكية في معهد المؤسسة الامريكية في واشنطن حذر فيها من الهجمات الالكترونية والتي تسببت في اكبر عمليات انتقال الثروة في التاريخ ، وان سرقة حقوق التأليف والنشر في الشركات الامريكية تسبب في خسائر اقتصادية قدرت بـ(250) مليار دولار سنوياً على المستوى العالمي<sup>(4)</sup>.

مما نقدم لابد من وضع قواعد قانونية لمعالجة مشاكل التجسس والفرصنة وسرقة الاسرار ومراكز البحوث والمناقصات وغيرها وبشكل جدي ، وهو ما يعول عليه في نظام الذكاء الاقتصادي في وضع تلك القواعد القانونية والاخلاقية والضوابط في العلاقات الدولية واحترام الاتفاقيات للحد من الخسائر

<sup>(1)</sup> Ceyhun. Haydaroglu , final version of Capitalizm: Economic intelligence in knowledge Economy , Journal of Economics finance and Accounting , Vol.2 Issue : 2015 , P.90.

<sup>(2)</sup> Ibid. p.12.

<sup>(3)</sup> Ibid. P.13 .

<sup>(4)</sup> Ibid,P.14.

الاقتصادية الهائلة التي تتحملها الدول نتيجة للعمليات غير القانونية ، وهذا ما يميز الذكاء الاقتصادي عن عمليات التجسس.

### 3-الذكاء الاقتصادي والقانون :

على الرغم من الاجراءات التي تتخذها الدول في حماية المعلومات وخاصة السرية منها ، لكن يلاحظ اختراق تلك المعلومات بطرق غير قانونية والتي تسببت بتكليف وحسائر اقتصادية هائلة ، والتي اشرنا اليها في الفقرة السابقة ، مما يتطلب البحث عن قواعد قانونية واخلاقية للحد من هذه المشاكل ويعد الذكاء الاقتصادي كنظام عام وشامل اهم الوسائل التي توفر الحماية اللازمة للمؤسسات والتكتلات والدول بشكل قانوني .

والقانون يكون الاداة الاساسية التي يمكنها توفير القيم السليمة للتعايش والعلاقات الانسانية بأنواعها كافة ، وانعدام الامن القانوني يوسع الخسائر التي تجم عن الفساد في تلك الدول وانعكاسها على المنظمات الاجرامية والتي لا يقتصر اثراها على تلك البلدان بل قد يتعدى حدودها وبالتالي يوفر الارضية للصراعات ويزيد من المخاطر الناجمة عن عدم الاستقرار<sup>(1)</sup>.

ويشكل القانون مجموعة من الانظمة التي تمتاز بالامتثال الالزامي امراً لابد منه في كل النشاطات لمعالجة المشكلات المتعلقة في اللوائح المعمول بها في مجالات مكافحة التجسس الاقتصادي والتنافسي ، وبالأخص المعلومات السرية<sup>(2)</sup>.

ويجب على القانون ان يوفر الحماية الكافية والفاعلة للمؤسسات ومراكز البحث والحفظ على امنها وقدرتها التنافسية ، وهذا يتطلب وجود تنسيق منظم من مختلف الهيئات الحكومية في مجالات عديدة منها الشؤون الخارجية والدولية وال العلاقات والتعاون والامن والعدالة والسياسة والضرائب فضلاً عن البنى التحتية والتعليم والثقافة والعلوم والبحوث والتكنولوجيا والبيئة وغيرها ، وان تعمل كل منها بشكل منسق ومنظم ، وان تقوم الدولة بترجمة السياسة الاقتصادية الى قوانين فاعلة تدعم التنمية الاقتصادية ، وان المهمة الاساسية لقانون هي ضمان الامن الاقتصادي<sup>(3)</sup>.

<sup>(1)</sup> Josel , Gonzalez Cussac, "Legal intelligence : The strategic value of the law in economic security , Competitive intelligence Review , Vol.11,issue 3, 2000. P.101.

<sup>(2)</sup> I bid , P.102 .

<sup>(3)</sup> Potter , Evan H. editor , Economic intelligence and national security ,Carleton university press. ctr. Arnett. Dennis, Menon , Anil and Wilcox . James B.(2000) using compertitve

#### 4- الذكاء الاقتصادي والرصد المعلوماتي .

يعد الرصد المعلوماتي سلسلة من الاجراءات التي تساعد المؤسسات بمراقبة محیطها الاقتصادي وتقوم بتجمیع المعلومات من ذلك المحیط ، وتحليلها لغرض المساهمة في عملية اتخاذ القرار المناسب بوساطة خلیة تعمل في داخل المؤسسة يطلق عليها -خلیة الرصد- والتي یدیرها عدد من الخبراء في مجال المعلومات ومن المتخصصین في مجالات البحث عن المعلومة بواسطة التقنيات التکنولوجیة ويكونوا من المتعلمين اکادیمیاً وبمستويات عالیة للقيام بعملية الرصد ، وهذه الخلیة التي تعمل داخل المؤسسة تقع تحت وصایة ونوجیه المدراء في المؤسسات وهي لا تعمل بفاعلیة دون وجود ادارة قویة<sup>(1)</sup>.

ومما تقدم یوضھ الفرق بين الذكاء الاقتصادي والرصد المعلوماتي کون الاخير یعتمد على خلیة داخل المؤسسة من الخبراء والمتخصصین تقوم بمهمة الرصد ، ومعالجة محیط المؤسسة من خلال المعلومات التي تحصل عليها تلك الخلیة ، وهو ما یقترب من مفهوم اليقظة التي تم تناولها في فقرة سابقة، اکثر من اقترابه من مفهوم الذكاء الاقتصادي .

وقد تناول بعض من الباحثین والدارسين الفرق بين الذكاء الاقتصادي والرصد المعلوماتي و منهم ( Frion Pascal ) الذي اوضح ان عملية الرصد المعلوماتي هي عملية مراقبة منتظمہ لمحیط المؤسسة وجمع كمیات كبيرة من المعلومات قد تؤدي الى التشوش في عملية اتخاذ القرارات ، وهي من الظواهر المألوفة في عمليات الرصد ويستمر الرصد المعلوماتي حتی تتتوفر المعلومات المفيدة وتحليلها قبل استخدامها وهو ما یميز الرصد المعلوماتي عن الذكاء الاقتصادي، الذي یعد اکثر شمولیة من حيث الاساليب والمهام والاهداف ويتعدى حدود المؤسسات الى التكتلات والقرارات الاستراتیجیة للبلدان<sup>(2)</sup>.

#### 5- الذكاء الاقتصادي والامن :

---

Intelligence : Antecedents and competitive Intelligence Review Vol. 11.issue 3 , 1998 , P. 16.

<sup>(1)</sup> شابونیة عمر ، انظمة الرصد المعلوماتی في المؤسسات الاقتصادية – دور اختصاص المعلومات جامعة متنوري قسنطینیة- كلیة العلوم الانسانیة والاجتماعیة ، 2008 ، ص 124 .

<sup>(2)</sup> شابونیة عمر ، المصدر السابق ، ص 121-122 .

قسم الامن على وفق البرنامج الانمائي للامم المتحدة لعام 1994 على سبعة انواع يتضمن الامن الاقتصادي والبيئي وكذلك الامن الغذائي والسياسي فضلاً عن الامن الجماعي والصحي والشخصي ، في حين قسمه باحث اخر على نوعين هما الامن الخشن الذي يختص بمواجهة التهديدات الحربية العسكرية والامن الناعم الذي يختص بمواجهة التهديدات غير الحربية والعسكرية والتي لا تتضمن وجود السلاح كأداة في التهديدات<sup>(1)</sup>.

وان عملية تحقيق الامن تستوجب بعض الابعاد التي تساهم في تحقيقه واهماها بعد الاقتصادي الذي يسعى لتوفير المستلزمات وال حاجات للمجتمع ، والبعد العسكري الذي يشمل تأهيل المؤسسة العسكرية والجانب السياسي الذي يسعى للمحافظة على مكانة الدولة ، فضلاً عن الجانب الاجتماعي المتعلق بالفرد واحتياجاته التربوية والصحية والجانب البيئي والمتضمن تجنب الكوارث والمخاطر البيئية ، وكل تلك الجوانب تشكل مع بعضها المستلزمات الاساسية للأمن وتحقيق الاستقرار ، مما يستوجب رفدها بالطاقات المادية والموارد البشرية لغرض بلوغ التنمية في البلدان<sup>(2)</sup>.

ونظراً للتطورات التي يشهدها الاقتصاد العالمي وظاهرة العولمة ، فان الحروب الاقتصادية باتت واقعاً لا يمكن اغفاله في العلاقات الاقتصادية الدولية ، وان القليل من البلدان سعت لوضع استراتيجيات للحد من تلك التحديات في مجالات الامن الاقتصادي ، ودول اخرى كثيرة وخاصة النامية منها والتي تفتقر لتلك الاستراتيجيات بسبب عدم التنسيق ما بين مؤسساتها والمستويات السياسية الاخرى ، وغياب الحماية من التهديدات الخارجية وان المصالح والتهديدات تختلف من دولة لأخرى ، ولا يوجد توافق بصدق طبيعة وحجم تلك التهديدات التي تتطلب ردود الفعل عليها<sup>(3)</sup>.

وبعد الذكاء الاقتصادي سلحاً دفاعياً وهجومياً في آن واحد فهو دفاعياً لتجنب الحرب الالكترونية وتأثيرها في الجوانب الاقتصادية إذ تشكل الحرب الالكترونية مخاطر اقتصادية حقيقة على اقتصاديات الدول ، وان ادخال التقنيات الرقمية في التخطيط العسكري والتسلح شكلت مفتاحاً

<sup>(1)</sup> عباس علي محمد ، الامن والتنمية ، دراسة حالة العراق للمدة (1970-2007) مركز العراق للدراسات عام 2013 ، ص20.

<sup>(2)</sup> اسماء محمد فريد ، الامن القومي ، منشورات مفاهيم الاسس العلمية للمعرفة ، المركز الدولي للدراسات المستقلة والاستراتيجية ، القاهرة ، 2008 ، ص4.

<sup>(3)</sup> Valeriulvan . "Economic intelligence , journal of knowledge management : economics and information technology, special issue , December 2013 , P.190 .

للحرب الالكترونية ، ويكون تأثيرها على الاقتصاد والمجتمع وهذه التقنيات لاسباب واقعية وقانونية لا يمكن فصلها عن تلك التهديدات بشكل عام واصبحت تساویات خطيرة من التحكم والسيطرة مما يفتح افاق الضرر على الامن الاقتصادي المقلق للغاية<sup>(1)</sup>.

وان اهمية الذكاء الاقتصادي على مستوى الدول يقتضي توفير القوة الاقتصادية النسبية للدولة إذ تعد القوة الاقتصادية ضرورة حيوية للقوة العسكرية والتي تعتمد على القوة الاقتصادية لتلك الدول ، وان توفير الامن الاقتصادي يحد من ضعف الدولة امام الصدمات الاقتصادية الخارجية ، وكذلك العقوبات الاقتصادية التي قد تفرض على الدول ، ويؤكد المتخصصين في مجال الذكاء الاقتصادي ان الامن الاقتصادي يعد عنصراً اساسياً في سياسات الامن الوطني<sup>(2)</sup>.

## 6-الذكاء الاقتصادي والذكاء الاصطناعي .

يشمل مصطلح الذكاء الاصطناعي عملية مسح المستندات ضوئياً لأهميتها واستخراج البيانات لتقديم المعلومات المستخرجة ، وفقاً لبعض النظم المستخدمة ، واسترجاع المعلومات من الملفات للإجابة على الأسئلة حول الأشياء التي تمت رؤيتها<sup>(3)</sup>.

وأضحى تأثير الذكاء الاصطناعي في جوانب عديدة في الحياة اليومية الحالية والمستقبلية للإنسان وأمتد تأثير ذلك إلى النظرية الاقتصادية ذاتها ، من خلال تأثيره في المجالات الرئيسية للقطاعات الاقتصادية والمالية واسعة النطاق ، ومنها نظرية التوقعات العقلانية وفرضية كفاءة السوق ونظرية الاحتمالات ، ليقوم بأداء المهام التي كان يقوم بها الإنسان ، وتأمين جميع المعلومات المطلوبة لاتخاذ القرار العقلاني لأن المرء لا يملك الحصافة الأمثل لمعالجة المعلومات في الوقت المناسب وبكفاءة العامل البشري فقط ، لارتباطه بعوامل ومتغيرات أخرى كالحالة المزاجية والتقلبات.<sup>(4)</sup>

ويعمل الذكاء الاصطناعي من خلال تطبيقات تقنيات الكمبيوتر ، وхран المعلومات فيه على مساعدة المحللين عن طريق زيادة الدقة وتوفير الوقت والجهد وخفض التكاليف بواسطة بنك المعلومات

<sup>(1)</sup> Henning wegener , The economic risk of cyberwar , cyber physical systems (part-I) Minchin , , 2012 .P.66.

<sup>(2)</sup> Valeriu Ivan, op.cit, p.194.

<sup>(3)</sup> Michaelc . McCracken, " COMPUTERS IN ECONOMIC INTELLIGENCE" studies Archive index , Vol.13,no.2, center for the study of intelligence 1998. P.11.

<sup>(4)</sup> Tshilidzi Marwala , "Impact of artificial intelligence on Economic theory , university of Johann esburg .2013 .P.19.

، الذي يحتوي على معلومات مركبة متعددة المجالات وفقاً لاستخدامها في التجارة الدولية والدخل والسكان والمنشآت العسكرية والمنظمات الاقتصادية والاسعار ، والمتغيرات الاقتصادية الأخرى في معظم أنحاء العالم . ومن شأن هذا المخزون المركزي ان يعزز الى حد كبير قدرة مؤسسات الابحاث بالاعتماد على الاساليب الرقمية وتقديراتها ، وستضمن ان يتم استخدام البيانات نفسها من قبل الجميع ، وينبغي على المحللين جعل عمليات التفتيش بأثر رجعي للبيانات والمعلومات كافة ، لتكون ملفات مرجعية مركبة<sup>(1)</sup> .

يتبيّن مما تقدّم بأن الذكاء الاصطناعي يعد من أهم الوسائل للذكاء الاقتصادي من خلال التطبيقات التقنية المتقدمة للكومبيوتر ، وتعدد استخداماته إذ تعد البيانات والمعلومات للذكاء الاصطناعي خزانأً مرجعياً للباحثين في المجالات كافة ، وبالتالي يعد من الوسائل الفاعلة في تطبيقات الذكاء الاقتصادي ، والتي تهيئ البنية التحتية والمناخ الملائم لاتخاذ القرار الذكي اقتصادياً .

**ثالثاً : خصائص ومهام الذكاء الاقتصادي .**

### 1- خصائص الذكاء الاقتصادي :

نتيجة للتوجه في الاقتصاد المعرفي ، والذي يعد من الرواد المعرفية الأساسية في المجال النظري والمنهجي والتطبيقي ، وتعدد المصطلحات والمفاهيم ، كان لابد من توضيح اهم الخصائص التي يمتاز بها الذكاء الاقتصادي ، لغرض التمييز بينه وبين المفاهيم الأخرى ، إذ تشكل المعلومات العنصر الاساس له ، فضلاً عن اهتمامه في بدراسة التفاعلات التكتيكية او الاستراتيجية لمختلف المستويات ، وللنشاطات كافة ، بدءاً من المؤسسات المحلية وصولاً الى مراكز القرار العليا في الدولة وبالتالي تأثيره على المستويات الدولية ومن اهم خصائص الذكاء الاقتصادي ما يأتي<sup>(2)</sup> :

أ- يستخدم الاداء التكتيكي والاستراتيجي للمعلومات ذات القيمة والتي تعد اساساً للميزة التنافسية في عملية اتخاذ القرارات .

ب- يوفر علاقات قوية ومتراقبطة بين المؤسسات والادارات المركزية والمحليّة والجامعات ، من خلال حيازته للمعلومات وتبادلها .

<sup>(1)</sup> Michaelc . McCracken , op. cit. P.13.

<sup>(2)</sup> وسام داي / تطبيق السياسات الاقليمية للذكاء الاقتصادي في الجزائر (واقع وافق) كلية العلوم الاقتصادية والتسيير / جامعة باتنة ، مجلة العلوم الاقتصادية ، العدد 35 المجلد السابع اذار / 2014 ، ص5-6 .

- جـ-يمتاز بوجود ادارة قوية وفاعلة تقوم بتنسيق الجهود بين الاعوان الاقتصاديين كافة .
- دـ-يشكل جماعات للضغط والتأثير في بيئته الداخلية والخارجية .
- هـ-يقوم بدمج المعارف العلمية والتكنية والاقتصادية والقانونية .
- وـ-يمتاز بالسرعة في نشر المعلومات وكيفية الحصول عليها بطريقة مشروعة وقانونية .

## 2-مهام الذكاء الاقتصادي :

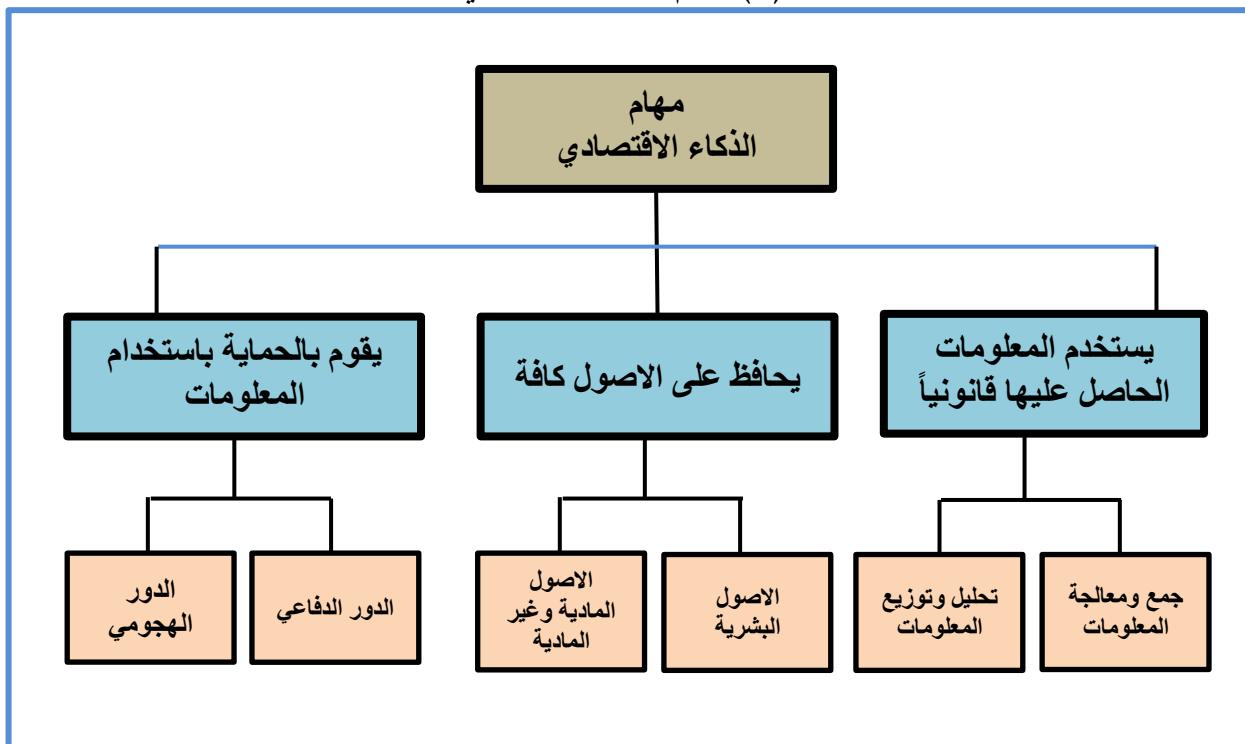
هناك تباين وتنوع في ادوار ومهام الذكاء الاقتصادي والتي يمكن حصرها في ثلاثة مهام اساسية واولى تلك المهام استخدامه الجمع والتحليل والتوزيع للمعلومات التي يحصل عليها بطريقة مشروعة وقانونية ، فضلاً عن قيامه بالمراقبة والمتابعة لبيئة المحيط ، وتحليل المعلومات واستخدامها ، اما المهمة الثانية فهي المحافظة على الاصول البشرية والمادية وغير المادية سواء كانت للمؤسسات او الدولة من خلال اليقظة المبكرة ؛ واكتشاف التهديدات ، فضلاً عن اقتناص الفرص للأفراد العاملين وللمستويات كافة ، في حين المهمة الثالثة ، هي الدور الذي يقوم به سواء كان دفاعياً في حماية ارث المؤسسات او الدولة ، او ما يتعلق بالدور الهجومي من خلال استخدام المعلومات المخزنة في نظام الذكاء الاقتصادي ، والتعامل مع التغيرات في بيئه المحيط الداخلية والخارجية والتأثير فيها ، فضلاً عن قيامه بتقليل مجالات عدم اليقين ، مما يساعد في عملية اتخاذ القرار ويساهم في استمرارية المؤسسات ، ومن ثم تطورها وتميزتها<sup>(1)</sup>.

ما تقدم يمكن استعراض مهام الذكاء الاقتصادي بالشكل (2)

---

<sup>(1)</sup> حبة نجوى ، بن بريكة عبد الوهاب/ الذكاء الاقتصادي كمدخل لبناء الافضلية التنافسية – مجلة كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، جامعة محمد خيضر ، العدد الحادي عشر ، 2014 ، ص 96-97.

شكل (2) مهام الذكاء الاقتصادي



المصدر: اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

**رابعاً : مراحل الذكاء الاقتصادي :** ان مراحل الذكاء الاقتصادي يمكن حصرها في الحاجة للمعلومات وحيزنة تلك المعلومات من مصادرها الرسمية وغير الرسمية وبثها لغرض استخدامها في عملية اتخاذ القرار المناسب .

ولغرض توضيح مراحل نشاط الذكاء الاقتصادي نستعرض اهم مراحله بما يأتي <sup>(1)</sup>:

**1- تحديد الحاجة للمعلومات :** وتعتبر المرحلة الاولى لنشاط الذكاء الاقتصادي وهي لا تبدو بالأهمية الصعبية في اغلب الحالات ولكنها تستلزم المهارة في تحديد أي من المعلومات المفيدة التي تحتاج الحصول عليها ، وهذا يتطلب وجود المتخصصين في مجال المعرفة للتمييز بين الكمييات الهائلة من المعلومات المتداولة وفرزها ، و اختيار المعلومات التي تعد مفيدة لغرض تحليلها وبثها لاحقاً.

<sup>(1)</sup> Bolanle oladejo et alt, "knowledge management in economic intelligence with reasoning on temporal attributes" , Artificial intelligence (CS.AL) vsst, 2009. P.6-7.

2- جمع المعلومات : بعد تحديد الحاجة للمعلومات تبدأ المرحلة الثانية وهي جمع المعلومات

التي يمكن الحصول عليها من مصادرين هما :

أ-المصادر الرسمية : وهي المعلومات التي يمكن الحصول عليها من الكتب والصحف ومن وسائل الاعلام المتداولة فضلاً عن الاقراص المضغوطة (CD) .

ب-المصادر غير الرسمية : ما تمتاز به هذه المصادر من المعلومات انها تتطلب جهداً شخصياً من الافراد العاملين في هذا المجال ومنهم المنافسين والموردين والمصادر الداخلية للمؤسسات ، فضلاً عن وجود معلومات مغلقة ومعلومات مفتوحة فالمعلومات المفتوحة يمكن الحصول عليها من المنشورات الاحصائية والصحف المطبوعة والبرامج الاذاعية فضلاً عن المنشورات التجارية ، اما المعلومات المغلقة يمكن الحصول عليها من التقارير ورسائل السفارات او القنصليات فضلاً عن المعلومات السرية التي تسعى المؤسسات للحصول عليها من دون الحصول على موافقة الحكومات الاجنبية والتي يستحصل عليها من الاقمار الصناعية او عن طريق افراد من الرعايا الاجانب ، وان ممارسة الذكاء الاقتصادي يتطلب حماية المعلومات باستخدام المصادر القانونية وبالوسائل البشرية والتقنية<sup>(1)</sup>.

3- معالجة المعلومات : تعد معالجة المعلومات من المراحل الاساسية للذكاء الاقتصادي والتي تعتمد على قيمة تلك المعلومات بالنسبة لمستخدمها ، إذ يتم حيازة تلك المعلومات لغرض تحليلها بالشكل الملائم وترجمتها لتكون معلومة مفيدة وذات قيمة مخفية في الوثائق وتستخدم بذكاء في الوقت المناسب ، ولابد من الاشارة ان المشكلة لا تكمن في ندرة المعلومات بل بكثرتها ، مما يتطلب فرزها وتقسيمها ومعالجتها ثم تحويلها الى شكل مناسب واستخدامها في الوقت المناسب .

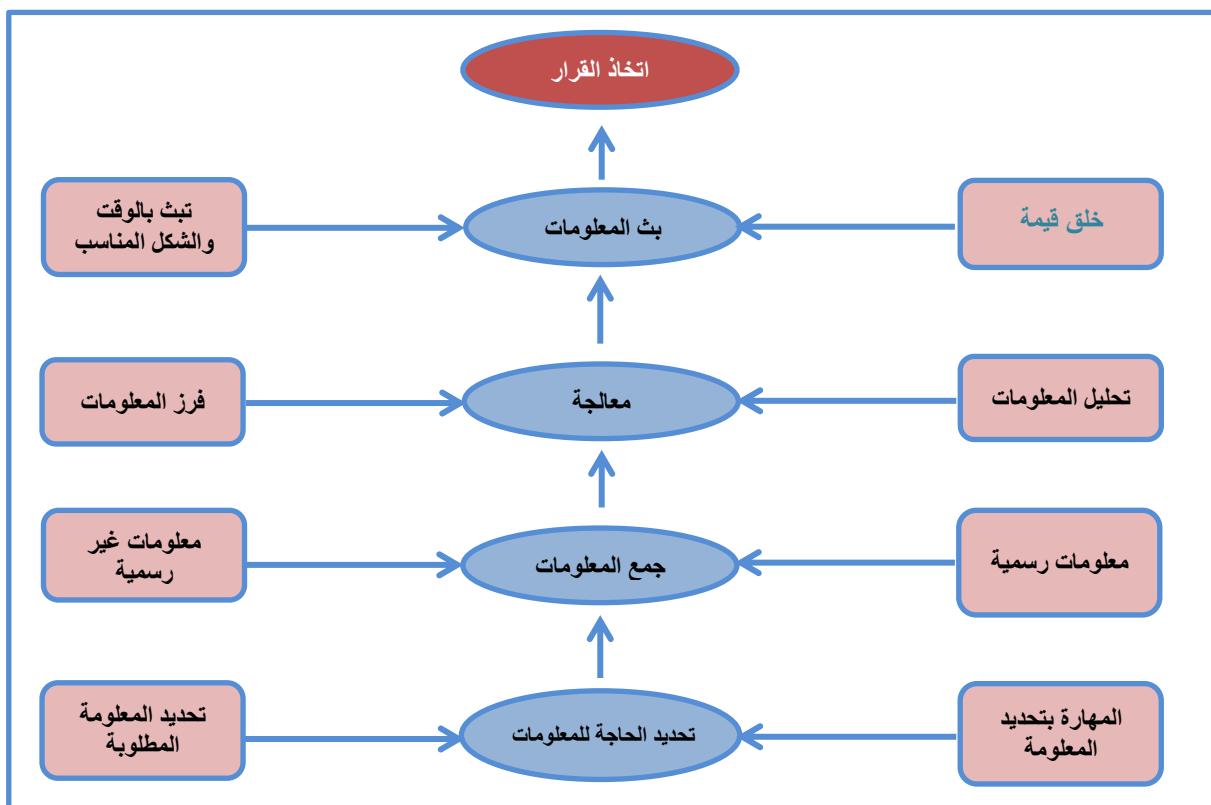
4- بث المعلومات : يعد بث المعلومات خطوة اساسية في نظام الذكاء الاقتصادي لغرض اتخاذ القرارات كون المراحل الثلاث السابقة من تحديد وجمع ومعالجة المعلومات لا تعطي الفائدة المرجوة من تلك المعلومات وايصالها للمحتاجين اليها من متذبذبي القرار ، وتلك المعلومات لا تكون لها قيمة ما لم يتم بثها في الوقت المناسب وبالشكل المناسب ، لذا فان بث المعلومات يجب ان يستخدم بيقظة وذكاء ، وان يقترب بتحويلها الى فعل لغرض تحقيق قيمة مضافة فضلاً من ان المختصين في مجال

---

<sup>(1)</sup> معروف جيلاني ، مصدر سابق ، ص15

الذكاء الاقتصادي ، يجب ان يتسموا بالقدرة على اقناع الاخرين بهذه العملية وتوفير التقنيات التي تساعد على تطبيقها في المؤسسات وبالتالي تساهم بتحقيق الهدف وهو عملية اتخاذ القرار المناسب<sup>(1)</sup>. مما تقدم يتبيّن الترابط بين كل مرحلة من مراحل الذكاء الاقتصادي فإذا تعذر تحديد الحاجة للمعلومة المطلوبة ، تعني فقدان مرحلة من تلك المراحل و اذا كان مصدر المعلومات غير موثوق يعني لا مبرر للاستمرار ، اما اذا كانت المعلومات كثيرة وضعيفة في اهميتها يعني ذلك التشويش وزيادة عدم اليقين ، اما اذا كانت موثوقة المصدر فانها تسهل عملية التحليل وتجعلها قابلة للاستخدام ومعلومة مفيدة تساهم فيما بعد في اتخاذ القرار ، لذا فان تلك المراحل تعد متتابعة مع بعضها البعض لغرض اتخاذ القرار الذكي اقتصادياً . ويعرض الشكل (3) تلك المراحل .

**شكل (3) مراحل الذكاء الاقتصادي من تحديد المعلومة الى اتخاذ القرار**



المصدر: اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة.

<sup>(1)</sup> عبد الرزاق خليل ، احلام بو عبدلي ، الذكاء الاقتصادي في خدمة منظمة الاعمال ، من اعمال المؤتمر العلمي الدولي الخامس حول اقتصاد المعرفة والتنمية الاقتصادية – كلية العلوم الاقتصادية والادارية – جامعة الزيتونة – الاردن -2005-ص113.

## خامساً : عناصر ووسائل الذكاء الاقتصادي .

**1-عناصر الذكاء الاقتصادي :** يمكن القول بان مفهوم الذكاء الاقتصادي يتجسد اساساً على انه من السياسات العامة والتي تحددها الدولة من خلال مشاركة المعينين الاقتصاديين والتي تميز في محتواها وفي مجالات تطبيقها في المؤسسات . وهذه العملية تبني على العديد من العناصر وهي ما يأتي <sup>(1)</sup>:

**أ-السياسة التنافسية :** تتمحور هذه السياسة باعتمادها عمليات البحث والتطور وامكانية ادارة ومتابعة المؤسسات من خلال اكتشاف الفرص والمنافسة في الاسواق المحلية والخارجية فضلاً عن قيامها بجمع الخبرات والحصول على المعلومات الخاصة بالمؤسسة او العامة بمحيطها .

**ب-سياسة الامن الاقتصادي :** ان الترابط بين الامن الاقتصادي والمنافسة الاقتصادية يعد امراً واقعاً ، وخاصة بعد التغيرات التي يشهدها الاقتصادي العالمي . والتي تمثلت بتراجع المخاطر العسكرية والحروب المباشرة لتفتح الباب واسعاً للمخاطر المتعددة وغير المباشرة التي تعمل بالضد من المصالح الاقتصادية لتتعدى بعد ذلك بآثارها على العديد من الجوانب الاخرى الاجتماعية والسياسية والثقافية ، تلك السياسات فرضت على الدول قناعة جديدة بانها غير معنية لوحدها بالامن الاقتصادي للبلد ، بل يتعدى ذلك للمؤسسات والمجتمع والافراد ، كل منهم يساهم بحماية ومتابعة مصالحه الخاصة ، والمشاركة في وضع السياسة العامة للأمن الاقتصادي في ذلك البلد .

**ج-سياسة التأثير :** ان من العناصر المهمة للذكاء الاقتصادي هي سياسة التأثير في محطيه ، وبالتالي تأثيره على القرار الاقتصادي السياسي من خلال سياسة الضغط والتأثير (Lobbying) الذي يدرس حالياً في معظم الجامعات العالمية ، ويشكل ضرورة ضاغطة بالاتجاه الذي تريده المؤسسات او الدول من خلال قوانين يصادق عليها ، على ان يؤخذ بالاعتبار رأي المستشارين في هذا المجال ، حتى لا يلحق الضرر بالآخرين ، وخاصة العاملين في المجال السياسي .

ما تقدم تمثل عناصر الذكاء الاقتصادي في المؤسسات ، وتشير كل من السياسة التنافسية وسياسة التأثير الى الجانب الهجومي في تلك المؤسسات ، اما سياسة الامن الاقتصادي تمثل الجانب

---

<sup>(1)</sup> حمداني محمد ، مصدر سابق ، ص23 .

الداعي في المؤسسات وفي دراسة اخرى عن عناصر الذكاء الاقتصادي على مستوى الدول ، حددت

ثلاثة عناصر هي <sup>(1)</sup>:

أ-ضمان وجود يقظة استراتيجية مؤثرة تسهل عمليات اتخاذ القرارات في المجال الاقتصادي .

ب-دعم التافسية داخل المؤسسات ، وقدرتها التكنولوجية في مؤسسات البحث لمصلحة تلك المؤسسات .

ج-ضمان الامن الاقتصادي داخل المؤسسات والامن لمؤسسات البحث على مستوى الدولة .

ونبين مما نقدم ان عناصر الذكاء الاقتصادي على مستوى المؤسسات لا تختلف او هي ذاتها على مستوى الدولة ، مما يشير الى ان المؤسسات هي جزء او عينة مصغرة من الدولة .

ولابد من الاشارة الى ان مجال الذكاء الاقتصادي ، والذي يتجسد خصيصاً في الاسواق التي تعد مصدراً لخلق القيمة المضافة يتعدى ذلك ليصبح مصدراً للقوة والتأثير فهناك بعض المشاريع مثل الطيران ومشاريع التسلح والطاقة وغزو الفضاء والصناعات الدوائية ، فضلاً عن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والامن القومي وغيرها من المشاريع التي لا تحكم بها القاعدة السعرية التقليدية ولا النوع بالنسبة للمنتج او الخدمات المرتبطة به بل يتعدى ذلك الى القرار الاستراتيجي والموافقة السياسية من قبل الدولة التي يكون لها الدور الحاسم في تبني مثل هذه المشاريع <sup>(2)</sup> .

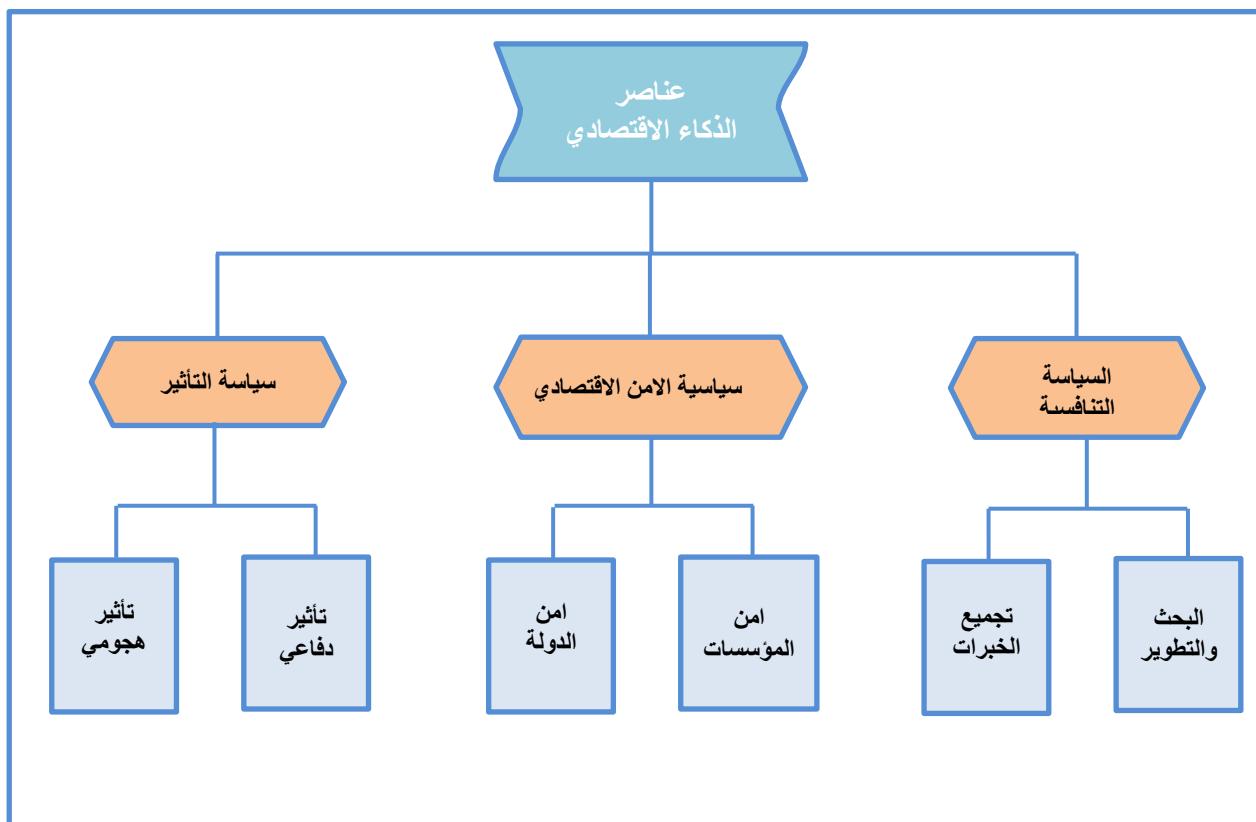
ويعرض الشكل(4) عناصر الذكاء الاقتصادي .

---

<sup>(1)</sup> فيلاли اسماء ، مصدر سابق ، ص34 .

<sup>(2)</sup> تير رضا ، الذكاء الاقتصادي وسيلة لادماج البحث والتطوير ضمن منظومة الخدمات ، واقعه وافقه ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ، جامعة الجزائر ، 2012 ، ص13.

شكل (4) عناصر الذكاء الاقتصادي



المصدر : اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

**2-وسائل الذكاء الاقتصادي :** ان التطور المتسارع لتقنيات المعلومات والاتصالات يعد العامل الاساس لتطوير تطبيقات الذكاء الاقتصادي عالمياً ، فقد شهد العالم استخداماً مكثفاً للحواسيب الالية وتعددت الطرق للحصول على المعلومات وزادت حدة المنافسات ، مما استوجب ظهور نماذج للتحليل التنافسي او الاستراتيجي ومن اهم تلك النماذج المستخدمة ، نموذج (Fuld) والذي يتضمن العديد من الادوات لغرض التحليل وهي ما يأتي<sup>(1)</sup> :

**أ-نوايا وقدرات الاداريين :** يمكن من خلاله التنبؤ بالقرارات وتحديد العوامل المؤثرة في عملية اتخاذ القرارات لديهم ، واعداد الجانب النفسي لمتخذي القرار ، على ان يؤخذ بالاعتبار بعض المحددات وتحليل تلك المحددات في ضوء واقع المناخ الحالي لتلك المؤسسات ، وبينتها المستقبلية .

<sup>(1)</sup> Fuld .M. "The new Competitor intelligence " the completer source for finding , analysing and using in formation about your competitors , New York " johnwiley 1995 , P. 482-483.

**ب- المقارنة (Benchmarking)** : وهي مقياس لجودة سياسات المؤسسة ، والمنتجات وغيرها ، ومقارنتها مع القياسات المعيارية او قياسات مماثلة من نظيراتها ومن خلال التقنيات المستخدمة والتي يمكن من خلالها التعرف على المحددات التي تعيق تحديد كفاءة المؤسسات العاملة في القطاع نفسه ومجالات تطبيقها في ضوء الدروس المستخلصة منها .

**ج-تحليل الاستراتيجية المستقبلية** : وتعني محاولة التعرف على نقاط القوة ونقاط الضعف المختلفة للمؤسسات فضلاً عن اكتشاف الفرص المتاحة والتهديدات المتوقعة التي تحيط بذلك المؤسسات بحيث تؤدي نتائج التحليل الى تحديد النوجه الاستراتيجي للمؤسسات في المراحل الاولية للتدخل وهذا التحليل هو النموذج نفسه المستخدم في مجالات التحليل الاستراتيجي والذي يطلق عليه نموذج -Swot- وهو مستلهم من قبل الباحث (Igor Ansoff) بعد الحرب العالمية الثانية واستخدم هذا النموذج بنطاق واسع في الجامعات والمدارس من خلال المنافسة التي اضحت اليوم اشد واقوى ، وبات هذا النموذج لا يواكب الواقع الحالي ، إذ ان اكتشاف الفرص وتحديد التهديدات وتمييزها بات اكثر صعوبة في ظل بيئة شديدة المنافسة<sup>(1)</sup>.

**د-توقع الاستراتيجيات التنافسية** : يقترح النموذج تحليل اربع قوى محبيطة بالمؤسسة وتلك القوى هي اللوائح داخل المؤسسة والتنظيمات والتكنولوجيا المستخدمة فضلاً عن التغيرات التي تحدث في نشاطات القطاع اثناء عملية الدعم ، ونمو الاستهلاك ، فضلاً عن ان هناك طرق اخرى متعددة في هذا المجال ، ومنها نموذج (Porter) والمتضمن خمسة قوى ونموذج الاستجابة للمنافسات من خلال استخدامه تقنيات عده منها الطرق التقليدية في عملية التحليل للمنافسة والنماذج الرياضية فضلاً عن الطريقة النوعية المتمثلة بمقابلة المعينين في هذا المجال .

**هـ-توقع بإدخال منتج جديد** : يقترح النموذج في هذا المجال ما يعرف بالاطار الزمني (Timelining). ويعني قيام المؤسسات بالمتابعة للنشاطات العملياتية كافة والتعرف على المعلومات التي تنتج من العملية لغرض تحليلها في تلك المؤسسات .

<sup>(1)</sup> عبد الفتاح بوخمخ ، صالح محمد ، الذكاء الاقتصادي سياسة حوار بين المنظمة ومحيطها ، جامعة حليل ، من اعمال المؤتمر السنوي الحادي عشر ، ذكاء الاعمال واقتصاد المعرفة – جامعة الزيتونة الاردنية – كلية الاقتصاد والعلوم الادارية ، نيسان ، 2012 ، ص351.

**وتحليل التكاليف :** ويعتمد تحليل التكاليف اساساً على ميزانية المؤسسة والتي تعد اداة التحليل ويكون عنصر المقارنة الاساسي هو تركيزها على العوامل الحرجية مثل شراء البنىآيات والمعدات والتجهيزات ، فضلاً عن التكاليف الادارية <sup>(1)</sup>.

ولابد من الاشارة الى ان أي مؤسسة او هيئة تطور اساليبها الخاصة بها في هذه المجالات بما يتلائم مع طبيعة نشاطاتها وان الهدف الاساس من استخدام الذكاء الاقتصادي يتجسد في قيام المؤسسات بحماية استقلالها الاقتصادي ، وبالتالي الحصول على الحصص الاضافية في السوق ، وتنمية وتطوير الابداع لعرض ضمان استمرارية تلك المؤسسات في تنافسيتها بواسطة المنتجات التي تحقق الارباح والتوسيع ، وتعطي قيمة مضافة يمكن استخدامها في عملية التحليل لنتائج الذكاء الاقتصادي.

---

<sup>(1)</sup> Fuld . M. Op. Cit. P. 484 .

## المبحث الثاني

### الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي

**أولاً-الاطار المفاهيمي للاقتصاد المعرفي ومؤشراته .**

ان اتساع تطبيقات الاقتصادي المعرفي وتسارع الدول الساعية لتحقيق التنمية للولوج اليه نتيجة لاهميته المتتصاعدة وتأثيره في مفاصل الحياة كافة للافراد والمجتمعات في الجوانب الاقتصادية والاجتماعية فضلاً عن السياسية والثقافية ، كانت السبب وراء السعي الحديث للعديد من البلدان ان تتجه صوب هذا الاقتصاد والذي يرتكز على الاستثمار في راس المال البشري ويعتمد على منظومة البحث والتطوير والتعليم المستمر .. واطلقت عليه تسميات متعددة منها الاقتصاد ما بعد الصناعي والاقتصاد الحديث واقتصاد المعلومات والاقتصاد الجديد والاقتصاد الرقمي واقتصاد الانترنت فضلاً عن الاقتصاد الافتراضي والاقتصاد الشبكي والاقتصاد الالكتروني واقتصاد اللاملموسات .. واحيراً شاع مصطلح الاقتصاد المعرفي والذي يعد نمطاً متطوراً للتسميات السابقة<sup>(1)</sup>.

ولغرض توضيح الاطار المفاهيمي للاقتصاد المعرفي نستعرض اهم تعريفه التي تبنتها المؤسسات والباحثون في هذا الشأن. وضمن تعريفه بأنه اقتصاد جديد يمتاز بطابع خاص يستمد الخصوصية من الدور الذي سيقوم به في المستقبل وليس من اعتبارات الماضي او الحاضر<sup>(2)</sup>.

وعرفه برنامج الامم المتحدة الانمائي بأنه ؛ انتاج المعرفة ونشرها واستخدامها في جميع المجالات في النشاط الاقتصادي والاجتماعي والمجتمع المدني وفي الحياة لغرض الوصول للحياة الانسانية الراقية واقامة التنمية الانسانية وبناء القدرات البشرية والتوزيع الناجح لها<sup>(3)</sup>.

وفي تعريف اخر هو اقتصاد يهتم بالحصول على المعرفة واستخدامها وابتكارها لغرض تحسين نوعية الحياة في المجالات كافة بواسطة الخدمات المعلوماتية والتطبيقات التكنولوجية المتطرفة

<sup>(1)</sup> محمد انس ابو الشامات / اتجاهات اقتصاد المعرفة في البلدان العربية ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية – المجلد 28 العدد الاول ، 2012 ، ص 596 .

<sup>(2)</sup> محسن احمد الخضيري ، اقتصاد المعرفة ، مجموعة النيل العربية ، الطبعة الاولى ، القاهرة ، 2001 ، ص 6.

<sup>(3)</sup> برنامج الامم المتحدة الانمائي ، تقرير التنمية الانسانية العربية لعام 2003 ، ص 38 .

وبالاستخدام للمورد البشري ، واعتماد البحث العلمي في المحيط الاقتصادي لينسجم مع التحديات للعلوم واستخدام تكنولوجيا المعلومات للتنمية الشاملة<sup>(1)</sup>.

ومن تعريفه اقتصاد جديد يعتمد على المعلومات والمعرفة ويستثمر في رأس المال البشري لتطوير الاقتصاد والمساهمة في التنمية<sup>(2)</sup>.

وفي تعريف اخر ، بأنه الاقتصاد الذي ينتج السلع والخدمات والصادرات بنسب عالية للقيمة المضافة المعرفية وترتفع الاصول المعرفية فيه عن الاصول المادية الثابتة ويرتكز على الانتاجية للأفراد والمؤسسات التي ترتكز على المعلومات والمعرفة اكثر من غيرها<sup>(3)</sup>.

وعرفه باحث اخر بأنه ؛ الاقتصاد الذي يخلق الثروة بواسطة عمليات المعرفة من التطبيق والاستخدام بكافة اشكالها وقطاعاتها المختلفة بواسطة الموارد البشرية واللاملموسات ومن خلال الخصائص والقواعد الجديدة<sup>(4)</sup>.

وفي تعريف اخر بأنه ؛ نمط اقتصادي يمتاز بالتطور يقوم على الاستخدام الموسع للمعلومات وشبكة الانترنت في النشاطات الاقتصادية بمختلف اوجهها ومنها التجارة الالكترونية ، ويرتكز على المعرفة والتطور التكنولوجي والإبداع ويعتمد تكنولوجيا الاعلام والاتصالات<sup>(5)</sup>.

اما التقرير الاستراتيجي العربي فقد عرفه بأنه ؛ اقتصاد جديد قد فرضته حالة جديدة للانشطة التي ترتبط بالمعرفة وتكنولوجيا المعلومات وتعتبر التجارة الالكترونية اهم ملامحه .

وجاء في تعريف له بأنه النقيض المتزايد للاقتصاد التقليدي والصناعي تحديداً ، لانه صاغ لنفسه مفاهيمه الجديدة وتصوراته المستقبلية<sup>(6)</sup>.

<sup>(1)</sup> منى مؤمن ، دور النظام التربوي الاردني في التقدم نحو الاقتصاد المعرفي ، مجلة رسالة المعلم ، المجلد 43 ، العدد الاول ، عمان ، الاردن ، 2004 ، ص12.

<sup>(2)</sup> كريم سالم الغالبي ، محمد نعمة الزبيدي ، الاقتصاد المعرفي ، ط1 ، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع ، عمان –الاردن ، 2015 ، ص22.

<sup>(3)</sup> محمد محمود العجلوني ، معايير الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات ، من اعمال المؤتمر العربي الاول ، الاسكندرية ، 2005 ، ص176.

<sup>(4)</sup> عبد نجم ، ادارة المعرفة والمفاهيم والاستراتيجيات والعمليات ، الطبعة الاولى، الوراق للنشر والتوزيع ، عمان ، المملكة الاردنية الهاشمية ، 2005 ، ص25.

<sup>(5)</sup> عيسى خلبي ، كمال منصورى ، البنية التحتية لاقتصاد المعرفة في الوطن العربي ، الواقع والآفاق ، الملتقى الدولى للمعرفة الجديدة والتحدي التنافسي للمؤسسات الاقتصادية ، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير ، جامعة بسكرة ، الجزائر ، 2005 ، ص69.

<sup>(6)</sup> نبيل علي ، نادية حجازي ، الفجوة الرقمية ، رؤية عربية لمجتمع المعرفة ، الكويت ، العدد 318 لعام 2005 ، نقاً عن يحيى الحياوي ، الرباط ، 2006 ، ص6.

في حين عرفته منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية بأنه ؛ الاقتصاد المبني على انتاج المعرفة والمعلومات ونشرها واستخدامها<sup>(1)</sup>.

اما البنك الدولي فقد عرفه بأنه ؛ الاقتصاد الذي يستخدم المعرفة بشكل فعال لعرض تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية ويشمل تطبيق وجلب المعرفة الاجنبية وتكييف المعرفة وتكوينها من اجل استخدامها في الاحتياجات الخاصة .

وجاء في تعريف اخر بأنه الاقتصاد المقترن بالمنتجات الذكية ويقوم على جمع المعلومات وحيازتها في الكمبيوتر ليقوم بتحليلها واستخدامها مع الواقع بما يتناسب معها ويقوم الانسان الراشد بالتعاطي معها<sup>(2)</sup>.

في حين عرفه باحث اخر بأنه فرع جديد من فروع العلوم الاقتصادية يستند الى فهم جديد لدور المعرفة والموارد البشرية في التطور الاقتصادي ، وتقديم المعرفة الجزء الاكبر من القيمة المضافة ويعتمد اساساً على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات<sup>(3)</sup>.

ومن التعريف السابقة يمكن صياغة تعريفاً شاملاً للاقتصاد المعرفي وهو نمط اقتصادي جديد يستند على المعلومات والمعرفة ويستخدم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات بصيغة رقية لإنتاج المعرفة بسرعة وبأقل كلفة وتحويلها الى مورداً اقتصادياً يكون مصدراً للثروة ويساهم في التنمية المنشودة .

وهناك اختلاف في التركيب اللغوي بين مصطلح الاقتصاد المعرفي واقتصاد المعرفة فالاقتصاد المعرفي هو نمط اقتصادي قائم بذاته وجديد له خصائصه وسماته وادواته ، في حين اقتصاد المعرفة يعني الدراسات الاقتصادية التي تختص بالمعرفة<sup>(4)</sup>. وبالإمكان ايجاز التعريف الواردة في اعلاه في الجدول (3) .

<sup>(1)</sup> عبد الرحمن الهاشمي ، فائزه عزاوي ، المنهج واقتصاد المعرفة ، الطبعة الاولى ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان ، 2007 ، ص25.

<sup>(2)</sup> هاشم الشمري ، نادية الليثي ، الاقتصاد المعرفي ، الطبعة الاولى ، دار الصفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، 2007 ، ص15.

<sup>(3)</sup> مراد علة ، الاقتصاد المعرفي ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الاقطار العربية ، جامعة زيان عashor ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، الجزائر ، 2013 ، ص5.

<sup>(4)</sup> غير باسم غدير ، اقتصاد المعرفة،شعاع للنشر والعلوم الجمهورية العربية السورية ، حلب ، 2010 ، ص76 .

**جدول (3) اهم تعاريف الاقتصاد المعرفي للمؤسسات والباحثين**

ت	الباحث او المؤسسة	خلاصة التعريف
1	الباحث محسن احمد الخضيري	اقتصاد جديد يستمد خصوصيته من دوره المستقل و ليس حاضره وماضيه .
2	برنامج الامم المتحدة الانمائي	هو نشر المعرفة وانتاجها واستخدامها لغرض التنمية الانسانية وبناء القرارات البشرية .
3	الباحثة منى مؤمن	الاقتصاد المعني بالحصول على المعرفة واستخدامها وابتكارها لتحسين نوعية الحياة باعتماد البحث العلمي .
4	الباحث محمد محمود العجلوني	اقتصاد يتيح الخدمات والصادرات ويحقق قيمة مضافة معرفية ترتكز على المعلومات والمعرفة .
5	الباحث عبود نجم	اقتصاد يخلق الثروة بواسطة عمليات المعرفة في تطبيقها واستخدامها بواسطة الموارد البشرية .
6	الباحثين عيسى خليفي وكمال منصورى	اقتصاد يمتاز بالتطور باستخدام المعلومات والانترنت ومنها التجارة الالكترونية ويعتمد على تكنولوجيا الاعلام والاتصالات .
7	الباحثين كريم سالم ومحمد نعمة الزبيدي	اقتصاد جديد يعتمد على المعلومات والمعرفة ويستثمر في رأس المال البشري لتطوير الاقتصاد والتنمية .
8	القرير الاستراتيجي العربي	اقتصاد جديد فرضته حالة من الانشطة التي ترتبط بالمعرفة وتكنولوجيا المعلومات كالتجارة الالكترونية .
9	الباحثين نبيل علي ونادية حجازي	هو النقيض المتزايد للاقتصاد التقليدي وصاغ لنفسه مفاهيمه الجديدة وتصوراته المستقبلية .
10	منظمة التعاون والتنمية الاقتصادية	هو الاقتصاد المبني على انتاج المعرفة والمعلومات ونشرها واستخدامها .
11	البنك الدولي	اقتصاد يستخدم المعرفة لتحقيق التنمية الاقتصادية ويجلب المعرف الاجنبية لاستخدامها في الاحتياجات الخاصة .
12	الباحثين هاشم الشمري ونادية الليثى	اقتصاد مقترب بالمنتجات الذكية ويقوم على حيازة المعلومات في الكمبيوتر وتحليلها واستخدامها .
13	الباحث مراد علة	فرع من فروع العلوم الاقتصادية يعتمد على المعرفة والموارد البشرية وتقديم المعرفة القيمة المضافة .

المصدر : من اعداد الباحث بالإعتماد على التعريف السابقة .

يتضح مما تقدم ان الاقتصاد المعرفي يعتمد على الاستثمار في الموجودات المعرفية والفكرية غير الملموسة اكثر من اعتماده على الموجودات المادية الملموسة ، لذا يحاول الباحثون والاقتصاديون نتيجة لتزايد دور المعرفة ونشرها وتأثيرها في خلق الثروة ، ان يجدوا طريقاً محددة لعرض ادخال عامل المعرفة وبشكل مباشر في النظريات والنماذج الاقتصادية وبالاخص نظرية النمو الحديثة<sup>(1)</sup> .

<sup>(1)</sup> كريم سالم الغالبي، ابراهيم رسول ، اقتصاد المعرفة ونظرية النمو الحديثة ، من اعمال المؤتمر العربي الاول ، الاسكندرية ، 2005 ، ص 41 .

وتعتبر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات هي البنية التحتية للاقتصاد المعرفي لقدرتها على حل العديد من المشاكل في العمل فضلاً عن توفير الخبرة التنافسية التي تؤدي لزيادة القدرة على خلق القيمة ويعد (Tovler) اول من تنبأ بهذه الثورة في عام 1986 بكتابه وعود المستقبل، فضلاً عن كتابة (صدمة المستقبل الثالثة – والذي اصدره عام 1996 والمتضمن تأثير ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على الجوانب الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والنفسية<sup>(1)</sup>.

في حين يعد العجلوني على الصعيد العربي من الاوائل الذين اشاروا للاهمية النسبية المتصاعدة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات في عملية التنمية وبالاخص استخدامها في تقديم الخدمات المالية على المستوى العالمي<sup>(2)</sup>.

وقد بين (Robson) ان تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تتضمن كل الاجهزه والبرمجيات بانواعها والتي تهتم بالحصول على المعلومات كافة ونقوم بنقلها<sup>(3)</sup>.

في حين يرى (Rowley) ان تكنولوجيا المعلومات والاتصالات تتضمن الانظمة العلمية والتكنولوجية والادارية والهندسية التي تستخدم في الحصول على المعلومات ومعالجتها ومن ثم تطبيقها بواسطة المورد البشري وتتأثيرها على النواحي الاقتصادية والاجتماعية والثقافية المتعلقة بها<sup>(4)</sup>.

ويتسم الاقتصاد المعرفي ببعض من السمات والخصائص اهمها قدرته على توليد المعرفة واستخدامها لتحقيق الكفاءة في العملية الانتاجية والتوزيع وخلق الفرص سواء للمنتجين أو المستهلكين ويمتاز بعدم وجود الحواجز الجغرافية ولا تعني بعد المسافات عائقاً امام الاتصالات والاندماج مع المحيط الداخلي والخارجي فضلاً عن ان المعرفة تكون متاحة للجميع وان كل فرد يمكن ان يكون مبدعاً ومبتكراً داخل المجتمع ولا يكون مجرد مستهلكاً للمعلومات والمعرفة ، ويكون مشجعاً للاستثمارات في هذا المجال<sup>(5)</sup>.

<sup>(1)</sup> الفن توبلر ، صدمة المستقبل ، الموجة الثالثة ، ترجمة فارس عضوب ، دار المرwoj ، بيروت ، 1996 ، ص97 .  
<sup>(2)</sup> محمد محمود العجلوني ، اثر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ودورها في ادارة التنمية الاردنية ، جامعة اليرموك ، المملكة الاردنية الهاشمية ، 1996 ، ص25 .

<sup>(3)</sup> Robson , Wendy : strategic Management and information systems. prentice Hall , Great Britain , 1997, P.18.

<sup>(4)</sup> Rowley J.E. The Basics of information Technologic live Bingley , London 1998, P.12.

<sup>(5)</sup> يوسف حمد الابراهيم ، التعليم وتنمية الموارد البشرية في الاقتصاد المبني على المعرفة ، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية ، ابو ظبي ، 2004 ، ص102 .

ومن السمات والخصائص الأخرى للاقتصاد المعرفي اعتماده على التعليم والتدريب التي تجعل العاملين يواكبون التطورات في مجالات المعرفة وتستخدم تكنولوجيات المعلومات والاتصالات من أجل بناء نظام معرفي يمتاز بالسرعة والدقة ، ويرتكز على منظومة البحث والتطوير في عمليات التنمية باعتماده على الموارد البشرية المؤهلة والمتخصصة في مجال التقنيات الحديثة ، فضلاً عن المرونة التي يمتاز بها للتكيف مع الاحتياجات المتغيرة والقدرة على المنافسة كونه اقتصاداً مفتوحاً بشكل كامل يؤهله ان يولد المنتجات المعرفية وخلق المبادرات الفردية والمجتمعية لتحقيق الارتفاع في الدخول للعاملين في مجال المعرفة نتيجة لارتفاع مؤهلاتهم ، والاهم ارتباط الاقتصاد المعرفي بالذكاء وقدرتة على الابتكار وهو ما يميزه عن الاقتصاد التقليدي<sup>(1)</sup>.

ويسود الشك في ان معدلات النمو تستند حسراً على منحى التقدم التكنولوجي بطريقة او بأخرى فهناك بعض الاطر المزودة بالเทคโนโลยيا ، تقوم على التعامل المستمر مع العقول البشرية وهذا التعامل الواضح ذات صلة كبيرة جداً ب تلك العقول البشرية<sup>(2)</sup>.

اما مؤشرات الاقتصاد المعرفي فقد تعددت الدراسات وتوسيع الجدل بصددها كما هو الحال في مفهومه ومفهوم الذكاء الاقتصادي وأهم الدراسات التي تناولت تلك المؤشرات هي ما ورد عن الامم المتحدة (اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا) (إسكو) والتي حددت المؤشرات بمؤشر التعليم ومؤشر التكنولوجيا ومؤشر الموارد البشرية فضلاً عن نشر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات<sup>(3)</sup>.

وفي دراسة اخرى يستند المؤشر على اربعة مؤشرات فرعية تمثل الركائز الاساسية لل الاقتصاد المعرفي وهي الحافز الاقتصادي والنظام المؤسسي واعتماد الابتكار والتكنولوجيا والتعليم والتدريب فضلاً عن البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات<sup>(4)</sup>. وحددت دراسة اخرى المؤشرات بمؤشر

<sup>(1)</sup> هاشم الشمري ، نادية الليثي ، مصدر سابق ، ص22.

<sup>(2)</sup> Eliezer Yudkowsky , Intelligence Explosion Microeconomics, machine intelligence Research Institute , technical report , 2013 , P.21.

<sup>(3)</sup> الامم المتحدة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب آسيا ، مؤشرات العلم والتكنولوجيا والابتكار في المجتمع المبني على المعرفة ، نيويورك ، 2003 ، ص11-12 .

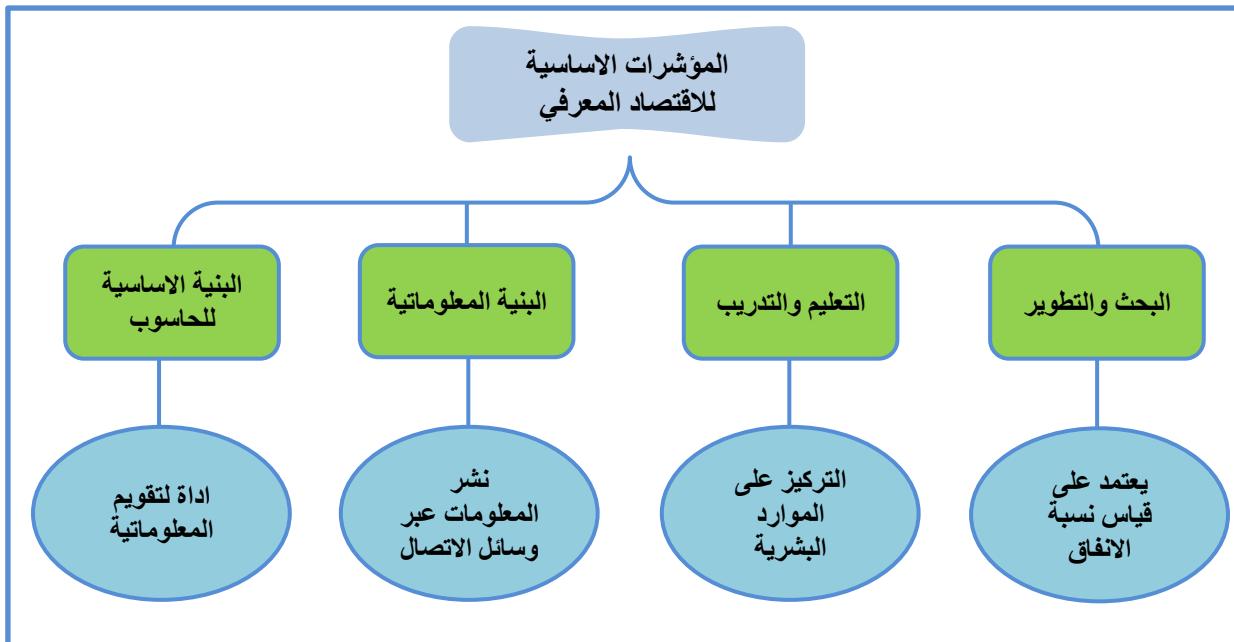
<sup>(4)</sup> World Bank , "Knowledge assessment methodology : knowledge economy index(KEI), Washington , 2012.P.1.

البحث والتطوير ومؤشر التعليم والتدريب فضلاً عن تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والبنية الأساسية للحواسيب<sup>(1)</sup>.

أما مؤشر المعرفة العربي فاعتمد على أربعة مجالات أساسية هي نظام الحوافز الاقتصادية الذي يعتمد على الأطر القانونية والسياسية التي تؤدي لزيادة الانتاجية والنمو ، والابتكار الذي يعتمد على الانفاق على البحث والتطوير ، والتعليم والتدريب الذي يهتم بالموارد البشرية في تطوير النشاط الاقتصادي واخيراً تكنولوجيا المعلومات التي تعتمد على التكنولوجيا المناسبة ونشرها<sup>(2)</sup> .

مما نقدم يمكن وضع مؤشراً للاقتصاد المعرفي بالشكل (5) .

**الشكل (5) المؤشرات الأساسية للاقتصاد المعرفي**



المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على المؤشرات السابقة.

مما نقدم تبين وجود العلاقة المتربطة بين الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي كون الاول يعد من اهم وسائل الثاني ، وان تزايد الاهتمام بالذكاء الاقتصادي كوسيلة في عمليات التنمية ناتج عن اتساع تطبيقات الاقتصاد المعرفي ، وان كلاهما يستند على المعلومات المتأتية من البيانات والتي يتم حيازتها ثم تحليلها لغرض اتخاذ القرار الذكي اقتصادياً فيما يتعلق بالذكاء الاقتصادي ، وتلك المعلومات هي ذاتها التي تستخدم من أجل انتاج المعرفة لتكون مورداً اقتصادياً ومصدراً لتكوين الثروة

<sup>(1)</sup> مراد علة ، مصدر سابق ، ص 9.

<sup>(2)</sup> مؤشر المعرفة العربي / مقومات مفهوم متعدد الابعاد تقرير المعرفة العربي/ دبي 2015 ، ص 89-90.

فيما يتعلّق بالاقتصاد المعرفي . فضلاً عن ان اهم مؤشرات الاقتصاد المعرفي هو مؤشر البحث والتطوير ، وهو ذاته يعد اول عناصر الذكاء الاقتصادي المتعلقة بالسياسة التنافسية والتي اصحت منافسة معرفية بالدرجة الاساس .

### **ثانياً: الذكاء الاقتصادي والمعرفة .**

تعد اول اشارة لمصطلح المعرفة في الادبيات الاقتصادية في عام 1945 من قبل الباحث فريديريك هايك في بحثه ؛ (استخدام المعرفة في المجتمع) والذي تضمن ان المعرفة تعد سلعة . اما اولى المحاولات الحقيقة لدراسة المعرفة كونها سلعة كانت من قبل العالم فرترن ماكلوب في كتابه؛ (انتاج المعرفة وتوزيعها في الولايات المتحدة الامريكية) والذي يعد مرجعاً في هذا المجال . بعدها تناول الكاتب خومالو في كتابه ؛ (اسس نظرية المعرفة )، تحليلاً بان المعرفة في اصلها او غالباً هي سلعة وحدد لغرض قياسها وحدة تسمى (knowt) واظهرت النظريات اللاحقة لقياس المعرفة في التسعينيات خطأها بسبب الاعتماد على افتراضات غير صحيحة<sup>(1)</sup>.

وقد اصحت المعرفة المحدد الاساس للإنتاجية لان الحصول عليها واستخدامها يوفر التكامل لكل القوة الانتاجية في المجتمع ، واصبحت فجوة المعرفة تعد المحدد الرئيسي وليس فجوة الدخل في تحديد مقدرات الدول<sup>(2)</sup>.

وتعد المعرفة من اهم العناصر في عمليات الانتاج الحديثة والمصدر الاساس لتكوين الثروة في الاقتصاديات الحديثة ، وتقسم المعرفة من الناحية الاقتصادية و مجالات النشاطات الانتاجية كافة على خصائص ، تمثل الاطار الفكري والنظري لل الاقتصاد المعرفي . ونظراً لتوسيعها في الجانب المفاهيمي والنظري والتطورات المتتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي ، في مفهومها افضت في النتيجة الى تغييرات ملحوظة في منهجية الاقتصاديات الحديثة ، مما دفع العديد من المفكرين

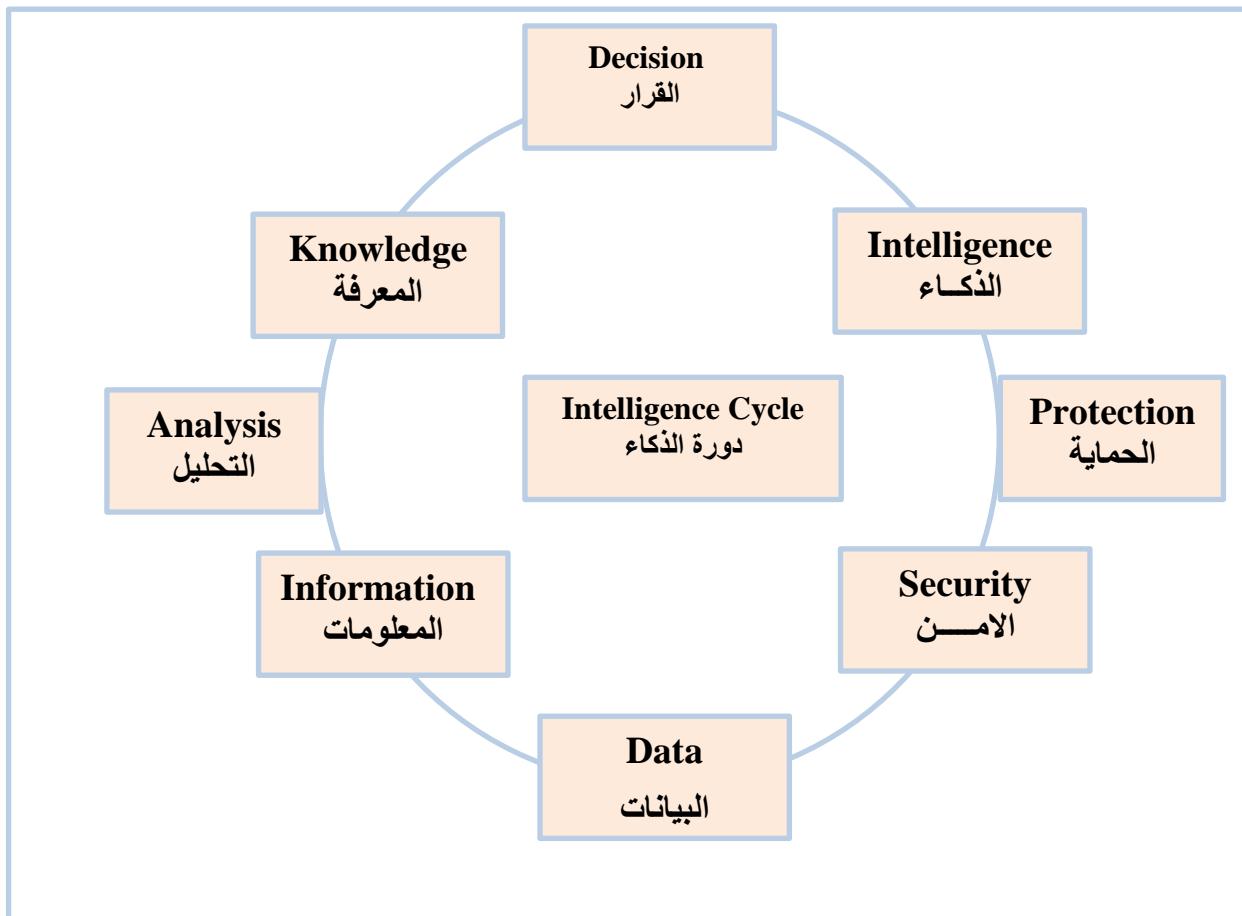
<sup>(1)</sup> محمد انس ابو الشامات ، مصدر سابق ، ص526 .

<sup>(2)</sup> برنامج الامم المتحدة ، تقرير التنمية الانسانية العربية لعام 2002 ، خلق الفرص للاجيال القادمة ، ص17 .

والباحثين والاقتصاديين الى اطلاق تسميات جديدة وعديدة تم خصت عن شيوخ مفهوم الاقتصاد المعرفي .

وان العلاقة بين الذكاء الاقتصادي والمعرفة هي تحصيل حاصل في دورة الذكاء الاقتصادي والتي تبدا من البيانات التي تولد المعلومات بعد فرزها وتنقيحها وتلخيصها والتي تعد البنية الاساسية لكل من الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي إذ يتم تحليل المعلومات ومعالجتها وبالتالي انتاج المعرفة والتي تؤدي بدورها الى المساهمة في اتخاذ القرار الذكي اقتصادياً وهو الهدف المنشود لعملية الذكاء الاقتصادي في المؤسسات والدول وهذه العملية تؤدي الى توفير الحماية وبالنتيجة ستحقق الامن للمؤسسات والدول وهذا ما يطلق عليه دورة الذكاء الاقتصادي والتي تبين بشكل واضح العلاقة بين الذكاء الاقتصادي والمعرفة كما في الشكل (6) .

## شكل (6) دورة الذكاء الاقتصادي



Eduard Oliver Arena , "Strategic intelligence and economic security, Spanish institute for strategic studies Feb.2014, P.23.

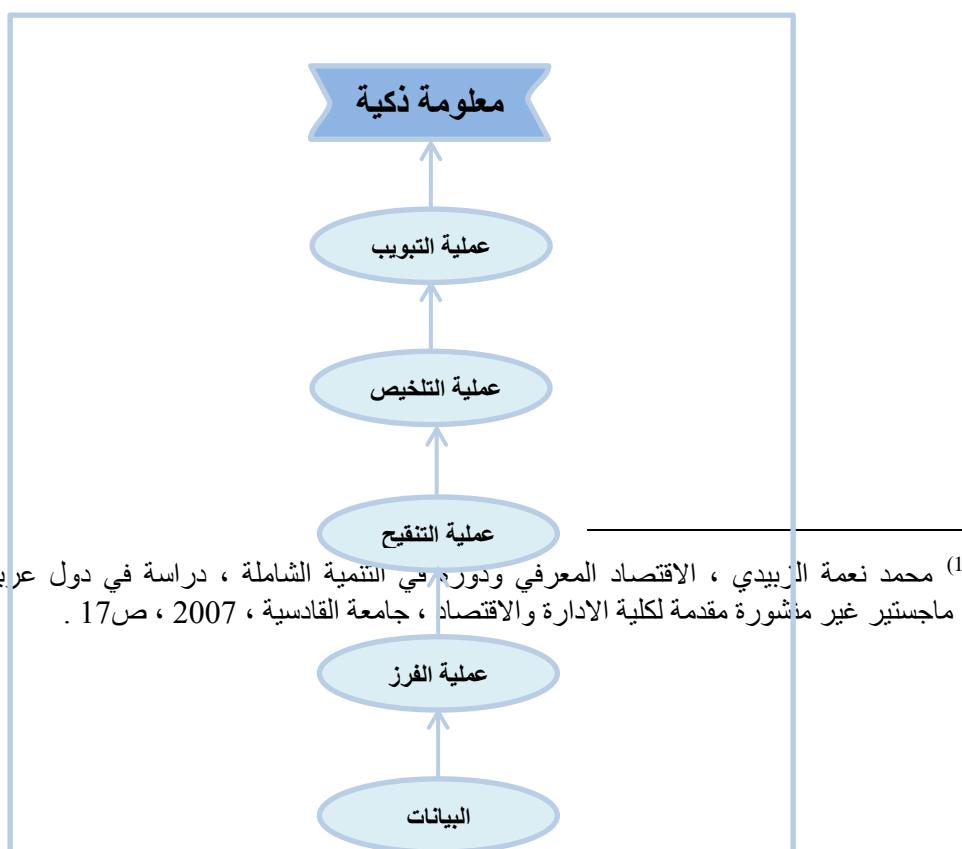
### ثالثاً- الذكاء الاقتصادي والمعلومات :

تعد المعلومات مصطلح يتضمن في محتواه ثلاثة من العناصر وهي ما يأتي :<sup>(1)</sup>

- أ-البيانات : وتمثل المادة الخام الاولية التي يستخلص منها المعلومات بعد فرزها وتقييدها .
- ب-المعلومات : وهي ناتجة عن معالجة البيانات بالتحليل او التركيب واستخلاص ما تضمنته تلك البيانات .

ج-المعرفة : وهي حاصل المزيج الخفي من المعلومات والخبرات والمدركات الحسية تلك العناصر الثلاثة تمثل البنية الاساسية لكل من الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي حيث يمكن ان تكون المعلومات مدخلاً للمعرفة وهي في الوقت نفسه قد تكون من مخرجات المعرفة ، وان عملية الحصول على المعلومات ، هي معرفة والمشكلة لا تكمن في ندرة المعلومات او كثرتها بل تكمن في مدى الاستفادة من تلك المعلومات ، التي تعد مصدراً اساسياً للمؤسسات والبلدان لأنها المادة الخام الاولية والضرورية التي يتوقف عليها نجاح القرار الذكي اقتصادياً والحصول على المعرفة ونشرها ، وان الحصول على المعلومة المفيدة يجب ان تخضع لمراحل مهمة لتكون معلومة ذكية وقابلة للاستخدام ابتداءً من عملية الحصول عليها من البيانات بعدها يتم فرز تلك البيانات وتم عملية التقييم ثم يتم تلخيصها واخيراً تبويبها لتكون معلومة ذكية وقابلة للاستخدام ويمكن بيان مراحل التحول من البيانات الى المعلومة الذكية بالشكل (7) .

شكل (7) مراحل تحول البيانات الى معلومة ذكية



<sup>(1)</sup> محمد نعمة الزبيدي ، الاقتصاد المعرفي ودوره في التنمية الشاملة ، دراسة في دول عربية مختارة ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة لكلية الادارة والاقتصاد ، جامعة القادسية ، 2007 ، ص 17 .

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة

والمعرفة تعني المعلومات التي يمكن استخدامها وبالتالي استثمارها لغرض الحصول على نتائج مفيدة وتلك المعلومات ينبغي ان تكون لها قابلية للتواصل وكذلك الاستيعاب من قبل المختصين المعندين ، وانها لا يكتفى بها باعتبارها معلومات مفيدة بل يعتمد على استخدامها بشكل مفيد<sup>(1)</sup>.

اما ما يتعلق بخصائص المعلومات المفيدة والمتحصل عليها من البيانات والتي تعد اساساً للمدخلات المستخدمة في عملية اتخاذ القرار بالنسبة للذكاء الاقتصادي في المؤسسات والبلدان . تلك المعلومات هي ذاتها اساس المدخلات في عملية انتاج المعرفة ونشرها واستخدامها بالنسبة للاقتصاد المعرفي ، وهو ما يشير للعلاقة بين الذكاء الاقتصادي والاقتصاد المعرفي .

والمعلومات المفيدة يجب ان تمتاز ببعض الخصائص لتكون معلومات ذكية ، ومنها ان تكون مناسبة من حيث التوقيت وصالحة للهدف المخطط له ، وان تكون موثوقة المصدر وتمتاز بالدقة وال الموضوعية ، فضلاً عن قابليتها للتحقق والاستخدام وان تتجسد فيها الحداثة والمرونة وتكون شاملة وموجزة<sup>(2)</sup>.

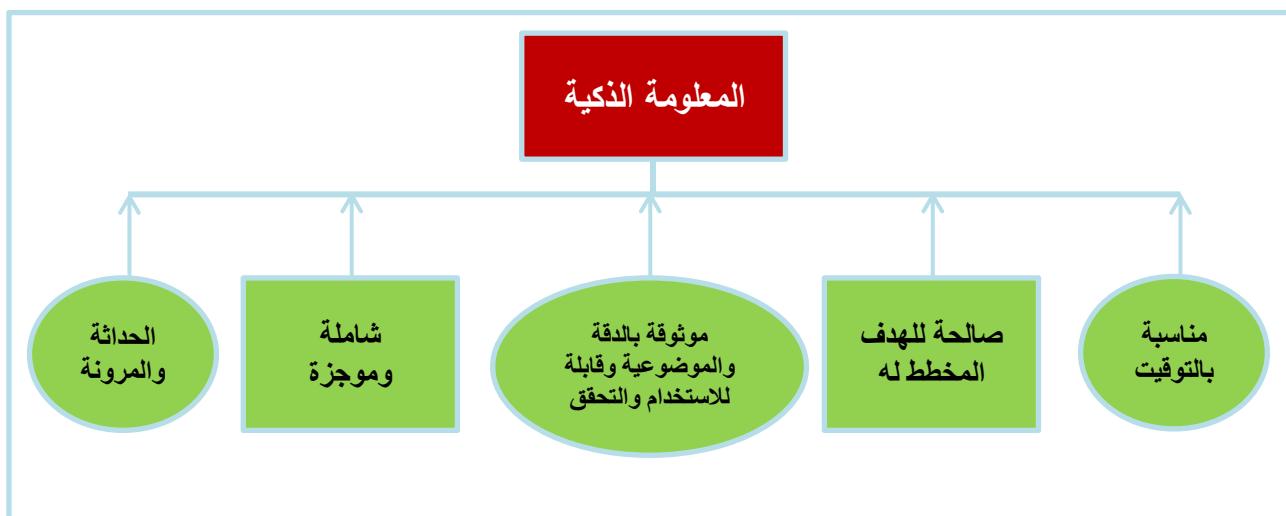
ما تقدم يمكن القول ان عدم توفر الخصائص المشار اليها في اعلاه ستفقد تلك المعلومات فائدتها وستؤدي الى ضياع الجهد والوقت لمتخذي القرار .

<sup>(1)</sup> ابو بكر محمود الهوش ، مقدمة اقتصاديات المعلومات والمعرفة ، دار المريخ للنشر ، المملكة العربية السعودية ، الرياض ، 2013 ، ص100 .

<sup>(2)</sup> جمال الدين سحنون ، بلهادية عبد الله ، نحو تبني استراتيجية للذكاء الاقتصادي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة – الملتقى الدولي الثاني حول المعرفة في ظل الاقتصاد الرقمي ومساهمتها في تكوين الميزة التنافسية نوفمبر 2007 ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة حسبيبة بن علي الشلف ، ص10 .

ويوضح الشكل (8) الخصائص العامة للمعلومة الذكية

شكل (8) خصائص المعلومة الذكية



المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة

يتبيّن من الشكل (8) ان المعلومات التي لا تتصف بالخصائص المشار اليها قد تتعدى آثارها فقدان فائدتها وتعثر اتخاذ القرار ، الى آثار سلبية اكبر تتعدى حدود المؤسسات والبلدان ويمكن الاستشهاد بحالتين سابقتين على سبيل المثال لا الحصر على دور المعلومات التي لا تتصف بالخصائص المطلوبة للمعلومة الذكية وآثارها السلبية اولهما - ما تردد عن الدور الذي لعبته المعلومات غير الدقيقة في انهيار الاقتصاد العالمي في نهاية عام 1987 وما عرف بالاثنين الاسود إذ النكسة التي عصفت باسواق المال عالمياً نتيجة لغياب المعلومة الذكية في تلك المدة<sup>(1)</sup>.

<sup>(1)</sup> محمد نعمة الزبيدي ، مصدر سابق ، ص29 .

اما الحالة الثانية والاكثر اهمية فهي ما ورد في الشكوى المقدمة في التقرير الصادر عن لجنة اسلحة الدمار الشامل في العراق عام 2005 والتي اشارت الى ان اجهزة الاستخبارات تشعر بالاحباط لعدم القدرة على الاستمرار في البحث عن اسلحة الدمار الشامل والتي اعتمدت على المعلومات غير الدقيقة وادت الى ما آلت اليه في الحرب على العراق<sup>(1)</sup>.

وان عملية تحويل المعلومات الى ذكاء اقتصادي اضحت واحدة من القضايا المركزية في الحاضر والمستقبل وهي الطريقة التي تكون فيها قادرة على صنع القرار داخل المؤسسات وخدمة القرارات الاستراتيجية للبلدان<sup>(2)</sup>.

#### رابعاً-الذكاء الاقتصادي والبحث والتطوير والتعليم .

ان البحث والتطوير هو العمل المبدع الذي يقوم على اسس منتظمة لعرض زيادة المعرفة واستخدام تلك المعرفة في التطبيقات الجديدة . ويقسم على البحث الاساس الذي يتضمن البحث المنهجية التي تتناول الظواهر والواقع لعرض اكتساب المعرفة ، والبحث التطبيقي الذي يتناول هدف معين او غاية لعرض الحصول على المعرفة الجديدة ، وكذلك البحث التجاري الذي يتناول المعرفة المكتسبة من خلال البحث او القيام بتجربة عملية او كلاهما فضلاً عن قيام العديد من المستشارين في مجالات العلوم السياسية في الوقت الحالي باستخدام احصائيات البحث والتطوير لعرض صياغة البرنامج الحكومي بالاعتماد على تلك الاحصائيات<sup>(3)</sup>.

ان تسارع الدول في الحصول على الميزة التنافسية في ظل المنافسة العالمية التي يشهدها الاقتصاد العالمي ، لا يمكنها تجاوز دور دوائر البحث والتطوير والابتكار وامكانية استيعابها للوسائل التقنية الحديثة واستخدامها في عمليات التنمية .. وبعد حجم الانفاق على منظومة البحث والتطوير من المؤشرات الاساسية التي تدل على سعي الدول للتوجه صوب الاقتصاد المعرفي ، فالانفاق كنسبة من

<sup>(1)</sup> Commission on the intelligence of the united states Regarding weapons of Mass Destruction , Report to the president (Washington, DC: Government printing office ,2005) chapter Eight : Analysis . P.175.

<sup>(2)</sup> Fevnand palop Marro , Competitive intelligence : a new paradigm in the strategic direction of organizations in a globalized world, journal of competitive intelligence and Management SCIP, vol.1, No.2, spring 2003 . P.63.

<sup>(3)</sup> رحيم حسين ، المؤسسة الاقتصادية وتحديات المحيط التكنولوجي ، تشخيص واستراتيجيات ، من اعمال الملتقى الوطني الاول حول المؤسسة الاقتصادية الجزائرية وتحديات المناخ الاقتصادي الجديد 22-23 ابريل 2003 ، ص 40-41

الناتج المحلي الاجمالي يمثل كل النفقات الرأسمالية او الجارية منها سواء في القطاع العام أم الخاص ، والتي تنفق على الاعمال الابداعية بطريقة منهجية لغرض الحصول على المعرفة في الجوانب كافة الاقتصادية والاجتماعية والانسانية ، واستخدام المعرفة في التطبيقات الجديدة <sup>(1)</sup> ، وان البيانات المتعلقة بالبحث والتطوير تتم باستخدام مؤشرين اساسيين اولهما : النفقات التي تخصص للبحث والتطوير والآخر : للعاملين في مجال البحث والتطوير ، وتجري عمليات جمع تلك البيانات لغرض تحليلها واعتمادها معياراً للمقارنات الدولية<sup>(2)</sup>.

ما يتطلب من البلدان ان تهتم بوضع خارطة لرسم سياسات البحث والتطوير في مؤسساتها وتوطيد العلاقة بين مراكز البحث والجامعات على ان تضمن للباحث فيه دوراً رياضياً وثميناً لجهوده ، وتوفير المتطلبات كافة التي يحتاجها لعملية البحث .

وتتأول مؤشر المعرفة العربي مؤشرات البحث والتطوير من منهجين هما المدخلات والمخرجات ، إذ تضمنت المدخلات الانفاق على البحث والتطوير ونصيب الباحث من الانفاق الكلي وعدد العاملين في مجال البحث والتطوير ، فضلاً عن عدد الباحثين لكل مليون نسمة ، اما المخرجات فقد تضمنت النشر العلمي وتعني عدد الابحاث العلمية المنشورة والاحصاءات المتعلقة ببراءات الاختراع وتعني مجموعة براءات الاختراع المنجزة خلال مدة زمنية معينة ، فضلاً عن الصادرات للمنتجات عالية التكنولوجيا والواردات منها والبنية التحتية ورأس المال المعرفي <sup>(3)</sup>.

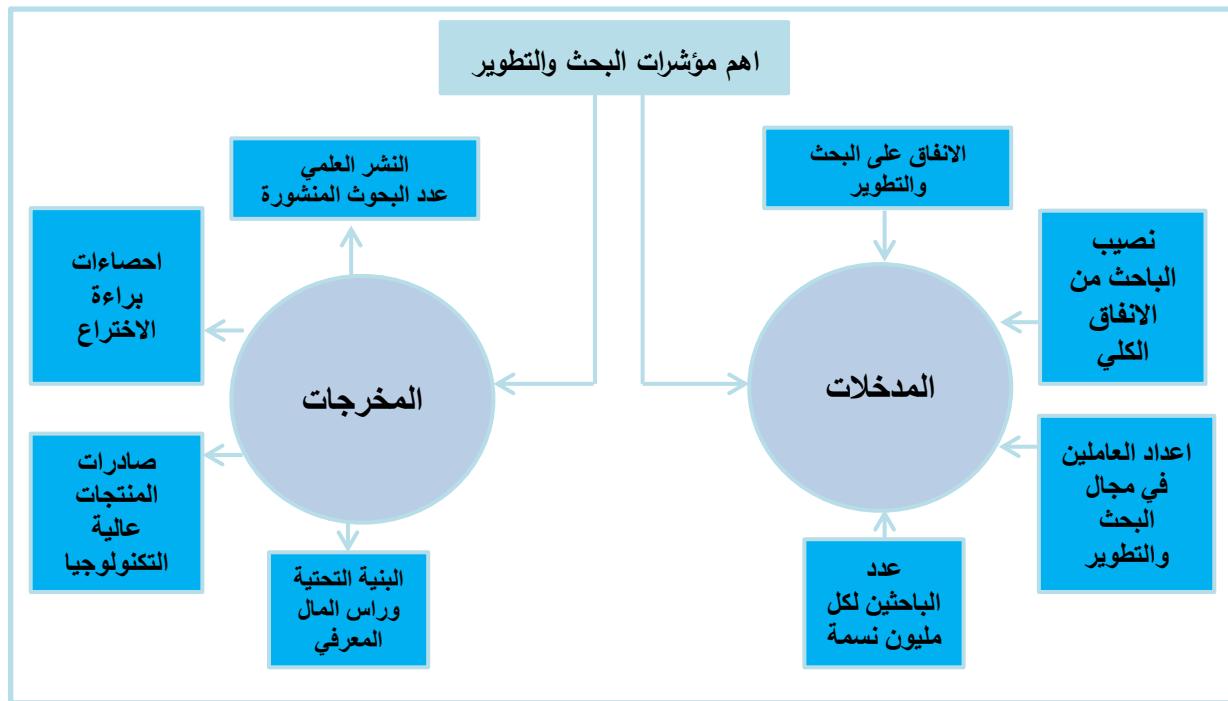
ما تقدم يشير بوضوح للأهمية النسبية المتتصاعدة لدور منظومة البحث والتطوير في عملية الذكاء الاقتصادي واتخاذ القرارات الذكية اقتصادياً وهو من المؤشرات الاساسية للاقتصاد المعرفي . ويمكن بيان اهم مؤشرات البحث والتطوير بالشكل (9) .

<sup>(1)</sup> محمد انس ابو الشامات ، مصدر سابق ، ص 601.

<sup>(2)</sup> مراد علة ، مصدر سابق ، ص 9.

<sup>(3)</sup> مؤشر المعرفة العربي . مصدر سابق ص 105

شكل (9) مؤشرات البحث والتطوير



المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

اما ما يتعلق بعلاقة الذكاء الاقتصادي بالتعليم والذي يعد نوعاً من الاستثمار تفوق عوائده أي مشروع اقتصادي من خلال التوظيف الامثل لنفقات التعليم لغرض تحقيق اعلى العوائد الممكنة ، وهو جزء من عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية في المجتمعات المتقدمة والنامية على حد سواء<sup>(1)</sup>. ومن وجاهة النظر الاقتصادي اصحاب التعليم سلعة استهلاكية كونه يحقق منفعة مباشرة في اشباع الحاجة للأفراد او في الحصول على المعرفة ، وهو كذلك سلعة استثمارية في الوقت ذاته لأنه يحقق الزيادة في دخل الأفراد وتحسين قدرتهم الانتاجية<sup>(1)</sup> .

<sup>(1)</sup> ليلي بعوني ، الاستثمار في راس المال البشري والعائد من التعليم ، مجلة المؤسسة ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، العدد الرابع ، 2014 ، ص168 .

فالموارد البشرية اضحت تعد من الامور بمكان في العملية الاقتصادية وتطوير التنمية على الرغم من الصعوبة في قياس الكفاءة للأفراد العاملين بشكل مباشر وتعتمد مؤشرات الموارد البشرية على مصادرتين رئيسيتين أولهما بيانات التعليم والتدريب والثانية بيانات الكفاءة للعاملين والتي تتيح تقييم المعرفة والمهارة او رأس المال البشري المتأتية من عملية التعليم<sup>(2)</sup>.

ان التعليم العالي بحسب تعريف البنك الدولي هو التعليم بعد الثانوي والذي لا يقتصر فقط على الجامعات على الرغم مما تقدمه الجامعات وبعد الجزء الاكبر من هذا التعليم بل يتضمن ما تقدمه المؤسسات الاخرى ومنها التعليم الخاص ومعاهد التدريب فضلاً عن المؤسسات البحثية والمراكم المتخصصة بالتعليم عن بعد والمعامل والمؤسسات ، إذ تشكل جميعها شبكة مؤسساتية تساعد في خلق كفاءات عالية من الموارد المطلوبة لخلق المعرفة والمساهمة في التنمية<sup>(3)</sup>.

تعد المعرفة المحددة الرئيس لتطوير الاقتصاديات وتنافسيتها وأضحت مؤسسات التعليم العالي هي المعلم عليها في ادارة المعرفة وانتاجها من خلال ربط البحث العلمي بالقطاعات الانتاجية كافة في القطاعين العام والخاص ، بما يعزز دورها وتأثيرها داخل المجتمع وتلبية الاحتياجات المطلوبة وقدرتها على نقل النتائج من تلك البحوث والدراسات من الجامعات الى المجتمع<sup>(4)</sup>.

وقد تضاعفت الامور النسبية للتعليم العالي وبات من اهم الروافد في العملية التنموية وعملاً اساسياً في زيادة القدرة التنافسية للمؤسسات والبلدان ، وقد اشار تقرير البنك الأوروبي الى ان حصول الافراد على تعليم عالٍ سيرفع من المستوى المعرفي ويزيد من قدرتهم التنافسية ويساهم في التنمية وهو ما اكده تقرير التنافسية العربية العالمي لعام 2013 وهو ارتفاع قيمة التعليم العالي بعد اتساع تطبيقات الذكاء الاقتصادي<sup>(5)</sup>.

<sup>(1)</sup> غربي صباح ، الاستثمار في التعليم ونظرياته ، مجلة كلية الاداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية ، جامعة محمد خضر ، بسكرة ، العدد الثالث ، 2008 ، ص41.

<sup>(2)</sup> مراد علة ، مصدر سابق ، ص9.

<sup>(3)</sup> مؤشر المعرفة العربي لعام 2015 ، مصدر سابق ، ص68.

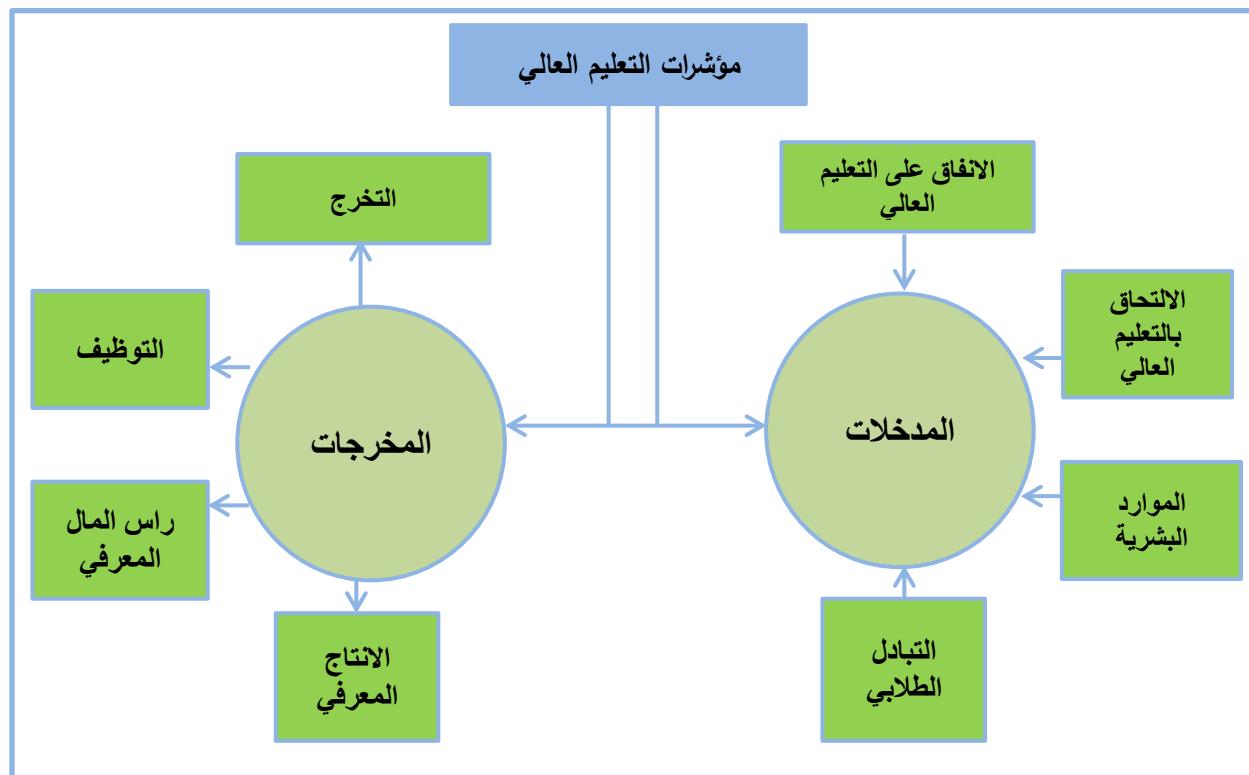
<sup>(4)</sup> عثمان بن عبدالله الصالح ، تنافسية مؤسسات التعليم العالي ، اطار مقترح ، مجلة الباحث ، جامعة قاصدي مرياح ، ورفلة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسليمة ، العدد العاشر ، 2012 ، ص301 .

<sup>(5)</sup> World Economic forum , Europe an Bank for Reconstruction and Development 2013 , P.59 .

وقد جاء في مؤشر التفاصية الاقتصادية الصادر من قبل المنتدى الاقتصادي العالمي، بان التعليم العالي والتدريب يشكلان الركيزة الخامسة للتفاصية والتي يمكن قياسها من ثلاثة ابعاد وهو بعد الكمي ويفسّر معدل التحاق الطلبة بالتعليم وبعد الآخر هو قياس جودة التعليم ، اما بعد الثالث فيتضمن التدريب خلال الخدمة وتتوفر اعداد المدربين <sup>(1)</sup>.

وقد تناول مؤشر المعرفة العربي مؤشرات فرعية للتعليم العالي على وفق منهجي المدخلات والمخرجات ، إذ تتضمن مدخلات التعليم الانفاق على التعليم اما المعيار الآخر هو الالتحاق بالجامعات فضلاً عن الموارد البشرية والتبادل الطلابي . في حين تتضمن المخرجات كل من الطلبة المتخريجين والتوظيف فضلاً عن رأس المال المعرفي واخيراً الانتاج المعرفي في مؤسسات التعليم العالي . وتمثل كل من المدخلات والمخرجات مؤشرات للتعليم العالي<sup>(2)</sup>، ويبيّن الشكل (10) تلك المؤشرات .

شكل (10) مؤشرات التعليم العالي



المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

<sup>(1)</sup> Ibid , P, 3 .

<sup>(2)</sup> مؤشر المعرفة العربي لعام 2015 ، مصدر سابق ، ص64 .

### خامساً : مبررات التوجه صوب الاقتصاد المعرفي .

يعد الاقتصاد المعرفي رافداً حديثاً واسعياً للمعرفة على مستوى النظرية الاقتصادية في اطارها الفكري والمنهجي او على مستوى الجانب التطبيقي والعملي و مجالات الاستخدام ، واضحى مؤسراً لقياس مدى تقدم الدول وامكانية تطبيق الخطط والبرامج التنموية لاقتصادياتها ، واتساع نطاقاته من خلال نظام الذكاء الاقتصادي، الذي يعد منهجاً شاملاً للمؤسسات والبلدان والكتلات والمجتمع ، ويستند على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، ويعتمد انتاج المعرفة ويدعو اقتصاداً يتميز بسرعته لاعتماده على وسائل التقنيات الحديثة ، المتمثلة بشبكة الانترنت والاقمار الاصطناعية والاتصال الالكتروني . وهو ما يميزه عن الاقتصاد التقليدي ، الذي يعتمد على وسائل الاتصال التقليدية ، وحركة النقل بالسيارات وسكك الحديد واستخدام البريد العادي ، وان التحدي الذي تسعى المؤسسات لمواجهته هو الندرة في الحصول على الموارد كالابيدي العاملة ، ورأس المال والمعدات التكنولوجية ، وتمتاز باستهلاكها اثناء عملية الاستخدام . في حين الاقتصاد المعرفي بات التحدي فيه هو ادارته للوفرة ، وانتقل الاهتمام الى كيفية خلق الوفرة بواسطة المعلومات والمعرفة ، التي تمتاز بزيادة قيمتها اثناء عملية الاستخدام ، وتعتمد على انتاج المعرفة والاستثمار في رأس المال البشري ومنظومة البحث والتطوير<sup>(1)</sup>.

يتبيّن مما تقدّم الفوارق المستخدمة في كل من الاقتصاد التقليدي بالمقارنة مع الاقتصاد المعرفي ، وان السمات التي يتّصف بها الاقتصاد التقليدي ، اضحت غير قادرة على مواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي ، وتطور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ، وبالتالي اصبحت تلك الوسائل التقليدية المستخدمة لا تلبي حاجة البلدان الساعية للنهوض بواقع اقتصاداتها وتحقيق التنمية .

ولغرض التمييز بين الخصائص العامة لكل من الاقتصاد المعرفي بالمقارنة مع الاقتصاد التقليدي وكما مبين في الجدول (4)

---

<sup>(1)</sup> مراد علة ، جاهزية الدول العربية للاندماج في اقتصاد المعرفة ، دراسة نظرية تحليلية ، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، جامعة الحلفه ، الجزائر ، 2013 ، ص 11-10 .

**جدول (4) الخصائص العامة للأقتصاد المعرفي  
بالمقارنة بالأقتصاد التقليدي**

الاconomics التقليدي	عنصر المقارنة	الاconomics المعرفي	ت
	<b>خصائص التنظيم</b>		
منافسة وطنية	المنافسة	منافسة عالمية	1
مستقرة	حركة الأسواق	متقلبة	2
منخفضة أو متوسطة	حركة الاعمال	مرتفعة	3
التجهيز : البنى التحتية والسياسة التجارية والصناعة المفيدة	تأثير القطاع العام	التجهيز : خصخصة المؤسسات وانضمامها للمنظمة التجارية الدولية والتكتل الاقليمي وشراكته مع القطاع الخاص .	4
	<b>الخصائص للتوظيف والعمالة</b>		
علاقات تنافسية	العلاقات بسوق العمل	علاقات مشتركة وتضامنية	5
محددة وحسب الوظيفة	المهارة المطلوبة	يعتمد التعليم الشامل	6
يحدد وفق المهام	التنظيم المطلوب	التعليم المستمر والتعليم بالمارسة	7
ايجاد الفرص للتوظيف	سياسة الاهداف	الدخل والاجور المرتفعة	8
	<b>الخصائص الانتاجية</b>		
علاقة المغامرة والمخاطر المستقلة	العلاقات مع المؤسسات الأخرى	علاقات اتحاد وتعاون	9
الكتلة الاقتصادية	مصدر الميزة في التنافس	اعتماد التجديد والجودة والتوعية	10
الماكينة او الالة	مصدر الانتاجية الاساس	يعتمد الرقمية	11
العمالة ورأس المال	مدخلات النمو	المعرفة والابتكار والاختراع	12

المصدر : محمد عبد العال صالح ، موجهات التنمية الصناعية في الاقتصاد الجديد ، من اعمال المؤتمر السنوي الاول  
للجمعية الاقتصادية العمانية ، مسقط 3-10/2005 ، ص 41 (بتصرف) .

يلاحظ من الجدول اعلاه التباين في الخصائص العامة بين الاقتصاد المعرفي بالمقارنة مع الاقتصاد التقليدي ، فخصائص التنظيم في الاقتصاد التقليدي تتصف بالمنافسة الوطنية وحركة الاسواق مستقرة وحركة الاعمال منخفضة او متوسطة ، وقيام القطاع العام بالتجهيز للبني التحتية ورسم السياسة الخارجية والصناعات المفيدة . أما في الاقتصاد المعرفي تكون المنافسة عالمية وحركة الاسواق متقلبة وحركة الاعمال مرتفعة والقطاع العام له دور توجيهي من خلال خصخصة المؤسسات والانضمام لمنظمة التجارة الدولية والكتلات الاقليمية والشراكة مع القطاع الخاص . في حين ما ينبع بخصائص التوظيف والعمالة في الاقتصاد التقليدي ، تكون علاقات تنافسية في سوق العمل والمهارة المطلوبة محددة وبحسب الوظيفة والتنظيم المطلوب يحدد وبحسب المهام ، وان سياسة الاهداف هي ايجاد الفرص للتوظيف . أما في الاقتصاد المعرفي العلاقات مشتركة وتضامنية في سوق العمل والمهارة المطلوبة تعتمد التعليم الشامل والتنظيم المطلوب يعتمد على التعليم المستمر والتعليم بالممارسة ، وان سياسة الاهداف هي الحصول على الدخل والاجور المرتفعة . اما في الخصائص الانتاجية فيلاحظ في الاقتصاد التقليدي العلاقات مع المؤسسات الاخرى تتصف بالغمارة والمخاطر المستقلة ومصدر الميزة في التنافس هي الكثافة الاقتصادية ، وان مصدر الانتاجية الاساس هو الالة وان مدخلات النمو تمثل بالعمالة ورأس المال . في حين الاقتصاد المعرفي تكون العلاقات مع المؤسسات الاخرى ، علاقات اتحاد وتعاون ومصدر الميزة في التنافس يعتمد على التجديد والجودة والنوعية ، ومصدر الانتاجية الاساس هو الرقمية ، ومدخلات النمو هي المعرفة والابتكار والاختراع .

وفي دراسة اخرى حول الفرق في السمات والخصائص بين الاقتصاد المعرفي والاقتصاد التقليدي كما مبين في الجدول (5) .

**جدول (5) الفرق في الخصائص والسمات  
بين الاقتصاد التقليدي والمعرفي**

الرتبة	الاقتصاد المعرفي	الاقتصاد التقليدي
1	يعتمد على الاستثمار برأس المال المعرفي	اعتمده على الاستثمار على المادى
2	يعتمد الجهد الفكري او اللاملموسات	يعتمد الجهد العضلى او الملموسات
3	الдинاميكية في الاسواق في ظل المنافسة المفتوحة	الاستقرار بالاسواق في ظل المنافسة التي تسودها البربرية
4	يعتمد الرقمية كمحرك اساسي	يعتمد المكنته كمحرك اساسي
5	هدفه وضع القيمة الحقيقية للاجور واستخدام العمالة ذات	يهدف لتحقيق القيمة الحقيقية للاجور واستخدام العمالة ذات

6	المهارة العالية من حيث التعليم والتدريب . زيادة الموارد المعرفية بالاستخدام وبعد اقتصاد الوفرة	بعض النظر عن المهارات استهلاك الموارد بالاستخدام و يعد اقتصاد الندرة
7	يخضع لقانون تناقص التكاليف او تزايد العوائد في حالة استمراره بالاستخدام	يُخضع لقانون تناقص التكاليف او تزايد العوائد في حالة استمراره بالاستخدام
8	العلاقة مع العمل تتصرف بعدم الاستقرار وغياب التوظيف على مدة الحياة	علاقة الادارة بالعملة تتصرف بالاستقرار
9	علاقة بالدولة والقطاعات الاقتصادية الأخرى تقوم على التعاون والتحالف	العلاقة غير متكافئة فالدولة قد تفرض السيطرة بالاوامر وفقاً لرؤيتها الاقتصادية
10	غير مقيداً بالزمان او المكان	غير مقيداً بالزمان او المكان

المصدر : علي بن حسن يعن الله القرني ، متطلبات التحول التربوي في مدارس المستقبل الثانوية بالمملكة العربية السعودية في ضوء تحديات اقتصاد المعرفة ، كلية التربية ، جامعة أم القرى ، المملكة العربية السعودية 2009 ، ص49 (بتصرف) .  
للمزيد تقرير المعرفة العربي للعام 2015 ، ص88 ، نقلأً عن مراد علة 2013 .

يتبيّن من الجدول (5) الفرق في الخصائص والسمات بين الاقتصاد المعرفي بالمقارنة مع الاقتصاد التقليدي ، فالاقتصاد التقليدي يعتمد على الاستثمار في رأس المال المادي وتكون الأسواق مستقرة في ظل المنافسة التي تسودها البيروقراطية ، ويعتمد على المكمنة كمحرك أساس وبهدف إلى تحقيق الاستخدام الكامل للعمالة بغض النظر عن المهارات في مؤسسته ، وإن موارده تستهلك اثناء عملية الاستخدام ، لذا يعد اقتصاداً للندرة ، فضلاً عن خصوصه لقانون زيادة التكاليف في القطاع الزراعي أو ثباتها في القطاع الصناعي عند الاستثمار بالاستخدام ، وتكون علاقة الادارة بالقوى العاملة، تتصرف بالاستقرارية وان العلاقة غير متكافئة بينه وبين الدولة اذ تستطيع الدولة ان تفرض السيطرة من خلال اصدارها الاوامر وفقاً لرؤيتها الاقتصادية ، وانه مقيداً بالزمان والمكان المعينين في حين الاقتصاد المعرفي يعتمد على الاستثمار في رأس المال المعرفي وعلى الجهد الفكري او اللاملموسات واسواقه تمتاز بالдинاميكية في ظل المنافسة المفتوحة ، ويعتمد على الرقمية كمحرك اساسي ، واهدافه وضع القيمة الحقيقة للأجور واستخدام العمالة ذات المهارات العالية ، من حيث التعليم والتدريب وتزداد موارده المعرفية بالاستخدام ، ولذا يعد اقتصاداً للوفرة ويُخضع لقانون تناقص التكاليف او تزايد العوائد في حالة الاستمرار بالاستخدام ، فضلاً عن ان العلاقة بين الادارة والقوى

العاملة في سوق العمل تتصف بعدم الاستقرار ، ولا يوجد توظيف مدى الحياة وان علاقته بالدولة والقطاعات الاقتصادية الاخرى تميز بالتعاون والتحالف ، وهو غير مقيد بالزمان او المكان .

ما تقدم يتضح التباين في الخصائص والسمات بين الاقتصاد التقليدي بالمقارنة مع الاقتصاد المعرفي ، ويؤشر بوضوح الى عدم امكانية الاعتماد على الاساليب التنموية للاقتصاد التقليدي ، للنهوض باقتصاديات البلدان الساعية لتحقيق التنمية ، ويشكل ضرورة ملحة لوضع الية للتوجه صوب الاقتصاد المعرفي ، وتهيئة المستلزمات المطلوبة لبنيته التحتية ، ومنها الذكاء الاقتصادي الذي يعد من الوسائل الفاعلة لتأهيل مؤسساته الاقتصادية كافة والمساهمة في تنمية اقتصاديات البلدان الساعية اليه ، ويمكن استعراض التباين في الخصائص والسمات بين الاقتصاد التقليدي بالمقارنة مع الاقتصاد المعرفي في الشكل (11)

**شكل (11) خصائص وسمات الاقتصاد المعرفي بالمقارنة مع الاقتصاد التقليدي**



المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

ومن الجدير بالذكر ان عملية التحول صوب الاقتصاد المعرفي تتطلب تبني استراتيجية تعتمد على عاملين اساسيين يكملان بعضهما ، الاول يعتمد على انتاج المعرفة ونشرها ، والتي تتضمن التعليم والتدريب ، فضلاً عن منظومة البحث والتطوير ، اما العامل الآخر هو استخدام التقنيات الحديثة المتمثلة بتكنولوجيا المعلومات والاتصالات . لذا فان الاندماج والتحول صوب الاقتصاد المعرفي يتطلب توفر البنية التحتية للتقنيات التكنولوجية المتطرفة فضلاً عن الاستثمار في رأس المال البشري<sup>(1)</sup> .

---

<sup>(1)</sup> مراد عليه ، جاهزية الدول العربية للاندماج في اقتصاد المعرفة (مصدر سابق) ، ص 9 .

### **المبحث الثالث**

#### **الذكاء الاقتصادي والحكومة الالكترونية**

**اولاً : تعريف الحكومة الالكترونية واهميتها .**

وردت العديد من التعريفات للحكومة الالكترونية ومنها ، بانها عملية التغير والتحول للعلاقات بين المؤسسات والمواطنين بواسطة تكنولوجيا المعلومات لغرض تقديم افضل الخدمات للمواطنين وامكانية وصولهم للمعلومات ، مما يحقق المزيد من الشفافية والحد من الفساد وزيادة العائدات وخفض التكاليف<sup>(1)</sup>.

وفي تعريف آخر بانها النشاط الاقتصادي الذي يتولى مهام التوصيل للخدمات العامة بالوسائل الالكترونية المنكاملة وبشكل مباشر للمواطنين ومؤسسات الاعمال ، اذ تضييف قيم حقيقة

<sup>(1)</sup> ابو بكر الهوش ، الحكومة الالكترونية ، الواقع والافق ، ط1 ، مجموعة النيل العربية للنشر ، القاهرة ، 2006 ، ص27 .

مضافة يتلمسها المستفيدين منها وتساهم في تكوين العلاقات التفاعلية مع المواطنين كأفراد أو المؤسسات من خلال تزويدها للخدمات غير التقليدية التي تناسب احتياجاتهم ورغباتهم<sup>(1)</sup>.

وعرفت بانها التطبيق الالكتروني في الخدمات التي تؤدي للتفاعل والتواصل بين الحكومة والمواطنين وبين الحكومة ومؤسسات الاعمال ، وقيامها بالعمليات الحكومية ومصالحها وربطها ببعضها الكترونياً لغرض تبسيط وتحسين الخدمات المرتبطة بالمواطنين ومؤسسات الاعمال على السواء<sup>(2)</sup>.

وجاء في تعريف لها بانها الجهاز الحكومي المستخدم للتكنولوجيا المنظورة المتضمنة الحواسيب الالية وشبكة الانترنت والتي توفر المواقع الالكترونية المتعددة لغرض تعزيز حصولها على المعلومات والخدمات الحكومية بغية توصيلها للمواطنين ولمؤسسات الاعمال داخل المجتمع بشفافية عالية وكفاءة وعدالة للجميع<sup>(3)</sup> .

ويشير البنك الدولي في العام 2005 الى مفهوم الحكومة الالكترونية بانها عمليات الاستخدام لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات من قبل المؤسسات المتضمنة الشبكات للانترنت وشبكة المعلومات العريضة والتي تمتاز بقدرتها على التغيير والتحويل للعلاقات مع المواطنين للحصول على المعلومات لتوفير المزيد من الشفافية والكفاءة العالمية في ادارة المؤسسات<sup>(4)</sup> .

وفي تعريف اخر قدرة الاجهزة الحكومية على التبادل للمعلومات بين مؤسساتها من جهة وتقديم الخدمة للمواطنين وقطاع الاعمال من جهة اخرى ، بسرعة عالية وبكلفة اقل من خلال شبكة الانترنت مع ضمان السرية والامن للمعلومات المتداولة في اي مكان و zaman<sup>(5)</sup> .

وعلى الرغم من تعدد التعريف للباحثين في هذا الشأن لكنها تقترب في المضمون بشكل نسبي مع بعضها ، ويمكن وضع تعريف لها بان الحكومة الالكترونية هي عملية استخدام التقنيات المنظورة

(1) نبيل محمد الخناق ، الشفافية التنظيمية ، مطبعة الرفاه ، بغداد ، 2006 ، ص39 .

(2) الامم المتحدة / الحكومة الالكترونية من صياغة استراتيجيات الى تطبيق خطط العمل ، نشرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للتنمية في غرب اسيا ، ، العدد الخامس ، 2007 ، ص3 .

(3) جون سوليفان ، الحكم الديمقراطي الصالح المكون الرئيس للاصلاح السياسي والاقتصادي ، مركز المشروعات الدولية الخاصة ، واشنطن ، 2008 ، ص28 .

(4) ايمان عبد المحسن زكي ، الحكومة الالكترونية ، مدخل اداري متكامل ، منشورات المنظمة العربية للتنمية بحوث ودراسات ، مصر ، 2009 ، ص19 .

(5) صالح محمد القحطاني ، تطبيق الحكومة الالكترونية ودورها في التطوير الاداري ، جامعة نايف العربية ، كلية الدراسات العليا ، الرياض ، 2010 ، ص23 .

لتقديم الخدمات المتعددة للمواطنين والمؤسسات على اختلاف انواعها وتوجهاتها بصورة مباشرة من خلال الوسائل الالكترونية بكفاءة وشفافية وتكون متاحة للجميع بعد ان كانت تقدم بالطرق التقليدية ، وبات هدفها الرئيس تحسين الخدمات وتوفيرها ونفذها بسهولة وبكلفة اقل وفي الاوقات كافة للمواطنين والمؤسسات والمنظمات المدنية الاخرى .

وتتحقق اهمية الحكومة الالكترونية من خلال الادراك بحقيقة ان مستجدات عالم اليوم اضحت تحكم على المجتمع بأنه متقدم من خلال الشروط الاساسية الثلاثة الشفافية والمسائلة والحكم الصالح وهي تمثل الركائز الاساسية للحكومة الالكترونية ، وتكوين الحكومة الالكترونية كاحد الحلول للحد من انتشار الفساد ، وان الاصلاح المنشود يتطلب من المؤسسات الحكومية الشفافية والوضوح في توصيل المعلومات والخدمات للمواطنين والمؤسسات بواسطة الحكومة الالكترونية<sup>(1)</sup> .

وتتجسد اهميتها بسهولة نفاذ المعلومات باي زمان ومكان فضلاً عن مساهمتها في تخفيض نسبة العلاقات غير الشرعية لبعض المسؤولين والعاملين من خلال نشرها للمعلومات واعلانها بالوسائل الالكترونية للاتصال مما يساهم في الرقابة على مختلف اشكال الفساد وتوفير التواصل بين المواطنين وصانعي القرار مما يعزز المسائلة والمصداقية وتشجيع السياسات الاقتصادية الساعية صوب التنمية وتعد احدى الوسائل لمتطلبات الاصلاح الاداري والمالي ، وتشكل وسيلة ضغط على المؤسسات الحكومية لبني الشفافية والوضوح في منهجها العملي وتحقيق الجدية بالوصول للمعلومات من قبل المواطنين والمؤسسات<sup>(2)</sup>.

ان اهمية عمل الحكومة الالكترونية وتشغيلها البيني على جميع المستويات يساعد على دعم النفاذ الى المعلومات والخدمات المتاحة التي تقدم للمواطنين والمؤسسات كافة بالوسائل الالكترونية في كل مكان وبأي وقت مما يتفق مع احتياجات المواطنين ومؤسسات الاعمال كافة من اجل تحقيق الاهداف المتواخدة من تطبيقات الحكومة الالكترونية التي تسعى اليها البلدان كافة وتوكدها مبادرات التعاون الدولي في هذا الميدان<sup>(3)</sup> .

<sup>(1)</sup> سحر قدوري الرفاعي ، الحكومة الالكترونية وسبل تطبيقها ، مدخل استراتيجي ، الجامعة المستنصرية ، بغداد ، مجلة اقتصاديات افريقيا ، العدد السابع 2009 ، ص309.

<sup>(2)</sup> مريم خالص حسين ، الحكومة الالكترونية ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعة ، العدد الخاص بمؤتمر الكلية ، 2013 ، ص444.

<sup>(3)</sup> كريم سالم الغالبي ، محمد نعمة الزبيدي ، مصدر سابق ، ص52 .

وتعد الحكومة جاماً للمعلومات وهي مصدراً لها في الوقت ذاته ، وتقدم المعاملات والخدمات التي يحتاج اليها المواطنين ومؤسسات الاعمال ويمكن تحقيق ذلك من خلال الحكومة الالكترونية بواسطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المتطورة وهي بذلك تقدم انماطاً حديثة واساليب مبتكرة تساهم في امكانية الوصول الى المعلومات والمعاملات والحصول على الفرص والخدمات ، وتعد اكثراً من مجرد موقع حكومي على شبكة الانترنت<sup>(1)</sup> .

وفي دراسة اخرى حول اهمية الحكومة الالكترونية صنفت على مستوى الاول على مستوى المؤسسات والآخر على مستوى الدولة . فعلى مستوى المؤسسات تزايدت اهميتها في ظل ثورة المعلومات والاتصالات ، وباتت تلعب دوراً في ادارة التغيير من خلال توظيف المعلومات والمعارف والاستفادة منها في تحقيق اهداف المؤسسات والعمل على تحسين جودة العمل وسرعة الاستجابة للاحتياجات ، فضلاً عن تحقيق الشفافية والعدالة والدقة عند تقديم الاعمال والمعلومات وتكون اهميتها على مستوى المؤسسات لقدرها على ما يأتي<sup>(2)</sup> .

- 1- خفض تكاليف الانتاج وزيادة الارباح .
- 2- اتساع الاسواق التي تتعامل مع المؤسسات والدخول الى الاسواق الجديدة .
- 3- توجيه الانتاج وفقاً لرغبات المستهلكين من خلال المعلومات التي توفرها عن رغباتهم واحتياجاتهم.
- 4- تحسين القدرة التنافسية من خلال المراقبة ومعرفة نوع وشكل المنتج المستهدف .
- 5- تساهم في التخفيف والحد من الاعتماد الورقي وآثاره السلبية من الجهد والوقت وزيادة التكاليف وصعوبة البحث عن المعلومة عند الحاجة .

أما على مستوى الدولة تحقق العديد من المزايا الايجابية وتساهم في التنمية من خلال اسهامها في تحقيق الشفافية والوضوح والعدالة الاجتماعية وتحقيق الاستقرار وتهيئة مناخ الاستثمار وتجسد اهميتها على مستوى الدولة بما يأتي<sup>(3)</sup>:

<sup>(1)</sup> جلوريا ايفانز ، الحكومة الالكترونية ، دار الفاروق للنشر والتوزيع ، مصر ، 2005 ، ص 22.

<sup>(2)</sup> صالح محمد القحطاني ، مصدر سابق ، ص 28-29 .

<sup>(3)</sup> المصدر السابق نفسه ، ص 29-30 .

- 1- تسهيل الخدمات الحكومية والعمل على تبسيط الاجراءات ونماذج العمل وتحقيق الشفافية والوضوح للمواطن والمستثمر .
- 2- نتيح تشجيع الاستثمار في المجال التقني من خلال انشاء وتشغيل صناعات محلية تعمل في مجالات تكنولوجيا المعلومات ويساعد ذلك على تهيئة الكوادر الوطنية المتخصصة في هذا المجال.
- 3- تساهم في حل العقبات التي تعترض صادرات الدولة بسرعة النفاذ للاسوق الدولية في ظل التفاف الشديد التي نفرضه منظمة التجارة الدولية .
- 4- تدعم جانب الواردات وتحقيق الشفافية وبأقل الاسعار بعيداً عن الوسطاء والوكالء .
- 5- توفر للمشروعات الصغيرة فرصه المشاركة في حركة التجارة العالمية
- 6- نتيح المجال الواسع للمواطنين بالوصول الى الاسواق ومراكز الاستهلاك .
- ما تقدم تتضح اهمية الحكومة الالكترونية كاداة عامة مسؤولة على مستوى المواطنين والمؤسسات وعلى مستوى الدولة من خلال تقديم الخدمات وتبسيط الاجراءات وتطوير المهارات وزيادة القدرات التنافسية وضغط النفقات واختصار الوقت والجهد وبالتالي تحقيق الاهداف المتداة منها .
- ثانياً : اهداف الحكومة الالكترونية ومراحل تفاعلها مع المواطنين .

#### **1- اهداف الحكومة الالكترونية :**

ترتبط فلسفة الحكومة الالكترونية بالحكومة الفعلية الطبيعية كمصدر للمعلومات والخدمات التي تقدم للمواطنين ومؤسسات الاعمال ومنظمات المجتمع المدني كافة ، داخل المجتمع اذ يعدون كعملاء منتقعين وراغبين بالاستفادة من تلك المعلومات والخدمات التي تقدمها الحكومة<sup>(1)</sup>. وتمثل اهداف الحكومة الالكترونية في تبسيط ودعم الخدمات الحكومية للاطراف كافة المعنية في هذا الشأن وهم الحكومة والمواطنون ومؤسسات الاعمال باستخدام التقنيات الحديثة والوسائل الالكترونية ، مما يساعد على الترابط بين الاطراف الثلاثة ودعم النشاطات والعمليات لعرض رفع

---

<sup>(1)</sup> جلوريا أيفانز ، مصدر سابق ، ص34

الكفاءة والجودة التي تقدمها للاطراف اعلاه وهناك اهداف تؤدى داخلياً ، واهداف ترتكز على الاعمال الخارجية التي تقدم للمتعاملين ويمكن استعراض اهم الاهداف للحكومة الالكترونية بما يأتي<sup>(1)</sup>.

أ- انعكاسها على اعمال المؤسسات الحكومية من خلال الشفافية والسرعة والكفاءة وامكانية المسائلة ، مما يساعدها على خفض كلفة الاعمال وتقديم الخدمات بطريقة افضل .

ب- تحقق التعليم والتدريب مدى الحياة وزيادة الابتكار والابداع في المجتمع وتحفز المنافسة والتواجد في ظل المتغيرات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي . اذ تعد ادارة عامة مسؤولة عن تقديم المعلومات والخدمات للمواطنين والمؤسسات بطريقة رقمية .

ج- تعزز وتدعى فرص التنمية بواسطة الاصلاحات الادارية والاقتصادية التي تقدمها للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال تواصلها بالشبكة الالكترونية للحصول على الخدمات والمتطلبات التي توفر فرصةً لتطوير الامكانيات والمهارات للمؤسسات والمواطنين المتعاملين معها .

د- تقوم بbridm الفجوة الرقمية داخل المجتمع بواسطة استثمارها لـتكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وتوصيل المعلومات والخدمات ، على وفق حاجة المواطنين والمؤسسات في أي مكان وزمان .

هـ- لا ينحصر عملها بأحداث تغييرات بالشكل والاسلوب ، خلال تقديمها للمعلومات والخدمات للمواطنين ، بل يمتد لإعادة هيكلة الانشطة والعمليات والاجراءات لتدعم التنمية والاصلاح الاقتصادي والاداري ، التي تسعى الحكومات لتحقيقه .

وـ- تقديمها المعلومات والخدمات الى المواطنين المحليين بشفافية وسرعة وبأقل كلفة مما يمكنهم من الممارسات الديمقراطية والمشاركة في صنع القرار ، وتعمل على زيادة الكفاءة للوحدات المحلية مما يوفر الجهد والوقت لانجاز المعاملات الخاصة بالمواطنين والمؤسسات الحكومية<sup>(2)</sup>.

زـ- توفر بيئة ملائمة لعمل افضل من خلال استخدامها لتقنيات المعلومات والاتصالات المتقدمة في المؤسسات مما يساعد في التأسيس لبنيـة تحتية للحكومة الالكترونية تساعـد على العمل بيسـر

<sup>(1)</sup> افرايم ، مكلين ، جيمس بثرب ، تقنية المعلومات في ادارة الشركات ، ترجمة قاسم موسى شعبان ، ط 1 ، دار الرضا للنشر ، سوريا ، دمشق ، 2005 ، ص 61 .

<sup>(2)</sup> سمير عبد الوهاب ، الاتجاهات المعاصرة للحكم المحلي والمعلومات في ظل الادوار الجديدة للحكومة ، ملتقى الحكم المحلي في ظل الادوار الجديدة للحكومة المنعقد في الاسكندرية ، مصر ، 2008 ، ص 70 .

وسهولة وتحقيق انسابية التفاعل والتواصل بين الحكومة والجهات العاملة الاخرى في هذا المجال لتفعيل تطبيقاتها<sup>(1)</sup>.

## 2- مراحل التفاعل بين الحكومة الالكترونية والمواطنين .

ان عملية التطوير والبناء لمشروع الحكومة الالكترونية يتكون من ثلاثة مراحل وكل مرحلة من تلك المراحل لا تعتمد احداها على الاخر ، وليس من الضرورة انجاح مرحلة قبل مرحلة اخري وتنص من هذه المراحل ما يأتي<sup>(2)</sup> :

### أ- المرحلة الاولى : نشر المعلومات والحصول عليها عبر الشبكة .

تعد مرحلة نشر المعلومات وامكانية الوصول اليها باستخدام تقنية تكنولوجيا المعلومات والاتصالات القاعدة الاساس لتوسيع تدفق المعلومات المفيدة للمستفيدين منها سواء المواطنين او مؤسسات الاعمال او المنظمات المدنية الاخرى وتساهم الوسائل الالكترونية المرتبطة بشبكة الانترنت في مساعدة المستفيدين منها من خلال توفيرها بسهولة وباقل كلفة وبأي مكان وزمان ، وتتبادر الالاليب والطرق في نشر المعلومات فضلاً عن المحتوى المسموح بنشره من قواعد وقوانين وتشريعات ووثائق ونماذج واستمارات وغيرها لتمكن المواطنين ومؤسسات الاعمال والمنظمات المدنية الاخرى من الاستفادة منها . بدل التوجه الى الواقع المادي . وبعد هذا تقدماً ملحوظاً يحد من البيروقراطية والفساد لذا يتطلب السعي باعداد رؤية لنشر تلك المعلومات واتاحتها على الشبكة للاستفادة منها وتوجيه المؤسسات الحكومية بنشر المعلومات ليساهموا بإنجاز معاملاتهم واحتياجاتهم من خلال الشبكة فضلاً عن البحث المستمر في النتائج المتحققة من استخدام المواد المتاحة فعلاً والتركيز على المحتوى الذي يساهم بتحقيق الاهداف الخاصة بالتنمية والاصلاح الاقتصادي والاداري .

### ب- المرحلة الثانية : مشاركة المواطنين في تطوير الحكومة الالكترونية .

تعد هذه المرحلة من الاهمية بمكان إذ تلعب المشاركة المدنية الدور الرئيسي في تطوير وعمل الحكومة الالكترونية لاربطها بمشاركة المواطنين والمؤسسات في عملية اتخاذ القرار على المستويات

<sup>(1)</sup> محمد فتحي محمود ، الحكومة الالكترونية الشروع المبكر ، المؤتمر السنوي للعام السابع للابداع والتجدد في الادارة المقام في الدار البيضاء ، (المغرب) ، 2006 ، ص118 .

<sup>(2)</sup> خليل ابراهيم العاني ، آخرون ، ادارة الجودة الشاملة ومتطلبات الايزو ، ط1 ، بغداد ، مطبعة الاشقر 2002 ، ص ص 48-46 .

كافحة وان توسيع مشاركتها يؤسس لبناء الثقة بالحكومة ومشروعاتها وتأمن الحكومة الالكترونية الاتصالات باتجاهين كالاتصال من خلال البريد الالكتروني لغرض الاستفسار عن المعلومات او الوصول اليها كالنماذج والاستمارات من الموظفين الحكوميين وتقديم الخدمات للمحتاجين والمستفسرين عنها . ويشكل ذلك اشعار المتعاملين بأهمية هذا الاجراء ودورهم في التفاعل معه على الشبكة فضلاً عن تجزئة السلبيات والمشاكل وامكانية حلها واتباع الاساليب الاستباقية من خلال تشجيع المواطنين بواسطة وسائل الاعلام المتواجدة للترويج والاستشارة على الشبكة مما يساهم في تطوير الحكومة الالكترونية .

#### **ج-المراحلة الثالثة: التعامل على الشبكة من خلال توفير الخدمات الحكومية .**

تقوم الحكومة الالكترونية بأنشاء الموقع على الشبكة لغرض تمكين المستفيدين من انجاز معاملاتهم على الشبكة . وتقوم مؤسسات الاعمال من خلال استخدامها للانترنت من تقديم الخدمات التجارية الالكترونية . فضلاً عن قيام الحكومة الالكترونية بالطريقة نفسها من تقديم خدماتها . وبذلك تحقق مزايا عديدة وعوائد اضافية من خلال زيادة الانتاجية وتحسين الجودة والاداء بواسطة المواقع المتاحة على الشبكة والتي تخدم الخدمات الحكومية ومنها تسجيل العقارات والاراضي واستصدار الهويات الشخصية وجوازات السفر وتجديدها فضلاً عن الحصول على التصريحات للبناء والترميم وتحصيل الرسوم الضريبية واصدار الرخص لقيادة العجلات وتجديدها وغيرها اذ تحتاج تلك الخدمات الى اوقات طويلة من الانتظار . وتشكل الاساليب البيروقراطية عائق امام انجاز تلك الخدمات في الوقت الحاضر . وتفعيل التعامل على الشبكة يساهم في القضاء على الاجراءات الروتينية والبيروقراطية التي تشكل عائقاً امام تقديم الخدمات الحكومية .

#### **ثالثاً : مقومات الحكومة الالكترونية وخصائصها .**

**1-مقومات الحكومة الالكترونية :** تتيح الحكومة الالكترونية للمواطنين التعامل مع الانترنت بدل تعاملهم مع الموظفين التقليديين . وهذا يتطلب اجراء تغييرات جوهرية شاملة تتضمن نوعية العاملين ومواصفات الاجهزة المستخدمة وطريقة الاداء . لذا ينبغي ان يكون التغيير شاملاً ومتاماً ويكون متجانس الاداء . واعادة التنظيم للخدمات المقدمة وللأدوات المستخدمة لان الخدمات الالكترونية تمتاز بخصوصيتها ومقوّماتها التي تختلف عن الادارات التقليدية بتقديمها للخدمات ولذا فان مقومات

نظام الحكومة الالكترونية يتمثل بوجود مستلزمات تكنولوجية وقانونية وادارية وبشرية لعمل الحكومة الالكترونية . مما يتطلب وضع رؤية موضوعية للحكومة الالكترونية يقوم بإعدادها متخصصين في هذا المجال . ومن المقومات المطلوبة لعمل الحكومة الالكترونية ما يأتي :

**أ-وجود الحاسب الالي :** الذي من خلاله يستطيع موظفي الحكومة الالكترونية القيام بممارسة اعمالهم الموكلة اليهم عبر الشبكة الالكترونية المرتبطة بالحاسوب وان وجود المورد البشري لا غنى عنه في عمل الحكومة الالكترونية على ان يكون متدرباً بشكل جيد على استخدام الحواسيب المختلفة وملماً بتطبيقاتها كافة . وحاصلًا على المؤهل العلمي الذي يمكنه من اداء مهامه واستخدامه للحكومة الالكترونية<sup>(1)</sup>.

**ب-تطوير المؤسسات الحكومية :** يتطلب نجاح عمل الحكومة الالكترونية اجراء العديد من التغييرات التنظيمية في داخل المؤسسات الحكومية وفي الاساليب التقليدية للادارة التي لا تتناسب مع تطبيقات الحكومة الالكترونية التي تمتاز بالمرونة والسرعة في اتخاذ القرار . إذ يتطلب التغيير في الهياكل التقليدية الى استخدام الشبكة . ويؤدي التقليل من التوجه نحو الاختصاص وتقسيمات العمل . وفي المقابل يزيد من التوجه نحو الاندماج الوظيفي والتقليل من المستويات الادارية والرقابية<sup>(2)</sup>.

**ج-التعامل بين المواطنين والحكومة الالكترونية :** يستوجب وجود الحاسب الالي لدى المواطن ، وتكون لديه المعرفة والدرایة بطريقة التعامل مع الحكومة الالكترونية . وخاصة ما يتعلق بالمؤسسات التعليمية التي يترتب عليها مسؤولية التطوير لمناهجها ولتقنيات التعليم الحديثة بما يتلائم مع معطيات العصر الالكتروني ويطلب زيادةوعي وتنمية ثقافة المواطن لتفعيل استخدامات الحكومة الالكترونية<sup>(3)</sup>.

**د-الانتشار الواسع للأنترنت :** يعد انتشار الانترنت من المقومات المهمة لعمل الحكومة الالكترونية فارتفاع نسبة المستخدمين للأنترنت تعني اتساع البنية التحتية لعمل الحكومة الالكترونية ويشكل ذلك مردود ايجابي وجذوى اقتصادية تساهم في عمليات التنمية المنشودة . وهذا لا يعني وصول خدمات الانترنت لكل بيت من السكان بل يكفي توفير امكانية الدخول الى الشبكة من أي مكان في العمل او

<sup>(1)</sup> عبد الفتاح حجازي ، مصدر سابق ، ص50 .

<sup>(2)</sup> ايمن عبد المحسن زكي ، مصدر سابق ، ص72 .

<sup>(3)</sup> سمير عبد الوهاب ، مصدر سابق ، ص27 .

المقهي او المنزل . لغرض الحصول على الخدمات الحكومية التي توفرها الحكومة الالكترونية على الشبكة للمستفيدين منها .<sup>(1)</sup>

## 2- خصائص الحكومة الالكترونية .

تشعى الحكومات للتنافس الاقتصادي لغرض توفير بيئة ملائمة لجذب الاعمال التجارية العالمية لذا لابد لها من خفض التكاليف للحكومات والمواطنين من خلال تقديم مستوى من الخدمات افضل باستخدام التقنيات الالكترونية وكلما ازداد استخدامها تزداد الخدمات الحكومية المقدمة بطريقة افضل من خلال الحكومة الالكترونية التي لها خصائص ومزايا منها<sup>(2)</sup>.

- أ- حصر الانشطة والخدمات المعلوماتية كافة في الموقع الرسمي الحكومي على الانترنت .
- ب- تمتاز بسرعة وفعالية التنسيق والربط والانجاز والاداء بين الدوائر الحكومية ذاتها وبين كل دائرة حكومية على حدة .
- ج- تؤمن الاتصال الدائم بالمواطنين خلال اليوم بأكمله والاسبوع والشهر والسنة بشكل دائم ومستمر .
- د- قدرتها على تأمين الاحتياجات والخدمات كافة للمواطنين ومؤسسات الاعمال والمنظمات المدنية الأخرى .
- هـ- تخفيض التكاليف وتحقيق العوائد من خلال الانشطة الحكومية التي تحقق عائدًا تجاريًّا .
- وـ- تقليل الاعتماد على العمل الورقي التقليدي .
- زـ- شفافية التعامل من خلال المعلومات التي تقدمها للمواطنين على الشبكة
- حـ- قابليتها على اجتياز الحواجز الجغرافية وعدم تقيدها بالمكان والزمان .

طـ- تعطي اولويات لبعض القطاعات متمثلة بالتعليم والخدمات الاكاديمية والاحوال المدنية وخدمات الاعمال والرعاية الصحية والخدمات المالية وغيرها .

ومن الخصائص والمزايا التي تمتاز بها الحكومة الالكترونية فضلًا عن الخصائص المذكورة في اعلاه هي امكانيتها في الحد من الفساد الاداري ، إذ لها القدرة على الحد منه وخفض اثاره السلبية

<sup>(1)</sup> المصدر نفسه ، ص28 .  
<sup>(2)</sup> مريم خالص حسين ، مصدر سابق ، ص445

على المجتمعات ، وسلوك الافراد ، وتعد من الوسائل التي يمكن من خلالها معالجة هذه الظاهرة التي اتسعت بشكل مخيف ، والتي تعد من المحددات الرئيسية للتنمية المنشودة .

ومن المزايا الاخرى التي تمتاز الحكومة الالكترونية بها هي ما يأتي (١) :

أ- سرعنها بأداء الخدمات ونقل الوثائق الكترونياً بفعالية اكثـر .

ب- خفضها لتكاليف وتبسيط الاجراءات ، وخفض وقت الانجاز .

ج- تقليل عدد العاملين بأداء الخدمات ، وخاصة المتعلقة بالمعاملات الورقية .

د- تقليلها للأخطاء والمخالفات ، فالنظام الالكتروني اقل عرضة لها ، فضلاً عن سهولته ودقته.

هـ- سهولة الفهم والوضوح من قبل المستفيدين بما يطلب من الوثائق .

و- تقليل من تأثير العلاقات الشخصية أثناء انجاز الاعمال .

ما تقدم يتضح وجود علاقة وثيقة بين الحكومة الالكترونية ومفهوم الذكاء الاقتصادي إذ تعد قاعدته للبنية التحتية ، وأداة عامة تساهـم في تكوينه من خلال ما تقدمه ، من معلومات وخدمات بطريقة رقمية ، وتشجع الاستثمارات وما توفره من فرص للمشروعات الصغيرة والمتوسطة ، وتحقيق التعليم والتدريب مدى الحياة فضلاً عن ردم الفجوة داخل المجتمع وزيادة القدرة التنافسية المحلية والدولية ودعم الاصلاحات الاقتصادية والادارية والحد من الفساد المالي والاداري ، وبالتالي تعد الحكومة الالكترونية كوسيلة للنهوض بمهمة التنمية المنشودة .

## **المبحث الرابع**

### **الذكاء الاقتصادي و أهميته في التنمية :**

**اولاً : المراحل الاساسية للتنمية .**

بعد ان بينت العديد من الدراسات التطبيقية ان عملية النمو الاقتصادي ، لا تقترب بشكل دائم بعملية التنمية الاقتصادية . اذ يعد النمو الاقتصادي نظراً كمياً في اقتصادات البلدان . لذا تسعى

(١) عبد الفتاح المغربي ، متطلبات تطبيق الادارة الحكومية لتقديم الخدمة واتجاهات العاملين نحوها ، المؤتمر العلمي السنوي العشرون ، صناعة الخدمات في الوطن العربي رؤية مستقبلية ، القاهرة ، 2004 ، ص 5 .

العديد من البلدان وخاصة النامية منها لتحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية للنهوض باقتصادياتها ومواكبة التطورات المتسرعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي .

وان التحولات الثلاثة التي واكبت عملية التطور في المجتمعات البشرية من المجتمعات الزراعية ثم الصناعية وصولاً إلى المجتمعات المعرفية . إن التحول الثالث والمتمثل بالثورة التكنولوجية والمعرفية يتميز بمساهمة العلوم في منظومة الانتاج ، واضحت المعرفة قوة منتجة . واحتزلت المدة الزمنية بين نشأة الاختراعات ومجاليات تطبيقاتها . وقد تحول النمو الانساني والتكنولوجي من الابداع الذي يعتمد على الفرد الى العمل الجماعي والمؤسساتي ومساهمة الجامعات وcentres of research في هذا المجال ، فضلاً عن سيادة الاتمنة على جميع وسائل الانتاج ودوراته . واتساع استخدام التكنولوجيا في الفضاء والاقمار الصناعية وفي المجالات الطبية والاتصالات ومجاليات الحياة كافة<sup>(1)</sup>.

(ان العالم يدخل مرحلة جديدة ، وثروة الامم التي تعتمد على الارض والعمل ورأس المال خلال المراحل السابقة ، سوف تعتمد في المستقبل على المعلومات والمعرفة والذكاء)<sup>(2)</sup>. وتم فيه اطلاق مشروع حوسبة الجيل الخامس بالاعتماد على بعض نماذج الحوسبة الذكية والبرامج المنطقية ، وهو واحد من المشاريع التي تعترف بالعصر المتغير وال الحاجة الى اعادة هيكلة وسائل الانتاج كما هو الحال في المراحل السابقة على ظهور عصر المعلومات والمعرفة ، وامكانية اعادة هيكلة اخرى لبناء قوة اقتصادية عالمية . تفرض الحاجة الى اعادة التعريف للعديد من المصطلحات في المستقبل القريب في سياق الثورة التكنولوجية القائمة على المعرفة<sup>(3)</sup>.

وقد اعتمد المنتدى الاقتصادي العالمي (WEF) \* على تصورات Michael Porter في تقديره للتنافسية بين الدول معتمداً على اثني عشر معياراً يقابلها ثلات مراحل من المراحل الاساسية للتنمية الاقتصادية ، إذ تمثل المرحلة الاولى الاقتصاد القائم على الموارد الاولية والقوى العاملة غير الماهرة

<sup>(1)</sup> مراد علة / الاقتصاد المعرفي ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الاقتصاد العربي ، مصدر سابق ، ص ص 2-4 .

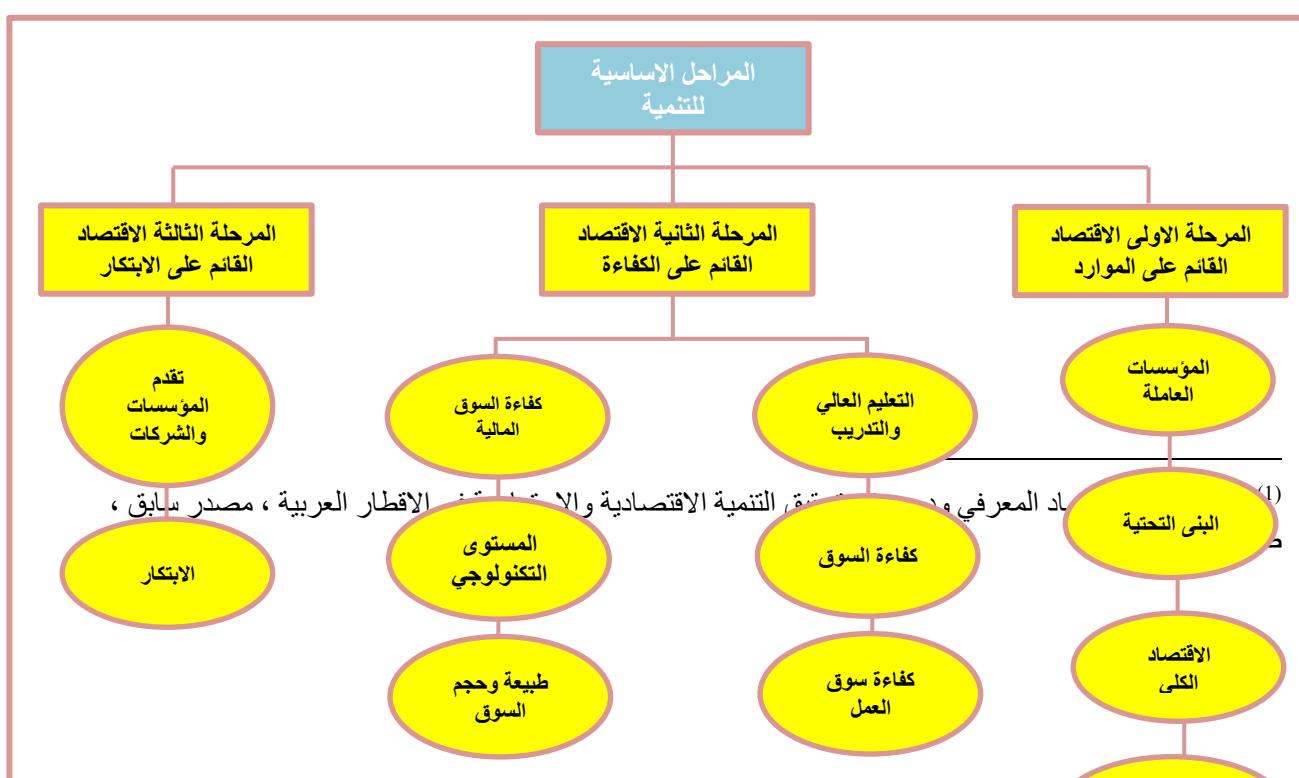
<sup>(2)</sup> هذا الاقتباس ورد من E.A,& Mccorduck, Feifgenbaum في كتابهما الصادر عام 1983 ، للمزيد راجع : -Feigenbaum , E.A, & Mccorduck , The fifth generation artificial intelligence and Japan's computer challenge to the world reading , MA, Addison –wesley , 1983 .P.98.

<sup>(3)</sup> R. Sadananda Technology Transferin the Developing countries part III: The use of intelligence systems for social and Economic Development , Palgrave Macmillan UK, 1990 . P.236.

\* World Economic Forum .

وشملت أربعة معايير هي ؛ المؤسسات العاملة والبنية التحتية المتوفرة والاقتصاد الكلي القائم فضلاً عن الصحة والتعليم الأساسي . في حين شملت المرحلة الثانية ستة معايير هي التعليم العالي والتدريب وكفاءة السوق وكذلك كفاءة العمل والأسواق المالية ، فضلاً عن المستوى التكنولوجي والتقني وطبيعة وحجم السوق . وتمثل بمجموعها الاقتصاد القائم على الكفاءة وأخيراً الاقتصاد القائم على الابتكار ، وشملت المرحلة الثالثة معيارين هما تقدم المؤسسات والشركات والابتكار .<sup>(1)</sup> ويمكن عرض تلك المراحل الأساسية للتنمية الاقتصادية على وفق تقرير التنافسية العالمي كما في الشكل (12) .

شكل (12) المراحل الأساسية للتنمية



المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على ما جاء في تقرير المنتدى الاقتصادي العالمي - تقرير التافسية العالمي للعام 2009-2010 نقلأً عن مراد علة / الاقتصاد المعرفي ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في الاقطار العربية - دول مجلس التعاون لدول الخليج العربي انموذجاً - جامعة زيان عاشور بالجلفة / الجزائر كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، 2013 ، ص 21-20 .

بناءً على ما تقدم يبين مدى اهمية وجود نظام الذكاء الاقتصادي الذي سيشكل قاعدة لتوفير المعلومات والمعرفة وتهيئة المناخ الملائم لمراحل التنمية الاقتصادية في البلدان الساعية اليها في ضوء المنافسة المعرفية التي يشهدها الاقتصاد العالمي .

**ثانياً : اهمية الذكاء الاقتصادي في التنمية .**

### **1- اهمية الذكاء الاقتصادي للمؤسسات :**

تكمن اهمية الذكاء الاقتصادي في تحليل محيط البيئة للمؤسسات، وهو الامر الضروري لعملية بناء نظام متكامل في مكوناته ، ويعطي لتلك المؤسسات القدرة على التأثير في محيتها ، وان التحدي لم يعد في توفر المعلومات بل في سرعة الوصول اليها وامكانية استخدامها ، إذ تساعد على توفير الفرص ومحابهة التهديدات المتوقعة ، وكيفية حلها فضلاً عن توفير الحماية لتلك المؤسسات والمحافظة على ديمومتها وتطوير اساليب العمل الداخلية والمساعدة في اتخاذ القرار المناسب في الاوقات المناسبة وبالشكل والسرعة اللازمتين التي يستوجبها القرار ، ويوفر القدرة على الميزة التافسية للحصول على النتائج المطلوبة التي تحقق اهداف تلك المؤسسات والحفاظ على مخزونها المعرفي

وقدرتها الداعية او الهجومية على وقف خطط المنافسين في محيطها ، وهو ما يوفره نظام الذكاء الاقتصادي لتلك المؤسسات<sup>(1)</sup>.

والعوامل الاساسية للنجاح في عملية الذكاء الاقتصادي للمؤسسات هي القدرة على معرفة التوقعات الحالية والمستقبلية عن طريق ربط الخبرات وتحليل المعلومات وتوحيد النهج داخل المؤسسات، وكذلك القدرة على التكيف مع الهياكل والقوانين في هذا المجال ، فضلاً عن اقامة الشبكات والاستفادة من المتخصصين والتعاون بين القطاعين العام والخاص، لغرض توفير المستلزمات الضرورية للحماية الداعية او الهجومية لتلك المؤسسات في التعامل مع محيطها الداخلي والخارجي<sup>(2)</sup>.

## 2-أهمية الذكاء الاقتصادي للدولة .

الذكاء الاقتصادي هو عملية تحويل المعرف في العمل لغرض اتخاذ القرارات المناسبة والتي تساهم في تحقيق الاهداف الاقتصادية من خلال المعلومات ووسائلها القانونية والأخلاقية . والقيمة المضافة تأتي من خلال التفسير بمنظور استراتيجي لأثر المعلومات والمعرف على مستوى المؤسسات ، ثم يتعدى ذلك الاثر ليعطي حقاً المزايا التنافسية ليس فقط للمؤسسات ولكن للدول والكتلات ايضاً ، والذكاء الاقتصادي كعملية (Pross) لا يمكن تجاهلها سواء من قبل المؤسسات أم الدول في ظل التنافسية التي يشهدها الاقتصاد العالمي<sup>(3)</sup>.

ولا يقتصر دور الذكاء الاقتصادي على جمع المعلومات بل يتعدى ذلك الى توفير الحماية وتحقيق الاهداف التي تسعى اليها المؤسسات ، فضلاً عن ان اهميته لا تقصر على المؤسسات الاقتصادية ، بل تتعدى ذلك الى التكتلات والبلدان والاستفادة منه في عقد الاتفاقيات والمعاهدات مع البلدان الاخرى في ضوء المعلومات المتوفرة وهو من الوسائل التي تساهم في تأهيل المؤسسات وتحقيق اهدافها في التنمية الاقتصادية<sup>(4)</sup>.

<sup>(1)</sup> عبد الفتاح بوخمخ ، صالح محمد / (مصدر سابق ) ص362-361.

<sup>(2)</sup> Claude Revel , Op. cit. P.14 .

<sup>(3)</sup> Philippe N . Baumard , "France : Athink – tank to anticipate and regulate, economic intelligence issues " second international symposium national security & national competitiveness : open source solutions proceeding , Vol.1,London , 1993. P.10 .

<sup>(4)</sup> بن عتبر عبد الرحمن ، دور الدولة في تفعيل استراتيجية الذكاء الاقتصادي في الجزائر ، من اعمال المؤتمر العربي الخامس للمعلومات الصناعية والشبكات – الرباط – المملكة المغربية ، 22-20 ديسمبر 2011 ، ص 49 .

وشارت وثائق الاتحاد الأوروبي لعام 2010 في ستوكهولم الى دور جديد للذكاء الاقتصادي بدعوة المجلس والمفوضية الاوربية لتحديد استراتيجية للوقاية والترقب تقوم على النهج الاستباقي والاستخباري ، وتنصوص الوثيقة تتمية المعرفة والقدرة على التوقع وهي خط الدفاع الاول . ومعارك القرن الحادي والعشرين ستكون في مجال المعلومات والمعرفة وعلى اصحاب القرار الحصول على جميع المعلومات التي من شأنها ان تخدمهم في اتخاذ القرارات المناسبة وتقدير الحالات . وعلى السلطات العامة فعل كل ما هو ممكن لتحليل المخاطر في المستقبل ومعالجتها من خلال اعداد الوسائل اللازمة لمواجهتها وهو الدور الذي يسند الى الذكاء الاقتصادي في بداية هذا القرن<sup>(1)</sup>.

### **ثالثاً : مساهمة الذكاء الاقتصادي في التنمية .**

#### **1- الذكاء الاقتصادي والتنافسية .**

ان المنافسة اضحت اكثر شدة بعد ظهور الكمبيوتر وسعت الدول للحصول على المعلومات والمعرفة، من اجل ممارسة الاعمال من خلال شبكة الانترنت وبانت المنافسة المعرفية هي السمة البارزة لتلك المنافسات . وهذه المتغيرات سلطت الضوء على الذكاء الاقتصادي لمواجهة تلك المتغيرات وتوفير الحماية اللازمة للمؤسسات والدول في ظل اشتداد المنافسات<sup>(2)</sup>.

ويسعى الذكاء الاقتصادي مساعدة المؤسسات لامساك بزمام المبادرة والتهيؤ للتوقعات ودراسة التفاعل والتنسيق داخل المؤسسات . ويعد احد الوسائل لنشاط المتخصصين في المجال الاقتصادي ومجالات البحث والتطوير عبر براءات الاختراع والمتابعة والترقب لبيئة المحيط من خلال استخدام التكنولوجيا التي تراقب الفرص المتعلقة بالتطورات التكنولوجية التي تهتم بالبحث عن المؤسسات والتحالفات الاستراتيجية وعن الاسواق الجديدة وترقب التهديدات المتوقعة ليس داخل المؤسسات فحسب بل على مستوى الدولة<sup>(3)</sup>.

<sup>(1)</sup> Antonio M., Diaz Fernandez . op.cit.P.19 .

<sup>(2)</sup> Charks A. Thomas , "economic intelligence and the republic of India asaglibal economic power , master degree of arts in competitive intelligence studies , American public university system west Virginia 2012. P.34.

<sup>(3)</sup> يونس بلفلاح ، الذكاء الاقتصادي لزيادة القدرة التنافسية ، 10 ديسمبر 2014 ، ص10 . لمزيد على الموقع <https://www.alarby.Co.Uk.supplement>.

ويوفر الذكاء الاقتصادي المعلومات المفيدة وتحليلها واستخدامها في الاوقات المناسبة وبالتالي يحقق العامل الاساس للمنافسة . ويؤدي دوراً اساسياً في الحفاظ على المؤسسات وتوسيع نشاطاتها مع اشتداد حدة المنافسات وتسارع التطورات التكنولوجية فضلاً عن الحماية من التهديدات المتوقعة والمتغيرات التي قد تحدث في بيئه تلك المؤسسات ، ولذا فانه يعطي الميزة التنافسية للمؤسسات من خلال تطورها سواء بمنتج جديد أم تطوير المنتج الحالي وتقليل التكاليف فضلاً عن اتخاذ القرارات والحصول على الميزة التنافسية التي تؤهل تلك المؤسسات للبقاء والمنافسة<sup>(1)</sup>.

وتنطلب عملية المحافظة على الاختراعات وضع حماية حقوق الملكية الفكرية ، ويمكن ان يؤدي الى فقدان تطبيق المنافسة هناك . واحدى مراحل المنافسة الفكرية في الاقتصاد المعرفي تناقض المؤسسات الفردية فيما بينها . هذا يفسر التناقض المفرط مما سيكشف عن المنافسة وطرق تجاوزها في الهيكل الاقتصادي في اتجاه المزيد من مختلف المنتجات والابتكارات التي تركز على تطوير نفسها باستمرار حتى لا تختلف عن المنافسة التي تضمن ديمومتها ، وبعد التفوق المعرفي الاساس في المنافسة العالمية اذ اضحت المعرفة اهم المدخلات في العمليات الانتاجية ، وهذا التفوق يحدد العلاقات الدولية والسياسية وتكنولوجيا الاعلام من خلال تداول المعلومات وادارة الشبكات الدولية وانتاج التكنولوجيا كعنصر من عناصر هذه العملية<sup>(2)</sup>.

وتعد السياسة التنافسية من العناصر الاساسية للذكاء الاقتصادي والتنافس لا يقتصر على المنتج السمعي او الخدمي بل يتعدى ذلك الى ميدان البحث والتطوير وهناك اربع فئات اساسية من الهيآت تتنافس على المستوى نفسه وهي الشركات والمصارف والصناديق والروابط المهنية والمنظمات الاقليمية والدولية متعددة الاطراف ، فضلاً عن المنظمات غير الحكومية ومعاهد البحث والوكالات رفيعة المستوى والسلطات العامة فيما يتعلق بالأنظمة الدولية وصلاحياتها<sup>(3)</sup>.

وتوفر معلومات دقيقة في عملية الذكاء الاقتصادي يؤدي الى حقائق متطرفة في سياقات العمل وتطوير استراتيجية تنافسية افضل ، وفهم افضل للبيئة التنافسية ليس فقط للمنافسين الحالين

<sup>(1)</sup> مصطفى بودرامة ، مصدر سابق ، ص584 .

<sup>(2)</sup> Ceyhun. Haydaroglu , op.cit.P.96 .

<sup>(3)</sup> Claude Revel , op.cit. P.20.

بل للمنافسة في المستقبل ، فضلاً عن الخطط والاستراتيجيات والفرص الأساسية لتحقيق الهدف النهائي والحصول على أفضل النتائج<sup>(1)</sup>.

## 2- الذكاء الاقتصادي والمشروعات الصغيرة والمتوسطة .

يمثل الاستخدام من اهم التحديات التي تواجه عمليات التنمية في البلدان كافة ، ولما تمتاز به المشروعات الصغيرة والمتوسطة من اهمية في عمليات التنمية ، اذ تؤدي دوراً اساسياً في توفير الفرص للعمل وبالتالي تخفيض نسب البطالة ، فضلاً عن اهميتها في القيمة التي توفرها من خلال مساهمتها في عمليات التنمية للبلدان كافة المتقدمة منها او النامية<sup>(2)</sup>.

ومفهوم الذكاء الاقتصادي في تحليله النظري لا يقتصر على المؤسسات الاقتصادية بل يتعدى ذلك الى الجهات غير الاقتصادية ومؤسسات البحث العلمي والجامعات وتكون اهدافه في خدمة اقتصاديات الدول ، ومن الاهداف التي يسعى لتحقيقها للمؤسسات والدول هي :

أ-امكانية تحكمه في الثروة وتعزيز قدرة المؤسسات بواسطة المعلومات .

ب-يكشف المخاطر المتوقعة والفرص التي يمكن توفرها .

ج-يقوم بالتنسيق مع الانشطة المختلفة .

د-يمارس التأثير في المحيط .

ان الاهداف الثلاثة الاولى والتي تتفاعل مع بعضها بالإمكان تحقيقها وبالتالي الاستفادة منها في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة . في حين أن الهدف الرابع يكون مقتضاً على المؤسسات سريعة التطور والمبتكرة .

وعلى الرغم من الخصوصية التي تمتاز بها المشروعات الصغيرة والمتوسطة وخاصة في مجال المعلومات ولكن هناك مميزات تجعل تطبيق الذكاء الاقتصادي في المشاريع الصغيرة والمتوسطة يمتاز بالمرونة اكثر من المؤسسات الكبيرة وهذا يعود لعوامل متعدد اهمها ما يأتي :

<sup>(1)</sup>

<sup>(1)</sup> Fleisher Craigs . An introduction to the management and practice compleutive intelligence (c1) chap.1 of the monograph competitive intelligence , Quorun west port C.T.2001 P.56.

<sup>(2)</sup> حسين عبد المطلب الاسرج ، المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التشغيل في الدول العربية . وزارة التجارة والصناعة المصرية ، مجلة الباحث ، العدد الثامن ، 2010 ، ص 47 .

<sup>(3)</sup> لعور صندرة ، العايب ياسين ، الذكاء الاقتصادي كآلية لدعم المقاولية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، جامعة منتوري قسنطينة ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، 2012 ، ص 5-6 .

**أ-الطبيعة الهيكيلية والتنظيمية للمشاريع وسهولة اتخاذ القرار الذي ينحصر غالباً عند صاحب المشروع.**

**ب-تعتمد على كثافة العمل نسبياً بالمقارنة مع كثافة رؤوس الاموال .**

**ج-سهولة وضع الرؤية الجديدة والمستحدثة او الفكرة المبتكرة وايصالها للآخرين .**

وحجم المؤسسات ليس له تأثير في عملية الذكاء الاقتصادي ، وهو يعمل بالمؤسسات كافة بغض النظر عن حجمها ، مع الاخذ بنظر الاعتبار الاختلاف بين المؤسسات ونشاط الذكاء الاقتصادي فيها . في حين تشير بعض البحوث إلى ان حجم المشروع يعد عنصراً مؤثراً في القرارات وخاصة المرتبطة منها بالابحاث العلمية وان المؤسسات الكبيرة هي وحدها التي تستفيد من الذكاء الاقتصادي وهذا يعود لقدرها على تحمل التكاليف لابحاث العملية<sup>(2)</sup>.

ما نقدم يوضح الاختلاف بين وجهتي النظر في الدراسات بصدق اهمية الذكاء الاقتصادي للمؤسسات على اساس حجمها، في حين اشارت معظم الدراسات التي تم تناولها في البحث ان الذكاء الاقتصادي يعمل في كلا المؤسستين الصغيرة والكبيرة منها مع التباين في طبيعة التكنولوجية المستخدمة وآلية العمل في كلا المؤسستين .

### **3-الذكاء الاقتصادي وجذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة .**

يعد الاستثمار الاجنبي المباشر استثماراً طويلاً لاصل استثمارية وانتاجية تعطي لاصحابها النفوذ المباشر سواء بالملكية الجزئية او الكلية والتي تضمن للمستثمر السيطرة على المشروع وتكون الملكية في حدتها الادنى (10%) وفي حدتها الاعلى على وفق السياسات التي تحددها البلدان المضيفة اما في حالة تساوي تلك الملكية للمشاريع المستثمرة فيطلق عليها -المشاريع المشتركة- وبات امراً واقعاً التفاعل مع تلك الاستثمارات التي تعد مصدراً لنقل التكنولوجيا المتطرفة والانفتاح على السوق الدولية فضلاً عن انها نافذة للتواصل والحصول على الفوائد المالية حاضراً ومستقبلاً<sup>(3)</sup>.

<sup>(1)</sup> Hittm . Keats B.Demarics . Navigating in the new competitive landscape : Building strategic flexibility of management Executive vol.12, 1998 , PP.34-35.

<sup>(2)</sup> Ibid . P.35.

<sup>(3)</sup> هناء عبد الغفار السامرائي ، ضرورة الاستثمارات الأجنبية المباشرة لتفعيل الانشطة التنموية في العراق ، مركز العراق للدراسات رؤية مستقبل الاقتصاد العراقي ، السلسلة 3 ، ص 94 .

والذكاء الاقتصادي له تأثير على الشركات الاجنبية التي تنشط في بيئة تشهد تسارع في حجم المعلومات من مصادر مختلفة الحكومية منها وغير الحكومية . لذا يتطلب توفير تلك المعلومات في البلدان الساعية لجذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة . فضلاً عن تحليل المعلومات التي يستحصل عليها من قبل الشركات الساعية للاستثمار في البلدان المضيفة . وسهولة الحصول على المعلومات للشركات الراغبة بالاستثمار في الاسواق المحلية . ودعم حكوماتها بتوفير البيئة الازمة لجذب تلك الاستثمارات سيساهم في عمليات اتخاذ القرارات بتوارد تلك الشركات وبالتالي يسمح بتدفق الاستثمارات الاجنبية المباشرة الى البلدان المضيفة والتي تساهم في عمليات التنمية الاقتصادية لتلك البلدان<sup>(1)</sup>.

ويعد الاستثمار الاجنبي المباشر حاجة ملحة لاقتصاديات البلدان النامية والساخنة لتحقيق التنمية لأسباب عديدة اهمها<sup>(2)</sup>:

أ-ندرة رؤوس الاموال في الاقتصاديات الوطنية بسبب الفجوة الادخارية . وعدم توفر العملات الاجنبية اللازمة لعمليات الاستثمار .

ب-يؤدي لزيادة الطاقات الانتاجية وللقيمة المضافة ، ويساهم في تعديل بعض الاختلالات الهيكلية للاقتصادات الوطنية وتوفير فرص العمل الاضافية ، ويساعد على تطوير المهارات الادارية والتقنية .

ج-يقوم على تحفيز الاستثمارات المحلية من خلال تهيئة الفرص الاستثمارية الجديدة للمؤسسات المحلية.

د-يساعد على انتقال التقنيات التكنولوجية المتقدمة من خلال استخدامه للنظم والاساليب التخطيطية والتنظيمية والانتاجية والمعارف الفنية والتقنية .

وتتوفر المعلومات المفيدة حول الاقتصاديات المحلية يعد من الامور بمكان الشركات والدول ويعطي ميزة تنافسية للشركات الاجنبية الراغبة بالاستثمار في الاسواق المحلية لتلك البلدان وتلك الشركات ترغب بالحصول على المعلومات المفيدة قبل ان يحصل عليها المنافسين الآخرين وتلك المعلومات هي من المهام الأساسية للذكاء الاقتصادي في البلدان الراغبة باستقطاب الاستثمارات

<sup>(1)</sup> حمداني محمد ، مصدر سابق ، ص26 .

<sup>(2)</sup> كمال البصري ، الاستثمار في العراق واطروحة القانون المقترن ، مجلة العراق لاصلاح الاقتصادي ، العدد الثالث ، عدد خاص ، ندوة مناقشة مسودة قانون الاستثمار في 12/8/2006 ، ص6 .

الاجنبية المباشرة في اسواقها المحلية . وبالمقابل تقوم الشركات الراغبة بالاستثمار في الاسواق المحلية بتحليل تلك المعلومات الوفيرة والمستحصل عليها واستخدام المفید منها واهمال بقية المعلومات غير القابلة للاستخدام وعليه فان الذكاء الاقتصادي يقوم بالاستجابة الى الاحتياجات المختلفة وتوفير المعلومات المفيدة والكافحة بالتدخل في عملية استقطاب تلك الاستثمارات للشركات الراغبة بالاستثمار في الاسواق المحلية وبحسب وضعها التنافسي وقدرتها المادية والبشرية والتقنية<sup>(1)</sup>.

ما تقدم يبين ان وجود نظام الذكاء الاقتصادي يشكل خزيناً معرفياً يساهم في تهيئة المناخ المناسب لجذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة من خلال جمع وتحليل المعلومات التي تساعد الشركات او الدول في عملية اتخاذ القرارات المناسبة الخاصة بعملية الاستثمارات المحلية منها او الاجنبية .

#### **4-الذكاء الاقتصادي والاستثمار في رأس المال البشري .**

الفجوة القائمة بين الدول المتقدمة بالمقارنة مع الدول النامية في مجالات التنمية الاقتصادية تعود لعوامل متعددة ، تشكل عملية التكوين لرأس المال البشري فيها العامل الاساس ، مما يتطلب من الدول الساعية لتحقيق التنمية وضع الخطط والبرامج المطلوبة لغرض تطوير الاستثمار في رأس المال البشري فيها لتحقيق عمليات التنمية ، التي ترتكز اساساً على تطوير هذا العامل . ويقوم التعليم بدوراً اساسياً في تحقيق القيمة المضافة في عملية تكوين رأس المال البشري كمخزون للمعرفة . التي تترجم الى المهارات التي يتم تحويلها الى التطبيقات التكنولوجية الجديدة . والتي تقوم بإدارة الموارد البشرية والمادية في الوقت ذاته<sup>(2)</sup>.

والاستثمار في مجالات التعليم ذو صلة وثيقة بجوانب الحياة كافة وجودته النوعية اضحت مفتاحاً للجودة ذاتها . واي كفاءة في الاستثمار في أي من القطاعات الاخرى في التنمية تعتمد اساساً على كفاءة الاستثمار في مجالات التعليم ، واهميته في التنمية تفوق اهمية التنمية في رأس المال المادي . والسبب يعود لتكلفة العالية في عملية الاعداد البدني والعلمي والنفسى من طفولته حتى

<sup>(1)</sup> حمداني محمد ، مصدر سابق ، ص27.

<sup>(2)</sup> نافر ايوب محمد ، الاهمية النموذجية لرأس المال البشري في الوطن العربي ودور التربية والتعليم فيه ، جامعة القدس المفتوحة ، منطقة سلفيت التعليمية ، فلسطين ، 2003 ، ص20.

قيامه بالعمل المنتج من قبل العائلة والمجتمع . ولذا فان بقاءه دون فرصة للعمل يشكل هدراً للتنمية المجتمعية والتي تعد الاساس في عملية بناء المجتمعات والبلدان<sup>(1)</sup>.

والتعليم من الناحية الاقتصادية يعد سلعة استهلاكية واستثمارية في الوقت ذاته فهو من حيث المنفعة المباشرة هو سلعة استهلاكية وخاصة من خلال اشباح حاجة الافراد من المعرفة ويعود له سبب زيادة الدخل من خلال تحسين الانتاجية للافراد المتعلمين ، وهو سلعة استثمارية عامة ، نتيجة لتأثير الخارجية المفيدة التي ترتبط بالمجتمعات وبالتالي يساهم في عملية التنمية<sup>(2)</sup>.

وان التقدم التقني يزداد سرعة كلما كانت القوى العاملة افضل تعليماً ، ولذا فان الاستثمار في رأس المال البشري يساهم في التقدم التقني وفي عمليات التنمية الاقتصادية من خلال اهميته العملية وكذلك العلمية . وقد دفعت الحكومات للاهتمام به كمفهوم له دور استثنائي في تقدم المجتمعات ومساهمته في التنمية البشرية من حيث الكم والنوع والعمق ، وفي ظل التطورات التكنولوجية التي نقل من فرص الاستخدام التي لا تحتاج الى المهارات العالية بل تعتمد على المعرفة ، ومن الخصائص العامة لرأس المال البشري انه غير ملموس ، ويصعب قياسه بشكل دقيق ويزداد بالاستعمال ، فضلاً عن الاستفادة التي يحققها في العمليات الاخرى داخل المؤسسات واهميته في مجالات التنمية في القطاعات كافة<sup>(3)</sup>.

وهناك عدد من المؤشرات التي تستخدم في القياس الكمي لرصيد رأس المال البشري واهمها معدل الامية في البلد وكذلك معدل الالتحاق بالمدارس فضلاً عن المعدل القياسي للتعليم ويشمل المراحل الدراسية من الابتدائية الى الثانوية ثم الجامعية . ومعدل من يجيدون القراءة والكتابة والمؤشر الخاص بالتنمية البشرية ، والذي يتضمن كل المدخلات الخاصة بالتعليم ، واخيراً حجم الانفاق على المؤسسات التعليمية<sup>(4)</sup>.

<sup>(1)</sup> مهدي محمد القصاص ، بيئه استثمار رأس المال البشري ، من اعمال المؤتمر العلمي الدولي الثالث للبيئة ، جامعة جنوب الوادي ، مصر ، نوفمبر ، 2008 ، ص53 .

<sup>(2)</sup> غربي صباح ، مصدر سابق ، ص32 .

<sup>(3)</sup> محمد مصطفى محمود ، الاستثمار في رأس المال البشري (في العائد الاقتصادي) ، مركز تطوير الاداء والتنمية ، جمهورية مصر العربية ، 2010 ، ص6 .

<sup>(4)</sup> احمد الكواز ، السياسات الاقتصادية ورأس المال البشري ، المعهد العربي للتخطيط ، الكويت ، اكتوبر ، 2002 ، ص2-4 .

واضحت المعرفة هي المحدد الاساس للنجاحات التي تم تحقيقها في اقتصاديات العديد من البلدان وهي التي تقف وراء تنافسيتها . وتقوم مؤسسات التعليم العالي بهذه المهمة فيما يتعلق بادارة تلك المعرفة ، مما يوفر مستلزمات التحول نحو الاقتصاد المعرفي من خلال البحث العلمي وتفاعله مع القطاعات كافة في الدولة . بواسطة تشجيع الاستثمارات بين المؤسسات العامة في القطاعات كافة الحكومية منها والخاصة وبين مؤسسات التعليم العالي <sup>(1)</sup>.

يعد التعليم من العناصر المؤثرة في عملية التنمية من خلال ما يقوم به من تأثير على المتغيرات الاقتصادية على المستوى الكلي ومنها الانتاجية وزيادة الدخل ونصيب الفرد منه وينتتحقق التأثير بواسطة رأس المال البشري وقدرته على استخدام التكنولوجيا الجديدة ، وتحقيق العوائد الاجتماعية و يؤدي لتحقيق العديد من الاثار الجانبية المتمثلة بالترابط المعرفي والتقني ، وقد اكده العديد من الدراسات في هذا المجال اهمية الاستثمار في رأس المال البشري والمتمثلة في الدور الذي يقوم به التعليم في تحقيق التنمية<sup>(2)</sup>.

والتعليم يعد من المقومات التي تعتمد عليها الحكومات والدول من اجل بناء مستقبلها في عصر المعلوماتية والمعرفة السائدة حالياً ، خاصة بعد شروع استخدام الحاسوب الشخصي والبرامج التشغيلية بواسطة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتطورات المستمرة لها في السنوات السابقة وظهور التعليم الالكتروني وانتشاره بشكل متسارع ليأخذ حيزاً كبيراً في المستقبل القريب ويتوقع ان يكون هذا التعليم هو الاكثر انتشاراً واسلوباً امثل للتعليم او التدريب في الوقت الحاضر او المستقبل القريب <sup>(3)</sup>.

ما تقدم يتضح ان الاستثمار في رأس المال البشري يعد مخزوناً للمعرفة ويوفر الموارد البشرية القادرة على التفاعل الايجابي والنهوض باقتصاديات البلدان الساعية لتحقيق التنمية المنشودة .

## 5-الذكاء الاقتصادي وتطوير القطاع العام ودعم القطاع الخاص .

<sup>(1)</sup> عثمان بن عبد الله الصالح ، مصدر سابق ، ص300 .

<sup>(2)</sup> بعونی لبى ، مصدر سابق ، ص169 .

<sup>(3)</sup> عبد الرحمن عبد السلام حامل ، محمد عبد الرزاق ابراهيم ، التعليم الالكتروني كلية لتحقيق مجتمع المعرفة ، جامعة البحرين ، كلية التربية ، من اعمال المؤتمر والمعرض الدولي الاول لمركز التعليم الالكتروني ، نيسان ، 2006 ، ص16 .

ان تدني مساهمة القطاع الخاص بالناتج المحلي الاجمالي يكون معوقاً للعملية الانتاجية وله اثر سلبي في التنمية الاقتصادية . وتقع مسؤولية ذلك على جانب الدولة والقطاع الخاص الذي يتعامل برد فعل سلبي . لوضعه الارباح فقط هدفاً واغفال اهمية دوره المستقبلي في المنافسة في العملية الاقتصادية والتي تستوجب التضحيه بجزء من الارباح مقابل دورٍ فعالٍ في النشاط الاقتصادي<sup>(1)</sup>.

ان الكفاءة والربحية لا ترتبطان بشكل الملكية سواء كانت قطاعاً عاماً أم خاصاً والعلاقة بين القطاعين لا يحكمها قانون الازاحة او التنازع على الرغم من الشك او سوء الفهم للقطاع الخاص بارتباطه بالاستعمار وانه اداة من ادوات الفقر والقهر الاجتماعي ، بسبب تخلف مجتمعات تلك البلدان واقتصادياتها ، وبالغت العديد من الدول بوضع القيود على نشاط القطاع الخاص وبالتالي حرمت اقتصادياتها ومجتمعاتها من الدور الفاعل لهذا القطاع الذي يتمتع بالمرنة وامتلاكه للرؤية الاقتصادية والمدخرات التي بالامكان مزجها مع القطاع العام واستثمارها في تطوير اقتصادياتها ومجتمعاتها<sup>(2)</sup> .

ان تشجيع الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في القطاعات الاقتصادية كافة .

الزراعية والصناعية وقطاع الخدمات فضلاً عن المصارف والتجارة ، وفي مجالات الاستثمار من خلال توسيع القروض المصرفية التي تهدف لتمويل المشاريع في القطاع الخاص ، وتحفيز مشاركته في تأسيس الشركات الخاصة في القطاع المصرفي لتحقيق العوائد المباشرة عن طريق الاستثمارات المحلية والدولية يؤدي الى زيادة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي<sup>(3)</sup> .

ما تقدم يبيّن اهمية القطاع الخاص في عمليات التنمية ، وإن التحول من الاقتصاد التقليدي الى الاقتصاد المعرفي يتطلب مشاركته الفاعلة وتنشيط دوره من خلال تحسين بيئة الاستخدام وتحفيز القدرة التنافسية للمؤسسات الخاصة ، فضلاً عن وجود نظام معلوماتي متكامل وقدر على توفير المعلومات وتحليلها واستخدامها في المؤسسات العامة والخاصة لغرض المساعدة في اتخاذ القرارات المناسبة والمتمثل بالذكاء الاقتصادي والذي تتبعه الدولة كقطاع عام منتج للمعلومات والمعرفة وهذا

<sup>(1)</sup> عيسى المهنا ، القطاع الخاص واقتصاد المعرفة بين المساهمة والمكاسب – مجلة قاسيون دمشق ، العدد 285 عام 2006 ، ص4.

<sup>(2)</sup> نبيل جعفر عبد الرضا ، الاقتصاد العراقي في مرحلة ما بعد السقوط ، مؤسسة وارث الثقافية ، قسم الدراسات والبحوث ، الطبعة الاولى، 2008 ، ص31.

<sup>(3)</sup> محسن حسن المعومري ، آليات الانتقال بالاقتصاد العراقي الى الاقتصاد الحر ، جامعة ديالى ، كلية الادارة والاقتصاد ، 2013 ، ص11.

يتطلب من القطاع الخاص المستفيد من تلك المعلومات والمعرفة التفاعل الايجابي والتكيف مع المستجدات المستحدثة في كل مرحلة من المراحل وطبيعتها التي توضح شكل وآلية العمل وبالتالي الانطلاق معاً في عمليات التنمية مع الاحتفاظ لكل منها بخصوصيته من حيث المخرجات والمدخلات في النشاطات الاقتصادية ، وبخلافه سيؤثر سلباً على كلاهما وبالتالي على عمليات التنمية المنشودة .

## 6-الذكاء الاقتصادي وتشجيع السياحة .

تعد السياحة من الموارد المالية الاضافية الى جانب القطاعات الاخرى وهي تساعد على تقليل البطالة من خلال ايجاد فرص اضافية للعمل وايجاد العديد من الفرص الاستثمارية فضلاً عن مساهمتها في التبادل الثقافي ، ونشرها لثقافات الشعوب والدول<sup>(1)</sup>.

واضحت السياحة صناعة العصر الشائعة . وهي من القطاعات ذات الامانة التي تعتمد عليها العديد من الدول مصدراً للدخل والتشغيل ، ويشهد قطاع السياحة تطوراً ملحوظاً في النمو السنوي المتواصل على المستوى العالمي نظراً لارتفاع عدد السياح عالمياً وزيادة الامدادات المتأتية من هذا القطاع بشكل ملحوظ . وتشير الدراسات ان كل فرصة عمل واحدة في هذا المجال تخلق خمس فرص اضافية غير مباشرة في القطاعات الاخرى<sup>(2)</sup> .

وان الزيادة والتنوع في الطلب السياحي عالمياً نتيجة لعوامل متعددة ومن تلك العوامل هي الزيادة في مستويات الدخل لكثير من الدول التي تصدر السائحين ، والاهتمام بالترويج للمرافق والخدمات السياحية لجذب السواح ، والتطورات التقنية لوسائل النقل كافة البرية والبحرية والجوية واعتماد العديد من المؤسسات العاملة في المجال السياحي على استخدام الحزمة الشاملة التي تشمل وسائل النقل والسكن والخدمات السياحية الاخرى ، مقابل مبلغ محدد ، فضلاً عن التطور في تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات التي وفرت الاتصالات المباشرة بين السواح والدول المضيفة لهم ،

<sup>(1)</sup> علي عبد الهادي سالم ، نحو استراتيجية فعالة للتنمية الاقتصادية في العراق ، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية ، المجلد 4 العدد التاسع ، 2012 ، ص 75.

<sup>(2)</sup> نبيل جعفر عبد الرضا ، مصدر سابق ، ص 65 .

وان استخدام التكنولوجيا اضحت العامل الاساس في تحفيز وترويج القطاع السياحي والمساهمة بتنميته ويحتل القطاع السياحي المرتبة المتقدمة حالياً في التجارة الالكترونية<sup>(1)</sup>.

ولغرض وضع رؤية للتنمية السياحية يتطلب الاستفادة من الخبرات المتراكمة للدول ، وتشجيع القطاع الخاص الذي يمتلك الخبرة ل القيام بتطوير القطاع السياحي ، واعطاء اعفاءات ضريبية للواردات السياحية لتشجيع الاستثمارات ، وتأهيل المراافق السياحية ، وتسلیط الاعلام على السياحة وللترويج لها ؛ واستخدام التقنيات المتطرفة والحديثة في المنشآت السياحية واعطاء المعلومات التوضيحية للاثار والمناطق المقدسة ، ونوفير وسائل النقل الحديثة ؛ فضلاً عن تطوير المؤسسات التعليمية المعنية بتقديم الموارد البشرية للتنمية السياحية<sup>(2)</sup>.

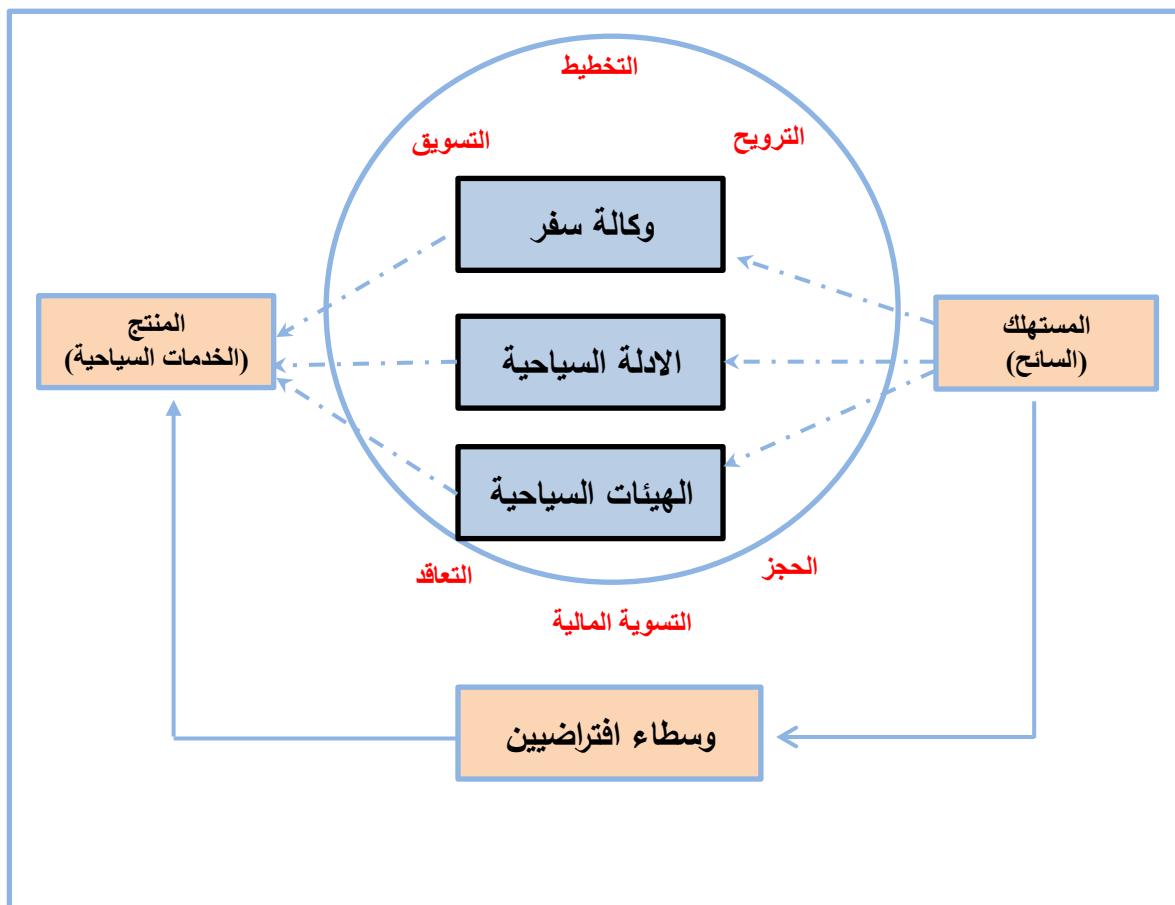
ولغرض التمييز بين النموذج الاقتصادي السياحي التقليدي والنموذج الحديث . فالاول لا توجد فيه علاقة مباشرة بين المستهلك وهو السائح والمنتج الذي يقدم الخدمات السياحية ؛ إذ يعتمد على الوسيط وهو المنظم لرحلات السفر السياحية والوكالات الوسيطة ؛ في حين يكون في النموذج الحديث الوسيط افتراضياً . والعلاقة المباشرة بين المستهلك والمنتج من خلال الموزع الافتراضي الجديد الذي يمارس نشاطاته بواسطة شبكات الاتصال . وبات بمقدور المؤسسات السياحية من الاتصال المباشر بالسواح دون الوكالات الوسيطة من خلال شبكات الاتصال المتاحة وتطور التقنيات التكنولوجية ؛ والتي تستطيع خفض التكاليف وتقليل الوقت والجهد<sup>(3)</sup> ؛ وكما مبين في الشكل (13).

<sup>(1)</sup> بختي ابراهيم ، شعوبي محمود ، دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تنمية السياحة والفندقة ، مجلة الباحث ، جامعة قاصدي مرياح ورقلة ، الجزائر ، العدد السابع ، 2010 ، ص275-276.

<sup>(2)</sup> علي عبد الهادي سالم (مصدر سابق ) ، ص77-76 .

<sup>(3)</sup> بختي ابراهيم ، شعوبي محمود ، مصدر سابق ، ص279-278 .

### شكل (13) نموذج اقتصادي حديث للسياحة



المصدر : بختي ابراهيم ، شعوبي محمود ، دور التكنولوجيا المعلومات والاتصال في تنمية قطاع السياحة والفندقة ، مجلة الباحث ، جامعة قاصدي مرياح ورقلة ، الجزائر ، العدد السابع ، 2010 ، ص 279 .

ما تقدم يبين أهمية التنمية السياحية باعتبارها هدفاً من اهداف التنمية الاقتصادية ، مما يتطلب وجود قاعدة للبيانات وتتوفر المعلومات التي يوفرها نظام الذكاء الاقتصادي ، لتساهم في تهيئة المناخ الملائم للاستثمار في القطاع السياحي ، مما ينعكس ايجاباً على تحقيق تنمية الاقتصاد الوطني.

## الفصل الثاني

### واقع الاقتصاد العراقي ومتطلبات التوجه نحو الاقتصاد المعرفي

تمهيد :

للاطلاع على واقع الاقتصاد العراقي ومتطلبات الية التحول لابد من استعراض السمات الاساسية له واهمها السمة الريعية باعتماده على النفط مصدراً اساسياً لموارده المالية وهيمنة القطاع الحكومي على النشاطات الاقتصادية كافة . وضعف مساهمة القطاع الخاص في تكوين راس المال الثابت والمساهمة في الناتج المحلي الاجمالي والاختلالات الهيكيلية في بنائه الاقتصادية التي تقف عائقاً امام تنموته . بسبب ضعف الاساليب التنموية التقليدية للنهوض بواقعه . والتي كانت مسوغة لوضع رؤيا مستقبلية لآلية التحول في الاقتصاد العراقي صوب الاقتصاد المعرفي كأحد الحلول الملحة للنهوض بواقعه . مع الاشارة الى مؤشرات الاقتصاد المعرفي في العراق التي تعتمد على منظومة البحث والتطوير والتعليم والتدريب والبنية المعلوماتية وبنية الحاسوب والتي تبين مدى الفجوة بين واقع الاقتصاد العراقي ومتطلبات التنمية المنشودة . مما يتطلب السعي الجاد للنهوض بواقع مؤشرات آلية التحول لتساهم كلاً منها لتهيئة البنية التحتية المطلوبة للنهوض بواقعه واهمها مؤشرات الاستثمارات الاجنبية المباشرة وتطبيقات الحكومة الالكترونية ومؤشرات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ومؤشرات القطاع السياحي والتي تعد من المؤشرات التي يمكن من خلالها بيان مدى امكانية الاقتصاد العراقي للتحول صوب الاقتصاد المعرفي والذي يمتاز بالسرعة في تحقيق الاهداف التنموية لاعتماده على المعلومات والمعرفة واستخدامه للتقنيات الحديثة وبالتالي المساهمة في النهوض بواقعه وتحقيق التنمية المنشودة ولعرض بيان ذلك قسم الفصل الى المباحث الآتية :

1-المبحث الاول : سمات الاقتصاد العراقي ومحددات تنموته .

2-المبحث الثاني : مؤشرات الاقتصاد المعرفي في العراق .

3-المبحث الثالث : تطبيقات الحكومة الالكترونية في العراق ومؤشراتها .

4-المبحث الرابع : مؤشرات آلية التحول في الاقتصاد العراقي .

## المبحث الاول

### سمات الاقتصاد العراقي ومحددات تتميته

من السمات الاساسية التي يمتاز بها الاقتصاد العراقي انه اقتصاداً ريعياً احادي الجانب يعتمد على القطاع النفطي في تحقيق موارده المالية مما جعله يرتبط بالمتغيرات الخارجية التي تحدث في سوق النفط العالمية . إذ شكل انخفاضها في الاونة الاخيرة الى تأثيرات مباشرة فاقمت من المشاكل والتحديات التي يواجهها . ويمتاز بهيمنة القطاع الحكومي على النشاطات الاقتصادية في القطاعات كافة على الرغم من ان فلسفة النظام السياسي ضمن الدستور تشير الى انه اقتصاد السوق . لكن يلاحظ هيمنة القطاع الحكومي على ملكية وسائل الانتاج في الاقتصاد العراقي لتنبئ الحكومة هي المسيطر والمتصرف الوحيد في العوائد المتاتية من القطاع النفطي . وضعف مساهمة القطاع الخاص في تكوين رأس المال الثابت وفي الناتج المحلي الاجمالي . تلك السمات التي يمتاز بها الاقتصاد العراقي فاقمت من محددات تتميته .

ومن تلك المحددات الاختلالات الهيكلية التي اصابت جميع قطاعاته والتي تعود لاسباب عديدة منها حجم المديونية الخارجية والداخلية وتدمير البنى التحتية وتراجع القطاعات الصناعية والزراعية والخدمية بعد عام 2003 . إذ اصبح العراق فجأة امام نظام اقتصادي جديد ومعايير جديدة في الانتاج والاستهلاك والاستثمار والتجارة وال العلاقات المالية الدولية وتوقف عن العمل قطاعه الحكومي الانساجي وتزايد الانفاق الحكومي الجاري وضالة التمويل من المصادر الضريبية وبروز دور جديد لقطاعه الخاص في التجارة والاستثمار ( ) .

وهناك العديد من التحديات التي تقف عائقاً امام تمية الاقتصاد العراقي ومنها الاساليب التنموية التقليدية وسوء ادارة الاقتصاد والسياسات الاقتصادية واستنزاف الموارد المالية وتراجع القطاعات

الاقتصادية الرئيسية والذي ادى الى الاختلال في الهيكل الانتاجي وضعف مساهمة القطاع الخاص والاختلال في هيكل التجارة الخارجية وظاهرتي التضخم والبطالة والفساد المالي والاداري الذي استشرى وبات يهدد باستنزاف موارده المالية ونستعرض تلك التحديات التي تعد من المحددات الرئيسية لتنمية الاقتصاد العراقي وكما يأتي :

#### اولاً: الاختلال في هيكل الانتاجي :

على الرغم من التأكيد للعديد من الباحثين في الشأن الاقتصادي العراقي على ضرورة التنمية المتوازنة للقطاعات الاقتصادية . وتقليل الاعتماد على القطاع النفطي في الناتج المحلي الاجمالي من خلال الاستفادة من الموارد المالية المتتحققة في هذا القطاع لتطوير وتعزيز دور القطاعات الاقتصادية الرئيسية الاخرى . يلاحظ عدم جدوا تلك التأكيدات ولم يكتب لها النجاح نتيجة لفشل السياسات التنموية التقليدية المتبعة في ادارة السياسة الاقتصادية وفي عملية تطوير تلك القطاعات ليبقى القطاع النفطي يهيمن على نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي وكما مبين في

#### الجدول(6)

جدول (6) المساهمة النسبية للقطاعات الاقتصادية في الناتج المحلي الاجمالي في العراق (2003-2015)

السنة	نسبة مساهمة القطاع النفطي الى GDP (%)	نسبة مساهمة القطاع الزراعي الى GDP (%)	نسبة مساهمة الصناعات التحويلية الى GDP (%)	نسبة مساهمة القطاعات الاخري (%)	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
	20.51	1.01	10.08	68.4	2003						
	30.87	1.75	9.70	57.68	2004						
	34.45	1.31	6.70	57.54	2005						
	37.56	1.53	5.70	55.21	2006						
	32.94	1.62	12.5	52.94	2007						
	32.49	1.67	10.6	55.24	2008						
	50.06	2.59	4.38	42.97	2009						

47.64	2.25	5.00	45.11	2010
39.98	2.81	4.15	53.06	2011
39.5	2.70	8.00	49.80	2012
47.7	2.3	4.00	46	2013
50.44	1.9	2.46	45.2	2014
52.9	2.2	3.8	41.1	2015

المصدر : 1-وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي ، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات ، المجموعة الاحصائية للسنوات 2007 والتقرير الاقتصادي السنوي لعام 2008 و 2010 و 2016 .

2-وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي ، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات ، مديرية الحسابات القومية ، التقديرات الأولية والفصلية والإجمالية للناتج المحلي للسنوات 2009 - 2014 .

يتبيّن من الجدول (6) انخفاض نسبة مساهمة كل من القطاع الزراعي وقطاع الصناعات التحويلية في نسبة مساهمتها في الناتج المحلي الإجمالي إذ بلغت نسبة مساهمة القطاع الزراعي 10.08 % في عام 2003 لتتلاشى إلى 3.8 % في عام 2015 في حين بلغت نسبة مساهمة الصناعات التحويلية 1.01 % في عام 2003 واستمرت هذه النسبة المتذبذبة حتى عام 2008 لترتفع بشكل طفيف إلى 2.81 % في عام 2011 وتعود لانخفاض إلى 2.2 % في عام 2015 اما نسبة مساهمة القطاعات الأخرى ارتفعت من 20.51 % في عام 2003 لتصل إلى 52.9 % في عام 2015 وهذا يشير إلى ارتفاع نسبة مساهمة القطاعات الأخرى على حساب القطاعات الرئيسية كالقطاع الزراعي والصناعات التحويلية ويعني ارتفاع مساهمة القطاع الخدمي والتجاري على حساب القطاع الإنتاجي اما القطاع النفطي والذي انخفضت نسبة مساهمته من 68.4 % في العام 2003 إلى 41.1 % في العام 2015 ولم يعكس ذلك إلى زيادة في القطاعات الإنتاجية الرئيسية كالقطاع الزراعي والصناعات التحويلية مما يؤكّد على بقاء الاختلال في الهيكل الإنتاجي الذي يعد من المشاكل التي يواجهها الاقتصاد العراقي وبالتالي يقف عائقاً أمام تتميمه الاقتصاد الوطني والمساهمة في عملية التنمية المنشودة .

ثانياً : ضعف دور القطاع الخاص .

ان هيمنة القطاع الحكومي على النشاطات الاقتصادية في القطاعات كافة ادى الى تهميش دور القطاع الخاص في النشاطات الانتاجية واقتصر دوره في المجالات الخدمية وبعض الصناعات الصغيرة ونتيجة لعدم الاستقرار يلجم هذا القطاع لتهريب امواله والاحتفاظ بالجزء الاكبر منها خارج البلد مما يتطلب من الحكومة تحمل جزء من مسؤوليتها في تشطيط هذا القطاع في هذه المرحلة من خلال تسهيل الاجراءات والاصلاحات على صعيد قطاع الاعمال والمساهمة في النشاطات الاقتصادية في القطاعات كافة بالتعاون مع القطاع الحكومي وخاصة فيما يتعلق بإدارة بعض المؤسسات الحكومية المتကنة والتي لا تعطي عوائدها نكاليف انتاجها او المؤسسات التي تعاني من الترهل والتضخم في موارده البشرية ونستعرض اجمالي تكوين رأس المال الثابت للقطاعين الحكومي والخاص في العراق للوقوف على مدى التباين في مساهمة كل من القطاعين في تكوين راس المال الثابت كما مبين في الجدول (7) .

جدول (7) اجمالي تكوين رأس المال بالأسعار الثابتة

في العراق من 2003-2015

السنة	القطاع العام	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)
-	-	-	-	-	-	2003
4328.0	7.02	304.2	92.9	4023.8	2004	
8650.0	2.69	233.1	97.3	8417.5	2005	
17212.5	1.59	273.5	98.4	16838.9	2006	
5657.3	4.54	257.1	95.4	5400.2	2007	

9948.7	3.42	341.0	96.5	9607.7	2008
5919.8	6.81	403.293.18		5516.6	2009
11540.2	6.06	699.4	93.9	10840.8	2010
14887.0	2.72	406.1	97.2	14480.9	2011
15799.5	3.02	478.0	96.9	15321.5	2012
21622.4	2.91	630.8	97.0	20991.6	2013
25480.3	2.01	513.6	97.9	24966.7	2014
26612.2	1.87	498.3	98.1	26113.9	2015

المصدر : (1 و 3) وزارة التخطيط والتعاون الانمائي ، الجهاز المركزي للإحصاء وتكنولوجيا المعلومات ، المجموعة الاحصائية للسنوات 2003-2011 والمجموعة الاحصائية للسنوات 2014 و 2015 .

(2 و 4 ) من عمل الباحث .

يتضح من الجدول (7) التباين في نسبة اجمالي تكوين رأس المال الثابت للقطاع الخاص بالمقارنة مع القطاع العام إذ ارتفعت نسبة مساهمة القطاع العام من 92.9% في عام 2004 الى 98.1% في العام 2015 وتدنى نسبة مساهمة القطاع الخاص في تكوين رأس المال الثابت من 7.02% لعام 2004 الى 1.87% لعام 2015 مما يؤكد ضعف مساهمة هذا القطاع في تكوين رأس المال الثابت مما ينعكس بالضرورة على ضعف نسبة مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الاجمالي في حين عملية التنمية بامس الحاجة الى مساهمة هذا القطاع لعملية التنمية المنشودة وان انخفاض نسبة مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الاجمالي يؤدي الى فقدان ركيزة مهمة من الركائز التي يعول عليها للنهوض بواقع الاقتصاد الوطني وكما مبين في الجدول (8).

جدول (8) مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي وقيمة استيراداته (2003-2012)

السنة

مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي (%)  
(1)

مساهمة القطاع الخاص في الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي  
(3)

استيرادات القطاع الخاص  
(مليون دولار)  
(4)

الناتج المحلي الاجمالي	الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
		2.8	33.8	74.7	25.3	2003					
		5.6	44.7	69.1	30.9	2004					
		7.2	48.8	67.2	32.8	2005					
		7.4	44.9	66.1	29.7	2006					
		12.6	47.3	65.3	30.9	2007					
		16.8	44.1	60.5	26.7	2008					
		26.5	55.6	59.3	33.0	2009					
		32.7	56.6	59.7	33.8	2010					
		34.9	48.7	62.1	30.3	2011					
		34.8	50.0	60.9	30.5	2012					

المصدر : عمود (1، 2) جمهورية العراق ، مجلس الوزراء ، هيئة المستشارين ، استراتيجية تطوير القطاع الخاص 2014-2030 نيسان 2014 ، ص64.

عمود (3) من عمل الباحث من خلال تقسيم  $2/1 \times 100$ .

عمود(4) وزارة التخطيط ، دائرة السياسات الاقتصادية والمالية ، تقرير الاقتصاد العراقي للسنوات 2010، 2012 ، 2013 .

يتبيّن من الجدول (8) ضعف نسبة مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الاجمالي اذ بلغت 25.03% في عام 2003 وبقيت في حدود مساهمتها المترادفة لتصل الى 30.5% للعام 2012 وانخفضت نسبة الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي من 74.7% في عام 2003 الى 60.9% للعام 2012 وكذلك الحال بالنسبة لمساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الاجمالي والذي يعول ان ترتفع نسبة مساهمته لأن الدولة تهيمن على القطاع النفطي وتحتكر وسائل الانتاج في هذا القطاع مما يتوجّب على القطاع الخاص ان ترتفع نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي غير النفطي لكن نلاحظ تواضع تلك المساهمة على الرغم من ارتفاعها من 33.8% في عام 2003 الى 50% في العام 2012 وهذا يشير الى سيادة القطاع الحكومي على اهم القطاعات وهو القطاع النفطي فضلاً عن القطاع غير النفطي وهو ما يشير اليه نسبة استيرادات هذا القطاع على الرغم من ارتفاعها من 2.8% للعام 2003 لتصل الى 34.8% للعام 2012 ولكن هذه النسبة لا تتسم بالارتفاع الاقتصادي بعد عام 2003 وما وفرته من فرص لهذا القطاع في مجالات التجارة والاستثمار وقد ركزت تلك الاستيرادات في غالبيتها على مجالات التجارة والخدمات ولم تهتم بالقطاعات الانتاجية الرئيسة وبالسلع الاستثمارية التي تساعده على قيام هذا القطاع بالدور المطلوب في هذه المرحلة التي يمر بها الاقتصاد العراقي وهذا يعود الى غياب السياسة الاقتصادية التي تخدم عملية التنمية وتؤكد وجود قصور في كلا القطاعين في ايجاد الية للتعاون بما يخدم الاهداف التنموية للاقتصاد الوطني.

ثالثاً : الاختلال في هيكل التجارة الخارجية .

ان المهمة الاساس للتجارة الخارجية هي التوازن بين العرض والطلب وردم الفجوة بين الاستهلاك والانتاج في داخل البلد لتساهم في سد العجز الذي يحصل في الانتاج من خلال اللجوء الى الاستيراد . ونتيجة لتوقف العديد من المؤسسات الانتاجية في العراق بعد عام 2003 لاسباب

عديدة اهمها تدمير البنى التحتية وقلة الطاقة الكهربائية التي تعد عصب تلك المؤسسات وتغير فلسفه النظام السياسي وهيمنة القطاع النفطي وتوقف المؤسسات الانتاجية وغيرها ادت الى زيادة الاستيرادات لغرض تلبية الاستهلاك المحلي والارتفاع النسبي في متوسط دخل الفرد العراقي ادى الى زيادة الطلب على السلع والخدمات مما فاقم من تلك المشاكل باللجوء والاعتماد على الاستيراد لمواجهة الطلب المتتصاعد والذي ادى لدخول سلع رديئة ومن مناشئ متعددة كان لها الاثر السلبي على المنتج المحلي وعلى الصناعات الصغيرة والمتوسطة في الاقتصاد العراقي مما شكل عامل اخر لتراجع المنتج المحلي وعدم التكافؤ في المنافسة وتكليف الانتاج وتزايد البطالة وغيرها من الآثار السلبية لنضاح الى المشاكل والتحديات التي يعانيها الاقتصاد العراقي وكما مبين في الجدول (9) .

جدول (9) معدل النمو للـGDP وفائض او عجز الموازنة كنسبة منه في العراق للمدة 2003-

2016

السنة      العجز او الفائض في الموازنة العامة

مليار دولار

(1)      الناتج المحلي الاجمالي

مليار دولار

(2)      معدل النمو الحقيقي للـGDP (%)

(3)      فائض او عجز الموازنة كنسبة من GDP (%)

(4)

متوسط

-      12.7    85.1      -      (2012-2003)

-5.8    7.6 234.6-13.6 2013

-5.6    -0.4 222.5-12.5 2014

-13.7    -2.4 165.1-22.6 2015

-22.06 2016 -14.1 10.3 156.3

المصدر : صندوق النقد الدولي (IMF–October 2016) . للمزيد راجع المؤسسة العربية لضمان الاستثمار واعتماد الصادرات السنة الرابعة والثلاثون العدد الفصلي الرابع اكتوبر . ديسمبر 2016

ص 11-13

يتبيّن من الجدول (9) ان معدلات النمو في الناتج المحلي الاجمالي من 2003-2012 وبالبالغة 12.7% لا تعود الى القيمة المضافة للقطاعات الاقتصادية الرئيسية في الاقتصاد العراقي والتي أشير اليها في البحث سابقاً وانما يعود الى ارتفاع اسعار النفط في معظم سنوات تلك المدة والتي لم يستقدر منها الاقتصاد العراقي بسبب غياب السياسات التنموية الصحيحة وعدم وجود صندوق سيادي للاستفادة من فائض تلك الاموال وان انخفاض اسعار النفط في الآونة الاخيرة فاقم من المشاكل التي يعاني منها الاقتصاد العراقي ويلاحظ العجز الواضح في الموازنة العامة للدولة والذي ازداد من 13.6- مليار دولار في عام 2013 الى 22.06- مليار دولار في عام 2016 وانخفض الناتج المحلي الاجمالي من 234.6 مليار دولار في العام 2013 الى 156.3 مليار دولار في العام 2016 بسبب انخفاض اسعار النفط العالمية وتدني مساهمة القطاعات الاقتصادية الانتاجية الرئيسية في الناتج المحلي الاجمالي مما انعكس على انخفاض في معدل النمو الحقيقي للناتج المحلي الاجمالي من 7.6% للعام 2013 الى 2.4% للعام 2015 وبالتالي ازداد عجز الموازنة كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي من 5.8%- للعام 2013 الى 14.1%- في العام 2016 .

ما انعكس سلباً على واقع الاقتصاد العراقي وادى الى زيادة الاستيرادات لتغطية الطلب المتزايد بسبب تدني مساهمة القطاعات الانتاجية للمساهمة في الناتج المحلي الاجمالي مما يتطلب السعي الجاد للنهوض بواقع الاقتصاد العراقي وايجاد رؤية مستقبلية للسياسة الاقتصادية المتتبعة والتي تعد من المحددات الرئيسية لتنمية الاقتصاد الوطني .

رابعاً : حجم المديونية وتراجع الاحتياطات الدولية .

تعد المديونية من المحددات الاساسية لتنمية الاقتصاد العراقي على الرغم من عدم دقة الارقام التي تحدد حجم تلك المديونية لكنها تشكل رقمًا كبيرًا بسبب تراكم فوائدتها مما اثقل كاهل الاقتصاد

العراقي وقيام بعض البلدان بشطب قسم من تلك الديون بعد عام 2003 الا ان تلك المشكلة لم تنتهي آثارها خاصة وان تلك الديون لم تكن لاغراض التنمية او لغرض تسوية عجز ميزان المدفوعات بل كانت لاغراض شراء وانتاج الاسلحة بسبب الحروب آنذاك .

ان حجم المديونية تضاعف بنسبة 2.7 مرة بسبب الفوائد والفوائد التأخيرية التي فرضت على العراق بموجب قرارات مجلس الامن إذ زمت العراق من عدم استخدامه لارصادته المجمدة لسداد تلك الديون تحت مبرر ان تلك الارصدة مجمدة مما حرمته من الحصول على فوائد تلك الارصدة مما فاقم من حجم تلك المديونية( ) .

وكذلك الحال ادى الى تراجع الاحتياطات الدولية نتيجة للسياسة الاقتصادية التقليدية المتتبعة في ادارة الشأن الاقتصادي والذي ادى الى تراجع تلك الاحتياطيات الدولية على الرغم من التأكيد على استقلالية البنك المركزي وكما مبين في الجدول (10) .

جدول (10) الاحتياطات الدولية والدين الخارجي ونسبته من الـGDP  
والدين الداخلي في العراق للمدة 2003-2016

السنة	الاحتياطات الدولية مليار دولار	(1)
	الدين الخارجي مليار دولار (%)	(2)
	الدين الداخلي	(3)
	مليار دينار	(4)
	M	متوسط
- - - -	(2012-2003)	
4658	25.3	59.3
9520	25.9	57.6
32143	40.6	67.1
		53.4
		2015

- 45.5 71.1 42.3 2016

المصدر : العمود (1 و 2 و 3) صندوق النقد الدولي (IMF–October2016) ، العمود (4) وزارة التخطيط والتعاون الانمائي ، الجهاز المركزي للاحصاء ، المجموعة الاحصائية لسنوات متعددة .

يتضح من الجدول (10) ارتفاع الدين الخارجي من 59.3 مليار دولار في العام 2013 الى 71.1 مليار دولار للعام 2015 وارتفاع الدين الداخلي من 4658 مليار دولار في عام 2013 الى 32143 مليار دولار في العام 2016 مما ادى الى ارتفاع نسبة الدين الخارجي الى الناتج المحلي الاجمالي من 25.3% للعام 2013 لتصل الى 45.5% للعام 2016 . مما انعكس سلباً على حجم الاحتياطات الدولية لتتلاشى من 77.8 مليار دولار في العام 2013 لتصل الى 42.3 مليار دولار في العام 2016 وان انخفاض الاحتياطات الدولية يشكل عائقاً كبيراً على الاقتصاد الوطني وله آثار سلبية تظهر نتائجها في المستقبل القريب وتزعزع الثقة بالاقتصاد العراقي مما يتطلب وضع رؤية وحلول لمعالجة هذه المشكلة التي لا تزال آثارها واضحة على واقع الاقتصاد العراقي بسبب الفوائد المتراكمة على تلك الديون وقرارات مجلس الامن التي جمدت ارصدة العراق ولم يحصل على فوائد من تلك الاموال المجمدة في حين ديون العراق استمرت مع الفوائد المتراكمة عليها وظل العراق يعاني من تلك الآثار على الرغم من شطب البعض منها وعدم جدية الحكومة في المطالبة بإعادة النظر بتلك الديون في المحافل الدولية مما ينعكس سلباً على واقع الاقتصاد العراقي وعملية تتميته .

**خامساً : البطالة والتضخم .**

تعد ظاهرة التضخم والبطالة من المشاكل الاقتصادية التي يعاني منها الاقتصاد العراقي نظراً لأنثرهما السلبي في المجتمع فالبطالة تشكل حاضنة للجريمة واسعاً الفوضى وعدم الاستقرار وجميعها تعد من محددات التنمية والتضخم له انعكاس غير مرغوب لدى المجتمع وتأثيره على القوة الشرائية للدخل مما يؤثر في الاستهلاك وبالتالي على مستوى الادخار لذا فإن تلك الظاهرتين تعدان من المشاكل التي يعاني منه الاقتصاد العراقي وتأثير كلّ منها بشكل سلبي للواقع الاقتصادي والاجتماعي في العراق وكما مبين في الجدول (11) .

**جدول (11)معدلات التضخم والبطالة في العراق للمدة 2003-2016**

السنة معدلات التضخم (%)

(1) معدلات البطالة (%)

(2) التضخم الركودي (%)

(3)

60.7 28.1 32.6 2003

53.8 26.8 27 2004

55 18 37 2005

65.1 17.5 47.6 2006

47.1 16.3 30.8 2007

18 15.3 2.7 2008

21.2 18 3.2 2009

17.5 15 2.5 2010

21.6 16 5.6 2011

16.8 15.7 6.1 2012

17 15.1 1.9 2013

18.6 16.4 2.2 2014

26.4 25 1.4 2015

- - 2.2 2016

المصدر :

جدول (1و2) : وزارة التخطيط والتعاون الانمائي الجهاز المركزي للاحصاء وتكنولوجيا

المعلومات ، مجاميع احصائية متفرقة و البنك المركزي العراقي ، المديرية العامة للإحصاء والابحاث ،

التقارير السنوية لسنوات متفرقة .

جدول (3) : من عمل الباحث .

يبين من الجدول(11) انخفاض معدلات التضخم من 32.6% في العام 2003 الى 2.2% للعام 2016 وهذا يشير الى نجاح الحكومة في سياستها النقدية المتبعة في كبح ظاهرة التضخم على الرغم من ان ذلك انعكس سلباً بشكل او باخر على حساب الرصيد الاحتياطي للبنك المركزي وهو احد المؤشرات التي تؤخذ على طبيعة الاجراءات المتخذة بهذا الصدد واستفاده البعض من هذه السياسة المتبعة ومنها تغيير الفواتير او التحويلات لبيع العقارات لاكثر من اسم والذي ينعكس سلباً على استنزاف الموارد المالية بالعملة الصعبة . اما معدلات البطالة وعلى الرغم من انخفاضها من 28.1% في العام 2003 الى 25% للعام 2015 لكن في الحقيقة ترهل الجهاز الحكومي الوظيفي يشير الى وجود بطالة مقنعة فضلاً عن المشكلة الكبرى وهي البطالة في صفوف الخريجين بسبب متطلبات سوق العمل وعدم موائمتها لافتاج المتخريجين من الدراسات الجامعية الاولية مما يتطلب وقفة جادة لمعالجة هذه الظاهرة التي تترافق سنوياً ويلاحظ انخفاض نسبة التضخم الركودي من 60.7% في العام 2003 الى 18% للعام 2008 ليرتفع مرة اخرى الى 26.4% للعام 2015 وتشكل كل من البطالة والتضخم من المحددات الرئيسة التي تعرقل عملية تنمية الاقتصاد العراقي .

سادساً : الفساد المالي والاداري.

على الرغم من زيادة عدد المؤسسات الرقابية المعنية بمكافحة آفة الفساد المالي والاداري بعد عام 2003 والمتمثلة بديوان الرقابة المالية وهيئة النزاهة ودائرة المفتش العام في الوزارات وزيادة دور المسائلة والشفافية واطلاع الصحافة بدورها في هذا المجال وتزايد عدد منظمات المجتمع المدني التي تشكل عامل ضغط مجتمعي لمحاربة الفساد على الرغم من كل ذلك استشرت هذه الظاهرة ليحتل العراق ذيل القائمة في مؤشرات النزاهة لمنظمة الشفافية الدولية مما انعكس سلباً على فرص الاستثمار والتنمية ويضع علامات استفهام كثيرة على انجازات النظام السياسي الحالي .

ان تأثير هذه الظاهرة لا يقتصر على استنزاف الموارد المالية فحسب بل يمتد الى تهيئة حاضنة الى اخلاقيات غير مرغوبة داخل المجتمع وتفتح الابواب لصراعات مخيفة تهدد الكيان الاجتماعي وعدم المساواة والشعور بالبغى وعدم الاستقرار وتزايد الجريمة وتفشي ظاهرة التزوير وغيرها واضحت الموارد المالية النفطية مصدراً لثراء طبقة معينة ولم تعد مصدراً من مصادر التنمية لذا تشكل تلك الظاهرة اهم المحددات التي تقف عائقاً امام تنمية الاقتصاد العراقي وكما مبين في الجدول (12)

**جدول (12)مؤشرات الفساد على المستوى العالمي وموقع العراق فيها (2003-2015)**

السنة	عدد الدول المشتركة	سلسل العراق في المؤشر	علامة مؤشر الفساد
2003	130	113	2.2
2004	146	129	2.1
2005	194	170	2.2
2006	163	160	1.9
2007	180	178	1.5
2008	180	178	1.3
2009	180	176	1.5
2010	178	175	1.5
2011	183	175	1.8
2012	176	169	1.8
2013	177	171	1.9
2014	174	170	1.9
2015	167	161	1.5

المصدر : تقارير منظمة الشفافية الدولية ، اضواء ومعالجات ، هيئة النزاهة والشفافية للبحوث والدراسات ، العدد السادس ، 2015 ، ص 72 .

يبين من الجدول (12) ان العراق احتل المواقع المتأخرة في مؤشرات الفساد على المستوى العالمي . إذ احتل العراق تسلسل 113 من اصل 130 دولة وبعلامة مؤشر الفساد 2.2 في العام 2003 وبقي يراوح في ذيل القائمة حتى عام 2015 ليحتل التسلسل 161 من اصل 167 دولة وبعلامة مؤشر الفساد 1.5 وهذا يتطلب وقفة جادة من هذه الظاهرة المخيفة التي اتسعت في مؤسسات الحكومة وخاصة بعد عام 2003 . مما انعكس على شرعية النظام السياسي وعدم وضع الحلول الصارمة لمعالجة هذه الظاهرة التي لا يقتصر اثراها على استنزاف الموارد المالية بل يمتد الى ما هو اخطر من ذلك وما يثير التساؤل هو زيادة عدد المؤسسات التي تهتم بمكافحة الفساد بعد عام 2003 والتي يتوجب ان تقف بوجه هذه الظاهرة بإجراءات صارمة ومؤشرات واضحة قبل ان تخرج عن السيطرة فالموارد المالية التي تحصل عليها طبقة معينة سيكون لها نفوذ فوق سلطة القانون وسوف يدفع الجميع ثمن ذلك وتبقى عملية التنمية المنشودة للاقتصاد الوطني مؤجلة لحين معالجة هذه الظاهرة التي تستنزف الموارد المالية وتهدر الجهود لمعالجة واقع الاقتصاد العراقي .

## المبحث الثاني

### مؤشرات الاقتصاد المعرفي في العراق

نظراً لندرة البيانات المتعلقة بالمؤشرات الرئيسية للاقتصاد المعرفي في العراق والمعتمدة في تقرير البنك الدولي كمؤشرات اقتصادية دولية . نستعرض بعض العناصر الفرعية التي تتكون منها تلك المؤشرات والمتوفرة في الاحصاءات المحلية والعربية والدولية والتي تهيء المناخ الملائم للتحول صوب الاقتصاد المعرفي ، ومن العناصر الفرعية التي يتكون منها المؤشر الرئيسي الاول البحث والتطوير ومفهومه : قياس مستوى البحث والتطوير والقدرة على الابتكار واستخدام التقنيات الحديثة ، ومؤشراته الفرعية هي الانفاق الاجمالي على البحث والتطوير كنسبة من الانفاق على التعليم العالي ، وعدد براءات الاختراع فضلاً عن عدد المقالات العلمية والتكنولوجية المنشورة وعدد البحوث

المنجزة اما المؤشر الرئيسي الثاني التعليم والتدريب ، ومفهومه : التركيز على الموارد البشرية وبعد المدخل للاقتصاد المعرفي ، ومؤشراته الفرعية : هي الانفاق الاجمالي على قطاع التعليم كنسبة من اجمالي الانفاق العام ، والانفاق الاجمالي على قطاع التعليم كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي ، فضلاً عن اعداد الطلبة المقبولين في هيئة المعاهد والجامعات في حين المؤشر الرئيس الثالث البنية المعلوماتية ومفهومه : نشر المعلومات عبر وسائل الاتصال والاعلام ، ومؤشراته الفرعية هي : الهواتف العامة المستخدمة لكل مئة شخص من السكان والاشتراكات للهواتف النقالة لكل مئة شخص من السكان . اما المؤشر الاخير البنية الاساسية للحاسوب ومفهومه : يعد اداة لنقحيم القاعدة المعلوماتية ومؤشراته الفرعية : عدد الهواتف النقالة من اجمالي خطوط الهاتف لكل مئة شخص من السكان ، وعدد المستخدمين للانترنت لكل الف شخص من السكان .

ومما تقدم يمكن صياغة بعض العناصر الفرعية المكونة للمؤشرات الرئيسية للاقتصاد المعرفي في العراق في الجدول (13) .

جدول (13) بعض المؤشرات الفرعية للاقتصاد المعرفي في العراق

مفهوم المؤشر	المؤشرات الفرعية المكونة للمؤشر الرئيسي	المؤشرات الرئيسية
1	البحث والتطوير	ت
أ-الانفاق الاجمالي على البحث والتطوير كنسبة من الانفاق على	Research and Training	
التعليم العالي .		
ب-عدد براءات الاختراع .		
ج-عدد المقالات العلمية والتقنية المنشورة .		

قياس مستوى البحث والتطوير والقدرة على الابتكار واستخدام التقنيات الحديثة . د- عدد البحوث المنجزة .

## 2 التعليم والتدريب

أ- الإنفاق الإجمالي على قطاع التعليم كنسبة من الإنفاق العام .

ب- الإنفاق الإجمالي على قطاع التعليم كنسبة من الناتج المحلي الإجمالي .

ج- عدد الطلبة المقبولين في هيئة المعاهد والجامعات . التركيز على الموارد البشرية ويعود المدخل للاقتصاد المعرفي .

## 3 البنية المعلوماتية

أ- الهواتف العامة المستخدمة لكل مائة شخص من السكان . Infostructure

ب- الاشتراكات للهواتف النقالة لكل مائة شخص من السكان . تشمل نشر المعلومات عبر وسائل الاتصال والاعلام .

## 4 البنية الأساسية للحاسوب

أ- عدد الهواتف النقالة من إجمالي خطوط الهاتف لكل مائة شخص من السكان . Computer Infrastruture

ب- عدد المستخدمين لإنترنت لكل مائة شخص من السكان .

المصدر : علي نور الدين اسماعيل ، اقتصاد المعرفة من منظور رياضي : الدول العربية حالة للدراسة المجلة الاقتصادية السعودية ، العدد السابع عشر 2004 ، ص43 . بالاعتماد على تقرير البنك الدولي ، مؤشرات اقتصادية دولية . (بتصرف) .

يتضمن الجدول السابق بعض المؤشرات الفرعية المتوفرة لمؤشر الاقتصاد المعرفي في العراق . ونستعرض تلك المؤشرات الواردة في الجدول وكما يأتي :

اولاً : المؤشرات الفرعية للبحث والتطوير .

يساهم البحث والتطوير في انتاج المعرفة وارتفاع المخزون المعرفي وزيادة استخدامه لغرض ابتكار تطبيقات جديدة ، وهناك ترابط وثيق بين مؤشر البحث والتطوير من جهة والاقتصاد المعرفي

والتنمية من جهة اخرى ، وان مدخلات البحث والتطوير هي اجمالي الانفاق على البحث والتطوير والموارد البشرية ، اما مخرجاته هي النشر العلمي والاحصاءات المتعلقة ببراءات الاختراع ، ويعد من اهم القوى الدافعة لانتقال البلدان الى مجتمعات الحداثة والاقتصاد المعرفي وتشمل المؤشرات الفرعية المتوفرة للبحث والتطوير : كل من الانفاق الاجمالي على البحث والتطوير كنسبة من الانفاق على التعليم العالي ، وعدد براءات الاختراع ، فضلاً عن عدد المقالات العلمية والتقنية المنشورة ، وعدد البحوث المنجزة ، ونستعرض تلك المؤشرات الفرعية وكما يأتي :

أ-نسبة الانفاق الاجمالي على البحث والتطوير كنسبة من الانفاق على التعليم العالي .  
بعد هذا المؤشر من اهم المؤشرات الفرعية للبحث والتطوير ، والتي تبين ان ارتفاع نسبة الانفاق على البحث والتطوير ، يعد مؤشراً ايجابياً يعكس اهتمام مؤسسات التعليم العالي ، بالبحث والتطوير كوسيلة فاعلة لتهيئة المناخ الملائم للتوجه صوب الاقتصاد المعرفي ، وكما مبين في الجدول (14) .

جدول (14) نسبة الانفاق على البحث والتطوير كنسبة من الانفاق على التعليم العالي في العراق  
للمدة من (2003-2014) مليون دينار

السنة اجمالي الانفاق على البحث والتطوير

الانفاق على التعليم العالي

نسبة الانفاق على البحث والتطوير الى الانفاق على التعليم العالي

2003

				2004
0.9	118356	1167.2	2005	
2.7	51029	1425.4	2006	
1.9	82354	1639.8	2007	
1.4	111191	1577.3	2008	
1.0	131661	1339.9	2009	
0.8	202561	1782.7	2010	
0.5	348535	2067.5	2011	
0.3	697243	2255.6	2012	
0.3	664910	2443.7	2013	
0.4	609670	2631.8	2014	

المصدر : العمود (1) وزارة التعليم العالي – دائرة الدراسات والخطيط والمتابعة لسنوات متعددة  
العمود (2) وزارة المالية – دائرة الموارنة العامة لسنوات متعددة .  
العمود (3) اعداد الباحث من خلال  $\frac{1}{100} \times \text{الجزء/الكل}$

يتضح من الجدول (14) ارتفاع المؤشر في عام 2006 ليصل الى (2.7) بعد ان كان (0.9) في عام 2005 ، على الرغم من انخفاض اجمالي الانفاق على التعليم العالي من (118356) مليون دينار في عام 2005 الى (51029) مليون دينار في العام 2006 وهذا يشير الى دعم منظومة البحث والتطوير في مؤسسات التعليم العالي في ذلك العام ، ثم تراجع المؤشر بشكل تدريجي ليصل الى (0.8) في العام 2010 ، واستمر بالانخفاض ليصل الى (0.4) في العام 2014 ، على الرغم من الارتفاع التدريجي لاجمالي الانفاق على التعليم العالي بعد عام 2006 صعوداً ، إذ ارتفع من (51029) مليون دينار في عام 2006 ليصل الى (609670) مليون دينار في العام 2014 ، مما يشير الى التراجع في دعم منظومة البحث والتطوير في مؤسسات التعليم العالي ، وان الزيادة المتتصاعدة في اجمالي الانفاق على التعليم العالي ، تذهب الى مجالات اخرى على حساب منظومة البحث والتطوير ، بسبب الموارنة التقليدية المعتمدة في مؤسسات التعليم العالي والتي لا تلبي

الحاجة الحقيقة للبحث والتطوير فضلاً عن غياب الخطط والبرامج التي تدعم منظومة البحث والتطوير.

#### بــبراءات الاختراع الممنوحة .

يعد مؤشر براءات الاختراع الممنوحة للمقيمين وغير المقيمين من مخرجات البحث والتطوير ، ويشير الى اهتمام البلدان في البحث والتطوير وفاعلية مؤسسات التعليم العالي . وكما مبين في الجدول (15) .

جدول (15) براءات الاختراع الممنوحة للمقيمين وغير المقيمين في العراق  
للمدة من (2003-2015)

السنة براءات الاختراع لل العراقيين

(1) براءات الاختراع لغير العراقيين

(2) اجمالي براءات الاختراع

(3) معدل النمو

(4)

- 17 2 15 2003

-17.6 14 1 13 2004

- - - - 2005

- 14 - 14 2006

14.2 16 2 14 2007

81.2 29 1 28 2008

0 29 3 26 2009

-51.7 14 1 13 2010

307.1 57 5 52 2011

138.5 136 56 80 2012

76.4	240	140	100	2013
53.7	369	239	130	2014
-86.4	50	28	22	2015

المصدر : العمود (1 ، 2 ، 3 ) وزارة التخطيط والتعاون الإنمائي - الجهاز المركزي للتقدير والسيطرة النوعية ، قسم الملكية الصناعية لسنوات متعددة ، للمزيد راجع [www.Cosqc.gov.iq/patent/Default.aspx](http://www.Cosqc.gov.iq/patent/Default.aspx) . العمود(4) اعداد البحث .

يتضح من الجدول(24) التباين في براءات الاختراع الممنوحة لل العراقيين ارتفاعاً وانخفاضاً للمرة من 2003 ولغاية 2015 ، إذ حققت أعلى مستوى لها في العام 2014 لتصل الى (130) براءة اختراع ، وسجل عامي 2004 و 2010 ادنى مستوى لها في (13) براءة اختراع لكل عام منها .

اما براءات الاختراع لغير العراقيين فهي بذات المستوى في التذبذب انخفاضاً وارتفاعاً إذ سجلت في عام 2014 أعلى مستوى لها لتصل الى (239) براءة اختراع ثالثها (140) براءة اختراع في عام 2013 ، في حين شهدت ادنى مستوى لها في الاعوام 2004 و 2010 ، اذ سجلت براءة اختراع واحدة لكل عام منها .

وسجلت أعلى معدلات النمو في الاعوام 2008 و 2011 إذ وصلت الى (81.2%) وفي عام 2011 إذ وصلت الى (307.1%) ، في حين شهدت انخفاضاً بمعدلات نمو سالبة لعام 2010 لتصل الى (-86.4%) وتراجعاً ملحوظ في عام 2015 لتصل الى (-51.7%) .

ان التذبذب في براءات الاختراع الممنوحة ومعدلات النمو بالقيم السالبة يشير الى غياب الخطط والبرامج الثابتة والمستقرة لمنظومة البحث والتطوير ، وعدم وجود الرؤية المستقبلية لتهيئة المتطلبات التي تؤدي لتشجيع براءات الاختراع وبالتالي دعم عمليات البحث والتطوير في القطاع التعليمي .

ج- عدد المقالات العلمية والتقنية المنشورة وعدد البحوث المنجزة .

يعد كل من المؤشرين من مخرجات البحث والتطوير ، اذ يشير الى فاعلية منظومة التعليم العالي في المجالات المعرفية والاقتصادية التي تساهم في التنمية المنشودة وكما مبين في الجدول . (16)

جدول (16) عدد المقالات المنشورة والبحوث المنجزة في العراق

للمدة من (2003-2012)

السنة      عدد المقالات المنشورة

(1)      معدل التغير

(2)      عدد البحوث المنجزة

(3)      معدل التغير

(4)

- - - 26 2004-2003

- 6359 3.8 27 2005-2004

45.0 9222 44.4 39 2006-2005

-19.5 74.20 71.7 67 2007-2006

-4.2 7103 8.9 73 2008-2007

22.0 8.666 -6.8 68 2009-2008

7.5 9322 2.9 70 2010-2009

-1.6 9164 -4.2 67 2011-2010

-19.8 7342 43.2 96 2012-2011

المصدر : العمود (1 ، 3 ) احصاءات ومؤشرات البحث والتطوير للمدة من (1996-2011) بيانات  
منشورة على موقع البنك الدولي .

العمود (2 ، 4) من اعداد الباحث بطريقة  $100 \times (\text{السابقة السننة - الحالية السننة}) / (\text{السابقة السننة})$  يتضح من الجدول (16) تباين عدد المقالات العلمية والتقنية المنشورة من عام 2003-2004 ولغاية العام (2011-2012) اذ شهدت تصاعداً تدريجياً لتصل الى (73) مقالاً في العام (2007-2008) وشهدت اعلى مستوى لها في العام (2011-2012) لتصل الى (96) مقالاً منشورةً وشهدت اعلى معدل تغيير لها في العام (2006-2007) لتصل الى (71.7%) ، في حين شهدت تراجعاً وبمعدلات تغير ذات قيم سالبة للعام (2008-2009) لتصل الى (-6.8%) وبمعدل (4.2%) للعام (2011-2010) وهذا يشير الى تواضع عدد المقالات العلمية والتقنية المنشورة فضلاً عن تراجعها بقيم سالبة للسنوات المشار اليها ، وكذلك الحال عن تذبذب عدد البحوث المنجزة وتراجعها بقيم سالبة لعدة اعوام إذ انخفضت في العام (2011-2012) لتصل الى (19.8-) وهو مؤشر على غياب الخطط والبرامج لدعم منظومة البحث في المؤسسات التعليمية.

ثانياً : المؤشرات الفرعية للتعليم والتدريب .

يعد هذا المؤشر المدخل الرئيس للاقتصاد المعرفي ويركز اهتمامه على الموارد البشرية ، إذ تعتمد النشاطات الاقتصادية كافة على الموارد البشرية لغرض تطويرها وتنميتها في ظل الاقتصاد المعرفي . ولا يقتصر دوره على الجوانب الاقتصادية والاجتماعية بل يتعدى ذلك ليكون ركيزة للتنمية ، وتوجيه القيم المجتمعية في مجالات الحياة كافة ، ويعطي مؤشر التعليم والتدريب فكرة عن استجابة النظام التعليمي لاحتياجات سوق العمل ، باعتماد المقارنة في وضع المقررات والبرامج التي تتلائم مع متطلبات سوق العمل ولا ينحصر دوره في مؤشرات الاقتصاد المعرفي بل يتعدى ذلك الى مؤشرات اخرى كالتنافسية العالمي ومؤشر الابتكار العالمي فضلاً عن ان مؤشر التعليم والتدريب يتيح للباحثين وصناع القرار فرصة لاعادة التقييم ومراقبة نقاط الضعف والقوة في نظام التعليم والتدريب ، لغرض وضع الخطط والبرامج لتحسين الاداء والمساهمة في عمليات التنمية ، ويمكن ان يبني قاعدة بيانات معلوماتية موثوقة تمكن الباحثين من استثمارها في التنمية والتوجه صوب الاقتصاد المعرفي .

يتضمن مؤشر الانفاق الاجمالي على قطاع التعليم كنسبة من الانفاق العام والانفاق الاجمالي على قطاع التعليم كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي فضلاً عن عدد الطلبة المقبولين في هيئة المعاهد والجامعات ، ونستعرض تلك المؤشرات وكما يأتي :

أ-الإنفاق الإجمالي على قطاع التعليم كنسبة من الإنفاق العام .

يعد مؤشر الإنفاق على قطاع التعليم كنسبة من الإنفاق العام من السمات الأساسية التي تميز بها اقتصadiات البلدان المتقدمة بالمقارنة مع نظيراتها في البلدان النامية ومنها العراق ، ويعد رافداً لتحقيق التنمية التي ترتكز على المعرفة وكما مبين في الجدول(17) .

جدول (17) نسبة الإنفاق على قطاع التعليم إلى إجمالي الإنفاق العام في العراق  
للمدة من (2003-2014) مليون دينار

السنة الإنفاق على قطاع التعليم

(1) الإنفاق العام

(2) نسبة الإنفاق على قطاع التعليم إلى الإنفاق العام

(3)

0.2	28712584	71598.5	2003
3.7	32117000	1188839	2004
5.5	26375000	1462644	2005
5.4	38076000	2074119	2006
7.1	39031000	2806912	2007
5.9	59403000	3512419	2008
13.0	52567000	6871277	2009
11.5	70134000	8093008	2010
12.8	78757000	10137561	2011
9.5	117122000	11160618	2012

9.2	138424000	12789548	2013
6.7	163416000	11050185	2014

المصدر : العمود (1) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي - الانفاق على التعليم ، دائرة البحث والتطوير ، 2014 ، ص.4.

العمود (2) جمهورية العراق - وزارة المالية - موازنات العراق الاتحادية لسنوات متعددة .

العمود (3) اعداد الباحث .

يتبيّن من الجدول (17) التباين في نسبة الانفاق على قطاع التعليم من اجمالي الانفاق العام. إذ شهدت النسبة ارتفاعاً تدريجياً من (0.2) في عام 2003 الى (7.1) في عام 2007 . ثم تراجعت الى (5.9) في عام 2008 . ثم ارتفعت الى اعلى نسبة لها في العام 2009 لتصل الى (13.0) على الرغم من انخفاض اجمالي الانفاق العام لعام 2009 بالمقارنة مع العام الذي يسبقه ويعود ذلك لارتفاع الانفاق على قطاع التعليم للعام اعلاه . واستمرت النسبة بالانخفاض التدريجي بعد عام 2009 لتصل الى (6.7) في العام 2014 . على الرغم من الارتفاع التدريجي في اجمالي الانفاق العام بعد عام 2009 صعوداً إذ ارتفع اجمالي الانفاق العام من (52567000) مليون دينار ليصل الى (163416000) مليون دينار في عام 2014 . مما يشير الى ان الارتفاع في اجمالي الانفاق العام يذهب لقطاعات اخرى على حساب قطاع التعليم . فضلاً عن تكاليف الحرب على الارهاب ، ومن الجدير بالذكر ان البلدان التي تتراجع فيها نسبة الانفاق على التعليم تعاني ضعفاً في امكانات مواردها البشرية وفي تهيئه المناخ الملائم للتوجه صوب الاقتصاد المعرفي .

ب-نسبة الانفاق على قطاع التعليم كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي .

يعد هذا المؤشر من المؤشرات التي تبيّن مدى امكانية البلدان للاهتمام بقطاع التعليم الذي يعد من دعائم التفاضس الاقتصادي ، لارتباطه الوثيق والإيجابي في ترتيب البلدان من حيث الاقتصاد والتنمية القائمة على اساس المعرفة كما مبين في الجدول (18) .

جدول(18) نسبة الانفاق على قطاع التعليم من الناتج المحلي الاجمالي في العراق للمرة (2014-2003) مليون دينار

السنة الانفاق على قطاع التعليم

(1) الناتج المحلي الاجمالي

(2) نسبة الانفاق على قطاع التعليم الى الناتج المحلي الاجمالي

(3)

0.2	29600000	71598.5	2003
2.2	5325000	1188839	2004
1.9	73534000	1462644	2005
2.1	95588000	2074119	2006
2.5	111456000	2806912	2007
2.2	157026000	3512419	2008
5.2	130643000	6871277	2009
4.9	162064000	8093008	2010
4.6	217327000	10137561	2011
4.3	254225000	11160618	2012
4.7	271091000	12789548	2013
4.2	260610000	11050185	2014

المصدر : العمود (1) وزارة التعليم العالي والبحث العلمي – الانفاق على التعليم ، دائرة البحث والتطوير ، 2014 ، ص4.

العمود (2) البنك المركزي العراقي – المديرية العامة للاحصاء والابحاث – النشرة الاحصائية السنوية للاعوام 2011-2003 والتقرير الاقتصادي السنوي لعام 2013-2014 للمزيد راجع - [www.cbi-iq.org](http://www.cbi-iq.org).

العمود (3) اعداد الباحث .

يتضح من الجدول (18) ارتفاع نسبة الانفاق على قطاع التعليم كنسبة من الناتج المحلي الاجمالي بشكل تدريجي من (0.2) للعام 2003 ليصل الى (5.2) وهي اعلى نسبة له في العام 2009 على الرغم من انخفاض الناتج المحلي الاجمالي للعام اعلاه عن العام الذي يسبقه والاعوام التي تليه . مما يشير الى زيادة الانفاق على قطاع التعليم والاهتمام به والذي يعد رافداً للموارد البشرية التي تدعم عمليات التنمية . ثم تراجع بشكل تدريجي بعد ذلك ليصل الى (4.2) في العام 2014 . على الرغم من الارتفاع في الناتج المحلي الاجمالي بعد عام 2009 صعوداً وهذا يشير ان الارتفاع في الناتج المحلي الاجمالي لا تتناسب بالضرورة مع زيادة الانفاق على قطاع التعليم وان تلك الزيادة تذهب لقطاعات اخرى على حساب قطاع التعليم بسبب طبيعة الموازنة والتGANبات السياسية وال الحرب على الارهاب وعوامل عديدة اخرى .

#### ج- عدد الطلبة المقبولين في المعاهد والجامعات .

تعد نسبة الالتحاق بالدراسات الجامعية وهيآت المعاهد الفنية والتقنية من المؤشرات التي توضح مساهمة القطاع التعليمي في دعم المنافسة المعرفية ، إذ تناط بقطاع التعليم عملية تطوير راس المال البشري وصناعة المعرفة بأي مجتمع فضلاً عن تهيئة المناخات الملائمة للتحول صوب الاقتصاد المعرفي . وكما مبين في الجدول (19) .

جدول (19) عدد الطلبة المقبولين في الجامعات والمعاهد العراقية للمدة من (2003-2013)  
السنة الدراسية      عدد الطلبة المقبولين

(1)	السنة الدراسية
(2)	عدد الطلبة المقبولين
(3)	
	102581 2009-2008
	123339 2010-2009
	157560 2011-2010
	133219 2012-2011
	150000 2013-2012
	116090 2004-2003
	95149 2005-2004
	108805 2006-2005
	111305 2007-2006
	114357 2008-2007

المصدر : طارق على العاني ، صلاح عبد القادر النعيمي - التعليم العالي والتنمية في العراق - الواقع والتحديات منظمة الامم المتحدة للتربية والعلم والثقافة . اليونسكو - مكتب العراق . كانون الاول 2013 ، ص 12 .

يتبيّن من الجدول (19) ارتفاع عدد الطلبة المقبولين في الجامعات وهيّآت المعاهد الفنية والتكنولوجية من (116090) طالب وطالبة في العام الدراسي (2003-2004) الى (150000) طالب وطالبة للعام الدراسي (2012-2013) وسجل العام الدراسي (2010-2011) الاعلى في عدد الطلبة المقبولين اذ بلغ (157560) طالب وطالبة . وان الزيادة في اعداد الطلبة بغض النظر عن منطلبات سوق العمل والطاقة الاستيعابية للجامعات وهيّآت المعاهد، تؤدي بالنتيجة الى زيادة المخرجات في التعليم العالي والتي لا تلبي حاجات سوق العمل وبالتالي كانت احدى الاسباب لبطالة الخريجين التي تترافق سنوياً . فضلاً عن اثارها السلبية على العملية التعليمية والامكانيات المحدودة المتوفرة من القاعات الدراسية والمختبرات نتيجة للزيادة على الطاقة الاستيعابية وتحت مسوغات عديدة.

### ثالثاً : المؤشرات الفرعية للبنية المعلوماتية .

يعد هذا المؤشر من الادوات التحليلية المرنة لدعم متذبذلي القرار ، ويتضمن مفهومه : نشر المعلومات عبر وسائل الاتصالات الحديثة ، وتهيئة البنية المعلوماتية المناخ الاقتصادي والاجتماعي والسياسي والثقافي المواتي للتحول صوب الاقتصاد المعرفي وزيادة الاستثمار في البنية المعلوماتية في أي بلد ، ويعود مؤشراً على امكانية زيادة المعرفة الاقتصادية والمجتمعية لذلك البلد . ويمتاز بخصوصيته من خلال تأثيره المباشر في الانشطة والخدمات كافة ولجميع القطاعات التي تستخدم المعرفة من خلال استخدامها للنماذج المبتكرة لتنظيم العمل وزيادة القيمة المضافة ويتضمن مؤشر البنية المعلوماتية عدد خطوط الهاتف الثابت لكل مئة شخص من السكان واعداد المشتركين للهواتف النقالة لكل مئة شخص من السكان ، وكما مبين في الجدول (20) .

جدول (20) المؤشرات الفرعية للبنية المعلوماتية في العراق

للمرة من (2003-2011)				
السنة	عدد خطوط الهاتف الثابت			
	(1) معدل التغير			
		عدد مشتركي الهاتف النقال	(2)	
		(3) معدل التغير		
			(4)	
	0.3	4.6	2003	
663.3	2.2-15.2	3.9	2004	
154.5	5.6	5.1	4.1	2005
492.8	33.2	7.3	4.4	2006
45.7	48.4	6.8	4.7	2007
-95.4	2.22-14.8	4.0	2008	
2791.8	64.2-10.0	3.9	2009	
17.9	75.7	38.8	5.0	2010
3.1	78.1	10.0	5.5	2011

المصدر : الامم المتحدة ، اللجنة الاقتصادية لغرب آسيا - الاسكو - العدد 31 . نيويورك - 2012

. العمود (1) ص 279

. العمود (2) ص 280

. العمود (2، 4) اعداد الباحث .

يلاحظ من الجدول (20) الارتفاع الطفيف لخطوط الهاتف الثابت في العراق من (4.6) في 2003 الى (5.5) في العام 2011 . في حين شهد عدد مستخدمي الانترنت تطويراً ملحوظاً في اعداد المشتركين للهاتف النقال من عام 2003 سعوداً . إذ ارتفع عدد المشتركين بشكل تدريجي ملحوظ من (0.3) في عام 2003 ليصل الى (78.1) في العام 2011 . وهو مؤشر على زيادة الاستخدام للتقنيات الحديثة والمستحدثة في مفاصل الحياة والنشاطات كافة ، وبعد تقدماً ملحوظاً في البنية المعلوماتية التي تؤدي بالنتيجة للمساهمة الفاعلة في الحياة الاقتصادية والاجتماعية والتي تتعكس ايجابياً على تهيئة المناخ الملائم للتوجه صوب الاقتصاد المعرفي . رابعاً : المؤشرات الفرعية للبنية الاساسية للحاسوب .

يعد هذا المؤشر لبيان تنامي استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في النشاطات كافة. وتأثيره المباشر وغير المباشر في عمليات التطوير والابتكار وإدارة الاعمال والحكومة الالكترونية . فضلاً عن مساهمنته الاجتماعية في تنمية المعرفة المجتمعية .

ويعد احد الركائز الرئيسية لمؤشرات الاقتصاد المعرفي ولا ينحصر دوره في البنية التحتية ومحتها الرقمي ، واستخدام التكنولوجيا ، بل يتعدى ذلك لتهيئة المناخ العام للتنمية في البلدان الساعية اليها ، من جودة التعليم ، والقدرة على البحث والتطوير ، وتهيئة المناخ القانوني وحماية الملكية الفكرية ، فضلاً عن الكفاءة في عملية انشاء المؤسسات وتشغيلها وقدرتها على التنافس ، ويتضمن المؤشر عدد الهواتف النقالة من اجمالي خطوط الهاتف لكل مئة شخص من السكان وعدد المستخدمين للأنترنت لكل مئة شخص من السكان . وكما مبين في الجدول (21) .

جدول (21) المؤشرات الفرعية للبنية الاساسية للحاسوب في العراق  
للمدة من (2003-2011)

(2) عدد مستخدمي الانترنت لكل (100) شخص من السكان

معدل التغير (3)

							(4)
-	0.6	-	6.1	2003			
50.0	0.9	491.8	36.1	2004			
0	0.9	59.8	57.7	2005			
11.1	1.0	53.0	88.3	2006			
90.0	1.9	3.1	91.1	2007			
94.7	3.7	3.4	94.2	2008			
21.6	4.5	0.5	94.7	2009			
24.4	5.6	-1.0	93.7	2010			
-10.7	5.0	-0.3	93.4	2011			

المصدر : الامم المتحدة - اللجنة الاقتصادية لغرب آسيا - الاسكو - العدد 31 . نيويورك - 2012 .

العمود (1) ص 281 .

العمود (3) ص 282 .

العمود (2، 4) اعداد الباحث .

يلاحظ من الجدول (21) ارتفاع عدد الهواتف النقالة من اجمالي خطوط الهاتف من (6.1) في العام 2003 . لتصل الى (93.4) في العام 2011 . وكذلك ارتفع عدد مستخدمي الانترنت من (0.6) في عام 2003 ، ليصل الى (5.0) في عام 2011 . وبعد هذا مؤشراً لزيادة الاستخدام لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات ، والتي تساهم في تقليل الجهد واختصار الوقت وخفض التكاليف في النشاطات الاقتصادية والاجتماعية كافة ، وتشكل قاعدة متينة تساهم في عمليات التنمية ، إذ يعد الانترنت الوسيلة الفاعلة للنشاطات كافة .

ونستعرض عدد خطوط الهاتف الثابت والنقال بحسب الشركة في العراق وكما في الجدول (22).

جدول (22) عدد خطوط الهاتف الثابت والنقل بحسب الشركة في العراق

للمرة من (2011-2015)

السنة      عدد خطوط الهاتف الثابت

(1)      عدد خطوط الهاتف النقال حسب الشركة المجموع

(5)

شركة زين (عراقيا واثير)

شركة اسيا سيل (2)

شركة كورك (3)

(4)

25363595	3949583	8978654	12435358	2.004.3	2011
29763880	5980975	10086932	13695973	2.070.4	2012
34256788	7639938	10734938	15881912	2.059.0	2013
35846824	8869879	13208819	13768129	2.172.4	2014
33470916	11583477	10794425	11093014	2.179.4	2015

المصدر : وزارة الاتصالات / تقرير نشاط الاتصالات والبريد العام لعام 2015 – المؤشرات الرئيسية للاتصالات والبريد من (2011-2015) ، ص4-11 .

يلاحظ من الجدول (22) ثبات او ارتفاع طفيف في اعداد خطوط الهاتف الثابت اما خطوط الهاتف النقال بحسب الشركة يلاحظ تراجع خطوط شركة زين (عراقيا واثير) فضلاً عن شركة اسيا سيل لصالح ارتفاعها في شركة كورك في عام 2015 وذلك يعود الى ان معظم مشتركي شركة زين واسيا سيل في المناطق الغربية من العراق وما شهدته من مشاكل امنية وارهابية ادت الى انخفاض وتدمير العديد من الابراج فضلاً عن المنافسة بين تلك الشركات والتي ادت لارتفاع مشتركي شركة

كورك على حساب الشركتين اعلاه . وهو مؤشر على زيادة الاستخدام للتقنيات التكنولوجية ودخول المنافسة بين الشركات لتقديم الخدمات في هذا المجال .

اما ما يتعلق بخطوط الهاتف السلكي وبحسب الشركة في العراق للمدة من (2011-2015) يمكن استعراضه في الجدول (23) .

جدول (23) عدد خطوط الهاتف السلكي بحسب الشركة في العراق  
للمرة من (2011-2015)

السنة	عدد خطوط الهاتف السلكي حسب نوع الشركة	اتصالنا كلمات النخيل (امنية)	فانوس الشركة العامة لاتصالات والبريد	41698	449799	227898	164150	184692	2011
				-	-	-	224259	287300	12012
155010	358157	143242	300917	244452	2013				
	373000	-	380911	261392	211415	2014			
373000	86525	196576	328912	155396	2015				

المصدر : وزارة الاتصالات / تقرير نشاط الاتصالات والبريد لعام 2015 – المؤشرات الرئيسية  
للاتصالات والبريد من (2011-2015) ، ص12 .

يتبيّن من الجدول (23) ارتفاع عدد خطوط الهاتف السلكي لشركة اتصالنا بعد عام 2011 ليصل الى (287300) خط في عام 2012 ثم تراجع في العام 2015 ليصل الى (155396) خط . اما شركة كلمات فقد شهدت ارتفاعاً في عدد خطوطها السلكية لتصل الى (328912) خط . اما شركة النخيل (امنية) فقد شهدت ارتفاعاً في العام 2014 لتصل الى (380911) خط ثم انخفضت بشكل ملحوظ لتصل الى (196576) خط في حين شركة فانوس شهدت انخفاضاً ملحوظاً من

(449799) خطأً في عام 2011 لتصل إلى (86525) خطأً في عام 2015 . اما الشركة العامة للاتصالات والبريد وهي من مؤسسات القطاع العام والتي تتنافس الشركات الاخرى في القطاع الخاص فقد شهدت ارتفاعاً من (41698) خطأً في عام 2011 إلى (373000) خط في العام 2015 . وهو يشير الى ارتفاع خطوط الهاتف السلكي للشركة العامة للاتصالات والبريد على حسابات الشركات المنافسة لها . مما يوفر حافزاً اضافياً لها لتطوير امكانياتها والمحافظة على تفوقها بالمنافسة مع الشركات الاخرى العاملة في هذا المجال .

يتضح مما نقدم : ان مؤشرات الاقتصاد المعرفي في العراق تشكل بمجموعها البنية الاساس لمشروع الذكاء الاقتصادي الذي نسعى اليه في البحث ؛ ليكون ركيزة لآلية التحول صوب الاقتصاد المعرفي وكأحد الحلول المطروحة لمعالجة المشاكل التي يعانيها الاقتصاد المعرفي وتهيئة المناخات الملائمة للنهوض بواقعه والمساهمة في عمليات التنمية المنشودة .

### المبحث الثالث

تطبيقات الحكومة الالكترونية في العراق ومؤشراتها  
أولاً . تطبيقات الحكومة الإلكترونية في العراق .

توفر تطبيقات الحكومة الالكترونية البنية التحتية لآلية التحول في الاقتصاد العراقي لاعتمادها على التقنيات الحديثة واستخدامها لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات في عملية الاصلاح للقطاع الحكومي وتقديم الخدمات للمواطنين ولرجال الاعمال ولمنظمات المجتمع المدني . وقبل ان نتناول تلك التطبيقات لابد من استعراض مراحل نشأتها في العراق وكما يأتي ( ) :

في شباط 2009 تم تأسيس اللجنة الوزارية التوجيهية للحكومة الالكترونية بالأمر الديواني ذي العدد 46 للعام 2009 .

في كانون الاول عام 2009 عقد اول مؤتمر دولي برعاية رئيس الوزراء في بغداد وحضور 250 مشارك من انحاء العراق جمياً للتشاور وتبادل وجهات النظر .

عقد في ابريل اجتماعاً لمدة من 12 - 15 / نيسان / 2010 لمتابعة التوصيات لبناء نموذج التحول لحكومة فاعلة وكفوءة وتقديم الخدمات للقطاع الحكومي وانطلاق النسخة الاولى من خطة عمل الحكومة الالكترونية في العراق .

في ايلول 2011 اجريت ورشات عمل لمناقشة الآراء من اصحاب القرار والخبراء على المستوى الوطني والمحلية بقصد الحكومة الالكترونية .

في تموز 2011 تم اطلاق البوابة الالكترونية للعراق عبر الانترنت والتي تتضمن الخدمات المعلوماتية .

في تموز 2011 عقد البرنامج التدريبي الاول في عمان لتدريب ثلاثة الاف موظف حكومي على مستوى المراكز كافة في العراق .

في ايلول 2011 عقد البرنامج التدريبي الثاني بدعم من برنامج الامم المتحدة الانمائي لتدريب (200) متدرب في سلسلة من خمس برامج تدريبية لتدريب (1000) موظف حكومي حتى نهاية عام 2012 .

في كانون الاول 2012 عقد مؤتمر في بغداد للتعاون مع برنامج الامم المتحدة الانمائي - المؤتمر الدولي الثاني (معاً نحو الاندماج الرقمي) في قصر المؤتمرات في بغداد من 2-3 كانون الاول لمناقشة التحديات التي تواجه تنفيذ الحكومة الالكترونية كأداة لاصلاح القطاع العام والاندماج والتكامل الرقمي .

وقد عرف العراق الحكومة الالكترونية والحكومة الالكترونية بما يأتي ( ) :  
**الحكومة الالكترونية :** هي عملية استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لغرض تقديم الخدمات الحكومية لكل من المواطنين ولقطاع الاعمال ولمؤسسات المجتمع المدني .  
**والحكومة الالكترونية :** هي عملية استخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لغرض تحسين وتعزيز الحكم الرشيد .

ويمكن لเทคโนโลยيا المعلومات والاتصالات ان تؤدي دوراً اساسياً في تطوير وتحديث القطاع الحكومي من خلال مساحتها في الادارة الالكترونية والمتضمنة تحسين عمليات في القطاع الحكومي والادارة الحكومية وتقديم الخدمات الالكترونية للمواطنين من خلال تحسين تلك الخدمات وسهولة وصولها للمواطنين فضلاً عن الديمقراطية الالكترونية والتي يمكن من خلالها بناء الثقة والتفاعل مع منظمات المجتمع المدني وتحسين نوعية التواصل مع المواطنين وسهولة وصول تلك الخدمات والمعلومات للمواطنين ( ) وكما مبين في الشكل (14) .

شكل (14) مساهمة الحكومة الالكترونية في اصلاح القطاع الحكومي في العراق

المصدر : من عمل الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

وقد تبنت الحكومة العراقية في الاستراتيجية الوطنية وخطة العمل للحكومة الالكترونية من 2012-2015 عدد من الاهداف وهي ( ) :

تعزيز التفاعل والتواصل بين الحكومة والمواطنين ومشاركة منظمات المجتمع المدني في الشؤون العامة .

دعم ونشر الخدمات الجديدة المقدمة من الحكومة الالكترونية في المحافظات وسهولة وصولها للمواطنين لتعزيز تكافؤ الفرص .

توسيع القدرات والاستجابة للمؤسسات الحكومية من خلال استخدامها لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات لغرض تحقيق الحكم الرشيد .

المساهمة في عملية تطوير البنية المؤاتية للنمو الاقتصادي السليم . تعزيز التنمية لمجتمع يقوم على المعرفة ويساهم في ردم الفجوة الرقمية .

ان الاهداف اعلاه والمتوازنة من عمل الحكومة الالكترونية العراقية يمكنها ان تساهم في آلية التحول في الاقتصاد العراقي من خلال تفاعل تلك الاهداف مع بعضها وبالتالي توفر البنية التحتية لآلية التحول والمساهمة في تحقيق التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي وكما مبين في الشكل (15) .

**الشكل (15) اهداف الحكومة الالكترونية العراقية**

المصدر : من عمل الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

ان النموذج القديم للتقنيات المستخدمة في تكنولوجيا المعلومات كأداة تحospب المعلومات الداخلية لعمل الحكومة ومعالجتها للبيانات واقتصرها على الشأن الداخلي وابقاءها منعزلة عن الهدف الرئيس في عملية الاصلاح للقطاع الحكومي بانت غير مجده في حين النموذج الجديد لتقنيات تكنولوجيا المعلومات التي تدعم وتتواصل مع الاعمال الخارجية للحكومة من خلال معالجة وتوصيل المعلومات

بعضها مع البعض الآخر تلك التقنيات تصب في هدف الاصلاح وينبغي النظر اليها لتشمل شبكات الحاسوب والشبكات الداخلية وشبكة الانترنت من اجل خلق ثروة جديدة من الاتصالات الرقمية التي تخدم الاقتصاد الوطني ولا تقتصر على المؤسسات كلاً منها على حدة من خلال ما يأتي ( ) :

الاتصالات داخل المؤسسات الحكومية لغرض المعالجة المشتركة .

الاتصال والتواصل بين الحكومة والمنظمات غير الحكومية ومع المواطنين لتعزيز المسألة والشفافية .

الاتصال والتواصل بين الحكومة واصحاب الاعمال من خلال تبادل المعلومات وتقديم الخدمات.

الاتصال والتواصل بين المنظمات غير الحكومية لغرض دعم التشاور والتعلم .

الاتصال والتواصل داخل وبين المجتمعات المحلية من اجل بناء التنمية الاجتماعية والاقتصادية.

يتبيّن مما تقدّم ان النموذج الجديد للتقنيات المستخدمة لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات تختلف عن النموذج القديم المنعزل في كل مؤسسة من المؤسسات الحكومية على حدة وان الاتصال والتواصل مع الاعمال الخارجية للحكومة يمكن ان يحقق اهداف الاتصالات الرقمية الحديثة بما يخدم الاقتصاد الوطني ويتيح تبادل المعلومات والمعرفة بين الحكومة والمواطنين واصحاب الاعمال ومؤسسات المجتمع المدني لغرض تحقيق الاصلاح لقطاع الحكومي والتفاعل والتواصل مع الجهات غير الحكومية بما يحقق اهداف الاتصالات الرقمية الحديثة في العراق وكما مبين في الشكل (16)

شكل (16) اهداف الاتصالات الرقمية الحديثة في العراق

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على المعلومات السابقة .

ان توحيد المعلومات اضحت من الامامية القصوى ويمكن للحكومة الالكترونية ان توفر فرصة متاحة للأجهزة الحكومية لأن يكون لديها هيئة موحدة للمعلومات وان لا يقتصر دور تلك المعلومات على المستوى الداخلي للمؤسسات وبشكل منفرد وعلى مستوى متفق عليه عبر المؤسسات الحكومية وغير الحكومية إذ يتيح توفر تلك المعلومات ونشرها للاستفادة منها للمعنيين والمستفيدين كافة وفقاً لنظام معين يتضمن تبادل تلك المعلومات وبشكل مركزي لغرض تحليلها واتخاذ القرار المناسب بصفتها وهذا الاجراء يكفل تجاوز عدم دقة المعلومات او تكرارها او ضمان امنها وسلامتها وبالتالي مساحتها في آلية التحول بالاقتصاد العراقي.

ثانياً . مؤشرات الامم المتحدة للحكومة الالكترونية .

أ. مؤشر الأمم المتحدة لتنمية الحكومة الإلكترونية .

بدأت الأمم المتحدة العمل بهذا القياس السنوي لخدمات الحكومة الإلكترونية من العام 2001 للدول الأعضاء بها والتي يبلغ مجموعها الآن 193 دولة، واعتباراً من العام 2008 أصبح يُجرى هذا القياس مرةً واحدة كل سنتين ( ) . وعلى الرغم من كثرة المؤشرات الدولية التي تقيس تقدم تطبيق الحكومة الإلكترونية إلا أن هذا المؤشر يعد من أفضلها وأدقها، وغالباً ما تعتمد الدول المشاركة فيه على نتائجه في وضع السياسات وأطر التنفيذ. هذا القياس عبارة عن مؤشر عام لتطور الحكومة الإلكترونية (EDGI) ويحتوي على ثلاثة مؤشرات فرعية ( ) :

(1) مؤشر الخدمات الإلكترونية (OSI)؛ اي النطاق وجودة الخدمات الإلكترونية ، ويفترض هذا المؤشر مرور الخدمات الإلكترونية بأربعة مراحل:

- خدمات المعلومات الأساسية .

- خدمات المعلومات المتقدمة .

- خدمات المعاملات .

- الخدمات التفاعلية .

ويتم استخدام درجة الإنجاز في هذه المراحل بجانب عوامل أخرى كأدوات قياس لهذا المؤشر.

(2) مؤشر البنية التحتية للاتصالات (ICT)، اي الوضع التموي للبنية التحتية للاتصالات

السلكية واللاسلكية ، ويتم قياس هذا المؤشر بناءً على خمسة عناصر:

- عدد المشتركين في الهاتف النقال .
- عدد المشتركين في الهاتف الثابت .
- عدد مستخدمي الإنترن特 .

- عدد المشتركين في خدمات النطاق العريض الثابتة

- عدد المشتركين في خدمات النطاق العريض اللاسلكية.

(3) مؤشر رأس المال البشري (HCI)؛ ويقصد به رأس المال البشري الاساسي ، ويتم

قياسه استناداً على أربعة عناصر:

- محظوظية الكبار .
- معدل الالتحاق بالتعليم .
- سنوات التعليم المتوقعة .
- متوسط سنوات التعليم.

ب . مؤشر المشاركة الإلكترونية (EPI) :

وهو المؤشر الأساسي الآخر في القياس ، يقيس المشاركة الإلكترونية عن طريق تصميم نموذج

بثلاثة مستويات:

- المعلومات الإلكترونية (e-information) .
- الاستشارة الإلكترونية (e-consultation) .
- صناعة القرار الإلكترونية (e-decision-making) .

ثالثاً: تطور مؤشرات الامم المتحدة للحكومة الإلكترونية في العراق.

صنف العراق في مؤشرات الامم المتحدة للحكومة الإلكترونية ضمن بلدان غرب اسيا التي

تضم : ارمينيا ، واذربيجان ، والبحرين ، وقبرص ، وجورجيا ، واسرائيل ، والاردن ، والكويت ، ولبنان

، وعمان ، وقطر . ومجموعة البلدان متوسط الدخل ونوع قيم المؤشرات بين الادنى (صفر) والاعلى (1) .

#### مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية (EDGI)

يوضح جدول (24) تطور مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية في العراق للمدة (2003-2016) ، ويتبين ان قيمة المؤشر تذبذبت بين الانخفاض تارة و الارتفاع تارة اخرى ، اذ حقق ارتفاع عام 2004 ثم انخفض للأعوام 2005 و 2008 وبمعدل نمو سنوي سالب بلغ (-6.5) و (-19.3) محققا على الترتيب . وعاود الارتفاع للأعوام 2010 و2012 وبلغت قيمته (0.2996) و(0.3409) محققا أعلى نمو سنوي موجب (13.7%) عام 2012. وانخفض عام 2014 في حين ارتفع في العام الذي يليه (2016) بمعدل نمو سنوي بلغ (5.7). وبالمجمل ، كانت قيمة المؤشر قريبة من (0.3) ، وهذه القيمة تضع العراق ضمن النطاق المتوسط للمؤشر (0.25 - 0.5) ومن البلدان الأخرى ضمن هذا النطاق كل من الأردن وإيران وهناك النطاق المرتفع (0.5 - 0.75) مثل الكويت ،لبنان ، المغرب وعمان . والنطاق المرتفع كثيرا (1.0 - 0.75) كالإمارات العربية المتحدة . والنطاق المنخفض أقل من (0.25) كالجزائر وليبيا ().

جدول (24) تطور مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية في العراق  
للodata (2016-2003)

المؤشر	البيان / السنة	2016	2014	2012	2010	2008	2005	2004	2003
--------	----------------	------	------	------	------	------	------	------	------

0.2996	0.2690	0.3334	0.3566	0.000	EDGI))
		0.3334	0.3141	0.3409	
معدل النمو السنوي %					
-					-
-					-
6.5 -					
19.3-					
11.3					
13.7					
7.8-					
5.7					
المرتبة (174 Rank))					
141	134	137	136	151	118
103					
التغيير في المرتبة					
-					-
71-					
+15					
+33					
15-					
+1					
3-					
+7					

Source : United Nations, UN E-Government survey

,2004,2005,2008,2010,2012,2014

Different pages , 2016

اما من ناحية ترتيب موقع العراق ضمن (193) بلد المنضوية ضمن برنامج الامم المتحدة للحكومة الالكترونية ، فأرتفع (71) مرتبة عام 2004 مقارنة بعام 2003 محققا المرتبة (103) من اصل (193) بلد ثم انخفض الى المرتبة (118) و (151) لعامي 2005 و 2008 ثم عاود التقدم في المرتبة (136) عام 2010 وبصعود (15) مرتبة . وظل يتارجح بين النزول والصعود لبقيه المدة حتى استقر في المرتبة (141) عام 2016. وبهذه المرتبة -على سبيل المثال لا الحصر- يتقدم العراق في مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية على كل من كوريا الشمالية ( 153 ) ، باكستان (159) ، افغانستان (171) ، واليمن (174) . ويختلف عن : البحرين (24) ، الامارات (29) ، قطر (48) ، لبنان (73) ، الاردن (91) وايران (106)( ).

ومن اهم العوامل الاساسية المساهمة في ارتفاع مستوى تنمية الحكومة الالكترونية هو الاستثمار السابق وال الحالي المتزامن في الاتصالات السلكية واللاسلكية وراس المال البشري وتوفير الخدمات عبر الانترنيت ( ) .

وورد في تقرير الامم المتحدة للحكومة الالكترونية لعام 2016 : بان هناك فرصة هامة للبلدان ذات مؤشر تنمية الحكومة الالكترونية المرتفع والمتوسط للاستثمار في تنمية حوكمةتهم الالكترونية ومع الاستراتيجيات الواضحة والاستثمار الذكي في البنية التحتية لتقنية المعلومات والاتصالات والاستثمار المستمر في التعليم الاساسي والثانوي والتعليم ما بعد الثانوي ، وايضا من خلال التحول الجذري في تقديم الخدمات العامة الالكترونية ، يمكن للحكومات تحقيق المزيد لاتباع الاتجاه المتصاعد . ( ) وهذا ما يحتاجه العراق لتحويل مؤشر (EDGI) ضمن النطاق المرتفع .

وعند قراءة تطور المؤشرات الفرعية لمؤشر تنمية الحكومة الالكترونية كما يعرضها جدول (24) و (25) خلال مدة البحث نجد الاتي :

كان اتجاه مؤشر الخدمات الالكترونية متزايدا خلال المدة (2003-2012) وبعد ان كانت الخدمات الالكترونية معروفة في عام 2003 ارتفع المؤشر ليصل الى (0.2876) عام 2012

وبأعلى معدل نمو سنوي موجب خلال مدة البحث بلغ (88.7%) . ثم انخفض في عام 2014 وعاد الارتفاع في عام 2016 وبأعلى قيمة متحققة للمؤشر بلغت (0.3551) ، وبمعدل نمو مركب (15%) خلال المدة (2003-2016) .

جدول (25) تطور المكونات الفرعية لمؤشر (EDGI) في العراق  
للمرة (2003-2016)

البيان/ السنة	المدة (2003-2016)	مؤشر الخدمات الإلكترونية (OSI)
2016		0.000
2014		0.1236
2012		0.0538
2010		0.1070
2008		0.1524
2005		0.2876
2004		0.1969
2003		0.3551
	مؤشر البنية التحتية للاتصالات (TII)	
		0.0158
		0.0163
		0.0164
		0.0127
		0.0552
		0.1201
		0.2173

0.1647

مؤشر رأس المال البشري (HCl)

0.9300

0.9300

0.9300

0.6920

0.6956

0.6151

0.5283

0.4803

Source : United Nations, UN E-Government survey

2004,2005,2008,2010,2012,2014,2016 , Different pages

وبمقارنة قيمة مؤشر (OSI) للعراق مع بعض البلدان العربية والآسيوية عام 2016 نجد ان مستوى الخدمات التي تقدمها الحكومة الالكترونية في العراق اعلى من : سوريا (0.3261) ، اليمن (0.3261) ، باكستان (0.3261) و افغانستان (0.1465) ، ايران (0.2319) ، مولدافيا (0.3333) ، ایران (0.1465) ، ایران (0.2319) ، مولدافيا (0.3333) ، باكستان (0.3261) و افغانستان (0.1465) . في حين تختلف عن الخدمات ذاتها في بلدان : الامارات (0.8913) ، السعودية و (0.3041) . قطر (0.6739) ، الكويت (0.6522) ، الاردن (0.4565) ، تركيا (0.6014) ، الهند (0.7681) والصين (0.7464) . )

(2) ان الاداء المتواضع لمؤشر البنية التحتية للاتصالات خلال الاعوام 2003 ، 2004 ، 2005 ، 2006 ، 2007 ، 2008 بقيم متباينة ، سجل معدلات نمو ضعيفة للمدة (2003-2005) و سالبه في عام 2008 ويعكس هذا الضعف الواضح في البنى التحتية للاتصالات في العراق ، غير ان مؤشر (TII) حقق قفزة كمية تصل الى الضعف في الاعوام 2010 ، 2012 ، 2014 وبمعدل نمو سنوي مرتفع بلغ (334.6%) و (117.5%) و (80.9%) على التوالي ، ثم تراجعت قيمته عام 2016 وبمعدل نمو سنوي بلغ (-24.2%) وعلى العموم حقق المؤشر معدل نمو مركب موجب (33.4%) خلال المدة

اعلاه . وعلى الرغم من ذلك يعد مؤشر (TII) متواضع جدا عند مقارنة قيمته لعام 2016 والبالغ (0.1647) ببلدان عربية ، اذ نجد ان البنى التحية للاتصالات في العراق متدنية مع مثيلاتها في الجزائر (0.1934) ، البحرين (0.7762) ، مصر (0.3025) ، الاردن (0.3458) ، لبنان (0.5147) ، ليبيا (0.4291) ، عمان (0.4911) .

جدول (26) معدلات النمو السنوي و المركب للمكونات الفرعية لمؤشر (EDGI) في العراق  
للمرة (2016-2003) نسبة مئوية (%)

البيان/ السنة	2016	2014	2012	2010	2008	2005	2004	2003	-	-	-	OSI))
	80.3	31.5-	88.7	42.4	49.7	56.4-						TII))
	24.2-	80.9	117.5	334.6	22.5-	0.6	3.1					HCI))
	9.1-	14.1-	11.5-	0.5	25.6-	0.0	0.0					
معدل النمو المركب	15											
معدل النمو المركب TII		33.4										
معدل النمو المركب HCI			9.4-									

المصدر : من عمل الباحث بالاستناد الى جدول (25)

(3) ان الاتجاه النزولي لمؤشر راس المال البشري يعكس تردي مؤشرات راس المال البشري في العراق خلال مدة البحث ، فبعد ان كانت قيمة المؤشر مستقرة عند (0.9300) للأعوام 2003 ، 2004 ، 2005 اخذت منحى تنازلي لبقية الاعوام مسجله معدلات نمو سالبة بلغت ادنها عام 2014 وبمعدل نمو سنوي (-14.1) . وبمقارنة قيمة مؤشر (HCI) عام 2016 مع بلدان عربية ، نجد تواضع هذا المؤشر وتخلفه بالنسبة لبقية البلدان العربية ، اذ بلغت قيمة المؤشر في الجزائر (0.6412) ، مصر (0.6048) ، ليبيا (0.7588) ، البحرين (0.7178) ، الاردن (0.7344) ، لبنان (0.6882) ، عمان (0.6796) ، قطر (0.7317) ، الامارات (0.6752) علما ان مؤشر

راس المال البشري في العراق كان متقدماً على اغلب البلدان العربية الاخرى في الاعوام المذكورة في اعلاه عندما كانت قيمته ( 0.9300 ) .

وبتحليل مكونات المؤشرات الفرعية لمؤشر (EDGI) يتبيّن الآتي :

(1) تمر الخدمة الالكترونية بأربع مراحل هي : ( ))

**المرحلة الاولى :** خدمات المعلومات الناشئة ، اذ تقدم الواقع الالكتروني الحكومية المعلومات حول السياسة العامة والحكومة والقوانين واللوائح التنظيمية والوثائق ذات الصلة وانواع الخدمات الحكومية المقدمة . وهي ترتبط بالوزارات والادارات والافرع الحكومية الاخرى. كما يتمكن المواطنون من الحصول على المعلومات المحدثة في الحكومة الوطنية والوزارات ويمكنهم متابعة الروابط حتى في المعلومات المحفوظة . ويتبين من جدول (27) ان العراق حقق في مرحلة المعلومات الناشئة نسب انجاز وصلت الى (76%) في عام 2014 بعد ان كانت لا تتجاوز (24%) عام 2010 محقق اعلى نسبة تطور تجاوزت الضعف في عام 2012 . وبمقارنة هذه المرحلة بمثيلتها في بلدان عربية نجد انها اعلى من الجزائر (67%) ولبنان (66%) وليبيا (9%) ، وادنى من مصر (81%) والاردن (91%) والبحرين والمغرب (94%) والامارات العربية (100%). ( ))

**المرحلة الثانية :** خدمات المعلومات المعززة ، تقدم الواقع الالكتروني الحكومية الاتصال الالكتروني احدى الاتجاه او ثنائية الاتجاه بين الحكومة والمواطن ، مثل النماذج القابلة للتغزيل من اجل الخدمات والطلبات الحكومية . وللمواقع امكانات سمعية وبصرية وهي متعددة اللغات . وتساعد بعض الخدمات الالكترونية المحدودة المواطنين في تقديم الطلبات الخاصة بالنماذج غير الالكترونية او المعلومات الشخصية . وكانت نسب الانجاز لهذه المرحلة تصاعدية من (13%) عام 2010 الى (41%) لعام 2014 . وعند مقارنة نسب التطور لهذه المرحلة في العراق بمثيلتها في البلدان العربية ، فكانت نفسها نسب الانجاز مع الاردن ولبنان واعلى من الجزائر (18%) وليبيا (11%) وادنى من مصر والكويت (52%) ، المغرب و تونس و قطر (61%) والبحرين (80%) ، الامارات (77%). ( ))

جدول (27)تطور المكونات الفرعية لمؤشر الخدمات الالكترونية(OSI) للمرة ( 2014-2010 )

السنة / البيان	قيمة المؤشر	المرحلة الاولى %	المرحلة الثانية %	المرحلة الثالثة %	المجموع		الوزن النسبي للمراحل %
					المرحلة الرابعة %		
2010	0.1524	24	13	5	6	9	0.1524
2012	0.2876	25	6	6	13	13	0.2876
2014	0.1969	41	76	41	5	8	0.1969
		7	24	30	39	100	

Source : United Nations, UN E-Government survey 2010, 2012 , 2014 , . Different pages

المرحلة الثالثة : الخدمات المعاملاتية ، تشارك المواقع الالكترونية الحكومية في الاتصال مزدوج الاتجاه مع مواطنيها ، بما في ذلك طلب واستلام المدخلات الخاصة بالسياسات الحكومية وبرامجهما ولوائحها التنظيمية وما الى ذلك . ويلزم جانب من التصديق الالكتروني على هوية المواطن من اجل الالكمال الناجح للتبادل . وتعامل المواقع الالكترونية الحكومية مع المعاملات غير المالية مثل تسجيل الضرائب الكترونيا او طلب الشهادات والتراخيص والاذون . وهي تعامل ايضا مع المعاملات المالية ، اي حيثما يتم تحويل الاموال على شبكة آمنة . وكانت نسب الانجاز لمرحلة الخدمات المعاملاتية متعددة لم تتجاوز اكثرا من (6%) لعام 2012. وبمقارنة نسبتها لعام 2014 والبالغة (5%) نجدها أعلى من الجزائر (2%) والسودان (2%) وادنى من بقية البلدان العربية كالبحرين (84%) ، الامارات (67%) ، عمان (60%) ، المغرب (40%) ، مصر (33%) ، الاردن (21%) ، تونس (33%) ولبنان (14%) .

المرحلة الرابعة : الخدمات المتصلة ، غيرت المواقع الالكترونية الحكومية من الطريقة التي تتواصل بها الحكومات مع مواطنيها . وهي استباقية من حيث طلب المعلومات والآراء من المواطنين ، باستخدام (Web 2.0) وغير ذلك من الادوات الاخري التفاعلية . وتنتشر الخدمات والحلول الالكترونية عبر الادارات والوزارات في شكل مستمر ، وتنتقل المعلومات والبيانات والمعرفة من الوكالات الحكومية عبر التطبيقات المتكاملة . كما انتقلت الحكومات من النهج المرتكز على الحكومة الى النهج المرتكز على

الموطن ، إذ تستهدف الخدمات الحكومية المواطنين عبر احداث دورة الحياة والجماعات المقسمة لتوقي الخدمات المتخصصة . وتوجد الحكومات البيئة التي تساعد المواطنين في ان يكونوا اكثر مشاركة في الانشطة الحكومية ، ليكون لهم دور في صنع القرار . وكانت هذه المرحلة كسابقتها في انخفاض نسبة التنفيذ محققة اعلى نسبة تنفيذ عام 2014 والبالغة (8%) . وبالمقارنة مع بعض البلدان العربية نجدها اعلى من نسبتها في ليبيا (صفر%) والجزائر (6%) والسودان (4%) وادنى من البحرين (74%) ، الامارات (71%) ، المغرب (62%) ، تونس (53%) ، مصر (56%) ، قطر (47%) ، عمان (44%) ، لبنان (21%) .

اما على مستوى المراحل كافة ، فيحتل العراق المراتب الاخيرة في ترتيب البلدان العربية قبل كل من ليبيا والجزائر والسودان .

(2) ان الاداء المتواضع لمؤشر البنية التحتية للاتصالات كما اشير له انفا ، يرجع للضعف الواضح في مكونات المؤشر الفرعية ويوضحها جدول (28) وكما يلي :

- اذ على الرغم من ارتفاع نسبة عدد مستخدمي الانترنت من (0.83%) عام 2008 الى (11.30%) ، الا ان هذه النسبة متذبذبة عند مقارنتها ببلدان عربية كالبحرين (77%) ، الكويت (74%) ، قطر (60%) ، عمان (51%) ، لبنان (49%) ، الاردن (34%) ، مصر (30%) والجزائر (18%) .

- حافظ عدد المشتركين في الهاتف الثابت لكل 100 نسمة على قيمته اغلب الاعوام وخاصة الاخيرة منها مسجلا (5) مشتركين ، غير ان المشتركين في الهاتف النقال ارتفعت من حوالي مشتركين لكل مئة نسمة عام 2008 الى ما يقرب (95) مشتركاً لكل مئة نسمة ، وهو تطور كمي ملحوظ . وهذه النسبة تزيد على ما موجود في الجزائر (93%) ، لبنان (88%) ، السودان (72%) ، سوريا (71%) و اليمن (68%) ، وتقل عنها في البحرين (173%) ، ليبيا (161%) ، عمان (157%) ، الاردن (147%) ، قطر (145%) ، وتونس (128%) .

- كان من اسباب تدني مؤشر البنية التحتية للاتصالات هو انعدام او قلة عدد المشتركين في خدمات النطاق العريض الثابتة والاسلكية لعدم اكمال هذه الخدمات على نطاق واسع في العراق ، اذ سجلت نسبة الصفر في اغلب اعوام البحث وتغيرت هذه النسبة في النطاق العريض اللاسلكية الى ثلاثة

مشتركين لكل 100 نسمة وهي متواضعة جدا ، لكن التطور الملحوظ في مشروع الكابل الضوئي ومشروع (DSL) في عام 2016 والاعوام القادمة وانجازهما سيرفع مؤشر (TII) في العراق الى ما يقرب (15%-19%) ، بحسب تقدير الباحث .

جدول (28) تطور المكونات الفرعية لمؤشر البنية التحتية للاتصالات (TII) للمدة ( 2008-2016 )						
	السنة / البيان	عدد مستخدمي الإنترنت	%	عدد المشتركين في الهاتف الثابت	لكل 100 نسمة عدد المشتركين في الهاتف النقال	لكل 100 نسمة عدد المشتركين في خدمات النطاق العريض الثابتة لكل 100 نسمة
	0.0000.000	2.22	4.00	0.83	2008	
	0.00	0.01	75.78	5.05	5.60	2010
	0.00	0.01	75.78	5.05	5.60	2012
	3.14	0.00	81.63	5.71	7.10	2014
	3.60	0.01	94.91	5.60	11.30	2016

Source : United Nations , UN E-Government  
 .survey2008,2010,2012,2014,2016 Different pages

(3) كانت مكونات مؤشر راس المال البشري تتكون من مؤشرتين فرعبيتين هما : محو أمية الكبار ، ومعدل الالتحاق بالتعليم خلال تقارير الامم المتحدة للحكومة الالكترونية للأعوام 2003، 2004 ، 2005 ، 2008 ، 2010 ، 2012 . ومن تقرير عام 2014 تم اضافة مؤشرتين فرعبيتين اخريتين هما : سنوات التعليم المتوقعة ، ومتوسط سنوات التعليم ليصبح اربعة مؤشرات . ويتبعين من جدول (29) ما يلي:

- ارتفعت النسبة المئوية لمحو الامية للكبار من حوالي (74.1) عام 2008 الى (79.7) عام 2016 وهو ارتفاع نسبي ضعيف اذا ما اخذنا بنظر الاعتبار مدة الثماني اعوام بين النسبتين . وتشير دراسة عن التعليم في العراق بان نسبة الامية موزعة بحسب الجنس ، عند المقارنة بين المدينتين -19.5-2004-2010 (15.5-11.1) مقابل (19.8-17.6) لدى النساء ولكل الجنسين (15.3-17.6) . وبمقارنة هذه النسبة عام 2016 مع مثيلاتها في بلدان عربية ، نجد انها اعلى من السودان (75.9) ، واليمن (70.07) وادنى من الجزائر (99) ، عمان وقطر (97.3) ، السعودية (94.65) ، سوريا (86.43) ، وتونس (81.78) .

جدول (29) تطور مكونات مؤشر راس المال البشري (HCl)

للمرة (2008-2016) نسبة مئوية (%)

البيان / السنة محو امية الكبار معدل الالتحاق بالتعليم سنوات التعليم المتوقعة متوسط سنوات

التعليم					
-	-	59.55	74.1	2008	
-	-	60.47	74.1	2010	
-	-	60.47	78.06	2012	
*7.80	*10.04	*62.68	*78.48	2014	
**5.60	**10.08	**54.48	**79.69	2016	

(\*) استند التقرير على بيانات UNESCO لعامي 2014 و 2011

(\*\*) استند التقرير على بيانات UNESCO لعامي 2014 و 2015 و UNDP لعام 2012

Source : United Nations , UN E-Government survey 2008,2010,2012,2014

.Different pages 2016,

-حافظ مؤشر معدل الالتحاق على نسبة مستقرة بلغت حوالي (60%) للاعوام 2008,2010 ، غير انه حق حوالي نسبة (55%) في عام 2016 وبمعدل نمو سالب (-13%) بالاستناد

الى النسبة المتحققة في عام 2014 ، ويعكس هذا الانخفاض في المؤشر ارتفاع نسب واعداد التسرب والتخلف عن الالتحاق بالتعليم ،وازياد معدلات الامية والبطالة ويروز ظاهرتي عمالة الاطفال والزواج المبكر ، وتشير تقارير الجهاز المركزي للإحصاء إلى اعداد الطلبة المتربسين من التعليم الابتدائي والمتوسط والاعدادي والمهني ارتفع من ( 318775 - 27749 ) طالب وطالبة للمرة ( 2011-2015 ) مما انعكس سلبا على المؤشر العام لرأس المال البشري.

- اما فيما يتعلق بالمؤشرين الاخرين اللذين تم اضافتهما من عام 2014 وهما سنوات التعليم المتوقعة ومتوسط سنوات التعليم فكانتا نسبهما ( 10.08% ) و ( 5.60% ) على التوالي عام 2016 وهما نسبتان منخفضتان عند مقارنتها مع الاردن ( 14.94% ) و ( 12.02% ) ، مصر ( 13.91% ) و ( 6.42% ) ، لبنان ( 13.75% ) و ( 7.59% ) ، السعودية ( 16.95% ) و ( 7.3% ) ، عمان ( 13.67% ) و ( 8% ) .

#### ب. مؤشر المشاركة الالكترونية (EPI)

يوضح جدول ( 30 ) تطور مؤشر المشاركة الالكترونية في العراق للمرة ( 2003-2016 ) ، ويتبين ان قيمة المؤشر تذبذبت بين الصفر في عامي 2003 ، 2005 تارة والانخفاض و الارتفاع تارة اخرى ، اذ حقق ارتفاع عامي 2004 ، 2008 وبلغت قيمته ( 0.0328 ) و ( 0.2045 ) على الترتيب ، محققا اعلى نمو سنوي موجب لمدة البحث بلغ ( 523.4% ) عام 2008. وانخفض عام 2010 في حين ارتفع في الاعوام التي تليه 2012 ، 2014 ، 2016 بمتوسط نمو سنوي بلغ ( 121.9% ). وحقق المؤشر اعلى قيمة له في العام الاخير بلغ ( 0.4237 ) .

جدول ( 30 ) تطور مؤشر المشاركة الالكترونية في العراق للمرة ( 2003-2016 )

البيان / السنة	2016	2014	2012	2010	2008	2005	2004	2003	المؤشر ( EPI )
الرتبة	104	152	101	135	60	151	97	151	Rank)
التغير في الرتبة	-48	+51	-34	+75	-91	+54	-54	-	

Source : United Nations , UN E-Government survey 2004-2016 , Different pages

وبالمجمل ، كانت قيمة المؤشر قريبة من (0.4) ، وهذه القيمة تضع العراق ضمن النطاق المتوسط للمؤشر (0.25 - 0.5) ومن البلدان الأخرى ضمن هذا النطاق كل من الأردن وإيران وهناك نطاق المرتفع (0.75 - 0.5) مثل الكويت ، لبنان ، المغرب وعمان . والنطاق المرتفع كثيراً (1.0 - 0.75) كالإمارات العربية المتحدة والبحرين . والنطاق المنخفض أقل من (0.25) كالجزائر وليبيا ( ) .

اما من ناحية ترتيب موقع العراق ضمن (193) بلد المنضوية ضمن البرنامج ، يلاحظ ان مرتبة العراق تأرجحت بين الارتفاع والانخفاض طيلة مدة البحث ، فارتقت (54) مرتبة عام 2004 مقارنة بعام 2003 محققاً المرتبة (97) من اصل (193) بلد ثم عاودت الانخفاض في عام 2005 إلى المرتبة ذاتها عام 2003 ثم تقدمت إلى المرتبة (60) عام 2008 وبصعود (91) مرتبة . وظل يتارجح بين النزول والصعود لبقيـة المدة حتى استقر في المرتبة (104) عام 2016.

وشارت دراسة الأمم المتحدة للحكومة الإلكترونية الاستقصائية لعام 2016 للعراق باعتباره احد البلدان التي تقدمت اكثر من (25) مرتبة في تصنيف 2016 مقارنة بتصنيف 2014 لمؤشر (EPI) ، وضمت (36) بلداً من مختلف المجموعات الدولية وجاء العراق بالترتيب الحادي والعشرين لهذه المجموعة ( ) .

إن نجاح نشر أدوات المشاركة الإلكترونية لا يعتمد على مدى الدعم والبيئة التنظيمية العامة فقط ، ولكن أيضاً على ما إذا كانت الحكومات تفرض واقعياً استخدام أدوات المشاركة الإلكترونية من خلال اتخاذ تدابير كافية لإضفاء الطابع المؤسسي على المؤسسات المدنية والمشاركة في الممارسات التنظيمية. وبالتالي، فإن فعالية هذه السياسات تعتمد على التكنولوجيا بقوة وعلى ما إذا كان الأفراد على استعداد لأن يكونوا أكثر نشاطاً ومشاركة باستخدام هذه الأدوات، وما إذا كان لديهم المهارات الرقمية اللازمة والدرأية الفنية للاستخدام و بشكل فعال. وتترك هذه الأشكال الجديدة من المشاركة بين الحكومة والأفراد خلفها أولئك الذين لا يستطيعون الوصول إلى الإنترنـت، ومن الضروري تحسين فرص الحصول على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، ولا سيما شبكات وخدمات النطاق العريض، وسد الفجوة الرقمية من أجل الوفاء بها ( ) .

اما من ناحية استخدام مؤشر المشاركة الإلكترونية في الحكومة الإلكترونية في العراق على مراحل فكان على النحو الآتي :

المرحلة الاولى من المشاركة الإلكترونية هي المعلومات الإلكترونية (E-information). وتتوفر الحكومات للأشخاص المعلومات عبر قنوات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات من أجل مساعدتهم على اتخاذ خيارات مستقرة في المرحلة التالية من التشاور.

وتعتبر المعلومات الإلكترونية أمراً بالغ الأهمية لأنها بدون الوصول إلى المعلومات التي يحتفظ بها الجمهور، لا يمكن للمشاركة أن تكون قائمة على الأدلة، أو ذات صلة كاملة، أو كبيرة . فإن الحق في الحصول على المعلومات شرط مسبق لمشاركة إلكترونية فعالة.

وهناك ما يصل إلى 183 بلداً (95 في المائة) تنشر معلومات على شبكة الإنترنت في مجالات رئيسية مثل التعليم ، والصحة ، والتمويل ، والبيئة ، والحماية الاجتماعية ، والعمل . وهناك تسعة بلدان فقط لا تشاركها (مقابل 22 بلداً لم تتوفر إمكانية الوصول إلى المعلومات المحفوظة في القطاعات الستة التي شملتها الدراسة قبل عامين). ))

جدول (31)مؤشر المشاركة الإلكترونية واستخدامه على مراحل لعامي 2014 و 2016

البيان / السنة	2014	2016	المؤشر (EPI)
المجموع %	13.79	43.3	43.3
المرحلة الاولى %	22.22	18.81	61.8
المرحلة الثانية %	9.09	26.3	26.3
المرحلة الثالثة %	0.00	0.0	0.0

Source : United Nations , UN E-Government survey2014,2016 , Different pages

ويتبين من الجدول (31) ان هناك تطور واضح في المرحلة الاولى من مؤشر (EPI) في العراق اذ ارتفعت النسبة من (22%) لعام 2014 الى حوالي (62%) لعام 2016 وبمعدل نمو بلغ (18.8%)

المرحلة الثانية : المستوى الثاني من نموذج المشاركة الإلكترونية هو التشاور الإلكتروني (E-consultation) ) ويعني التشاور مع الأفراد بشأن سياسة أو خدمة أو مشروع معين. ولكن التشاور لا يعني ذلك فقط ، إذ الحكومة ملزمة باستخدام المدخلات الواردة في سياساتها أو خدماتها بدلاً من ذلك وإنما يمكن الاستفادة من المعلومات الواردة من أجل الاستجابة بشكل أفضل للمشاعر العامة ( الجمهور ) عن موضوع معين . والصفات التفاعلية لوسائل التواصل الاجتماعي ضرورية للتعاون الشبكي وإجراء المشاورات التي يمكن أن تصل إلى الدوائر المنشودة التي قد لا تكون كذلك يمكن الوصول إليها بينما يمكن الوصول إلى وسائل الإعلام الاجتماعية بسهولة في هذه الأيام، ولا يكفي أكثر بكثير من الدفع للاتصال بالإنترنت وتوظيف مدير المحتوى (content manager) . وللاستفادة من هذه الفرصة أنشأت العديد من الحكومات صفحات على وسائل التواصل الاجتماعي لتعزيز الشبكات التفاعلية والتواصل مع الجمهور. وهذا أمر هام بصفة خاصة بالنسبة للبلدان التي تقوم بذلك ليس لديها بوابة مخصصة للتشاور والمداولة العامة عبر الإنترت مثل الحال في العراق . سعود متتابع لوسائل الإعلام الاجتماعية التي تقدم التشاور الإلكتروني - اليوم، ما يصل إلى 152 بلداً من 193 (أربعة من أصل خمسة) تقدم ميزات الشبكات الاجتماعية، على البوابات الوطنية (national portals) (أي أن هناك روابط، على سبيل المثال، Facebook, Tweeter) . ونجد في الجدول السابق ذكره ان العراق حق تقدماً ملحوظاً وان كان دون مستوى الطموح ، اذ ارتفع النسبة للتشاور الإلكتروني من حوالي (9%) عام 2014 الى (26%) عام 2016 وبمعدل نمو بلغ (18.8%).

المرحلة الثالثة : اتخاذ القرارات الإلكترونية ، ولا يزال صنع القرار الإلكتروني - وهو المستوى الثالث لنموذج المشاركة الإلكترونية - يشكل تحديا خطيرا. ويشير اتخاذ القرارات الإلكترونية إلى عملية يقدم فيها الناس مدخلاتهم الخاصة في عملية صنع القرار العمليات ومن الأمثلة على ذلك:

- 1 (التصويت من خلال أنظمة آمنة) .
- 2 (التحديد يفضل (شعبية) خيارات ومقترنات تصنيفها من خلال وسائل الإعلام الاجتماعية "مثل / يكره" أو "زائد / ناقص".

وفي حين أن صنع السياسات هو القمة المنطقية لما سبق وأنشطة المشاركة العامة، وتتوفر المعلومات والمشاورات ذات قيمة متساوية . وقد اكتسب خطاب السياسة العامة مؤخرا اهتماما خاصا إذ إن أدوات البرمجيات الجديدة تخلق أنظمة معقدة ومتطرفة للمداولات عبر الإنترن特. وتتوفر نتائج الدراسة الاستقصائية أدلة على أن التقدم المحرز في صنع القرار التشاركي هو - عن كثب- مرتبطة بالتقدم في المشاورات العامة. مناقشة السياسات والقرارات مع الجمهور هو لتصبح ممارسة شائعة بشكل متزايد، وجميع مجالات المشاركة الإلكترونية الثلاثة في عملية واحدة . وكذلك نشر مسودات السياسة - أيضاً توريد وغيرها من الوثائق والمعلومات ذات الصلة - للاستشارة العامة (المعلومات الإلكترونية) يسمح للحصول على ردود فعل بناءة ومستنيرة. ثم تنشر الحكومة موقفها من ردود الفعل الواردة من الجمهور ، وتشرح أي تغييرات في خيارات السياسة المقترحة والتي اتخذت نتيجة للتشاور من خلال تسليط الضوء على ما تم أخذها في الاعتبار وماذا لم ولماذا . ويوسع هذا النهج الشامل للمشاركة الإلكترونية النطاق والمعنى من صنع القرار التشاركي. غير أن 38 بلدا فقط من أصل 193 دولة عضوا (20 في المائة) تشير إلى أن التشاور الإلكتروني أسفراً عن نتائج منها اتخاذ قرارات سياسية جديدة أو تنظيم أو خدمة، وفقاً للدراسة الاستقصائية لعام 2016 . واستخدم عدد أكثر من البلدان (53 بلدا) أدوات التشاور عبر الإنترنط في مجال واحد على الأقل من مجالات التنمية ، على الرغم من أن هذه المشاورات لم تؤد بالضرورة إلى تغيير فعلي أو اعتماد لائحة جديدة.

ويتبين من الجدول (31) ان نسب التشاور الإلكتروني في العراق حققت زيادات ملحوظة ومشجعة في عام 2016 مقارنة بعام 2014 وبنسبة نمو سنوي بلغت (189.3%) ، اذ ارتفعت نسب التشاور الإلكتروني من (9.09%) إلى (26.3%) .

#### المبحث الرابع

##### مؤشرات آلية التحول في الاقتصاد العراقي

اولاً: مؤشرات الاستثمار الاجنبي المباشر في العراق .

ا. تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الى الداخل والخارج ( FDI in\out flows )  
اخذت تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الى الداخل منحى سعودياً للمدة (2005-2015)  
محقة اعلى قيمة لها في عام 2013، اذ نجح العراق في جذب الاستثمارات الأجنبية المباشرة بقيمة

(5131) مليون دولار للعام 2013 وفقاً لتقديرات الأونكتاد، والتي تمثل 11.2٪ من إجمالي الاستثمارات الأجنبية الموجه للبلدان العربية للعام نفسه( ).

جدول (32) تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر الداخل والخارج إلى العراق  
للمرة (2005-2015) مليون دولار

السنة	الاستثمار الأجنبي الداخلي	الاستثمار الأجنبي الخارج	السنة	الاستثمار الأجنبي الداخلي	الاستثمار الأجنبي الخارج
			89	515	2005
			305	383	2006
			8	972	2007
			34	1856	2008
			72	1598	2009
			125	1396	2010
			366	2082	2011
			549	2549	2012
			227	5131	2013
			242	4782	2014
			153	3469	2015

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world – . investment report 2008,2012,2014,2016, Different pages

وتراجعت تدفقات الاستثمار الأجنبي المباشر بعد عام 2013 ، اذ بلغت قيمتها (4782) مليون دولار عام 2014 والتي تمثل (10.9%) من الاجمالي العربي للعام نفسه ( ) واستمر تراجعاً لها لعام 2015 بقيمة بلغت (3469) مليون دولار جدول(33) وبمعدل نمو مركب موجب بلغ (19%) للمرة المذكورة ( ).

اما تدفقات الاستثمار الاجنبي المباشر الى الخارج فاتسمت قيمتها بالتدنى صعودا ونزولا خلال المدة (2005-2015) ، ونجح العراق في تصدير الاستثمارات الأجنبية المباشرة بقيمة (549) مليون دولار عام 2012 وفقا لتقديرات الأونكتاد، والتي تمثل 0.7% من إجمالي العربي للعام نفسه وهي اعلى قيمة تحققت خلال المدة المذكورة ، وادنى قيمة لها (8) مليون دولار عام 2007 ، وبمعدل نمو مركب موجب بلغ (%5.4) .

2. ارصدة الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل والخارج (FDI in/outward stock) بلغت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الوافدة إلى العراق (26630) مليون دولار بحلول نهاية عام 2015، والتي تمثل 4.9% من إجمالي العربي للعام نفسه ( ) . وتحققت ارصدة الاستثمار الاجنبي المباشر الداخلة اعلى قيمة لها بلغت (33200) مليون دولار عام 2014، واتسمت الارصدة باتجاه صعودي طيلة المدة (2010-2015) وبمعدل نمو مركب (%)73 .

جدول (33) ارصدة الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل والخارج الى العراق  
للمرة (2010-2015) مليون دولار

السنة	رصيد الاستثمار الاجنبي الداخل	رصيد الاستثمار الاجنبي الخارج	السنة	رصيد الاستثمار الاجنبي الخارج	السنة
	89	1779	2005		
	394	2162	2006		
	402	3134	2007		
	435	4990	2008		
	507	6588	2009		
	632	7984	2010		
	998		2011	10067	
	1547		2012	12616	
	1984		2013	15295	
	2808		2014	33200	

2109 26630 2015

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world – . investment report 2008,2012,2014,2016, Different pages

وبلغت أرصدة الاستثمار الأجنبي المباشر الخارج من العراق الى نحو 2 مليار دولار بحلول نهاية عام 2015، والتي تمثل (0.8 % ) من إجمالي العربي للعام نفسه ( ). وتصاعدت ارصدة العراق من (89) مليون دولار عام 2010 الى حوالي 3 مليارات لعام 2014 ومعدل نمو مركب بلغ (24.3%).

### 3. الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (greenfield FDI)

أما على صعيد حركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة العراقية الجديدة (المجالات الجديدة ) ، فلا توجد احصاءات تجمعية موثوقة عن الاستثمار الاجنبي المباشر في العراق ، ويعتمد على ما تنشره الهيئة الوطنية للاستثمار (PIC) وهيأت الاستثمار في المحافظات (NIC) ويتم مقارنتها ببيانات FDI الدولية . ومنحت الهيئة الوطنية للاستثمار (25) رخصة في عام 2013 وهي اخر احصاءات متاحة ، بلغ اجمالي القيمة المحتملة (206) مليار دولار امريكي . وكانت هذه التراخيص لمشاريع في بغداد وكذلك في البصرة، ومحافظات المثنى وذي قار والنجف وبابل. وتوزعت ما يقرب من نصف هذه التراخيص لمشاريع التنمية والإسكان ، وكان ثلثها للمشاريع الصناعية، الباقي لمشاريع زراعية و خدمية . وكان في بعض الحالات هناك مستثمرون عراقيون أو رأس مال عراقي جنبا إلى جنب مع شريك أجنبي. ومع ذلك، فإن الحصول على ترخيص من قبل الهيئة الوطنية للاستثمار أو الموافقة المسبقة لا يضمن أن الاستثمار المقترن سيتم تفيذه في كثير من الحالات، فإنه يستغرق شهورا أو سنوات لمشاريع حتى تتحقق. ( )

وبلغت تكاليف الاستثمار في إنتاج النفط (20 ) مليار دولار في 2013 . وبما أن الحكومة العراقية ملزمة تعاقديا لتعويض شركات النفط عن هذه النفقات، باعتبارها هي صاحب المعدات، على ضوء جولات التراخيص النفطية . ( )

ولا يزال للقطاع العقاري النصيب الاكبر من القطاعات غير النفطية في الاستثمار الاجنبي المباشر . وبدأت الحكومة العراقية مفاوضات مع شركات أجنبية لأكبر مشروع سكني لها حتى الان،

وهو مجمع (100) ألف وحدة سكنية تقع في Besmayah في عام 2011. وقد فازت بالعقد الشركة الكورية هانوا بقيمة ( 8 ) مليارات دولار ، ومن المتوقع أن يستغرق عدة سنوات لإكمال المجمع. وهناك عقود بناء رئيسية أخرى وقعت في عام 2012 منها عقد (45) مليون دولار مع شركة تكنولوجيا البناء لدولة الإمارات العربية المتحدة لإعادة بناء البنك المركزي العراقي بقيمة (185) مليون دولار ، وشركة لكار للبناء والهندسة لبناء (2000) وحدة سكنية شمالي بغداد بقيمة (55) مليون دولار ولشركة تركية لبناء (1200) وحدة سكنية في كركوك، (247) مليون دولار ولشركة ايطالية لبناء (2000) وحدة سكنية في الديوانية، وعقد (98) (مليون دولار مع شركة RW) الشرق الأوسط لتطوير (1300) وحدة سكنية في السماوة ، وفازت شركة ( Markez ) الأمريكية بعقد لبناء (1000) وحدة سكنية في الناصرية. وفي جميع أنحاء العراق العديد من مشاريع التنمية السكنية والتجارية في مراحل مختلفة من الإنجاز. ( )

في أكتوبر 2012، وقع العراق اتفاقاً بقيمة (14) مليون دولار مع شركة كونسورتيوم الولايات المتحدة وأمريكا الشمالية وشركة غرب آسيا القابضة لتحديث ميناء المعقل في شط العرب. ويشمل الاتفاق توسيع المجري الملاحي إلى تسعة أمتار لجعله ميناء المياه العميقة. ( ) ونشرت قاعدة بيانات أسواق الاستثمار الأجنبي المباشر من قبل فاينانشال تايمز وتقارير الاونكتاد عن حركة الاستثمارات الأجنبية المباشرة الجديدة (المجالات الجديدة ) عن المدة (2003-2015) ما يلي:

الاستثمار الاجنبي المباشر الداخلي.

يجري تنفيذ ( 296 ) مشروع استثمار أجنبي مباشر في العراق من خلال (232) شركة عربية وأجنبية. وتشير التقديرات إلى أن إجمالي التكلفة الاستثمارية لهذه المشاريع، التي تنتي ما يقرب من (56300) فرصة عمل حوالي (81.21) مليار دولار. جدول(34).

جدول (34) الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل الى  
العراق للمرة (2003-2015)

الرتبة	البلد المصدر	عدد الشركات	عدد المشاريع	عدد فرص العمل	الكلفة
1	الامارات العربية المتحدة	33	48	17.445	29.135
2	الولايات المتحدة الامريكية	2	39	7.465	12.047
3	المملكة المتحدة (بريطانيا)	3	27	5.133	7.451
4	هولندا	2	6	1.631	6.727
5	روسيا الاتحادية	2	5	797	4.482
6	لبنان	6	9	3.846	3.729
7	الهند	7	7	3.379	2.888
8	سويسرا	8	1	146	2.617
9	استراليا	9	2	915	1.711
10	فرنسا	10	11	1.888	1.523
11	ايرلندا	11	4	254	874
12	كندا	12	2	228	856
13	برمودا	13	1	214	850
14	تايلاند	14	1	214	850

784	338	4	4	كوريا الجنوبية	15
666	715	7	6	الكويت	16
633	606	6	4	مصر	17
611	710	22	15	تركيا	18
571	3.422	6	5	ايران	19
505	1.924	9	8	الأردن	20
200	484	4	3	السويد	21
194	121	2	2	الدنمارك	22
152	125	3	3	البحرين	23
149	590	9	8	المانيا	24
146	85	1	1	لاتفيا	25
130	270	1	1	الفلبين	26
115	228	2	2	المملكة العربية السعودية	27
115	512	1	1	لوكسمبورغ	28
100	715	1	1	نيوزلندا	29
61	349	2	2	رومانيا	30
355	1.528	27	25	دول اخرى	
81.226	56.277	296	232	المجموع	

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world –  
investment report 2008,2012,2014,2016

FDI intelligence , FID report: global green flied investment trends –  
. , Financial Times Ltd, 2016 , Different pages

شكل (17) الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل الى العراق موزع حسب البلدان  
للمدة ( 2003-2015 )

:Source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world –  
. investment report 2008,2012,2014,2016  
FID intelligence , FID report: global green flied investment trends, –  
. Financial Times Ltd, 2016 , Different pages

وكان كل من الامارات العربية المتحدة ، والولايات المتحدة الأمريكية، المملكة المتحدة، وهولندا، روسيا، ولبنان، والهند، وسويسرا واستراليا وفرنسا في قائمة أهم الدول المستثمرة في العراق، من حيث كلفة مشاريع الاستثمار الاجنبي المباشر. وشكلت حصة الإمارات العربية المتحدة والولايات المتحدة والمملكة المتحدة مجتمعة حوالي (60٪ ) من المجموع (شكل 17) .

وتتركز الاستثمارات العربية والأجنبية الوافدة إلى العراق في قطاع النفط والغاز الطبيعي بنسبة (42.6٪ ) ، في حين (39.3٪ ) في قطاع العقارات و (7.4٪ ) في قطاع الكيماويات.  
(جدول 35 و شكل 18).

جدول (35) الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل للعراق موزع حسب القطاعات الاقتصادية  
للمدة ( 2003-2015 )

الرتبة	القطاع	الشركات	المشاريع	خلق فرص عمل	الكلفة مليون دولار	% من
1	النفط والغاز الطبيعي	43	33	34.612	9.941	42.6
2	الاسكان	18	17	31.899	25.094	39.3
3	الكيماوية	3	3	7.46.009	3.017	7.46.009
4	البناء والانشاءات	8	4	2.52.035	2.216	2.52.035
5	الاتصالات	23	20	1.91.513	1.244	1.91.513
6	المعادن	6	6	1.41.101	4.847	1.41.101
7	الفنادق والسياحة	12	9	1.41.101	1.512	1.41.101
8	الخدمات المالية	30	23	1	858	816
9	خدمات الاعمال	46	33	0.5	656	445
10	المخازن والخزن	4	4	0.4	636	321
	اخرى	76	60	1.71.376	6.256	81.226
	المجموع	296	232	56.277		

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world – . investment report 2008,2012,2014,2016  
 FID intelligence , FID report: global green flied investment trends, – . Financial Times Ltd, 2016 , Different pages

شكل (18) الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل الى العراق موزع حسب القطاعات الاقتصادية  
 للمرة (2015-2003)

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world –  
 investment report 2008,2012,2014,2016, Different pages  
 FID intelligence , FID report: global green flied investment trends, –  
 Financial Times Ltd, 2016 , Different pages

و جاءت شركة شل للنفط على رأس قائمة من (10) شركات الأكثر أهمية في الاستثمار  
 الأجنبي المباشر في العراق إذ نفذت (6 ) مشاريع بتكلفة استثمارية تقدر بنحو 6.7 مليار دولار  
 . (جدول 36 )

جدول (36) اهم الشركات الاجنبية المستثمرة داخل العراق  
 للمرة (2015-2003)

الرتبة	الشركة	عدد المشاريع	عدد فرص العمل	التكلفة (مليون دولار)
1	Companies 101 to 220	120	35.077	43.767
2	Royal Dutch Shell Plc.	6	1.631	6.727
3	Bonyan International Investment	2	3.875	4.676
4	Dana Gas	2	416	3.267
5	Gazprom	1	146	2.617
6	ONGC	2	816	2.300
7	Lukoil	4	651	1.865
8	Claremont Group	2	1.075	1.754
9	John Holland	1	875	1.676
10	Lafarge	3	1.507	1.200
شركات اخرى				
		153	10.208	11.378
المجموع				
		296	56.277	81.226

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world –  
 investment report 2008,2012,2014,2016, Different pages  
 FID intelligence , FID report: global green flied investment trends, –  
 Financial Times Ltd, 2016 , Different pages

ب . الاستثمارات إلى الخارج.

بلغ عدد مشاريع الاستثمار الأجنبي الخارج من العراق (9 ) مشاريع والتي يجري تنفيذها من قبل (7) شركات عراقية. وتكشف التقديرات أن التكلفة الاستثمارية الإجمالية لـذلك المشاريع، التي تعرض حوالي ( 505 ) فرصة عمل ، ما يقرب من (222) مليون دولار. جدول (37).

جدول (37) الاستثمار الاجنبي المباشر الخارج من العراق

للمدة (2015-2003)

الترتيب	البلدان المستضيفة	عدد المشاريع	عدد الشركات	عدد فرص عمل	تكلفة مليون دولار	
	الامارات	4	127	240	4	1
	المملكة المتحدة	1	36	34	1	2
	تركيا	1	20	142	1	3
	الأردن	1	16	61	1	4
	لبنان	1	15	16	1	5
	ايران	1	8	12	1	6
	المجموع	9	222	505	9	

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world –  
 . investment report 2008,2012,2014,2016, Different pages  
 FID intelligence , FID report: global green flied investment trends, –  
 . Financial Times Ltd, 2016 , Different pages

وكان كل من الإمارات العربية المتحدة، والمملكة المتحدة، وتركيا، والأردن، ولبنان وإيران على الترتيب بقائمة أهم البلدان التي تستقبل الاستثمارات العراقية. من حيث التكلفة الاستثمارية للمشاريع ، تمثل حصة دولة الإمارات العربية المتحدة، والمملكة المتحدة وتركيا نحو 83٪ من المجموع كما في الشكل (19).

شكل (19)البلدان المستقبلة للاستثمار الاجنبي المباشر من العراق  
للمدة (2015-2003)

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world –  
. investment report 2008,2012,2014,2016, Different pages  
FID intelligence , FID report: global green flied investment trends, –  
. Financial Times Ltd, 2016 , Different pages

ويعد المصرف العراقي للتجارة (TBI) على رأس قائمة اهم الشركات العراقية المستثمرة في الخارج، بتغفيف (3 ) مشاريع بتكلفة استثمارية تقدر بنحو (66) مليون دولار تقريبا ، اما باقية الشركات العراقية فنفذت مشروعات واحداً فقط ، وجاءت شركة ال بنية باعلى كلفة استثمارية بلغت (82) مليون دولار وعرض اكثر من (198) فرصة عمل وكما مبين في الجدول (38) .

جدول (38)اهم الشركات العراقية المستثمرة في  
الخارج لالمدة (2015-2003)

الرتبة	الشركة	عدد المشاريع	الكلفة (مليون دولار)	عدد فرص العمل	المصرف التجاري العراقي	1
66	TBI ( )	64	3			

الشركة العراقية	1	12	8	2
مصرف الرشيد	1	14	15	3
مصرف جيهران	1	14	15	4
محمد ال بنية واولاده (HMBS))	1	198	82	5
اصوات العراق	1	61	16	6
عراق نيس الدولية	1	142	20	7
المجموع	9	505	222	

:source

United Nations Conference on Trade &Development(UNCTAD),world – investment report 2008,2012,2014,2016

FID intelligence , FID report: global green flied investment trends, Financial – Times Ltd, 2016 , Different pages

#### 4. مناخ الاستثمار و الموقف تجاه الاستثمار الأجنبي المباشر

هناك فرص هائلة وعقبات كبيرة للاستثمار الأجنبي المباشر في العراق . وتواجه حكومة العراق في الوقت الراهن تحديات مزدوجة تتمثل في محاربة تنظيم داعش (ISIL) ) والأثر المالي لانخفاض أسعار النفط العالمية. اذ يؤثر انخفاض أسعار النفط بشكل جذري على عائدات العراق من صادرات النفط، التي تمثل أكثر من 90 في المئة من موازنته العامة. وعلى الرغم من هذه التحديات، فإن الحكومة تنتهز الوضع المالي الحالي للبلاد باعتباره فرصة لتسريع إصلاح القطاع العام والخاص في الوقت الذي يسعى فيه البلد لجذب الاستثمارات الأجنبية وتتوسيع الاقتصاد المعتمد على النفط. ولا يزال الأمن يشكل عائقاً أمام الاستثمار في أجزاء عديدة من البلاد. ومع ذلك، يختلف الوضع الأمني في جميع أنحاء البلاد، وعموماً أكثر استقراراً في محافظات العراق الجنوبية وإقليم كردستان العراق (IKR) وعلى الرغم من الأوضاع الأمنية والتحديات المالية فإن العراق لديه إمكانات طويلة المدى للاستثمار الأجنبي المباشر. اذ يملك خامس أكبر احتياطيات نفطية مؤكدة في العالم ويحتاج إعادة إعمار هائلة وتطوير البنية التحتية. والشركات الأجنبية لديها فرص للاستثمار في الأمن والطاقة

والبيئة، والبناء، والرعاية الصحية، والزراعة، والبنية التحتية. ويستورد العراق كميات كبيرة من السلع الزراعية، والآلات، والسلع الاستهلاكية.

الوضع المالي في العراق يجبر الحكومة لتحقيق التوازن بين أولويات الموازنة المتناقضة. وتواجه الحكومة العراقية عجزاً متوقعاً يقدر بحوالي (25) مليار دولار في عام 2017 ( ) والعقود الحكومية والمناقصات - مصدر العديد من الفرص التجارية في العراق - تمول إلى حد كبير من عائدات النفط وستبقى وبالتالي محدودة حتى انتعاش أسعار النفط.

و يجب على المستثمرين المحتملين ان يستعدوا لمواجهة تكاليف كبيرة لضمان الأمن، وإجراءات مرهقة ومرسكة، وتأخير دفع طويلة على بعض عقود الحكومة العراقية. وصعوبات مع فساد، الأنظمة الجمركية، وإجراءات تأشيرة مرهقة، وأدلة تسوية المنازعات لا يمكن الاعتماد عليها، ونقص الكهرباء، ونقص فرص الحصول على التمويل .

وصرحت الحكومة العراقية علنا التزامها لجذب الاستثمار الأجنبي، واتخذت خطوات عدة لتحسين مناخ الاستثمار في العراق. ولكي تهيئ المناخ الملائم للاستثمار الاجنبي المباشر ، فإنها التزمت بتتوسيع الاقتصاد العراقي ليكون أقل اعتماداً على عائدات النفط، وإعادة هيكلة الشركات المملوكة للدولة، وتحديث القطاع المالي، والحد من الاختناقات البيروقراطية. والتعهد لنشر فرص الاستثمار وتتوفر للمستثمرين الأجانب أحكام وشروط تفضيلية.

ووفقاً للقانون العراقي، يحق للمستثمر الأجنبي الاستثمار في العراق بشروط لا تقل أفضلية عن تلك المطبقة على المستثمر العراقي، ومع ذلك قانون الاستثمارات الوطنية العراقية يحد من الملكية الأجنبية المباشرة وغير المباشرة للموارد الطبيعية، وخصوصاً استخراج ومعالجة آية موارد الطبيعية. وتفرض المزيد من القيود على ملكية المصارف وشركات التأمين. ثانياً : مؤشرات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في العراق .

على الرغم من الأهمية النسبية التي تمتاز بها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في تنمية الاقتصاد الوطني . لكن هذا القطاع لا زال يعاني العديد من المحددات لتنميته وقد بادرت الحكومة العراقية لدعم هذا القطاع من خلال إطلاق القروض للمشاريع في تلك المؤسسات لكنها لم تحقق الاهداف المتواخدة منها . لأسباب منها تعدد الاجراءات الروتينية للحصول على تلك القروض ومنح

الكثير منها بعيداً عن اهدافها في اقامة المشاريع لعدم متابعة والزام صاحب القرض بتكوين المشروع لتدھب تلك القروض لاغراض اخرى غير الاهداف المتواخة منها لاقامة المشاريع . مما سبب في استنزاف الموارد المالية المعدة لتلك القروض وما يؤكد ذلك المؤشرات المتواضعة والمتدنية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي انعكس تأثيرها سلباً على عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي وللابلاغ على واقع تلك المؤشرات كما يأتي :

#### 1-مؤشرات المؤسسات الصغيرة في العراق .

تشير نتائج الاحصاء الصناعي للمنشآت الصناعية الصغيرة في العراق والمنتسبة بعدد تلك المؤسسات ومعدل عدد العاملين فيها ومجموع الاجور والمزايا ومجموع قيمة الانتاج لتلك المؤسسات فضلاً عن قيمة مستلزمات انتاجها والمؤشرات المتعلقة بإنتاجية العامل وانتاجية الدينار من الاجور ومتوسط حجم الاجر السنوي للعاملين فيها ونسبة مستلزمات الانتاج الى قيمة الانتاج لتلك المؤسسات كما مبين في الجدول (39) .

جدول (39) نتائج الاحصاء الصناعي للمؤسسات الصغيرة  
للمدة (2005-2014)

							السنة
							المؤشرات
							التغيير للسنطين الاخيرتين
		2014	2013	2012	2011	2010	2009
11131	10289	13406	11620	10088			عدد المؤسسات الصغيرة
	4.4	21809	20898	43669	47281		
36898	27780	53679	46494	36379			معدل عدد العاملين
	25.5	84272	67167	146210	145385		
65109	96329	76709	55810	(مليون دينار)			مجموع الاجور والمزايا (مليون دينار)
0.5	259762	258416	485558	406615	105979		
	812441	1.103757	658655	(مليون دينار)			مجموع قيمة الانتاج (مليون دينار)
2551734	4567102	3896267.4	1556336	815954			
			-24.6	1924980			
	389231	467190	617096	382254			قيمة مستلزمات الانتاج
-38.4	932470	1514525	2066295	1964922	569747		
29372	18105	23739	18105	(الف دينار)			انتاجية العامل في الانتاج (الف دينار)
	-39.88	22.84	37.99	31237	26800	42179	
9.89	9.4	9.6	14.7	12.5	11.8	14.4	11.8 انتاجية الدينار من الاجور
					-25.1	7.41	
4536	4179	3683	2226	2362	2226	(الف دينار)	متوسط الاجر السنوي للعامل
					11.3	6.29	5.65 5145

47.7	57.5	55.9	58.0	درجة التصنيع % نسبة مستلزمات الانتاج الى قيمة الانتاج
-16.18	48.44	57.79	45.2	50.4 36.6

المصدر : من اعداد الباحث بالاعتماد على :

وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للاحصاء / مديرية الاحصاء الصناعي - إحصاءات المنشآت الصناعية لسنة 2014 .

وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للاحصاء / مديرية الاحصاء الصناعي مؤشرات المنشآت الصغيرة من 2005-2010.

وزارة التخطيط / الجهاز المركزي للاحصاء / مديرية الاحصاء الصناعي / احصاءات عام 2012 وللمدة من 2007-2012 .

- علماً ان سنة 2008 لم يصدر أي تقرير بسبب التعداد يلاحظ من الجدول (39) ارتفاع عدد المؤسسات الصغيرة من 10088 مؤسسة في عام 2005 الى 21809 مؤسسة وارتفاع معدل عدد العاملين من 36379 عامل الى 84272 عامل في عام 2014 ونسبة تغيير للستين الاخيرتين بلغت 4.4% وهذا الارتفاع لا يتاسب مع المدة الزمنية لنشاط تلك المؤسسات وشهدت ارتفاعاً في مجموع الاجور والمزايا من 55810 مليون دينار عام 205 لتصل الى 259762 مليون دينار في عام 2014 ونسبة التغيير بلغت 0.5% في حين ارتفع مجموع قيمة الانتاج من 658655 مليون دينار في عام 2005 ليصل الى 1924980 مليون دينار في عام 2014 وسجلت نسبة التغيير للستين الاخيرتين قيمة سالبة بقدر 24.6%-24.6% وكذلك الحال بالنسبة لقيمة مستلزمات الانتاج التي سجلت قيمة سالبة للستين الاخيرتين بلغت 38.4%-38.4% وهذا يشير الى تراجع نتائج الاحصاء الصناعي لتلك المؤسسات مما انعكس سلباً على مساهمة هذا القطاع في عملية التنمية للاقتصاد الوطني .

اما ما يتعلق بانتاجية العامل من الانتاج فقد سجلت تراجعاً في نسبة التغيير للستين الاخيرتين وبقيمة سالبة بلغت 39.88-% الف دينار وكذلك الحال في انتاجية الدينار من الاجور اذ بلغت نسبة التغيير 25.1%-25.1% للستين الاخيرتين لعامي 2013-2014 وسجل مستوط الاجر السنوي للعامل ارتفاعاً في نسبة التغيير للستين الاخيرتين بمقدار 11.3% في حين تراجعت درجة التصنيع وهي نسبة

مستلزمات الانتاج الى قيمة الانتاج لتسجل قيمة سالبة بمقدار 16.18 % للستين الاخيرتين مما يشير بوضوح الى تدني واقع تلك المؤسسات وعدم مواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي وبالتالي لا يمكن لتلك المؤشرات ان تساهم في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي مما يتطلب السعي الجاد للنهوض بواقع تلك المؤسسات للمساهمة في عملية التنمية .

## 2-مؤشرات المؤسسات المتوسطة في العراق .

لا تختلف مؤشرات المؤسسات الصناعية المتوسطة في العراق في تواضعها عن نظيرتها المؤسسات الصغيرة وهذا ما تشير اليه نتائج الاحصاء الصناعي لتلك المؤسسات فيما يتعلق بعدد تلك المؤسسات والعاملين فيها والاجور والمزايا التي تدفع للعاملين وقيمة الانتاج الاجمالي لها وقيمة مستلزماتها وانتاجية العاملين وانتاجية الدينار من الاجور فضلاً عن متوسط الاجر ونسبة مستلزمات الانتاج الى قيمتها وكما مبين في الجدول (40) .

**جدول (40)نتائج الاحصاء الصناعي للمؤسسات الصناعية المتوسطة**

في العراق للمرة من 2007-2015

المؤشرات	نسبة التغير (%)	2007	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	عدد المنشآت	عدد المشغلين
-23.30	92	120	226	218	159	56	51	57	-22.18	1491	1916	3525
									3357	2431	923	871

الاجور والمزايا المدفوعة للمشتغلين (مليار دينار)	21.8	19.8	12.5	3.5	3.0	2.8	-15.90	10	11.9
قيمة الانتاج الاجمالي (مليار دينار)	115.5	240.8	187.2	123.1	29.1	18.5	18.5	-28.13	83
قيمة المستلزمات (مليار دينار)	47	64.2	143.4	108.2	65.9	14.0	10.8	11.4	-26.79
انتاجية المشغل من الانتاج (مليون دينار)	68.3	55.8	50.7	31.5	21.3	16.5	-8.29	55.3	60.3
انتاجية الدينار من الاجور (دينار)	9.7	11	4.9	9.9	4.8	6.1	6.5	-12.37	8.5
متوسط اجر العامل (مليون دينار)	6.2	6.2	5.9	5.1	3.8	3.5	2.5	3.22	6.4
نسبة مستلزمات الانتاج الى قيمة الانتاج	0.55	0.6	0.58	0.53	0.48	0.58	0.62	1.81	0.56

المصدر: من اعداد الباحث بالاعتماد على :

وزارة التخطيط - مديرية الاحصاء الصناعي / تقرير المؤسسات الصناعية المتوسطة لعام 2014 .

وزارة التخطيط - مديرية الاحصاء الصناعي / احصاءات المؤسسات الصناعية لعام 2015

وزارة التخطيط - مديرية الاحصاء الصناعي في آب 2016 .

يتبيّن من الجدول (40) التفاوت في اعداد المؤسسات للسنوات من 2007 ولغاية 2015 إذ بلغت 57 مؤسسة في عام 2007 لتتراجع الى 51 مؤسسة في عام 2009 وارتفاعها الى 120 مؤسسة في العام 2014 لتتراجع الى 92 مؤسسة في العام 2015 وسجلت نسبة التغير في السنطين الاخيرتين لعام

2014 و 2015 قيمة سالبة بلغت 23.30% - واستمرت نسبة التغير بالقيمة السالبة للستينات الاخيرتين للمؤشرات جميعها من عدد المشتغلين اذ بلغت 22.18%- عامل الاجور والمزايا المدفوعة للعاملين سجلت قيمة 15.90-% مليار دينار وقيمة الانتاج بلغت نسبة التغير فيها 28.13% - مليار دينار وكذلك قيمة مستلزمات الانتاج بلغت 26.79-% مليار دينار مما يشير بوضوح الى تدني نسبة التغير الاخيرتين بالقيم السالبة للمؤشرات كافة وهذه المؤشرات تؤكد تراجع هذا القطاع في نسبة مساهمته في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد الوطني . مما يتطلب مراجعة موضوعة ووضع رؤية مستقبلية للنهوض باقى هذه المؤسسات للمساهمة في عملية التنمية . ولا تختلف تلك المؤشرات عن انتاجية العاملين اذ سجلت نسبة تغير للستينات الاخيرتين بمقدار 8.29-% مليون دينار وكذلك الحال بالنسبة لإنتاجية الدينار من الاجور بنسبة 3.22% مليون دينار ومستلزمات الانتاج التي قيمتها بلغت 1.81% وهذا يشير الى تدني نسبة مساهمة هذا القطاع في الناتج المحلي الاجمالي وتراجع امكانية مساهمته في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي .

### ثالثاً : مؤشرات القطاع السياحي في العراق .

بعد القطاع السياحي من القطاعات التي تمتاز بالنمو السريع في حالة توفر البيئة الملائمة لتهيئة مناخ الاستثمار في هذا القطاع وخاصة في حالة الاستقرار السياسي والامني وهو في الوقت نفسه يتميز بحساسيته وتتأثره بالأزمات الاقتصادية والسياسية مما انعكس سلباً على واقع القطاع السياحي في العراق إذ بعد عدم الاستقرار الامني والسياسي من اكثرا المحددات الرئيسة التي تقف عائقاً امام تنمية هذا القطاع فضلاً عن الاهمال الحكومية لدور هذا القطاع في عملية التنمية سواء كان ذلك بدراءة أم جهل أم قصور في تهيئة المستلزمات المطلوبة لتطوير هذا القطاع . وبعد القطاع السياحي من ابرز النشاطات الاقتصادية للعديد من بلدان العالم نتيجة لتأثيره على المجالات

الاقتصادية والاجتماعية والثقافية . وبات يعد من المحركات الرئيسية في التنمية من خلال آثاره الآتية ) :

الدور الذي يؤديه في ميزان المدفوعات من خلال مساهمته في توفير العملات الأجنبية للبلد .  
دوره في استيعاب العمالة وتنشيط القطاعات المرتبطة به كالنقل والصناعات الحرفية والمرافق  
الخدمية .

اثره في توزيع الدخل والمساهمة في عملية التنمية وخاصة داخل المدن .  
اثره في الموازنة الحكومية من خلال قدرته على توفير الموارد المالية من الإيرادات في هذا  
القطاع .

وعلى الرغم من الأهمية التي يحظى بها هذا القطاع في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي ،  
يلاحظ ضعف مساهمته في النشاطات الاقتصادية من خلال بيان واقع هذا القطاع واستعراض  
مؤشراته الإجمالية المتمثلة بمجموعات الأيواء السياحي ونشاط الفنادق وعدد العاملين والأجور والمزايا  
لهذا القطاع كما مبين في الجدول (41) .

جدول (41) المؤشرات الإجمالية لمجموعات الأيواء السياحي ونشاط  
الفنادق في العراق لسنوات 2003-2012

السنة	عدد مجموعات الأيواء السياحي والفنادق	معدل التغيير %	عدد المشغلين	معدل التغيير %	مجموع الأجور والمزايا بالآلاف	معدل التغيير %
	-42.3	2817	27.7	5335	-5.1	894
2003	60.0	4506	6.1	5659	-6.3	838
2004	119.4	9885	-15.4	4789	-14.7	715
2005	-43.0	5638	-30.1	3349	-29.4	505
2006						

115.7	12163	36.6	4574	-2.6	492	2007
-	-	-	-	-	-	2008
35.2	22225	15.2	6065	16.0	662	2009
14.5	25438	0.1	6071	13.4	751	2010
0.5	25577	17.1	7109	23.7	929	2011
26.9	32454	5.4	7491	16.7	1084	2012

المصدر : وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، مديرية احصاءات التجارة ، تقرير مسح الفنادق والآيوا السياحي لسنة 2012 ، ص 4 .

يلاحظ من الجدول (41) تراجع عدد مجمعات الآيوا السياحي وعدد الفنادق بعد عام 2003 ولغاية 2011 إذ انخفضت من 894 مرفق عام 2003 لتصل الى 492 مرفق في عام 2007 بسبب الاضطرار الامني غير المستقرة واستمرت بالانخفاض حتى عام 2010 لتصل الى 751 مرفق لترتفع بشكل طفيف في عام 2009 وبلغت أعلى نسبة لها لتصل الى 1084 مرفق في العام 2012 وهذا لا يتناسب مع أهمية هذا القطاع واعداد الوافدين وخاصة السياحة الدينية بعد عام 2003 وارتفاع اعداد العاملين في هذا القطاع من 5335 عامل في عام 2003 الى 7491 عامل وسجلت معدلات تغير في اعداد العاملين بين السالبة منها او المتواتعة جداً في حين بلغ نسبه مجموع الاجور والمزايا ارتفاعاً من 2817 الف في عام 2003 الى 32454 الف في عام 2012 وسجلت معدل تغير نسبته 26.9% في عام 2012 اما ما يتعلق بعدد ليالي المبيت ونزلاء الفنادق فهي لا تختلف عن المؤشرات الاجمالية السابقة وكما مبين في الجدول (42) .

جدول (42) عدد نزلاء الفنادق وليلالي المبيت ونسب  
التغير في العراق (2003-2012)

السنة	عدد النزلاء بالالاف	معدل التغيير %	معدل التغيير %	مجموع الاعيرادات (مليون دينار)		مجموع المصروفات (مليون دينار)		معدل التغيير %							
				عدد ليالي المبيت بالالاف	معدل التغيير %	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012
-56.8	6460	44.1		80363	18.6	8174	-19.4	2656	2003						
114.8	13879	-41.9		46655	-48.0	4249	-29.3	1878	2004						
-6.00	13049	-26.6		34224	-8.4	3893	6.7	2003	2005						
-19.4	10514	42.4		48740	0.9	3928	-28.4	1434	2006						
11.7	11744	30.8		63768	3.8	4076	73.6	2490	2007						
	-	-		-	-	-	-	-	2008						
41.3	23446	36.6		119035	24.1	6276	-4.5	2270	2009						
28.7	30172	21.7		144854	34.4	8943	34.4	3050	2010						
77.2	53471	21.7		176273	27.0	10526	27.0	3874	2011						
21.5	64943	20.0		211492	15.5	12176	15.5	4474	2012						

المصدر : وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، مديرية احصاءات التجارة ، تقرير مسح الفنادق والآيواء السياحي لسنة 2012 ، ص 6 .

يبين الجدول (42) ارتفاع عدد النزلاء من 2656 الف في عام 2003 الى 4474 الف في عام 2012 وبنسبة زيادة مقدارها 15.5 % في عام 2012 . وازداد مجموع ليالي المبيت من 8174 الف سرير في العام 2003 لتصل الى 12176 الف سرير في اليوم الواحد للعام 2012 وبنسبة زيادة مقدارها 15.5 % في حين بلغ مجموع الايرادات منها 211492 مليار دينار وبلغ اجمالي المصرف 64943 مليار دينار وبنسبة تغير مقدارها 21.5 % في العام 2012 .

اما ما يتعلق بعدد الفنادق والشقق والدور في المجمعات السياحية في العراق وبحسب التصنيف السياحي والقطاع المساهم فيها والذي يشير الى ارتفاع نسبة مساهمة القطاع الخاص في تهيئة البنى التحتية التي يستلزمها القطاع السياحي وكما مبين في الجدول (43) .

الجدول (43) عدد الفنادق والشقق والدور في المجمعات السياحية في العراق بحسب التصنيف السياحي والقطاع لعام 2012

نوع المرفق ثالثة	القطاع ممتاز خمس نجoms							فندق عام
	نجمتان رابعة نجمة واحدة	خامسة شعبي	اخري	المجموع				
1	0	0	0	0	0	0	0	1
1068	0	405	181	203	226	47	6	خاص
2	0	0	0	0	0	1	1	مختلط
1071	0	405	181	203	226	48	8	المجموع
	0	0	0	0	0	0	0	شقق عام
9	0	2	2	1	4	0	0	خاص
	0	0	0	0	0	0	0	مختلط
9	0	2	2	1	4	0	0	المجموع
1	0	0	0	0	0	1	0	مجمع سياحي عام
	1	0	0	0	0	1	0	خاص
2	0	0	0	0	0	1	1	مختلط
4	0	0	0	0	2	2	0	المجموع
	2	0	0	0	0	0	1	المجموع عام
1078	0	407	183	204	231	47	6	خاص
4	0	0	0	0	1	2	1	مختلط
1084	0	407	183	204	232	50	8	المجموع

المصدر : وزارة التخطيط ، الجهاز المركزي للإحصاء ، مديرية احصاءات التجارة ، تقرير مسح الفنادق ومجمعات الابواء السياحي في العراق لسنة 2012 .

تبين من الجدول(43) ارتفاع نسبة مساهمة القطاع الخاص في مجموع الفنادق اذ بلغت 1068 فندق في حين القطاع الحكومي فندق واحد من اعداد الفنادق لكل الدرجات وفندقين للقطاع المختلط وكذلك الحال لعدد الشقق فقد اقتصرت على نشاط القطاع الخاص تسعة شقق فقط والمجمعات السياحية واحد لكل من القطاعين العام والخاص ومجمعين للقطاع المختلط ... وهذا يؤكـد

الاهمال الحكومي لهذا القطاع ليأخذ دوره في تتميم البنى التحتية للقطاع السياحي الذي يعول عليه في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد الوطني .

اما ما يتعلق بالخدمات الاخرى والتي تعد بنية تحتية لخدمات هذا القطاع وهي المطاعم فقد شهدت انخفاضاً في اعداد المطاعم وفقاً لدرجاتها كافة كما مبين في الجدول (44).

جدول (44) اجمالي اعداد المطاعم في العراق حسب درجات التصنيف من 2007-2012

السنة	مطاعم الدرجة الممتازة			مطاعم الدرجة الاولى			مطاعم الدرجة الثانية			مطاعم الدرجة الثالثة			مطاعم الدرجة الرابعة			المجموع				
	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2007	2008	2009	2010	2011	2012		
566	205	150	79	73	12	2007	453	185	121	61	74	12	2008	363	136	99	57	61	10	2009
328	115	85	56	60	12	2010	327	115	85	61	53	13	2011	316	94	87	61	59	15	2012

المصدر : وزارة السياحة والآثار العراقية ، هيئة التخطيط والمتابعة ، اجمالي المطاعم في بغداد والمحافظات حسب درجات التصنيف للاعوام من 2007-2012 .

يتضح من الجدول (44) تراجع اعداد اجمالي المطاعم وحسب درجات تصنيفها من 566 مطعم في العام 2007 الى 316 مطعم في عام 2012 بسبب تردي الوضع الامني وعدم الاستقرار السياسي ويعد هذا القطاع من اكثر القطاعات التي تتأثر بالوضع الامني والاستقرار السياسي وتؤثر فيه تأثيراً سلبياً وهذا يشير الى تدني البنية التحتية لهذا القطاع ولا يتاسب اعداده المطاعم مع اعداد السواح والوافدين للعراق إذ ارتفع اعداد الوافدين من العرب والاجانب وخاصة بعد عام 2008 وبالاخص السياحة الدينية والتي لم تستثمر بالشكل المناسب والاستفادة منها في تنمية هذا القطاع بل يلاحظ العكس تراجع البنية التحتية التي يتطلب توفرها لاستيعاب اعداد السائحين والزوار والوافدين . مما يتطلب مراجعة موضوعية واتخاذ اجراءات واضحة لتنمية هذا القطاع من خلال الاهتمام بالبني التحتية لتنمية هذا القطاع ليأخذ دوره في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي إذ لا يمكن لتراجع البنى التحتية لهذا القطاع ان تنهض بواقعة خاصة بعد تزايد اعداد الوافدين من الدول العربية وايران والدول الاخرى بعد عام 2008 بسبب التحسن النسبي للوضع الامني والاستقرار السياسي بالمقارنة مع السنوات التي سبقت ذلك مما ادى الى زيادة اعداد السياح وخاصة السياحة الدينية وكما مبين في الجدول(45) .

#### جدول (45) عدد الزوار الوافدين للعراق من

مختلف الجنسيات (2011-2004)

السنة    الوافدين العرب    الوافدين الاجانب المجموع

الوافدين من ايران	الوافدين من الدول الاجنبية	-	-	-	-	2004
	1376	-	1376	-	1376	2005
266922	-	266922	-	266922	-	2006
504972	-	504972	-	504972	-	2007
863657	18624	840362	4671	4671	2008	
1261921	89533	1161541	10847	10847	2009	
1517766	88686	1413722	15288	15288	2010	
1510174	69077	1430908	10189	10189	2011	

المصدر : من عمل الباحث بالاعتماد على بيانات وزارة السياحة والآثار ، هيئة التخطيط والمتابعة ، احصائية عدد الزوار الوافدين للعراق من جنسيات مختلفة (2011-2004) .

يبين الجدول (45) تزايد عدد الزوار الوافدين العرب من 4671 سائح الى 10189 سائح في العام 2011 في حين ارتفعت بشكل ملحوظ اعداد الوافدين من ايران من 1376 سائح الى 1430908 سائح في عام 2011 وارتفع اعداد الوافدين من الدول الاجنبية من 18624 سائح في العام 20078 الى 69077 في عام 2011 في حين ارتفع اجمالي اعداد الزوار الوافدين من 1376 سائح في العام 2005 الى 1510174 سائح في العام 2001 .

وهذا يشير بوضوح الى تزايد اجمالي اعداد الزوار الوافدين للعراق وبال مقابل يوضح تراجع المؤشرات الاجمالية للقطاع السياحي والمتمثلة بمجموعات الابياء السياحي واعداد الفنادق واعداد المطاعم والخدمات الاجنبية التي تمثل البنى التحتية لهذا القطاع والتي لا تتناسب واهمية هذا القطاع للمساهمة في عملية التنمية المنشودة . مما يتطلب وقفه جادة لوضع رؤية مستقبلية للنهوض بواقع هذا القطاع من خلال افساح المجال للقطاع الخاص وبالتعاون مع القطاع الحكومي ليأخذ دوره في تنمية البنى التحتية لهذا القطاع ، وخاصة في مجالات الخدمات المرتبطة فيه والذي اثبتت التجارب الكبيرة امكانية القطاع الخاص في ادارة العديد من تلك المرافق بكفاءة عالية ورفده بالموارد البشرية المؤهلة

في الجانب الاكاديمي من خلال توسيع القبول في معاهد الفندقة في المؤسسات الاكاديمية العراقية وعدم الاعتماد على الكفاءات التي تبرر تلك الخدمات من خلال التجربة لتساهم في تنمية هذا القطاع والذي ينعكس ايجاباً على عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي . فضلاً عن توفر المعلومات الدقيقة عن واقع هذا القطاع لاتساع المجال للباحثين والدارسين في الشأن الاقتصادي لوضع الحلول المقترنة لمعالجة مشاكل هذا القطاع إذ تشكل تلك المعلومات القاعدة الاساس للنهوض بواقع هذا القطاع بسبب شحة المعلومات المتعلقة بواقع القطاع السياحي وعدم الاهتمام الحكومي بتثبيط هذا القطاع ينعكس سلباً على محمل عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي .

### الفصل الثالث

## النموذج المقترن والرؤية المستقبلية للتحول بالاقتصاد العراقي

**تمهيد:**

يستعرض هذا الفصل مشروع الذكاء الاقتصادي والرؤية المستقبلية للتحول بالاقتصاد العراقي وتهيئة المناخات الملائمة للنهوض بواقعه، وتحقيق التنمية المنشودة .

فيبدأ بنماذج الذكاء الاقتصادي في البلدان المتقدمة في هذا المجال ومنها النموذج الياباني والأمريكي والفرنسي مع الاشارة الى بعض التباينات في النماذج اعلاه . فضلاً عن المحاولات العربية - على الرغم من تواضعها - ومنها تجارب بلدان عربية مثل مصر والمغرب والجزائر التي تعد اكثر التجارب العربية في هذا المجال .

مع بيان الابعاد التي لابد من توفرها لإقامة المشروع المقترن ومنها الاطار القانوني والثقافة الجمعية والدور الحكومي والبنية التحتية والموقع المخصص للمشروع والروابط الامامية والخلفية وللمتطلبات التي لابد من توفرها لتكوين المشروع من الموارد البشرية والتكنولوجية والتي يتضمنها الهيكل التنظيمي له .

ومن ثم استعراض آلية التحول بالاقتصاد العراقي والتي تتضمن عمل الحكومة الالكترونية كآلية للتحول فضلاً عن التوجه صوب الاقتصاد المعرفي كأحد الحلول المطروحة لمعالجة المشاكل التي يعانيها الاقتصاد العراقي وتهيئة الظروف المناسبة للتحول بالاقتصاد العراقي . وقسم الفصل الى المباحث الآتية :

**المبحث الاول : نماذج للذكاء الاقتصادي: تجارب دولية .**

**المبحث الثاني : المشروع المقترن للذكاء الاقتصادي في العراق .**

**المبحث الثالث : متطلبات آلية التحول في الاقتصاد العراقي .**

## المبحث الأول

### نماذج مفتارة للذكاء الاقتصادي : تجارب دولية .

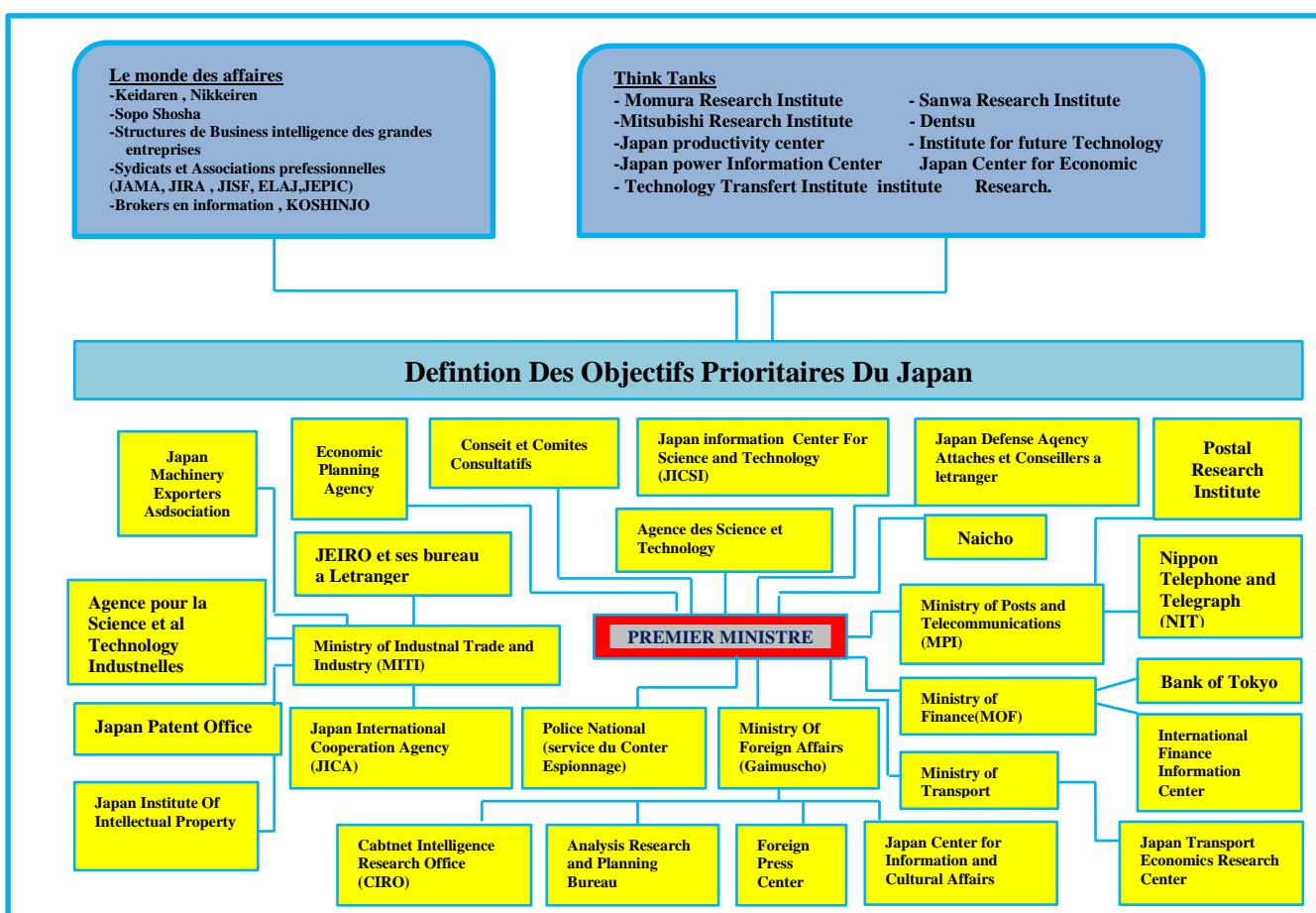
اولاً : نماذج للذكاء الاقتصادي في بلدان متقدمة .

نستعرض بعض من نماذج الذكاء الاقتصادي في البلدان المتقدمة والتي تعد رائدة في هذا المجال . إذ تجاوزت مرحلة الاقتصاد المعرفي الى مرحلة الاقتصاد المبني على المعرفة والذي يعد من المراحل المتقدمة في الاقتصاد المعرفي ومنها :

#### 1-النموذج الياباني .

توجهت القدرات اليابانية كافة المادية منها والبشرية . والمسمى حينها - القوة المدنية - صوب التنمية الاقتصادية . وبناء نموذج لجمع المعلومات كافة في المجالات الاقتصادية والصناعية والتكنولوجية . وكما مبين في الشكل (20) .

شكل (20) نموذج الذكاء الاقتصادي في اليابان



المصدر : تير رضا ، الذكاء الاقتصادي وسيلة لادماج البحث والتطوير ضمن منظومة الخدمات واقعه وافقه ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية – جامعة الجزائر 2012 ، ص5.

يتضح من الشكل (20) ان نموذج الذكاء الاقتصادي في النظام الياباني يعتمد على ثلاث ركائز وهي المؤسسات البحثية وعالم الاعمال فضلاً عن الوزارات الاقتصادية والتي تشكل بمجموعها هيكلية نظام الذكاء الاقتصادي الياباني والذي من خلاله يتم تحديد السياسات العامة للبلاد . والتي تساهم في عمليات البحث والتطوير والابداع من خلال الدراسات المقارنة والتكنولوجية . سواء داخل البلد بين المؤسسات ذاتها أم مع محيطها الخارجي .

ولغرض الالامام بنموذج الذكاء الاقتصادي الياباني . نستعرض بشيء من التفصيل لمكونات هذا النموذج وهي :  
**أ-المؤسسات البحثية .**

يتضمن النموذج العديد من المؤسسات البحثية والتي تعد الركيزة الاولى التي يعتمد عليها نموذج الذكاء الاقتصادي في اليابان وتشتمل على معاهد البحوث والمراكمز البحثية وهي :

1- معهد نمورا للبحوث – Namura Research Institute

2- معهد ميتسوبيشي للبحوث – Mitsubishi Research Institute

3- معهد سانوا للبحوث .Sanwa Research Institute

4- معهد اليابان للاقتصاديات .

5- معهد اليابان للطاقة .

6- المعهد دانتسو (Dentsu)

7- مركز اليابان للبحوث الاقتصادية .

8- معهد اليابان للتمويل التكنولوجي .

9- المعهد الياباني للتكنولوجيا المستقبلية .

تشكل المؤسسات البحثية اعلاه الركيزة الاولى لنموذج الذكاء الاقتصادي الياباني والتي ترتبط بالركيزتين الآخرين لغرض اكمال المهام التي تناط بكل منها لتشكل مع بعضها آلية عمل النظام

ما يوفر الاحتياجات الضرورية المطلوبة لمنظومة البحث والتطوير في نظام الذكاء الاقتصادي اللبناني .

تعالى الاقتصرات الاقتصادية اليابانية من اهم الركائز التي يعتمد عليها نموذج الذكاء الاقتصادي ويشتمل النموذج على خمس من الاقصرارات الفاعلة في هذا المجال والتي ترتبط بشكل او باخر بالنشاطات الاقتصادية كافة في الاقتصاد الياباني بشكل عام وهي :

• (1) وزارة التبادل الصناعي والصناعة (MATI).

تعد هذه الوزارة من اهم الوزارات الاقتصادية التي تقوم بمساعدة المؤسسات اليابانية من خلال التوجيه والاعلام. وترتبط بهذه الوزارة الجامعات اليابانية كافة لغرض التبادل العلمي والبحث . وقد تغير اسم الوزارة لاحقاً الى وزارة التجارة الدولية والصناعية (MITI) .

(2) وزارة الشؤون الخارجية .

### (3) وزارة النقل .

(4) وزارة المالية.

(5) وزارة البريد والاعلام والاتصالات .

وتشكل الوزارات الاقتصادية والمؤسسات المرتبطة بها سواء المؤسسات والهيئات التي يتشكل منها هيكل الوزارات اعلاه او المؤسسات والهيئات الرديفة وخاصة الجامعات اليابانية . إذ تقوم بالتبادل العلمي والبحثي بين تلك المؤسسات والوزارات الاقتصادية من خلال التشابك التقني الذي يوفر الاتصال بين الوزارات اعلاه والمؤسسات الاخرى لغرض تحقيق التواصل الدائم الذي يهتم بتقديم المعلومات الحقيقة والاستراتيجية للجميع بما يشير الى الاستثمار المنظم لذاك المعلومات وتنشيط نظام الذكاء الاقتصادي وترتبط الوزارات اعلاه على وفق نموذج الذكاء الاقتصادي الياباني بالوزير الاول ولكون النظام السياسي الياباني نظاماً برلمانياً يعني ارتباطه برئيس الوزراء . فضلاً عن ارتباط الوكالات والمعاهد والهيئات والجمعيات فيما بينها وبين الوزارات من خلال الحكومة الالكترونية

التي توفر التواصل الدائم بين تلك الوزارات وغيرها في نظام الذكاء الاقتصادي . ومن الوكالات التي يتضمنها النموذج هي:

(1) وكالة الشؤون الدفاعية والممثليات والمستشارين في الخارج .

(2) الوكالة المتخصصة بالخطيط الاقتصادي .

(3) الوكالة المتخصصة بالعلوم التكنولوجية .

(4) الوكالة المتخصصة بعلوم التكنولوجيا الصناعية (Aisi) .

(5) الوكالة اليابانية لشئون التعاون الدولي (TICA) .

(6) الوكالة المتخصصة ببراءات الاختراع .

ويشتمل النموذج على العديد من المراكز وهي .

(1) مركز المعلومات الياباني المتخصص بالعلوم والتكنولوجيا (JICST) .

(2) مركز المعلومات المتخصص بالتمويل الدولي .

(3) المركز البحثي للنقل الاقتصادي.

(4) مركز شؤون الصحافة الاجنبية .

فضلاً عن تلك المراكز المشار إليها في اعلاه والتي يتضمنها النموذج إذ تقوم بتبادل المعلومات فيما بينها وبين الوزارات الاقتصادية والمؤسسات الأخرى هناك معهدان يقدمان المعلومات في هذا المجال وهما :

(1) المعهد البريدي المتخصص بالبحوث .

(2) معهد اليابان للملكية الفكرية .

ويقدمان المعهدان اعلاه البحوث المتخصصة في مجال الملكية الفكرية وهناك مكتبين يتضمنها النموذج وهما :

(1) مكتب جيترو لشئون الخارجية (TETRO) .

(2) المكتب التحليلي للبحوث والخطيط .

ويرتبط المكتبان بينهما وبين الوزارات والهيئات والمراكز في النموذج وتوجد هيئتان تقدمان الاستشارات الضرورية المطلوبة في هيكل نموذج الذكاء الاقتصادي الياباني تهيئة المناخ الملائم لاتخاذ القرار الاقتصادي السليم في نظام الذكاء الاقتصادي وهما .

(1) هيئة الذكاء الاقتصادي واليقظة للبحوث (CIRO) .

(2) الهيئة الاستشارية .

فضلاً عن وجود جمعية واحدة وبعض المكونات الأخرى في هيكل نظام الذكاء الاقتصادي الياباني والجمعية هي (مصدري الالات) والمكونات الأخرى التي يتضمنها النموذج هو بنك طوكيو ومصلحة الجوسسة والتي ترتبط بالشرطة الوطنية ونايشو (Naicho) والهاتف والتغريف .  
ج- عالم الاعمال .

يعد عالم الاعمال الركيزة الثالثة التي يعتمد عليها نموذج الذكاء الاقتصادي الياباني وتشتمل على خمسة هياكل رئيسة تشكل بمجموعها عالم الاعمال في النموذج وهي .

(1) كيدارن نيكرين Keidaren Nikkeirien

(2) سوبو شاشا Sopo Shosha

(3) هيكل الذكاء الاقتصادي في المؤسسات الكبرى .

(4) نقابات العمال والجمعيات Jama , jira, jisf , Eiaj , Gepic .

(5) المسارسة المتخصصين بالمعلومات .

تشكل الهياكل اعلاه ركيزة من ركائز نظام الذكاء الاقتصادي في اليابان . والتي تتفاعل فيما بينها وبين المؤسسات البحثية والوزارات الاقتصادية والمؤسسات والجامعات المرتبطة بها لتشكل هيكل نظام الذكاء الاقتصادي الياباني . الذي يتسم باهتمامه المميز بالمعلومات كأداة استراتيجية ، تتحقق من خلالها الاستثمارات في هذا القطاع . والمساهمة الفاعلة في اتخاذ القرارات الذكية اقتصادياً .

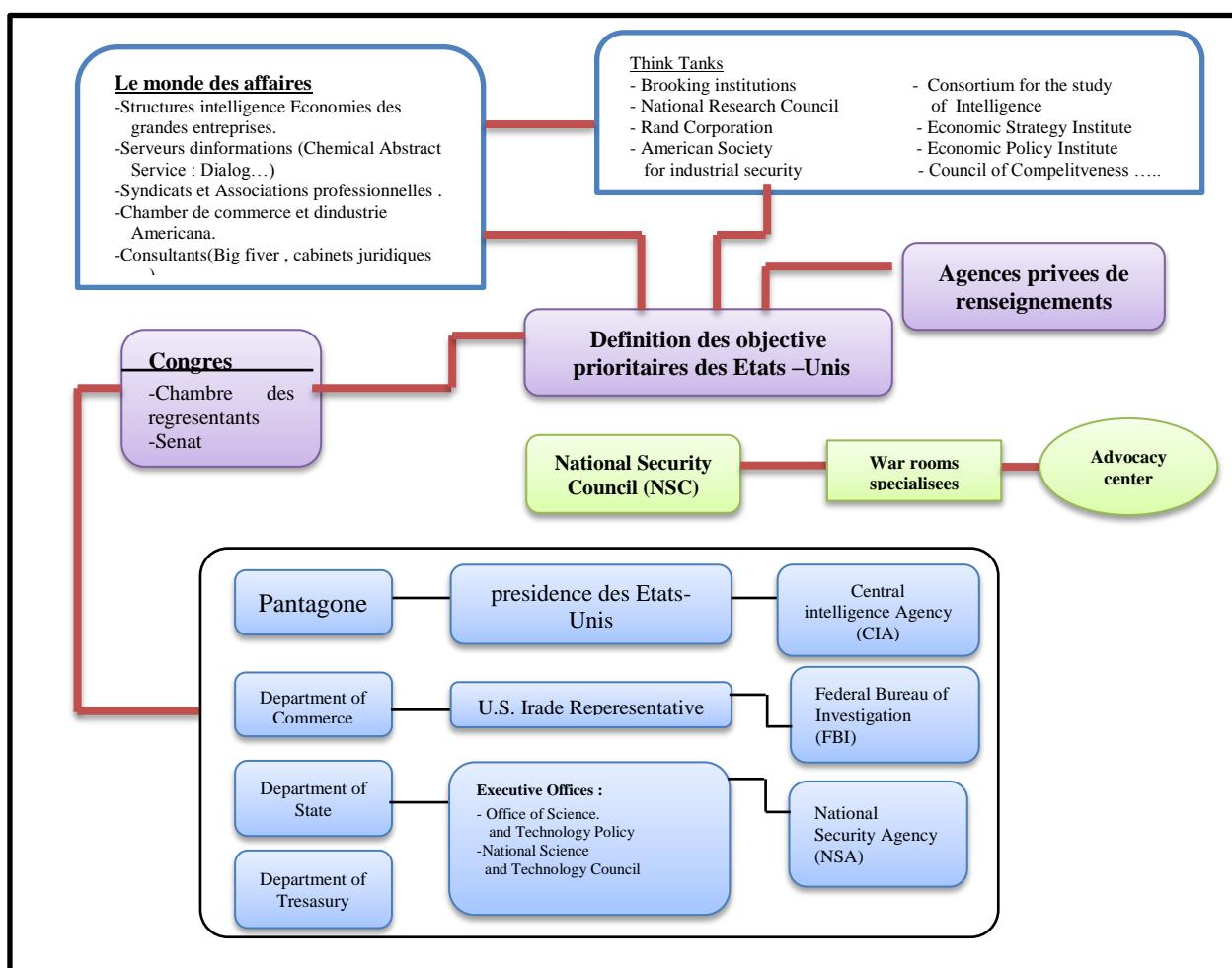
وقد اشار بومارد ان الذكاء الاقتصادي في البلدان الاوربية هو اكثر تنظيماً على مستوى الاعمال ، كونها بلدان متقدمة في هذا المجال . في حين الذكاء الاقتصادي في اليابان يعد اكثر

تنظيمياً على مستوى الثقافة التنظيمية وبعد عنصر الثقافة الجماعية المحرك لاداء النظام . ويعود اليه سبب نجاح اليابان في هذا المجال<sup>(1)</sup>.

## 2-النموذج الامريكي .

حقق الذكاء الاقتصادي في الولايات المتحدة تطوراً ملحوظاً نتيجة لحجم التنمية الاقتصادية واشتداد المنافسة مع اوربا واليابان في مجالات التميز الاقتصادي والتكنولوجية ونستعرض النموذج الامريكي للذكاء الاقتصادي كما مبين في الشكل (21) .

**شكل (21) النموذج الامريكي للذكاء الاقتصادي**



المصدر : تير رضا ، الذكاء الاقتصادي وسيلة لدمج البحث والتطوير ضمن منظومة الخدمات واقعه وافقه ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية – جامعة الجزائر 2012 ، ص7.

<sup>(1)</sup> Baumard philippe (op.cit).p49.

يتضح من الشكل (21) ان النموذج الامريكي يختلف عن النموذج الياباني في طبيعة الارتباط والهيكلية والتكون لكل منها وسنعرض لذلك بشيء من التفصيل لاحقاً بعد استعراض مكونات النموذج.

ويستند النموذج الامريكي على المؤسسات المتخصصة بالبحث والتطوير والاعوان الاقتصاديين في القطاعين العام والخاص . فضلاً عن الوكالات والمكاتب والاقسام التي ترتبط فيما بينها ومع مؤسسات البحث والاعوان الاقتصاديين لتشكل مع بعضها نموذج الذكاء الاقتصادي الامريكي ونستعرض مكونات النموذج وكما يأتي :

#### **أ-مؤسسات البحث والتطوير .**

يشتمل النموذج الامريكي على ثمانى مؤسسات ينطح بها مهمة البحث والتطوير في النموذج وهي :

(1) مؤسسة بروكينج .Brooking

(2) مجلس البحوث القومي .

(3) الشركات الامريكية المتخصصة بالامن الصناعي .

(4) مؤسسة راند . Rand Corporation

(5) مجمع الدراسات للذكاء الاقتصادي واليقظة .

(6) معهد الاستراتيجية الاقتصادية .

(7) مجلس المنافسات .

(8) معهد السياسات الاقتصادية .

وتقديم المؤسسات اعلاه خدماتها في مجالات البحث والتطوير لكل مكونات النموذج من خلال التواصل الشبكي وتستقبل المقتراحات والمبادرات من المكونات الاخرى العاملة في هيكل النموذج .

بـ- هيأكل الاعوان الاقتصاديـن في القطاعـين .

تعد هيكل الاعون الاقتصادي في القطاعين العام والخاص الركيزة الثانية في هيكل نظام الذكاء الاقتصادي الامريكي . وتقوم بمهمة الدعم والتأثير وتكوين جماعات الضغط لغرض تحقيق المصالح العامة داخلياً وخارجياً . من خلال التفاعل والتعاون مع بعضها ومع المؤسسات البحثية والوكالات والمكاتب والاقسام المكونة لنموذج الذكاء الاقتصادي وتشتمل هيكل الاعون الاقتصادي على ما يأتي .

- (1) هيكل الذكاء الاقتصادي في المؤسسات الكبرى .
  - (2) خدمات المعلومات المستخلصة .
  - (3) النقابات العمالية والجمعيات .
  - (4) غرف التجارة والصناعة الامريكية .
  - (5) الهيآت الاستشارية الاقتصادية والقانونية .
  - (6) السمسارة في مجال المعلومات .

#### **جـ-الوکالات والمکاتب والاقسام .**

تنسم الركيزة الثالثة لمكونات النموذج الامريكي بقيادة الوكالات الامنية والاستعلامات والاستخبارات والامن القومي . وترتبط بشبكة معقدة مع بعضها . وترتبط برئيس الولايات المتحدة الامريكية . وفقاً لفلسفة النظام السياسي الامريكي . نظاماً رئيسياً مع وجود مجلس النواب والشيوخ . وتتضمن الوكالات المكونة للنموذج كل من :

- (1) وكالة الاستخبارات المركزية الامريكية (CIA) وترتبط بشكل مباشر برئيس الولايات المتحدة والبنتاغون .
  - (2) وكالة الامن الوطنية (NSA) وترتبط بالمكاتب التنفيذية وقسم الخارجية .
  - (3) وكالات الاستعلامات . والتي تقوم بمهمة التعرف على الاهداف .

(4) مجلس الامن القومي . ويرتبط بشكل مباشر بمركز الادعاء العام والفرقة المختصة ويطلق عليها (Warrom) . والتي تقوم بالإضافة لمهامها بمتابعة الاسواق وجمع وتحليل وتوزيع المعلومات.

ومن المكونات الأخرى التي يتضمنها النموذج المكاتب وتشمل :

- (1) المكتب الفدرالي . والذي يرتبط بشكل مباشر بالممثليات التجارية وقسم التجارة .
- (2) المكاتب التنفيذية للعلوم التكنولوجية والعلوم الوطنية المرتبطة بقسم الخارجية والوكالة الوطنية للامن .

فضلاً عن وجود الاقسام المتمثلة بقسم التجارة الخارجية والخزينة التي ترتبط كل منها بوكلة او مكتب وجميعها ترتبط مع بعضها لتشكل مع المؤسسات البحثية وهياكل الاعوان الركائز الاساس لنموذج الذكاء الاقتصادي الامريكي .

ومما تقدم يتضح وجود العديد من الفوارق بين النموذج الامريكي بالمقارنة مع النموذج الياباني ويمكن حصرها بما يأتي :

(1) ارتباط نظام الذكاء الاقتصادي في النموذج الياباني برئيس الوزراء وارتباطه برئيس الولايات المتحدة في النموذج الامريكي وفقاً لطبيعة النظام السياسي .

(2) اختلاف المسميات في هيكل التكوين في النموذج الياباني إذ يطلق عليها تسمية الوزارات الاقتصادية . في حين في النموذج الامريكي يطلق عليها الممثليات التجارية واقسام التجارة وقسم الخارجية والخزينة.

(3) عدد المؤسسات البحثية في النموذج الياباني تسعة مؤسسات وفي النموذج الامريكي ثمانى مؤسسات .

(4) هيمنة الجانب الامني والاستخباري وزيادة عدد الوكالات الاستخبارية والامنية في النموذج الامريكي بالمقارنة مع النموذج الياباني .

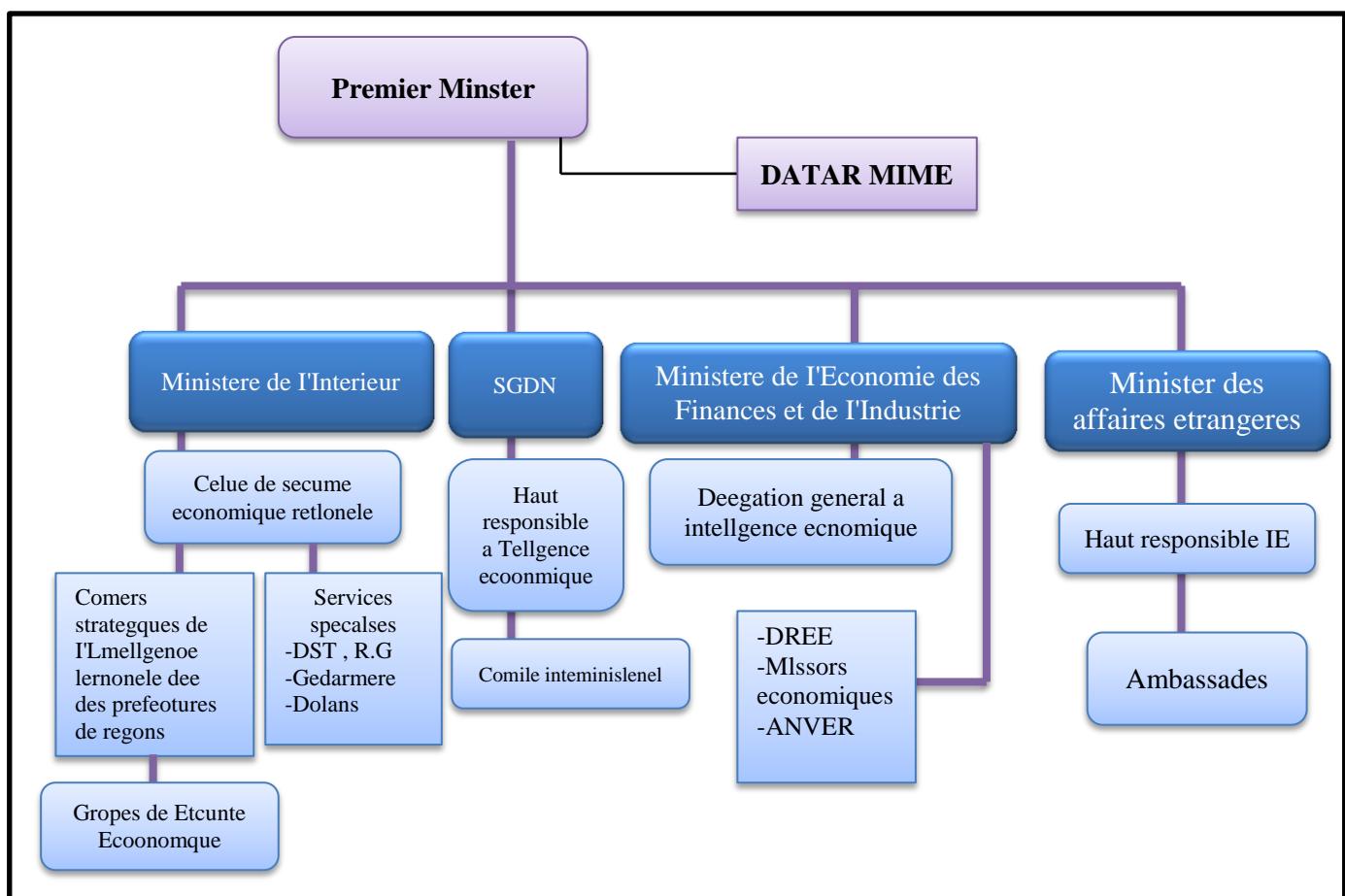
والجدير بالذكر ان التباين بين النموذجين لا يلغى التمايز او التقارب في الغايات والاهداف والوسائل المستخدمة لكل منهما إذ يسعى كل نموذج لتحقيق اهداف محددة . بجمع وتحليل ونشر

المعلومات لغرض اتخاذ القرارات المستقبلية السليمة والتي تساهم في عمليات التنمية من خلال الوسائل التقنية الحديثة باستخدام تكنولوجيات المعلومات والاتصالات وبواسطة الحكومات الالكترونية التي تقدم الخدمات وتحصل على المعلومات التي تساهم في صنع القرار الذكي اقتصادياً . وبالتالي المساهمة في عملية التنمية.

### 3-النموذج الفرنسي .

يختلف النموذج الفرنسي عن النماذج السابقين بسبب وجود دور محوري للمؤسسات العمومية الكبرى في مجال الذكاء الاقتصادي على حساب دور المؤسسات الخاصة وطبيعة النظام السياسي . وسنعرض لأهم اوجه التباين لاحقاً بعد استعراض مكونات هيكل النموذج الفرنسي وكما مبين في الشكل (22) .

شكل (22) النموذج الفرنسي للذكاء الاقتصادي



المصدر : تير رضا ، الذكاء الاقتصادي وسيلة لادماج البحث والتطوير ضمن منظومة الخدمات واقعه وافقه ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية – جامعة الجزائر 2012 ، ص.9.

يتضح من الشكل (22) ان النموذج الفرنسى يستند على مؤسستين هامتين هما :

**أ-الامانة العامة للتنسيق بين الوزارات (SGCI) .**

يرتبط بالامانة العامة كل من وزير الاقتصاد والمالية والصناعة والذي ترتبط به مباشرة المفوضية العامة للذكاء الاقتصادي ، والمهام الاقتصادية المساعدة للابداع . فضلاً عن ارتباطها بوزير الشؤون الخارجية الذي يرتبط مباشرة بالمسؤول الاعلى للشؤون الخارجية المرتبطة بالسفارات . وترتبط كل من الوزارات اعلاه بالامانة العامة للتنسيق بين الوزارات ارتباطاً مباشراً بالوزير الاول ، المرتبط بالهيئات الاستعلامية (DATARMIME) . وتشكل مع الامانة العامة لامن الدفاع القومى المرتبط بالوزير الاول . هيكل النموذج الفرنسي للذكاء الاقتصادي .

**ب-الامانة العامة للدفاع القومى (SGDN) .**

تعد الامانة العامة للدفاع القومى المؤسسة الثانية في هيكل تكوين نموذج الذكاء الاقتصادي الفرنسي . وترتبط بشكل مباشر بوزير الداخلية ، الذي يرتبط مباشرة بالخلية الامنية للاقتصاد الوطنى المرتبطة بدورها بالمصالح الامنية المختصة وبالمجلس الاستراتيجي للذكاء الاقليمي للمحافظات المرتبط بدوره بمجموعات الامن الاقتصادي . وهي ترتبط بالامانة العامة للدفاع القومى ، التي ترتبط مباشرة بالمسؤول الاعلى للذكاء الاقتصادي المرتبط بالمجلس ما بين الوزارات . وبالتالي ارتباط الامانة العامة لامن الدفاع القومى بالوزير الاول مباشرة . فضلاً عن ارتباطها بالامانة العامة للتنسيق بين الوزارات ليشكلا معاً الهيكل التنظيمى لنموذج الذكاء الفرنسي .

ويعد النموذج الفرنسي مختلفاً عن النماذجين الياباني والامريكي في طبيعة التكوين والارتباط وفقاً لطبيعة النظام السياسي ودور المؤسسات الفاعلة في نظام الذكاء الاقتصادي والثقافة الجمعية وغيرها . ويمكن حصر التباين عن النماذجين السابقين بما يأتى :

(1) يستند النموذج الفرنسي على مؤسستين هامتين هما (SGCI) و (SGDN) في حين يستند كل من النماذجين الياباني والامريكي على ثلاثة ركائز اساسية في تكوين نظام الذكاء الاقتصادي .

(2) ثنائية الحكم في الجهاز التنفيذي في النموذج الفرنسي بين الرئاسي والبرلماني مما سبب عائقاً دستورياً في مجالات عمل الذكاء الاقتصادي الفرنسي . بالمقارنة مع النموذج الياباني المرتبط برئيس الوزراء وفقاً لطبيعة النظام السياسي البرلماني . وارتباطه برئيس الولايات المتحدة في النموذج الامريكي وفقاً لطبيعة النظام الرئاسي .

(3) في النموذج الفرنسي يسود الدور المحوري للمؤسسات العمومية الكبرى في مجال الذكاء الاقتصادي على حساب دور المؤسسات الخاصة . في حين في النموذجين الياباني والامريكي يتجسد بسيادة المؤسسات البحثية الخاصة وعالم الاعمال وهياكل الاعوان في القطاعين في النموذجين .

(4) في النموذج الفرنسي ضعف الثقافة الجمعية في مجال الذكاء الاقتصادي بسبب سيادة المؤسسات العمومية . في حين النموذج الياباني يستند الى القوة المدنية وتعد الثقافة الجمعية المحرك الاساس لاداء النظام .

يتضح مما تقدم وجود تباين في نماذج الذكاء الاقتصادي في الدول المتقدمة المختارة في هذا البحث في طبيعة ارتباط هيكلية نظام الذكاء الاقتصادي . وفي الركائز التي يستند عليها في تكوينه في كل نموذج . فضلاً عن الدور الذي تقوم به المؤسسات العامة منها والخاصة . على الرغم من التقارب في الاساليب والتشابه في الاهداف والغايات المتوازنة من نظام الذكاء الاقتصادي في النماذج الثلاثة .

وهو ما يشير بوضوح الى ان نظام الذكاء الاقتصادي ليس قالباً جاهزاً ، أو تقنية حديثة يمكن استيرادها وقت ما نشاء . لتكون جاهزة للاستخدام في أي وقت ومكان . بل هو نظام شامل ومتكمال ، يعتمد على عوامل متعددة منها الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية . والتي تشكل مع بعضها بنية اساسية لتكوينه في كل بلد وفقاً للعامل الدستوري والقانوني الذي يعتمد على طبيعة وفلسفة النظام السياسي والامكانيات المتوفرة من الموارد التقنية والبشرية والثقافة الجمعية التي يعمل من خلالها نظام الذكاء الاقتصادي . والتي تستند على توفير شبكات التواصل التقني المتمثل بالحكومة الالكترونية وما

تقديمه من خدمات . والتي تعد احد الركائز الرئيسة لبنيته التكوينية . وما تحصل عليه في التغذية الرجعية من المعلومات بواسطة التواصل التقني للمساهمة في تهيئة المناخات الملائمة لعملية اتخاذ القرارات والتي تعد أهم الاهداف الرئيسة لمهام الذكاء الاقتصادي .

وهذا يوفر حافزاً اضافياً لما نسعى اليه في البحث لمشروع الذكاء الاقتصادي في العراق.

### **ثانياً : نماذج او محاولات بعض البلدان العربية .**

سعت بعض البلدان العربية وفقاً لمحاولات متقاوتة الى تكوين نظام الذكاء الاقتصادي او اليقظة الاستراتيجية . والذي يعد من اهم تطبيقات الاقتصاد المعرفي وكأحد الحلول المقترحة للنهوض بواقع اقتصاديات البلدان الساعية للولوج اليه ونستعرض تلك المحاولات وفقاً للمعلومات التي تم الاطلاع عليها في البحث . والتي تشير الى توسيع وتفاوت تلك المحاولات . مع الاشارة الى التجربة الجزائرية ، التي قد تعد اكثر المحاولات سعياً في هذا المجال بالمقارنة مع المحاولات العربية الاخرى .

#### **1-المحاولة المصرية .**

تعد مصر اول بلد عربي انشأ فيه مركزاً للمعلومات واتخاذ القرارات . ويتبع المركز لمجلس الوزراء . إذ تم انشاؤه في العام 1985 . لغرض دراسة المتغيرات الاقتصادية والمالية . فضلاً عن تحديد المشكلات الرئيسية وتحليلها . ويقوم المركز بتقديم المقترنات الفاعلة من خلال اصدار القيم ذات الطابع الكمي والكيفي<sup>(1)</sup> .

وطبقت مصر نظاماً رقابياً جديداً في مصانعها للتأكد من السلامة والكافأة والحماية وتشجيع الابتكار ، وجذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة . والذي يشير الى ان ادوات الاتصال وتكنولوجيا المعلومات فضلاً عن البحث والتطوير اضحت جزءاً اساسياً من التنمية الاقتصادية والاجتماعية . والعنصر الفاعل في جذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة<sup>(2)</sup> .

<sup>(1)</sup> يونس بلفلاح ، مصدر سابق ، ص12 .

<sup>(2)</sup> محمد مصطفى عمران ، الاستثمارات الاجنبية المباشرة ، معهد السياسيات الاقتصادية ، ابو ظبي، 2003 ، ص48 .

وقد سعت مصر وبجهود فردية وبالتعاون مع بعض المنظمات الدولية والإقليمية كالاسكوا والانكتاد . لتهيئة البنى التحتية لاعتماد التجارة الالكترونية على الصعيدين الحكومي والخاص<sup>(1)</sup> . وسعت مصر لاعداد وتنفيذ برامج لمواكبة التطورات الجديدة للانتقال للاقتصاد المعرفي . إذ تم انشاء مركز الحكومة الالكترونية وتنفيذ برنامج متكامل لاصدار اول الخرائط الالكترونية لمعايير الجودة وتوصلت عمليات التأهيل للمتخصصين في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . والعمل ببرنامج محوري اهمية الحاسوب والانترنت وبالتعاون مع منظمات المجتمع المدني وتم وضع اطار جديد لتطوير التعليم الجامعي في التخصصات التكنولوجية واطلقت هيئة تنمية المعلومات مبادرات لتطوير أدوات التوقيع الالكتروني . وعلى الرغم من ارتباط مصر بالانترنت منذ عام 1993 . لكنه لم ينعكس ايجابياً على تطوير الواقع في هذا الشأن<sup>(2)</sup> .

وقد اشارت الدراسات الى ان النمو الاقتصادي في مصر بلغ (7.4%) في عام 2008 وانخفض الى (7.2%) في عام 2009 . اما في عام 2010 فقد بلغ (5.1%) ثم عاد لينخفض الى (1%) في عام 2011 . الامر الذي يثير المخاوف على مستقبل الاقتصاد المصري ويستوجب ايجاد الحلول البديلة لذلك<sup>(3)</sup> .

يتضح مما تقدم تواضع المحاولة المصرية في مواكبة التغيرات التي يشهدها الاقتصاد العالمي وانتشار تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . والاستفادة من تطبيقات الاقتصاد المعرفي المتمثلة بالحكومة الالكترونية والذكاء الاقتصادي وهو ما يشير اليه تراجع معدلات النمو التي يشهدها الاقتصاد المصري لاعتماده على الاساليب التقليدية في عمليات التنمية .

<sup>(1)</sup> وزارة الاتصالات والمعلومات المصرية ، تقارير ومؤشرات الانترنت ، للمزيد راجع : [w.w.w.mtit.gov.ps/quest.asp?current\\_page.3](http://w.w.w.mtit.gov.ps/quest.asp?current_page.3) .

<sup>(2)</sup> كريم سالم الغالبي ، محمد نعمة الزبيدي ، مصدر سابق ، ص124 .

<sup>(3)</sup> هند محمد هاني ، استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ لمستقبل نمو الاقتصاد المصري ، مجلة الدراسات المستقبلية - جامعة اسيوط ، العدد 2 العام 2016 ، ص20 .

## 2- المحاولة المغربية :

قامت الحكومة المغربية بإنشاء لجنة للبيضة الاستراتيجية لغرض دعم القطاعات الانتاجية الاكثر تأثيراً بالازمة الاقتصادية على الصعدين الاقتصادي والاجتماعي وترتبط اللجنة مباشرة بوزارة الشؤون العامة والحكامة . وللجنة اخرى للذكاء الاقتصادي ، ترتبط بوزارة الاقتصاد والمالية . ويعمل كلاهما (اللجنة البيضية ولجنة الذكاء) ، على توفير المعلومات والنشرات الاخبارية في المجال الاقتصادي ، فضلاً عن التقييم المالي ، والشراكة بين الحكومة والمصارف والقطاع الخاص . واللجنتان تساهمان سنوياً في وضع الموازنة المالية للدولة <sup>(1)</sup> وتتضمن لجنة البيضية الاستراتيجية في الحكومة المغربية كل انواع البيضية وهي ما يأتي <sup>(2)</sup>:

**أ-البيضة التجارية :** ويناط بها مهمة الرصد لكل ما هو جديد في ميدان البحث العلمي والاساليب التكنولوجية .

**ب-البيضة التنافسية :** وتقوم بمراقبة المنتوجات والاسعار والعملاء المتنافسين .

**ج-البيضة التكنولوجية :** ومهامها الرئيسة المراقبة والتنبؤ بالمتغيرات في اذواق المستهلكين وتطوير رغباتهم وتطورات الاسواق والطلب الخاص واستراتيجيات الموزعين .

**د-البيضة المجتمعية :** ويناط بها مهمة مراقبة التطورات الاقتصادية والاجتماعية والقانونية والسياسية والثقافية ، والتي تؤثر في نشاطات المؤسسة .

وضمن مساعي الحكومة المغربية عقدت ندوة بتاريخ 30/يونيو/ 2013 وتضمنت العديد من التوصيات والتوجيهات من خلال اعطاء الاولوية للشؤون الاقتصادية وتبنت ما يأتي <sup>(3)</sup>.

(1) تعبئة الطاقات لتطوير الشراكة بين القطاع العام والخاص وجذب الاستثمارات الاجنبية .

(2) النهوض بالتعاون بين الفاعلين الاقتصاديين لغرض توسيع مجالات المصالح الاقتصادية وتحrir علاقات التعاون مع البلدان الاجنبية بعيداً عن الاجندات السياسية .

<sup>(1)</sup> يونس بلفلاح ، مصدر سابق ، ص11.

<sup>(2)</sup> توفيق مشرف ، الية البيضة الاستراتيجية في الصناعة اداة لتحسين الفعالية الاقتصادية واحد عوامل التنافس ، من اعمال المؤتمر العربي للمعلومات الصناعية والشبكات الرياض 20-22 ديسمبر 2009 ، ص9.

<sup>(3)</sup> المملكة المغربية ، التقرير الاستراتيجي للعام 2011 ، بانوراما المغرب في العالم والعلاقات الخارجية للمملكة، ص9

(3) توظيف الرأسمال غير المادي إذ يعد الرائد في امكاناته للحد من عدم التماثل والفجوة الرقمية

التي تسود علاقات الحكومة المغربية مع البلدان المتقدمة .

(4) السعي لتنمية اليقظة المستقبلية والعمل لغرض اظهار المملكة المغربية بانها قادرة على التفكير

الاستراتيجي بمستوى المعايير الدولية في هذا الشأن .

(5) القيام بتنفيذ سياسات ملائمة - لعلاقة المغرب - بواسطة اشراك السلطات العمومية والفاعلين

الاقتصاديين والوسط الاعلامي لعرض خدمة المملكة خارجياً .

ما تقدم يتضح ان محاولة الحكومة المغربية متواضعة شأنها شأن المحاولة المصرية في هذا

المجال وان لجنة الذكاء الاقتصادي ترتبط بوزارة الاقتصاد والمالية مباشرة وللجنة اليقظة الاستراتيجية

ترتبط مباشرة بوزارة الشؤون العامة والحكامة .

ما يشير الى ان القرار السليم او القرار الذكي اقتصادياً لا يؤخذ من اعلى سلطة تنفيذية في البلد

بل من جهات تنفيذية ادنى . مما يؤشر ضعف القرارات المستقبلية التي تتخذ في هذا الشأن . وهي

من اهم المهام لنظام الذكاء الاقتصادي وهدفه النهائي لذا فان النماذج في الدول المتقدمة تربط سلطة

القرار الذكي اقتصادياً بأعلى سلطة تنفيذية ليحقق الغاية والهدف من المهام المنطة به .

### 3- المحاولة الجزائرية :

تعد اكثرا المحاولات العربية سعياً لتكوين الذكاء الاقتصادي وقد ابتدأت مع الخطة الخمسية

للعام (1999-2002) . إذ انيطت بوزارة التعليم العالي والبحث العلمي مهمة العمل على ضمان

ترقية البحث والتطوير ودعم البنية التكنولوجية له واعادة الاهتمام بمهمة البحث وتحويله لكافحة الامثلية

في الجزائر<sup>(1)</sup> .

وبعد تقرير الحكومة الجزائرية بقصد النظام الوطني للمعلومات الاقتصادية وتحولاته في العام

2004 مرحلة اخرى في هذا المجال والذي تمت مناقشته في الجلسة (24) للمجلس الوطني

---

<sup>(1)</sup> زرزار العياشي ، مداحي محمد ، مصدر سابق ، ص223 .

الاقتصادي والاجتماعي . وبعد هذا المجلس هيئة استشارية مستقلة تناط بها مهمة دراسة القضايا الاقتصادية والاجتماعية كافة . فضلاً عن اقتراح الحلول اللازمة والممكنة لها<sup>(1)</sup>.

وسرت الحكومة الجزائرية الى البناء التدريجي للذكاء الاقتصادي وتعز ذلك المساعي نتاجاً لمراحل متعددة . يمكن حصرها وفقاً للتسلسل الزمني بما يأتي<sup>(2)</sup>:

**أ-في عام 2000** . تناولت درسات نشاطات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في غرب الجزائر لقياس امكانية القيام بالاستثمارات غير المادية والبحث في المجالات المتعلقة بالمعلومات .

**ب-في العام 2001**. تم انشاء الوكالة الوطنية لتنمية الاستثمار وهي مؤسسة عمومية تتمتع بالشخصية المعنوية والاستقلالية المالية وتخضع لوصاية الحكومة . وتناط بها مهمة تقييم المشاريع واتخاذ القرارات وفقاً لقانون ترقية الاستثمارات وتقديم المساعدات الفعلية للمستثمرين بالمراحل كافة اثناء انشاء المشاريع<sup>(3)</sup>.

**ج-في عام 2004** . تم تنظيم مؤتمر حول اليقظة التكنولوجية في المؤسسات من قبل مركز البحث عن المعلومات العلمية والتقنية في الجزائر .

**د-في العام 2005** . عقد أول مؤتمر دولي في العاصمة الجزائرية حول الذكاء الاقتصادي واليقظة .

**ه-في العام 2006** . وجهت دعوة من قبل مجلس الحكومة للمؤسسات لتبني الذكاء الاقتصادي .  
**و-في عام 2007** . تبنت الحكومة الجزائرية الاستراتيجية الصناعية وتم تأسيس أول مدرسة في الجزائر للذكاء الاقتصادي.

**ز- في عام 2008** . ومن خلال مؤتمر دولي حول حوكمة المؤسسات والذكاء الاقتصادي . اطلق وزير الصناعة وترقية الاستثمار استحداث المديرية العامة للذكاء الاقتصادي . تتولى مهمة تنسيق النشاطات بين الهيئات والمؤسسات والوسائل العمومية لتزويد البلد بوسائل الدفاع والتنمية في ظل المنافسة الاقتصادية الوطنية والدولية.

<sup>(1)</sup> تير رضا ، دور الذكاء الاقتصادي في ارساء البasis الحكم الرشيد من خلال البحث والتطوير ، واقعة وافقه في الجزائر ، 2001 ، ص13 .

<sup>(2)</sup> فيلالي اسماء ، مصدر سابق ، ص108 .

<sup>(3)</sup> زرززار العياشي ، مداحي محمد ، مصدر سابق ، ص228 .

ح-في العام 2009 . عقد مؤتمر حول الذكاء الاقتصادي في العاصمة الجزائرية من قبل وزارة الصناعة وترقية الاستثمار .

ط-في العام 2010 . عقد في العاصمة الجزائرية المؤتمر الرابع حول الذكاء الاقتصادي .

ي-في العام 2011 . عقد المؤتمر الخامس حول الذكاء الاقتصادي والبيئة الاستراتيجية .

ك-في العام 2012 . عقد المؤتمر الدولي السادس حول الذكاء الاقتصادي والتنافسية المستدامة في مؤسسات الاعمال الحديثة في جامعة الشلف .

ومن المساعي الاخرى للحكومة الجزائرية في هذا المضمار تجربة الحكومة الالكترونية والتي تعد أداة فاعلة للبنية التحتية للذكاء الاقتصادي . إذ تبنت وزارة البريد وتكنولوجيا الاعلام والاتصالات بدءاً من العام 2009 مشروع الحكومة الالكترونية بعد التشاور مع العديد من المؤسسات العمومية والتعاونيين الاقتصاديين في القطاعين العام والخاص مستفيدة من ارتباطها بشبكة الانترنت منذ عام 1994 من خلال مركز البحث والاعلام العلمي والتكنولوجي وشملت الجامعات ومراکز البحث والجمعيات المهنية الناشطة في هذا المجال . وبهدف المشروع الى تطوير الادارات وتوصلها مع المواطنين من خلال استخدام التكنولوجيا الحديثة في مؤسسات الدولة كافة ، وتركزت استراتيجيةيتها على الخدمات والفعاليات التي تقدمها للمواطنين . إذ اتخذت وزارة الداخلية وبعض الجماعات المحلية تأمين الخدمات الالكترونية للادارات المركزية والجماعات المحلية بشكل تدريجي<sup>(1)</sup>.

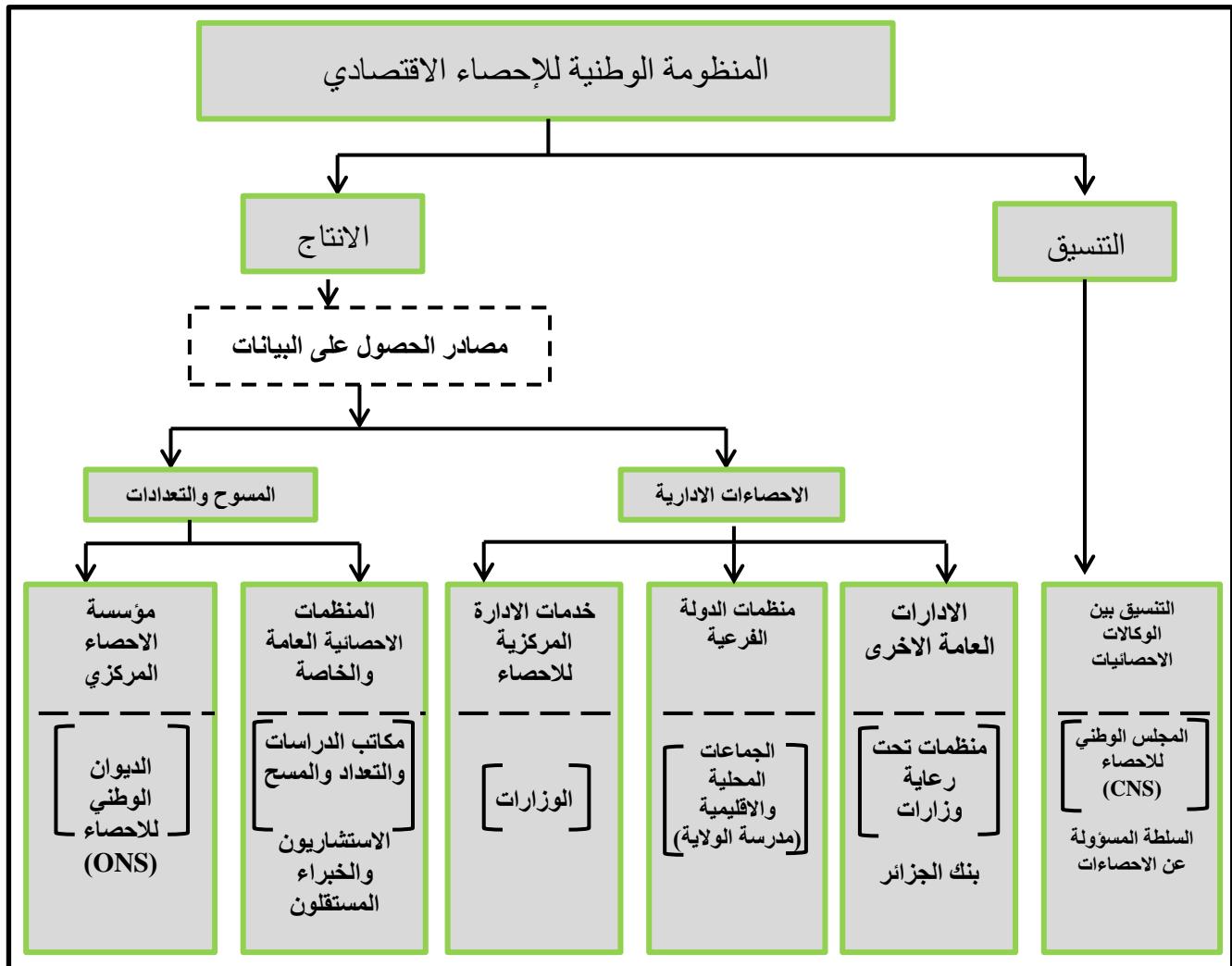
وفي العام 2013 . وضعت الحكومة الجزائرية مشروع الحكومة الالكترونية ضمن الرؤية المستقبلية للتنفيذ لغرض تبني الذكاء الاقتصادي ودعم مجتمعات العلم والمعرفة ليكون بديلاً للاقتصاد الريعي والسعى لتحسين قدرات التعليم والبحث والتطوير والابتكار لرفد عمليات التنمية وتنفيذ محاور خطة الحكومة الالكترونية في الجزائر من خلال ما يأتي :

(1) نسرين سعدون ، واقع الفجوة الرقمية في الجزائر ، من اعمال المؤتمر الدولي لتكنولوجيا المعلومات الرقمية ، الاتجاهات الحديثة في تكنولوجيا المعلومات ، عمان ، الاردن من 11-9 ، 2012 ، ص 11 .

(2) المصدر السابق ، ص ص 11-12 .

- (1) التسريع باستخدام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في الادارات العامة والمؤسسات .
  - (2) تطوير الاجراءات التي تمكّن المواطنين للاستفادة من الشبكة الالكترونية .
  - (3) الدفع باتجاه تطوير الاقتصاد الرقمي والكافاءات البشرية .
  - (4) تعزيز البنية الاساسية للاتصالات السريعة .
  - (5) دعم الاجراءات التنظيمية على مستوى الاطار القانوني الوطني .
  - (6) دعم البحث والتطوير وتفعيل التعاون الدولي .
  - (7) توفير الموارد المالية لغاية استكمال تنفيذ مشروع الحكومة الالكترونية .
- وتواصلت مساعي الحكومة الجزائرية استكمالاً لحكمة المؤسسات والذكاء الاقتصادي لتكوين خلايا على مستوى الاقاليم والولايات والبلدان والعمل الميداني على المستوى المحلي لتقادي البيروقراطية في الاجراءات الادارية . تهتم باسوق النفط وسوق القمح والتكنولوجيا الحديثة وتكتشف نقاط الضعف والاختلالات في الامن الاقتصادي والسياسي ، وصنع الاستراتيجيات واكتشاف الفرص في المحيط الاقتصادي الخارجي والتغير في السياسة العامة والوطنية من خلال المنظومة الوطنية للاحصاء الاقتصادي وكما مبين في الشكل (23) .

### شكل (23) المنظومة الوطنية للاحصاء الاقتصادي في الجزائر



المصدر : وسام داي ، تطبيق السياسات الإقليمية للذكاء الاقتصادي في الجزائر ، واقع وافق ، مجلة العلوم الاقتصادية ، جامعة باتنة ، العدد الخامس والثلاثون ، المجلد التاسع /اذار /2014 ، ص 20 .

يلاحظ من الشكل (23) انه يستند على ركيزتين وهما :

- (1) **الانتاج** . وترتبط مباشرة بمصادر الحصول على البيانات والتي تستند على الإحصاءات الإدارية والمسوح والتعدادات . ويرتبط الإحصاءات الإدارية في النموذج اعلاه بما يأتي :

  - الادارات العامة والتي تشكل المنظمات التي تنتظوي تحت رعاية الوزارات والبنك الجزائري .
  - مؤسسات الدولة الفرعية . وتشمل الجماعات الإقليمية والمحلية والمديريات في الولايات .
  - الخدمات الإدارية المركزية للاحصاء . والتي تشكل الوزارات كافة .

أما المسوحات والتعدادات في الهيكل فترتبط بما يأتي :

- المنظمات الاحصائية العامة والخاصة وتشمل مكاتب الدراسات والتعداد والمسح فضلاً عن الاستشاريين والخبراء المستقلين .
- مؤسسات الاحصاء المركزية ويرتبط بها الديوان الوطني للاحصاء (ONS) .

## (2) التنسيق .

وتعد الركيزة الثانية للمنظومة الوطنية للإحصاء الاقتصادي وترتبط مباشرة بالمجلس الوطني للاحصاء (CNS) . الذي يقوم بمهمة التنسيق بين الوكالات الاحصائية ويعد السلطة المسؤولة عن الاحصاءات كافة .

ان تشكيل هذه المنظومة جاءت في سياق تكوين الذكاء الاقتصادي في الجزائر والتي فرضتها الحاجة الملحة لتلك المساعي لوضع آليات الحصول على المعلومات وتجميعها من الوحدات الادارية العامة والخاصة والمؤسسات الأخرى .

يتضح مما نقدم ان المنظومة الوطنية للمعلومات الاقتصادية في الجزائر ، وعلى الرغم من المهام المناطة بها لتحقيق اهداف الذكاء الاقتصادي تبقى هذه الاهداف محدودة التأثير لوجود فارق كبير بين الحصول على المعلومات وتجميعها والاحتفاظ بها والمهام الرئيسة للذكاء الاقتصادي ، الذي يعتمد على تلك المعلومات كوسيلة لتحليلها واكتشاف الفرص والتبيؤ والمراقبة لعرض اتخاذ القرار السليم وفي الوقت المناسب . وهو اهم المهام للذكاء الاقتصادي . وعدم الاكتفاء بتكوين المؤسسات والهيآت لجمع المعلومات والاحفاظ بها ، وهو ما يؤخذ على المحاولات العربية في هذا الشأن . فضلاً عن الاختلاف في محاولات البلدان العربية في السعي والامكانات والمستلزمات المطلوبة لتكوين من الموارد التقنية والبشرية والتبادر في المسميات وفي الهياكل وطبيعة الانظمة السياسية وحرية الاسواق . وتأثير النشاطات في المؤسسات العامة والخاصة منها . فضلاً عن الثقافة الجمعية لكل من البلدان الساعية لتكوين الذكاء الاقتصادي ، وهو ما يشير ويؤكد ان الذكاء الاقتصادي سواء في النماذج

للدول المتقدمة أم المحاولات لبعض البلدان العربية ، هو نظام غير قابل للاستنساخ بشكل تام وكمال لغرض استخدامه في أي بلد آخر . بل هو وليد بيئه وظروف وامكانات يتطلب توفرها في البلدان التي تتباين او الساعية اليه والتي اشير اليها في البحث . وهذا ما يوفر حافزاً اضافياً لما يسعى اليه البحث . لتكوين مشروع الذكاء الاصنادي في العراق والذي يتطلب وجود آلية للتحول وسعيًا جاداً من قبل الحكومة ابتداءً للقيام بهذا المشروع وبالتوالي مع مشروع الحكومة الالكترونية لتوفير البنية التحتية اللازمة لتهيئة المناخات الملائمة للتحول صوب الاقتصاد المعرفي وامكانية المساهمة في عمليات التنمية بعد ان اتضح عجز الاساليب التقليدية للقيام بمهمة التنمية المنشودة في الاقتصاد العراقي .

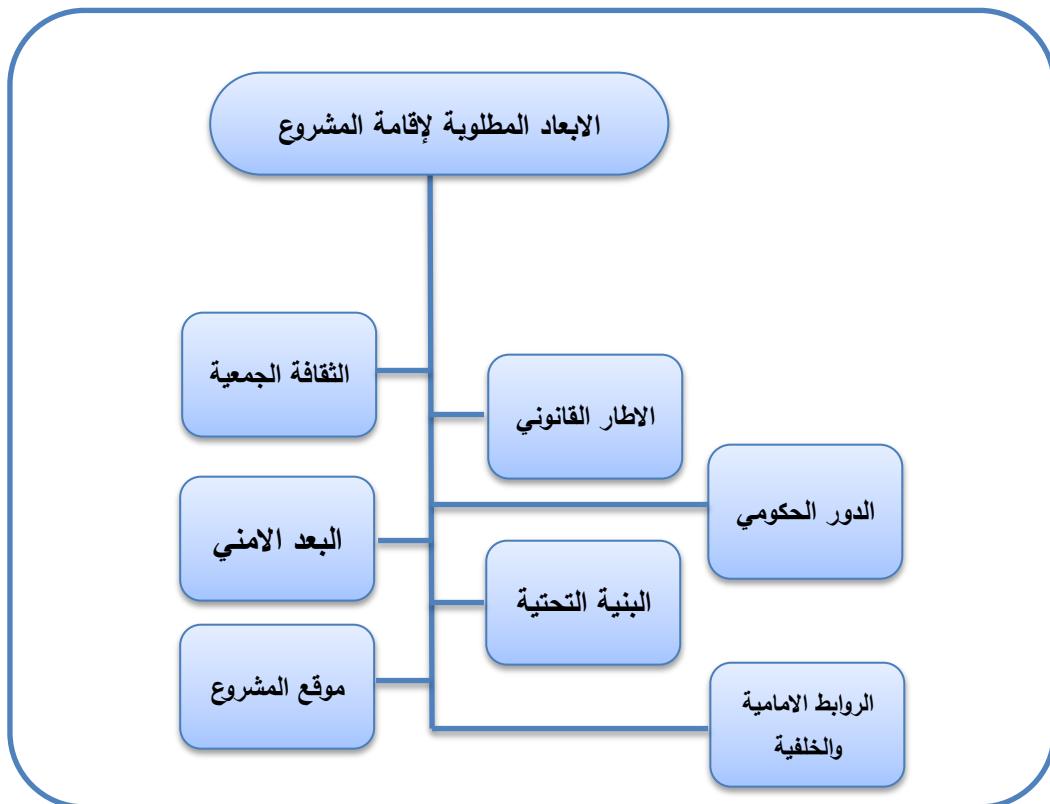
## المبحث الثاني

### المشروع العراقي المقترن للذكاء الاقتصادي

اولاً: الابعاد المطلوبة لإقامة المشروع .

هناك ابعاد لابد من توفرها لإقامة مشروع الذكاء الاقتصادي في العراق والتي تشكل مع بعضها بنية تحتية لنكوص المشروع وكما مبين في الشكل (24) :

شكل (24) الابعاد المطلوبة لإقامة المشروع



المصدر : الشكل من اعداد الباحث

#### 1-الاطار القانوني .

بعد مجلس النواب العراقي الجهة التشريعية المعنية بإقرار المشروع مع هيكله التنظيمي وفقاً لطبيعة النظام السياسي في العراق والذي يعد نظاماً برلمانياً . إذ لا يمكن لأي مشروع ان يدخل حيز التنفيذ ما لم يتتوفر له الغطاء القانوني . وأن يشرع بصفة قانونية من قبل السلطة التشريعية ، فضلاً عن تحديد ارتباطه الاداري بأعلى سلطة تنفيذية في العراق ، وتوفير التخصيصات المالية لإقامة

المشروع . من أجل القيام بوظائفه وتحقيق اهدافه المتواحة منه في اتخاذ القرارات السليمة او القرارات الذكية اقتصادياً مع بيان المسوغات لإقامة المشروع كأحد الحلول المقترنة لمعالجة المشاكل المعوقات التي يعانيها الاقتصاد العراقي ، وامكانية المساهمة في تتميته .

## **2-الدور الحكومي :**

ان المطالبة بقيام الحكومة العراقية بتبني مشروع الذكاء الاقتصادي له ما يبرره ويستند على: اولاً : الهيمنة الحكومية على النشاط الاقتصادي في العراق ، وعدم امكانية القطاع الخاص للقيام بهذه المهمة ، نتيجة لتواضع او ضعف مشاركته في تلك النشاطات التي تخدم عملية التنمية . ثانياً : التكلفة العالية نسبياً للمشروع. ثالثاً : توفير الدعم المالي له في مراحله كافة من المساهمة في تشريعه وتخصيص الموارد المالية لقيامه لحين تنفيذه على ارض الواقع في النشاطات الاقتصادية كافة لغرض المساهمة في عمليات التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي . لذا بات لزاماً على الحكومة تبني هذا المشروع ابتدأ لغرض تهيئة المعلومات التي تحتاج إليها المؤسسات العامة والخاصة والحكومة ذاتها . إذ هي تستفيد من تلك المعلومات للتعرف على :

1. النشاط الاقتصادي داخل البلد وخارجـه.
2. تقييم كفاءتها وتوجهاتها وتأثيراتها الاجمالية.
3. الاستفادة من تلك المعلومات في الاتفاقيات والمعاهدات الدولية التي تعقدـها الحكومة العراقية لتكون لصالح اقتصادـالبلـد .

## **3-البنية التحتية .**

ان الهياكل التي يرتكز عليها المشروع يقوم على اساس دعامتين اساسيتين هما أ. تطوير اداء وعمل الحكومة الالكترونية.

ان تطوير الية عمل الحكومة الالكترونية يتم من خلال خلق مسارات جديدة لعملها في القطاعات الاقتصادية الفاعلة في عملية التنمية وتعزيز عمل الحكومة الالكترونية.

ب. التوجـه صوب الاقتصاد المـعـرـفـي .

ان التحول من الاقتصاد الريعي نحو الاقتصاد المعرفي يكون من خلال :

- تحويل مجالـات الاستثمار نحو قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالـات.

- زيادة تخصيصات الاستثمارات في قطاع التعليم العالي و دعم مراكز البحث والتطوير.

#### 4- الثقافة الجمعية .

تشكل الثقافة الجمعية عاملاً مؤثراً في نجاح المشروع المقترن ، فهناك حالة ضبابية في قبول الذكاء الاقتصادي كمفهوم وتطبيق ، اذ لا يمكن الجزم بعدم توفر ثقافة الذكاء الاقتصادي في المؤسسات الالكترونية العراقية في الجامعات او على مستوى المراكز والهيئات غير الحكومية ، ولا يمكن الحكم بذلك الوقت بتجسدتها في تلك المؤسسات حالياً . مما يشير الى اهمية استيعاب مفهوم الذكاء الاقتصادي ومعرفة وظائفه واهميته .

ويمكن للمؤسسات الالكترونية العراقية الحكومية منها والخاصة ومراكز البحث والتطوير ومنظمات المجتمع المدني ؛ ان تتولى تلك المهمة من خلال اقامة المؤتمرات والندوات والبحوث والدراسات في هذا المجال، فضلاً عن امكانية ادراج مفهومه في المناهج الدراسية للجامعات ، ضمن نطاق الاقتصاد المعرفي . اذ تأخرت عن قصد او عدم دراية في اعتماد مادة الاقتصاد المعرفي في المناهج الجامعية ، وعدم اقتصاره على الدراسات العليا حالياً ، اذ لا يمكن صعود السلم من الاعلى الى الادنى ، مما يتطلب السعي الجاد لنشر ثقافة الذكاء الاقتصادي في العراق . من خلال ادراجه ضمن مفهوم الاقتصاد المعرفي في الدراسات الاولية في الجامعات صعوداً . إذ ان الاختلاف في استخدامات الذكاء الاقتصادي ، يعتمد اساساً على الثقافة المكتسبة من استيعاب مفهومه ووظائفه واهميته لغرض المساهمة في تنمية الاقتصاد العراقي .

#### 5-الموقع المخصص للمشروع .

ان تخصيص موقع للمشروع المقترن يعد من الخطوات الاساسية للمشروع على ان يتضمن الموقع توفير الاجراءات الاحترازية اللازمة لامن الموقع وطالما ان الحكومة العراقية تتبنى هذا المشروع فهي المعنية بتوفير هذا الموقع وتتضمن توفير الحماية اللازمة للموقع وتحصينه من الخرق والتخييب ، وتوفير المستلزمات المطلوبة للوقاية من الحرائق والفيضانات والكوارث الطبيعية الاخرى فضلاً عن توفير الطاقة الكهربائية بشكل دائم ومستمر واتخاذ نظام فاعل ومشدد لدخول وخروج العاملين للمشروع ويتم خصوصهم لإجراءات التفتيش لحفظ المعلومات في الموقع . إذ تعد عملية حفظ

المعلومات العامل الاهم في موقع المشروع لغرض الاستفادة منها من قبل الاطراف المشاركة -  
الحكومة والفاعلين الاقتصاديين والمؤسسات كافة - في هذا الشأن.

#### **6-الروابط الامامية والخلفية .**

توفر الروابط الخلفية والامامية بنية ملائمة لعمل الذكاء الاقتصادي . إذ تشكل مؤشرات المشاريع الصغيرة والمتوسطة ومؤشرات التعليم والتدريب ومؤشرات السياحة ومؤشرات نشاط القطاع الخاص روابط خلفية للمشروع. من خلال استخداماتها لنكنولوجيا المعلومات والاتصالات على تكوين القيمة المضافة وزيادة الموارد المالية والتشغيل فضلاً عن خفض البطالة . وتساهم كل منها في تكوين روابط خلفية تشكل بمجملها بيئة ملائمة لعمل الذكاء الاقتصادي . وتؤدي الى توفر قاعدة للروابط الامامية المتمثلة باتخاذ القرارات الذكية اقتصادياً وهي من المهام الاساسية للذكاء الاقتصادي من خلال استخدام الشبكة الالكترونية التي توفر تلك المعلومات المطلوبة لعمل الذكاء الاقتصادي اذ تشكل كل من تلك الروابط بيئة حاضنة لعمل الذكاء الاقتصادي .

وتوفر حافزاً للسعي الجاد نحو المشروع على الرغم من التباين في تلك الروابط بين المؤشرات الايجابية للبعض منها وتواضع البعض الآخر ولكنها تمثل بنية تحتية للمشروع المقترن .

#### **7. بعد الامني :**

يعد بعد الامني من المتطلبات الضرورية للمشروع . اذ تشكل المعلومات الوسيلة والهدف بذات الوقت للذكاء الاقتصادي وضمان امنها غاية في الاهمية لنجاح عمل المشروع ويستند بعد الامني في المشروع على ركيزتين اساسيتين لأنتمام عمله وضمان امنه وهما الافراد العاملين في المشروع والاجهزة المستخدمة فيه والذي يشكل ضماناً امناً لكل منهما . هو الضامن للبعد الامني للمشروع وكما يأتي :

أ. الافراد العاملين: يتطلب اختيار العاملين في المشروع وفقاً لمواصفات ومؤهلات خاصة تضمن عدم تسرب المعلومات لأي سبب كان . وان اختيار الافراد بالمواصفات اعلاه يعزز من مهام المشروع في الحفاظ على امن المعلومات . لأن الخطأ في الاختيار في هذا المجال يكلف المشروع احد المهام الرئيسية التي تضمن نجاح عمله .

بـ. الاجهة المستخدمة : تشكل التقنيات المستخدمة في المشروع الوسيلة التي يعمل من خلالها .  
اذ تقوم بحفظ المعلومات وعملية خزنها واسترجاعها في الاوقات المناسبة وتقوم بجمع المعلومات من مصادرها وخزنها في ملفات واستحداث البرامج لمعالجتها وتحليلها . لذا يتطلب ان تحتوي تلك الاجهة على الحماية الالكترونية للبرامج التي تضمن امن المعلومات من الفايروسات والاختراقات والهكر . من خلال استخدام الاجهة والتقنيات المتقدمة التي تمتلك تلك الموصفات والتي لا يمكن خرقها والتي تضمن توفر بعد الامني لنجاح عمل المشروع وتحقيق المهام المتواخدة منه .

### **ثانياً : متطلبات تكوين المشروع.**

#### **١-الموارد البشرية:**

تشكل الموارد البشرية المؤهلة والتي تمتاز ببطاقات متعددة من المتخصصين والاستشاريين والباحثين في المجالات كافة ، ومؤشرات التعليم العالي والبحث العلمي ومؤشرات التعليم والتدريب مع بعضها عامل رئيسة في عملية التكوين للمشروع المقترن . وبدون مشاركة العنصر البشري لا يمكن للتقنيات الحديثة المستخدمة ان تكون قادرة على العمل بشكل مستقل ومتكملاً . ويمكن للحكومة العراقية تحقيق ذلك من خلال الاستغلال الامثل للموارد البشرية المؤهلة التي يحتاج اليها المشروع وبالمواصفات الخاصة بالعاملين في هذا المجال . إذ يمتلك العراق خزيناً بشرياً مؤهلاً للقيام بهذه المهمة . وأن ما يميز عمل الذكاء الاقتصادي خصوصه لرؤية العمل الجمعي المتتجانس وليس قائماً على الرؤية الفردية أي ان عملية التكوين للمشروع لا تقتصر على شخص بحد ذاته بل تستند الى مجموعة العمل الجماعي ومن يمتازون بالقدرة على القيام بمهام متعددة . ويمكن للموارد البشرية في العراق المؤهلة وغير المستغلة بالشكل الامثل ، والمحيدة في مجالات اخرى يمكنها ان تؤدي دورها في تكوين المشروع . ويتطبق ان يتتوفر في العاملين في مجالات الذكاء الاقتصادي ما يأتي :

**أ- الكفاءة الشخصية :** وتعني القدرة الشخصية المكتسبة من المهارات المكتسبة القادره على تحديد المعلومات ومعالجتها وتحويلها الى معلومة ذكية ؛ للاستفادة منها في الوقت المناسب ، ويمتلك العراق

العديد من الكفاءات البشرية التي تمتلك الكفاءة الشخصية في هذا المجال والتي يمكنها القيام بهذه المهمة.

**بـ- الكفاءة العملية :** وتعني القدرة اثناء العمل على تحليل المعلومات ومعالجتها واكتشاف الفرص المتاحة والتهديدات المتوقعة ، وكيفية حل المشاكل وتطوير اساليب العمل ويمكن الاستفادة من الاستشاريين والمتخصصين في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات في المؤسسات الاكاديمية العراقية الحكومية والخاصة منها لرفد هذا المشروع بالعاملين القادرين على اداء هذه المهمة .

**جـ- الكفاءة المستقبلية :** وتعني القدرة على وضع الرؤية المستقبلية لمواجهة المنافسة المحلية بين المؤسسات في الداخل والمنافسة الخارجية مع البلدان الأخرى من خلال دراسة وتحليل المحيط للمؤسسات والبلدان ، ويمكن ان تقوم المؤسسات الاكاديمية في الجامعات ومراکز البحث المتخصصة الحكومية والخاصة من رفد هذا المشروع بالعنصر البشري المؤهل للقيام بهذه المهمة ، ويوجد العديد من المراكز المتخصصة بدراسة الشؤون المستقبلية في المجالات كافة والتي تعمل بشكل مستقل ومنفصل داخل تلك المؤسسات والمراكز ويمكن من خلال التواصل والتفاعل بين الجامعات والمراكز والاستفادة من المتخصصين والاستشاريين والباحثين للمساهمة في رفد المشروع بالعاملين للقيام بهذه المهمة .

ان الكفاءات المشار اليها والتي يتطلب توفرها في العاملين في مجالات الذكاء الاقتصادي متوفرة في العراق بأعداد تفوق الاعداد المطلوبة لتكوين المشروع بالعديد من المرات ومن المؤهلين اكاديمياً والحاصلين على الشهادات العليا والباحثين عن اي فرصة للعمل بإمكانهم القيام بذلك المهام.

## 2-المطلبات التقنية :

ان توفر المؤشرات الايجابية المتمثلة في انتشار شبكة الانترنت وزيادة استخدامات الحواسيب وتعدد شبكات الاتصال وتطورها في العراق . فضلاً عن تطبيقات الحكومة الالكترونية . وترتجم عملها عملاً مساعداً في تهيئة المناخات الملائمة لاقامة المشروع . إذ تشير المؤشرات الى عمل الحكومة الالكترونية في العراق ، والاستخدام المتزايد للتقنيات الحديثة في المؤسسات الحكومية

والخاصة والتي وفرت الجهد والوقت واستطاعت تقليل الكفة في تقديمها للخدمات الاكثر كماً والافضل نوعاً فضلاً عن الزيادة الملحوظة في شركات الاتصال والتواصل مع الشبكات الالكترونية عبر الانترنت باعتماد التقنيات الحديثة . وفرت الظروف الملائمة التي تساعد على تبني المشروع والاستفادة من وظائفه التي تخدم العاملين والباحثين والمستفيدين كافة . وتستند المتطلبات التقنية على عنصرين هما :

**أ-الاجهزه المستخدمة :** وتمثل في اجهزة الحواسيب والهواتف النقالة التي يتم استخدامها من خلالها التواصل مع الشبكات الالكترونية ، وما تشير اليه المؤشرات الفرعية الاساسية للحاسوب في العراق والمتمثلة بعدد الهواتف النقالة من اجمالي خطوط الهاتف فضلاً عن عدد مستخدمي الانترنت . شكلت عاملًا مساعداً لل усили صوب المشروع المقترن . اذ توفر تلك التقنيات المعلومات التي يرغب المستفيدين كافة بالحصول عليها . و تستطيع الحواسيب استرجاع تلك المعلومات بأي وقت وبأقل جهد على ان تتضمن تلك الحواسيب نظاماً تشغيلياً تتجسد فيه الحماية الإلكترونية للبرامج فضلاً عن ادارة التشغيل وتأمين الاتصال بالشبكات الالكترونية المتوفرة .

وقد ترافقت الزيادة في استخدامات تلك التقنيات مع زيادة الاجراءات التي يتطلب توفرها لحماية تلك الحواسيب . فضلاً عن استخدام التقنيات التي توفر فيها الحماية الكاملة للبرامج ذات التقنيات القادرة على كشف حالات التسلل والعبث في البرامج كالفيروسات وسرقة المعلومات اثناء التشغيل . وان توفر الاجهزه الحديثة والتي تستخدم في التقنيات المطلوبة لتكوين المشروع ليس بالامر الصعب إذ اضحت تلك التقنيات متوفرة باعداد هائلة و بتكليف تتخفص تدريجياً بسبب المنافسة ، وزيادة عدد الشركات المصنعة للتقنيات الحديثة ؛ مما يشكل حافزاً لل усили نحو تبني المشروع .

#### **ب-شركات الاتصال :**

ان التطورات في مجالات الاتصال مهدت لتفعيل التواصل الدائم بين الاجهزه المستخدمة وشبكات الاتصال والتي يتم من خلالها تبادل المعلومات واستخدام الملفات ، وتشكل كل من الاجهزه المستخدمة وشبكات الاتصال بيئة ملائمه لعمل الذكاء الاقتصادي بوساطة استخدام تكنولوجيا

المعلومات والاتصالات وتقديم الخدمات المعلوماتية للمستفيدين كافة ولمتذمّي القرار ، فضلاً عن الباحثين والمتخصصين في هذا المجال ، والمؤشرات الفرعية للاقتصاد المعرفي في العراق والمتعلقة بزيادة عدد الهواتف النقالة وحسب الشركة \* وزيادة عدد مستخدمي الانترنت\*\* . فضلاً عن تطبيقات الحكومة الالكترونية ، شكلت مع بعضها مناخات ملائمة لزيادة الاتصالات ، وان توفر الاجهزة التقنية وشبكات الاتصال يعدان من المتطلبات التقنية الاساسية لتكوين المشروع .

### **ثالثاً : المشروع المقترن:**

تشير نماذج الذكاء الاقتصادي إلى تباينها في التسمية والارتباط والهيكل التنظيمي لكل بلد وفقاً للظروف الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية ؛ ولذا نقترح المشروع وفقاً لواقع وطبيعة الظروف الوطنية مشروعأً تأسيسياً وتمهيداً للباحثين والدارسين في هذا المجال ، بتطوير هذا المشروع بما يضمن تحقيق مهامه واهدافه المتفق عليها ، مع التأكيد بان المشروع في مرحلة التأسيس ، مما يتطلب سعياً اضافياً لتطويره، او اعتماده مع ابداء الملاحظات والمقترنات التي تساعده على تفويذه . ولغرض تبني المشروع واداء مهامه وتحقيق اهدافه التي تساهم في عمليات التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي وكما يأتي :

**1- تسمية المشروع :** تسمى الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي ، ويطلق اسم خلية الذكاء الاقتصادي على اعضاء الهيئة .

**2- الارتباط الاداري والمالي :** ترتبط ادارياً وبشكل مباشر برئيس الوزراء . فهو اعلى سلطة تنفيذية في العراق ، وتمويل من موازنة الدولة ، وتتمتع بالشخصية المعنوية المستقلة وبالاستقلالية المالية وتخضع لتدقيق ديوان الرقابة المالية.

**3- العاملين في الهيئة :** يستند هيكل العمل داخل الهيئة على عنصرين هما :  
أ-مستويات العاملين . وتتضمن اربعه مستويات هي :

---

\* راجع الجدول (22) العمود (5) .

\*\* راجع الجدول (21) العمود (3) .

**1-المستوى الاول :** وهم النخبة من العلماء والمتخصصين ممن يمتازون بالكفاءات الشخصية والعملية والمستقبلية ، ويقومون باتخاذ القرارات الذكية اقتصادياً ورفعها لرئيس الوزراء للمصادقة عليها والعمل بموجبها .

**2-المستوى الثاني :** الباحثين والاستشاريين في المجالات كافة ، وممن يمتازون بالكفاءات المطلوبة للعمل في مجال الذكاء الاقتصادي ويقومون بتحليل المعلومات واكتشاف الفرص المتاحة ومعالجة المخاطر المتوقعة من خلال تقديم المشورة والرأي لاصحاب القرار .

**3-المستوى الثالث :** العاملين على الاجهزة التقنية الموجودة في الهيئة وممن يمتازون بالكفاءة والخبرة المكتسبة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . ويقومون بالحصول على المعلومات وتجميعها وفرزها واستخلاص المعلومة الذكية منها .

**4-المستوى الرابع :** العاملين في المجال الاداري والمحاسبي والحماية ، وهم الذين يمتلكون الخبرة المكتسبة في مجال عملهم .

#### بـ-اعداد ومؤهلات العاملين .

**1-اعداد العاملين .** تعتمد الهيئة نظام البديل للعاملين في المستويات كافة ؛ لضمان اكمال اعضاء المجلس والعمل بالقرارات الذكية اقتصادياً بأي وقت وضمان توارد وعمل المنتسبين بشكل دائم ومستمر للمستويات كافة وكما يأتي :

**أ-المستوى الاول :** مجلس الهيئة ويكون من اثني عشر عضواً وهم :

اولاًً : رئيس الهيئة .

ثانياً : نائب رئيس الهيئة .

ثالثاً : سبعة اعضاء يمثل كل منهم قسم من اقسام الهيئة .

رابعاً : عضوان يمثلان القطاع الخاص .

خامساً : عضواً يمثل الحكومة الالكترونية .

**بـ-المستوى الثاني :** ويكون من ثمانية اعضاء وفقاً لما يأتي :

اولاً : عضو للحكومة الالكترونية ويقوم بمهام مماثلها في المستوى الاول في حالة غيابه .

ثانياً : سبعة اعضاء يمثلون اقسام الهيئة ويقوم كل منهم بمهام نظيره في المستوى الاول في حالة غيابه .

**جـ-المستوى الثالث :** ويكون من ثمانية عشر منتسباً وكما يأتي :

اولاً : اربعة عشر منتسباً موزعين بواقع منتسبين لكل قسم في الهيئة .

ثانياً : اثنان للحكومة الالكترونية .

ثالثاً : اثنان لمكتب رئيس المجلس .

**دـ-المستوى الرابع :** ويكون من ثلاثة منتسباً موزعين كما يأتي :

اولاً: الوحدة المالية وت تكون من ستة منتسبين وكما يأتي :

1- مسؤول الوحدة .

2- نائب مسؤول الوحدة .

3- منتسبين للحسابات .

4- منتسبين للرقابة والتدقيق

ثانياً : الوحدة الادارية وت تكون من ثمانية منتسبين وكما يأتي :

1- مسؤول الوحدة .

2- نائب مسؤول الوحدة .

3- منتسبين لمتابعة شؤون الموارد البشرية كافة للمستويين الاول والثاني .

4- منتسبين لمتابعة شؤون الموارد البشرية كافة للمستويين الثالث والرابع .

5- منتسبين للتوثيق ومتابعة الملفات والبرامج داخل الهيئة .

ثالثاً: وحدة حماية الهيئة . وت تكون من ستة عشر منتسباً وكما يأتي :

1- مسؤول الوحدة .

2- نائب مسؤول الوحدة .

3- منتسبين لامن الهيئة .

4- اثنى عشر منتسباً للحماية .

**ب- مؤهلات العاملين في الهيئة :** وتحدد مؤهلات العاملين في الهيئة وفقاً للمستويات الآتية .

**1-المستوى الاول :** الحاصلين على لقب استاذ من العلماء والنخبة والمتخصصين في المجالات كافة كلاً بحسب اختصاصه . ويتميزون بالكفاءة الشخصية والعملية والمستقبلية . وحملة الماجستير في الحد الادنى لممثلي القطاع الخاص .

**2-المستوى الثاني :** حملة الشهادات العليا والحاصلين على لقب استاذ او استاذ مساعد في المجالات كافة . وفقاً لاختصاص كل منهم ويتميزون بالكفاءة المطلوبة للعمل في مجال الذكاء الاقتصادي .

**3-المستوى الثالث :** حملة الشهادات العليا في اختصاص الحاسوب وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات ويمتلكون الخبرة المكتسبة والكفاءة في هذا المجال .

**4-المستوى الرابع :** وتكون المؤهلات وفقاً للمهام المنطة بكل منهم وكما يأتي :  
أ-الوحدة المالية : وتكون مؤهلاتها كما يأتي :

**1-مسؤول الوحدة ونائبه :** من الحاصلين على شهادة الماجستير في المحاسبة في الحد الادنى ويمتلك الخبرة والكفاءة في المجال المالي .

**2-منتسبي الحسابات والرقابة والتدقيق :** من الحاصلين على الشهادة الجامعية الاولية في المحاسبة في الحد الادنى ولهم خبرة لا تقل عن خمسة سنوات في مجال العمل .

**ب-الوحدة الادارية :** وتكون مؤهلاتهم كما يأتي :

**1-مسؤول الوحدة ونائبه :** من الحاصلين على شهادة الماجستير في الادارة او الاقتصاد او الحاسوب ويتميزون بالخبرة والكفاءة في العمل الاداري .

**2- منتبني التوثيق والمتابعة للمستويات كافة :** من الحاصلين على الشهادة الجامعية الاولية في الادارة او الاقتصاد ولهم خبرة لا تقل عن خمسة سنوات في مجال العمل .

**ج- وحدة حماية الهيئة .** وتكون مؤهلاتهم كما يأتي :

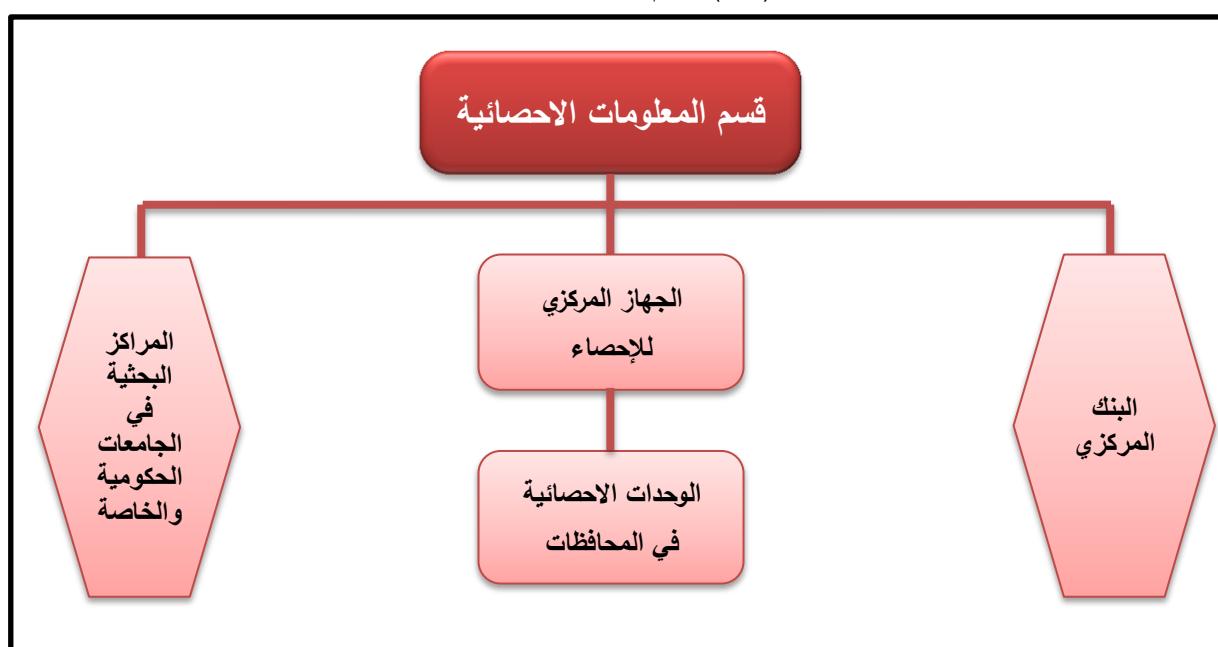
**1- مسؤول الوحدة ونائبه ومنتسبى امن الهيئة :** من الحاصلين على الشهادة الجامعية الاولية في علم النفس او الاجتماع .

**2- منتبني الحماية :** من الحاصلين على شهادة الدراسة الاعدادية على الاقل .

**4- الهيكل التنظيمي للهيئة :** تتكون الهيئة من التشكيلات الآتية .

**أ- قسم المعلومات الاحصائية :** ويرتبط بها مباشرة كل من البنك المركزي والمركز البحثية في الجامعات الحكومية والخاصة ، فضلاً عن الجهاز المركزي للإحصاء . والذي ترتبط به الوحدات الاحصائية في المحافظات ، والمعلومات الاحصائية ترتبط بأقسام المعلومات الأخرى وبالهيئة بشكل مباشرة وكما مبين في الشكل (25).

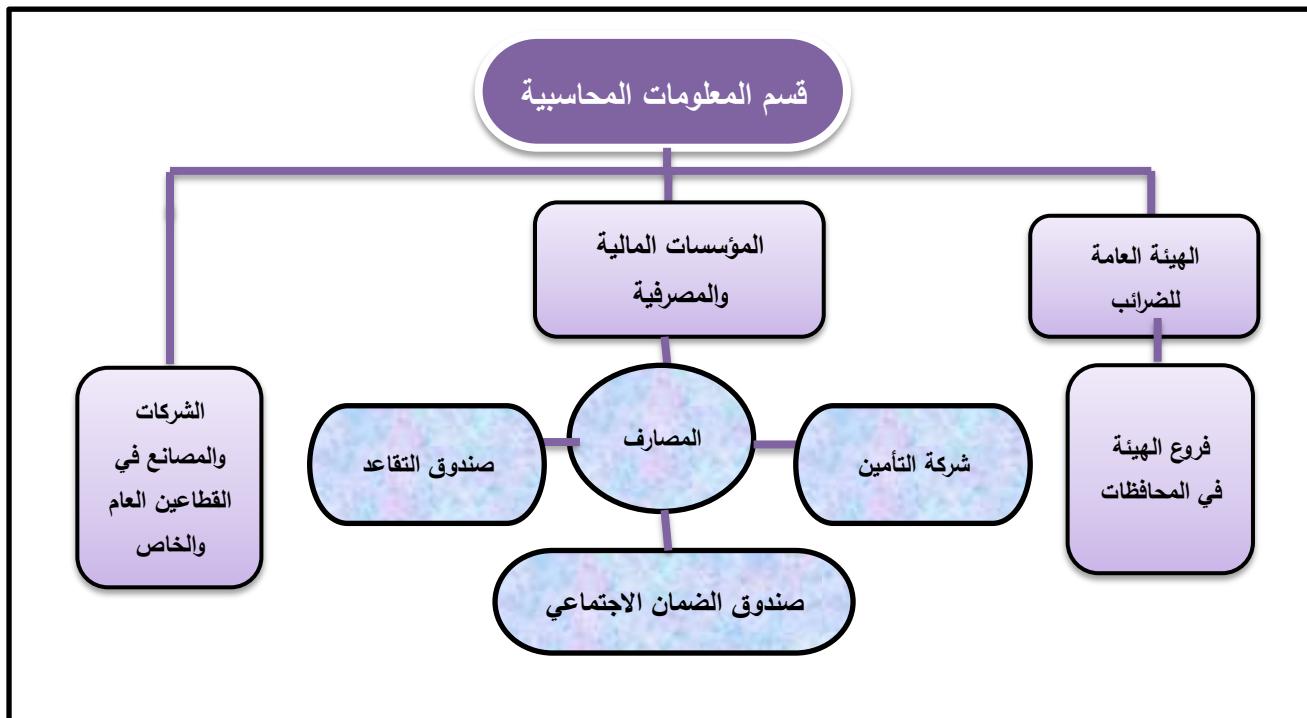
شكل (25) قسم المعلومات الاحصائية



**ب- قسم المعلومات المحاسبية :** ويرتبط بها مباشرة كل من هيئة الضرائب العامة . والتي ترتبط بها فروع الهيئة الضريبية في المحافظات فضلاً عن المؤسسات المالية والمصرفية المتمثلة بالمصارف وشركات التأمين وصندوق الضمان الاجتماعي وصندوق التقاعد واخيراً الشركات والمصانع في

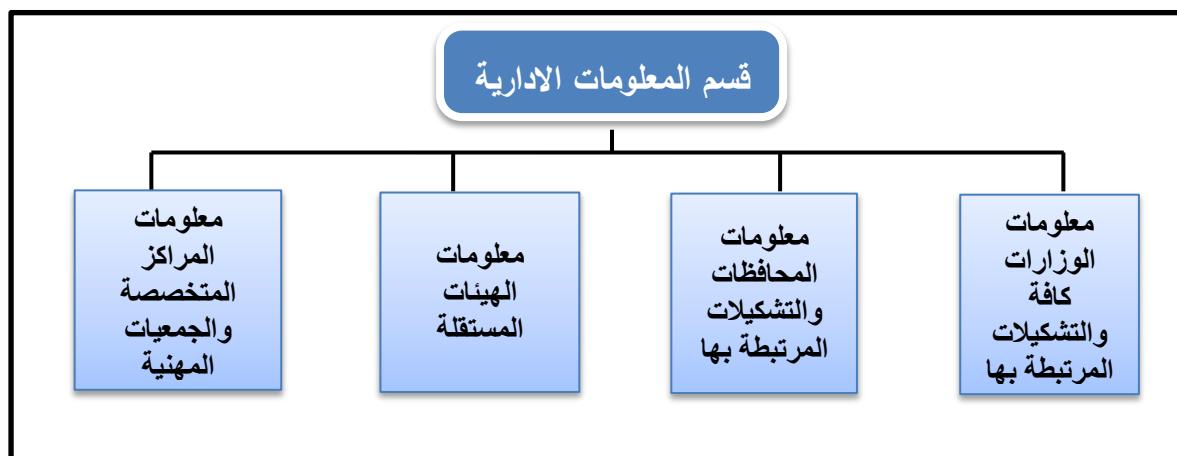
القطاعين العام والخاص . وهي ذاتها ترتبط بأقسام المعلومات الأخرى والهيئة بشكل مباشر وكما مبين في الشكل (26) .

شكل (26) قسم المعلومات المحاسبية



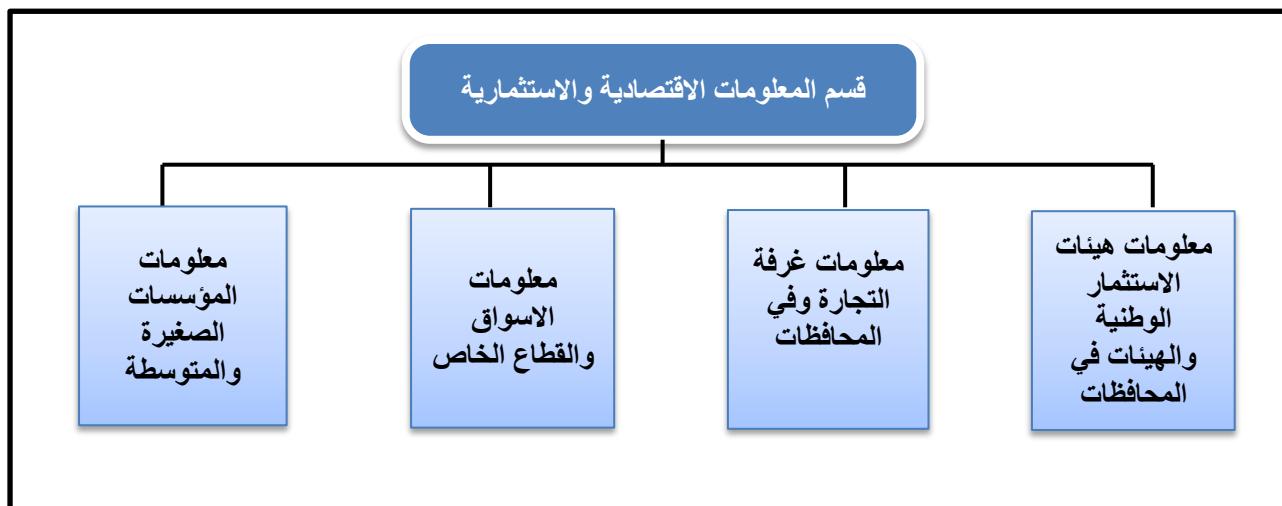
ج- قسم المعلومات الإدارية. ويرتبط بها مباشرة كل من معلومات الوزارات كافة والتشكيلات المرتبطة بها ومعلومات المحافظات والتشكيلات المرتبطة بها، فضلاً عن معلومات الهيئات المستقلة ومعلومات المراكز المتخصصة والجمعيات المهنية . وهي ترتبط مباشرة بأقسام المعلومات الأخرى وبالهيئة وكما في الشكل (27) .

شكل (27) قسم المعلومات الإدارية



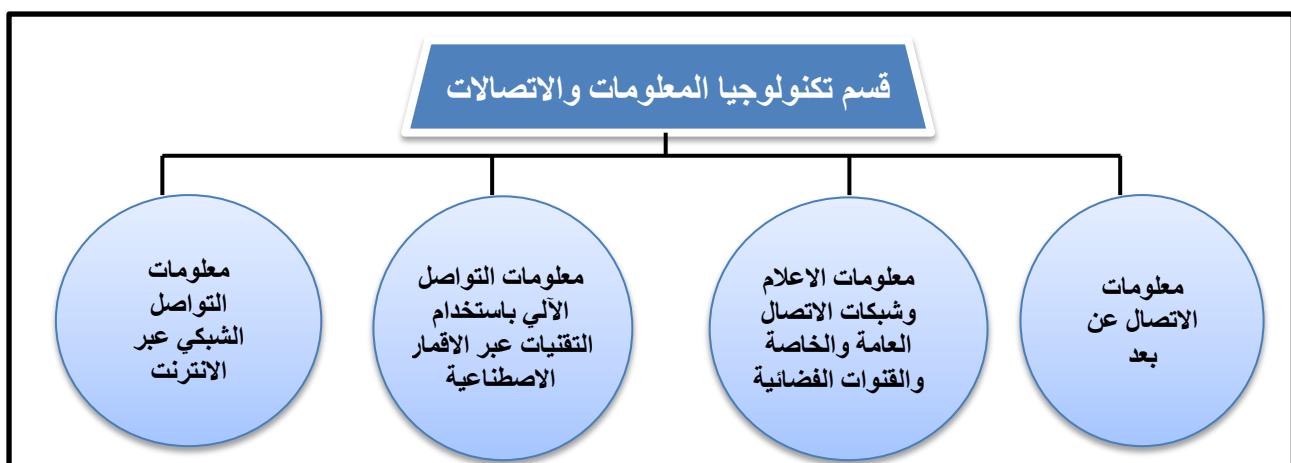
د- **قسم المعلومات الاقتصادية والاستثمارية** . وترتبط بها مباشرةً معلومات هيئة الاستثمار الوطنية وهيئات الاستثمار في المحافظات ، ومعلومات غرفة التجارة في المحافظات ، ومعلومات الأسواق والقطاع الخاص ، فضلاً عن معلومات المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وترتبط المعلومات الاقتصادية والاستثمارية بالمعلومات الأخرى وبالهيئة بشكل مباشر وكما مبين في الشكل (28) .

**شكل (28) قسم المعلومات الاقتصادية والاستثمارية**



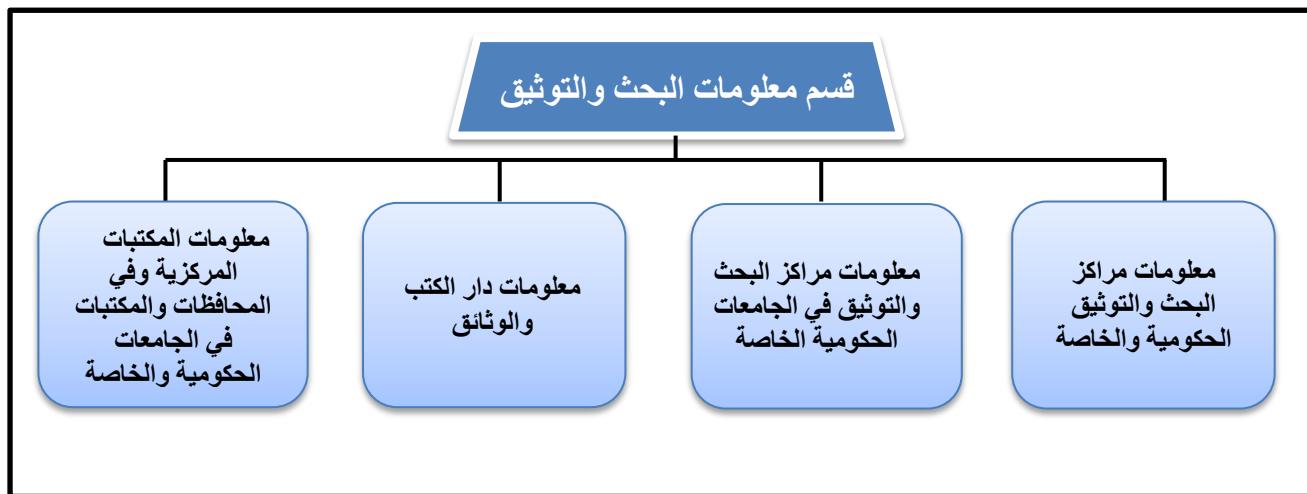
هـ - **قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات** . ويرتبط بها مباشرة كل من معلومات الاتصال عن بعد ومعلومات الاعلام وشبكات الاتصال العامة والخاصة والقنوات الفضائية ، فضلاً عن معلومات التواصل الالى باستخدام التقنيات عبر الاقمار الاصطناعية ومعلومات التواصل الشبكي عبر الانترنت. وهي ترتبط بالمعلومات الأخرى وبالهيئة بشكل مباشر ، وكما مبين في شكل (29).

**شكل (29) قسم تكنولوجيا المعلومات والاتصالات**



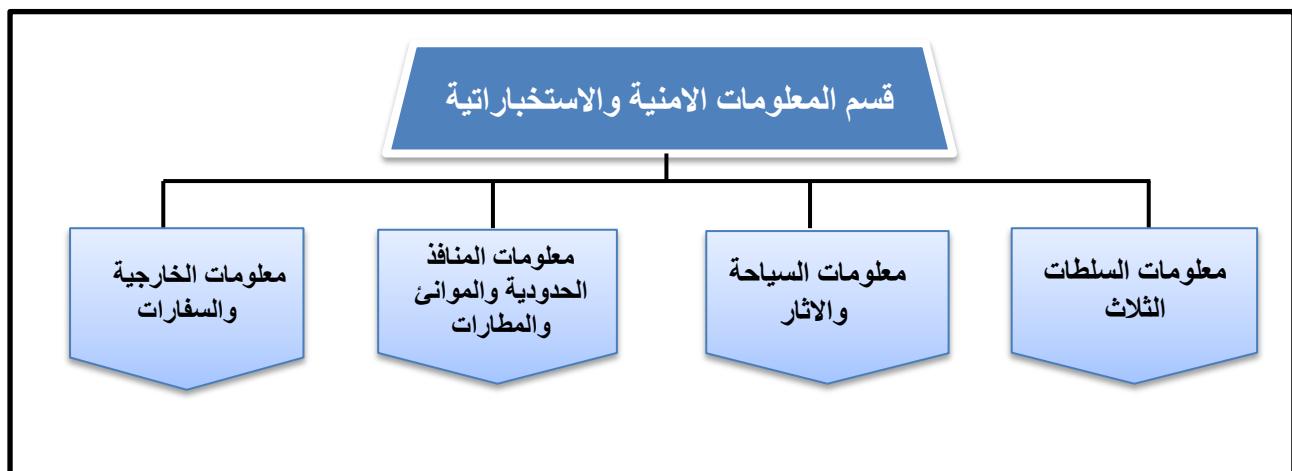
و- **قسم معلومات البحث والتوثيق** . ترتبط بها معلومات مراكز البحث والتوثيق الحكومية وال الخاصة ومعلومات مراكز البحث والتوثيق في الجامعات الحكومية وال الخاصة ومعلومات دار الكتب والوثائق ومعلومات المكتبات في الجامعات الحكومية وال الخاصة ، وترتبط معلومات البحث والتوثيق بالمعلومات الأخرى وبالهيئة بشكل مباشر ، وكما في الشكل (30) .

**شكل (30) قسم معلومات البحث والتوثيق**



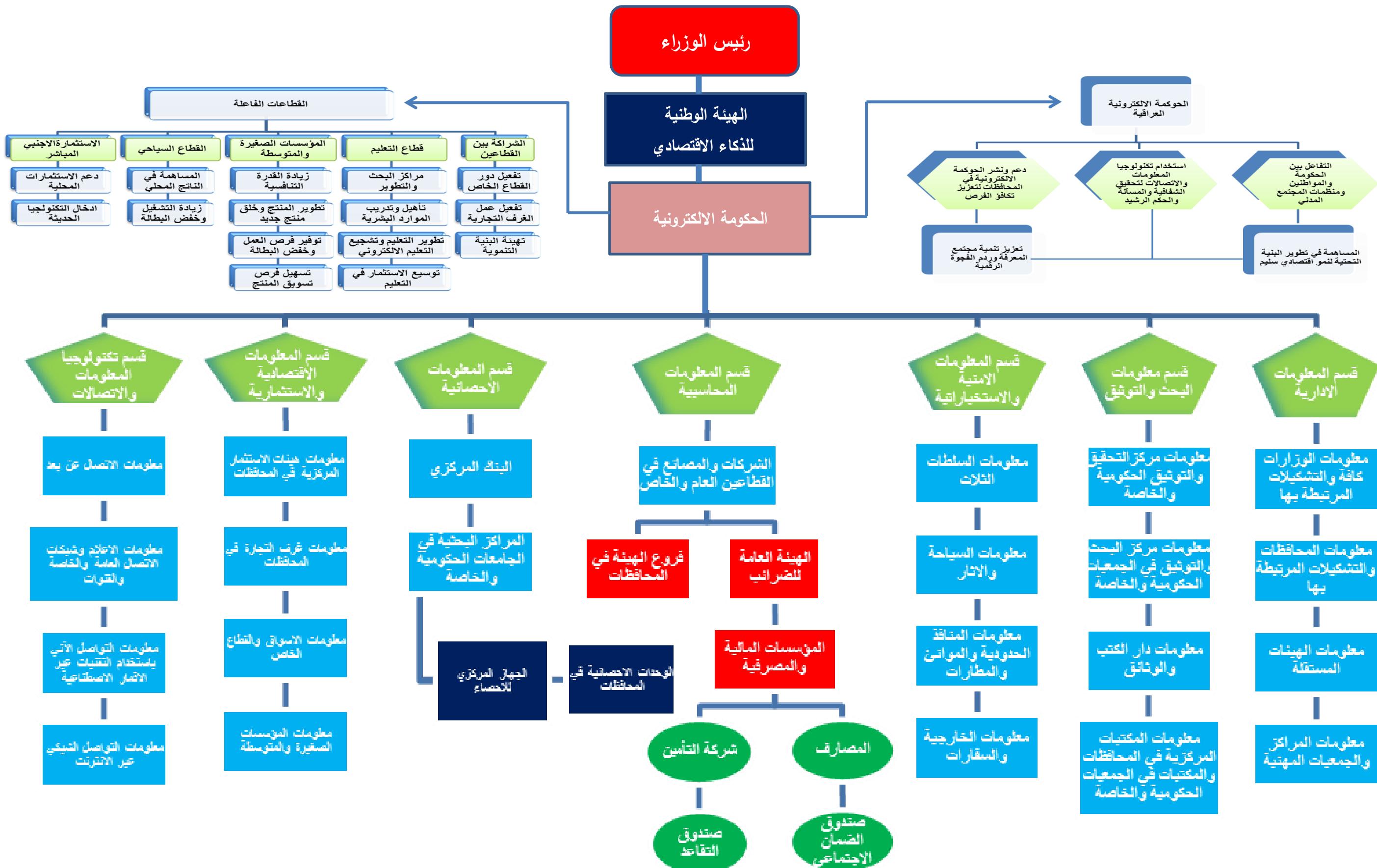
ز- **قسم المعلومات الامنية والاستخبارية** . وترتبط بها معلومات السلطات الثلاث ومعلومات السياحة والاثار ومعلومات المنافذ الحدودية والموانئ والمطارات ومعلومات السياحة والاثار . وهي ترتبط مع المعلومات الأخرى وبالهيئة بصورة مباشرة . وكما في الشكل (31)

**شكل (31) قسم المعلومات الامنية والاستخبارية**



وترتبط الأقسام مع بعضها بعضاً بواسطة التواصل الشبكي لترتبط جميعها بالهيئة الوطنية للمعلومات وشبكة الحكومة الالكترونية والحكومة الالكترونية . لتوفر المعلومات المتوازنة من الهيئة لتساهم في تفعيل عمل الذكاء الاقتصادي ، وتشكل النموذج العراقي المقترن للهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي . وكما في الشكل (32) .

شكل (32) النموذج المقترن (الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي في العراق)



#### **رابعاً: وظائف الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي .**

ان الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي يمكن ان تؤدي دوراً حيوياً في عمليات التنمية المنشودة. من خلال المعلومات التي توفرها والتي تحصل عليها من الاقسام المرتبطة بها وتقديم الرؤية التي تتيح الاستخدام الامثل للموارد والقدرات وتتوفر تلك المعلومات والمعرفة المطلوبة للمتعاملين والمستفيدين منها في العمليات الاقتصادية والمساعدة في اتخاذ القرار الذكي اقتصادياً والذي يساهم في دعم الاستثمار في رأس المال البشري . وتعزيز التعاون والمشاركة بين القطاعين العام والخاص وتشجيع الاستثمارات الاجنبية المباشرة . ودعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والقطاع السياحي ، فضلاً عن ان الهيئة الوطنية للذكاء الاقتصادي وبالتفاعل والتعاون مع الحكومة الالكترونية في العراق ، يشكلان القاعدة المتينة التي تستند عليها آلية التحول بالاقتصادي العراقي صوب الاقتصاد المعرفي والمساهمة الفاعلة في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي من خلال الوظائف الآتية:

**1- جمع المعلومات من الاقسام المشار اليها في المشروع وتحليلها والاستفادة منها في الاوقات المناسبة لاتخاذ القرار المناسب .**

**2- توفر المعلومات اعلاه امكانية اتخاذ القرار السليم وهو القرار الذكي اقتصادياً .**

**3- تستطيع وضع الخطط والبرامج لدعم أي من المؤسسات او النشاطات على ضوء المعلومات المتوفرة وتحديد الاولويات على وفق الحاجة للاقتصاد الوطني .**

**4- تستطيع مركزياً من توجيه المؤسسات والعاملين في هذا المجال باتجاه ما تراه مناسباً لخدمة اقتصاديات البلد من خلال تحليل تلك المعلومات .**

**5- تستطيع تحقيق التوازن القطاعي في الاقتصاد الوطني من خلال التوجيه باتجاه نشاط اقتصادي معين دون غيره على وفق مصلحة الاقتصاد الوطني .**

**6- تهيئة المعلومات المتوفرة لديها للاستفادة منها في الاتفاقيات التجارية الخارجية والعلاقات الدولية على ضوء المعلومات المتوفرة وبما يخدم الاقتصاد الوطني .**

**7- تستطيع دعم المؤسسات التي تحقق مؤشرات ايجابية في اداء عملها وتوجيه ومتابعة المؤسسات التي تتعرض في العمل من خلال المعلومات التي تحصل عليها من قبل الهيئة.**

- 8- تشجيع وتطوير وعمل آلية عمل الحكومة الإلكترونية بواسطة سيادة القانون والمسائلة والعدالة ومكافحة الفساد ومن خلال المعلومات التي تحصل عليها من الأقسام المرتبطة بالهيئة.
- 9- تستطيع حماية المؤسسات من المخاطر المحتملة من خلال تحليل المعلومات واتخاذ القرارات التي تضمن تلك الحماية .
- 10 - تدعم تنافسية المؤسسات المحلية لمواجهة المنافسة الخارجية من خلال اصدارها لإجراءات معينة على وفق المعلومات المتوفرة في الهيئة .

## المبحث الثالث

### متطلبات آلية التحول في الاقتصاد العراقي

ان ما يعانيه الاقتصاد العراقي من محددات واحتلالات في بنائه الاقتصادي كانت المسوغ لوضع رؤية مستقبلية في آلية التحول بالاقتصاد العراقي لتحقيق التنمية المنشودة من خلال ما يأتي:-  
اولاً: الرؤية المستقبلية للحكومة الالكترونية .

ان الحكومة الالكترونية الحالية في العراق تؤدي وظيفة محددة من وظائفها الاساس اذ تقوم بتقديم الخدمات للمواطنين. ودورها ينحصر في تقديم الخدمات لذلك يطلق عليها حكومة المواطن الالكترونية ، وعلى الرغم من الاهمية النسبية لتحقيق الخدمات والمنتشرة بالوقاية الصحية واستماراة الحصول على اجازات القيادة للعجلات واستماراة القبول المركزي والتقديم للدراسات العليا العراقية واستماراة الرعاية الاجتماعية . ولكي لا ينحصر دورها في تقديم الخدمات . لابد من وضع رؤية مستقبلية لتطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية في العراق لترقي لمهام اخرى فضلاً عن تلك المهمة وهذا ما يؤكده استطلاع لامم المتحدة حول الحكومة الالكترونية للعام 2016 تحت عنوان - الحكومة الالكترونية لدعم التنمية المستدامة- والذي اشار فيه لوجود اتجاه عالمي ايجابي بمستويات اعلى لتنمية الحكومة الالكترونية في جميع المناطق لتخص بمزيد من الابتكار والاستفادة من تكنولوجيا المعلومات والاتصالات الجديدة لدعم التنمية المستدامة<sup>(1)</sup>.

لذا اضحت عملية تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية في العراق ضرورة ملحة لمواكبة التطورات المتتسارعة في الاقتصاد العالمي وارتفاع حدة المنافسة العالمية التي باتت معرفية بامتياز لتساهم في عمليات التنمية من خلال تفاعلها وتواصلها مع القطاعات الفاعلة في النشاطات الاقتصادية والتي بامكانها ان تساهم من خلال شبكات الاتصال التي تغذيها والمعلومات المتوفرة لديها في العملية التنموية .

وعلى الرغم من الاهمية التي يحتلها القطاع الخدمي لم يرق عمل الحكومة الالكترونية في العراق للاستفادة من هذا القطاع في المجالات التي تحقق موارد مالية عالية كالاستثمار في مجالات التعليم والاستثمار في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وفي السياحة والنقل وغيرها . والتي

---

<sup>(1)</sup> UN E-Government survey,2016 , op cit , p57.

يمكنها ان تردد الناتج المحلي الاجمالي بالموارد المالية التي يحتاجها الاقتصاد العراقي فضلاً عن فرص العمل الجديدة التي يمكن ان يوفرها القطاع الخدمي في هذا المجال .

ويمكن للحكومة الالكترونية بلوغ الاهداف التنموية من خلال اعتمادها على ركيزتين اولهما الحكومة الكترونية التي تشمل مكافحة الفساد والتواصل والشفافية وتهتم بالاصلاح وسيادة القانون والمشاركة والمساءلة ، اما الركيزة الثانية فهي القطاعات الفاعلة في النشاط الاقتصادي الانتاجية منها والخدمية والتي لها مساس مباشر في العمليات التنموية لتحقيق اقتصاد مبني على المنافسة ومتعدد ويرتكز على المعلومات والمعرفة لتساهم في آلية التحول بالاقتصاد العراقي من خلال ما يأتي:-

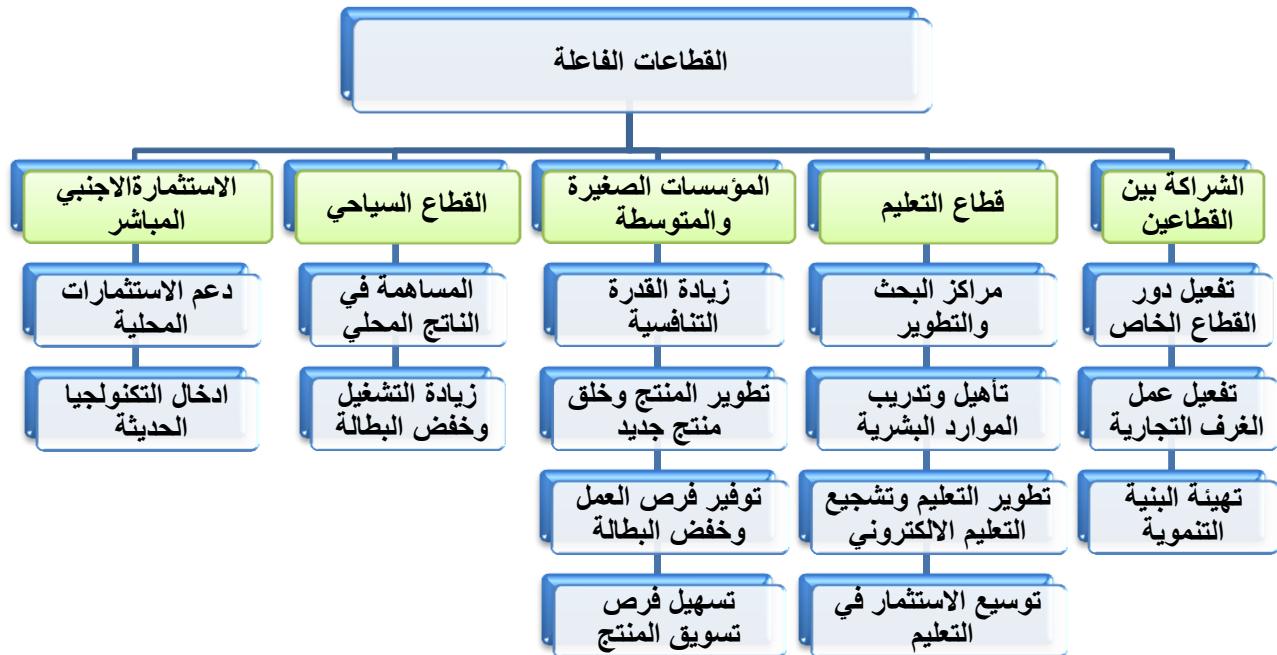
أ. الحكومة الالكترونية: يمكن للحكومة الالكترونية ان تعزز الثقة بين المواطن والحكومة وقيمها بالاصلاح الاداري ومكافحة الفساد وارساء الحكم الرشيد ومشاركة المواطنين في صنع القرارات والمساءلة وفرض سيادة القانون بواسطة الاعلام والصحافة الاستقصائية ودور المجتمع المدني للتعریف بأهميتها "وقد اشارت اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد بالدور الذي يمكن ان تؤديه الحكومة في معالجة الفساد وارساء الحكم الرشيد"<sup>(1)</sup>. ومن الجدير بالاشارة ان المهام التي يمكن ان تؤديها الحكومة الالكترونية لا تقتصر مسؤوليتها على الحكومة فقط بل هي مسؤولية الجميع لتحقيق تلك المهام والتي تتعكس ايجاباً في مجالات الحياة كافة الاقتصادية والاجتماعية والسياسية والثقافية وبالتالي تدعم عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي.

ب. القطاعات الفاعلة : من القطاعات الفاعلة التي يرى البحث امكانية مساهمتها في آلية التحول في الاقتصاد العراقي والمساهمة في عملية التنمية كمرحلة اولى هي الشراكة بين القطاعين وقطاع التعليم العالي والبحث العلمي و المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والاستثمار الاجنبي المباشر والقطاع السياحي وكما مبين في الشكل (33).

### شكل (33)تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية في العراق

---

<sup>(1)</sup> حسين اسماء ، مبادئ الحكومة الرشيدة في اتفاقية الامم المتحدة لمكافحة الفساد – مركز المعلومات ودعم اتخاذ القرار ، جمهورية مصر العربية ، ديسمبر 2014 . ص13



المصدر: من اعداد الباحث

من خلال شكل (33) يمكن بيان اهمية كل من تلك القطاعات في عملية التنمية من خلال التشابك والتفاعل فيما بينها من خلال آلية عمل الحكومة الالكترونية وما تتوفره من معلومات وتواصلها مع تلك القطاعات ويتم الاتصال الكترونيا من خلال شبكات الاتصالات السلكية واللاسلكية المتاحة والتي تساهم بشكل او بأخر في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي وكما يأتي :

#### ١- الشراكة بين القطاعين .

يعد تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية مع القطاع الخاص من المستلزمات الرئيسة لتهيئة المناخ الملائم للتعاون والشراكة الفعلية بين القطاعين العام والخاص . والتي تساهم في تفعيل دور القطاع الخاص ليأخذ دوره في عملية التنمية للاقتصاد العراقي من خلال تفعيل دوره في النشاطات الاقتصادية كافة والمشاركة في القرارات الاقتصادية ، فضلاً عن تفعيل العمل مع الغرف التجارية والصناعية لتأخذ دورها في النشاطات الاقتصادية كافة . وبالتالي توفر البنية الازمة للعمل في النشاط الاقتصادي داخل البلد ، من خلال ما يأتي :

أ. تفعيل دور القطاع الخاص .

على الرغم من ان اولى المهام المنطة بعمل الحكومة الالكترونية هو اصلاح وتحديث القطاع العام لغرض بناء حكومة فاعلة وكفؤة في تقديمها للخدمات الحكومية . لكن المهمة هذه لا ترقى الى تحقيق الاهداف المتواخة منها دون تعاون ومشاركة القطاع الخاص . اذ يمكن الاستفادة من الافكار التي يقدمها في عملية تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية. فضلاً عن توفير بعض المستلزمات الفنية التي يحتاجها في النشاطات الاقتصادية والتي تتكامل في عملها . والاستفادة من امكانيات القطاع الخاص في مجالات معينة وبالاخص في القطاع الخدمي . ان الدور الذي يمكن يؤديه القطاع الخاص في النشاطات في القطاع الانتاجي من خلال ما يمتلكه من الخبرة المتراكمة لرجال الاعمال في هذا المجال ان يساهم في عملية تنمية الاقتصاد الوطني. وان تدني نسبة مساهمة القطاع الخاص في اجمالي الناتج المحلي، ينعكس سلباً على النشاطات الاقتصادية في القطاعات كافة . لذا فان تطوير آلية العمل للحكومة الالكترونية بالتعاون مع القطاع الخاص العراقي له مردود ايجابي لكل القطاعين معا. وبذات الوقت يخدم اهداف القطاع الخاص ليأخذ دوره في النشاطات الاقتصادية كافة ، الامر الذي يعزز من مكانته ويزيد من موارده من خلال تلك النشاطات ، والدخول في المنافسة مع النشاطات في المؤسسات الحكومية بما يضمن تحسين الانتاج كما ونوعا وتطوير كفاءة العمل في القطاعين . بما يساهم في تطويرهما ليكونا مكملين لبعضهما وليس قائمين على اساس المنافسة الاقتصادية . وتوجد في العراق ثلاثة اتحادات تأسست بموجب القانون معنية بالقطاع الخاص العراقي

وهي<sup>(1)</sup>:

1- اتحاد المقاولين العراقيين انشأت بموجب القانون ذي العدد 59 في العام 1984 .

2- اتحاد الغرف التجارية العراقية انشأت بموجب القانون ذي العدد 43 في العام 1989 .

3- اتحاد الصناعات العراقي انشأت بموجب القانون ذي العدد 34 في العام 2002 .

تلك الاتحادات لم ترقى الى المهام المتواخة منها .

والجدير بالاشارة وجود عدد من المشاريع في القطاع الحكومي تعمل بأقل من الطاقات المتاحة لها او المتوقفة عن العمل لعدم وجود الاموال اللازمة لتشغيلها . هذا يدخل القطاع الخاص

---

<sup>(1)</sup> جمهورية العراق ، استراتيجية تطوير القطاع الخاص من 2014-2030 ، ص50 .

كشريك للاستفادة منها. وهذا يتطلب من كلا اصحاب القرار في القطاعين تطوير الية عملها بما يخدم الاهداف التنموية للاقتصاد العراقي .

#### **ب-تفعيل عمل الغرف التجارية والصناعية .**

ان الهدف الاساس لعمل الغرف التجارية والصناعية هو تحقيق المصالح الاقتصادية للاقتصاد الوطني . ولذلك الغرف دوراً مؤثراً على الصعيد العام من خلال تطويرها للعلاقات مع اجهزة الدولة كافة ، والمؤسسات العاملة لغرض المساهمة في عملية التنمية الاقتصادية .

وتعد همة الوصل بين القطاعين الحكومي والقطاع الخاص اذ تقوم بمهمة التنسيق بين القطاعين من خلال عقد التدوات المتخصصة والتي تخدم اهداف التنمية والمساهمة في نقل التقنيات الحديثة وبإمكانها ان تفعل التنسيق مع الاتحادات المهنية الاخري والمرخصة قانونياً كاتحاد المقاولين واتحاد الصناعات والجمعيات الفلاحية وغيرها . وتفاعل جهود تلك الاتحادات لتفعيل دور القطاع الخاص ليأخذ دوره المنشود في تقديم الخبرات والمشورة والمشاركة الفاعلة في اتخاذ القرارات الحكومية المتعلقة بالشأن الاقتصادي . وان الدور الذي يمكن ان تؤديه الغرف التجارية والصناعية بتقديم الاستشارة للحكومة الوطنية او الحكومات المحلية لرفع كفاءة العمل وتحسين الاداء في النشاطات الاقتصادية الوطنية والمحليه . وفي ذات الوقت تستفيد الغرف التجارية والصناعية من المعلومات المتوفرة لدى الحكومة الالكترونية على شبكات التواصل الالكترونيه عن طبيعة النشاطات في المؤسسات الحكومية لتأخذ الدور التكميلي والتفاعل والتعاون مع تلك المؤسسات وتقديم المشورة بصدر الاحتياجات الحقيقية التي تتطلبها الاسواق الوطنية والمحليه بما يتلاءم ومتطلبات السوق وتهيئة البيئة التنموية سواء على مستوى الاقتصاد الوطني او على مستوى الاقتصاديات المحلية .

ان عدد التجار والشركات المسجلة لدى غرفة التجارة في بغداد بلغ 28083 عام 2013 وانخفض الى 19820 للعام 2014 وبلغ مقدار الانخفاض 8263 تاجر اي ما نسبته 29.4 -%

وهذا يشير الى تراجع مساهمة عمل الغرف التجارية والصناعية في الدور الذي يمكن ان تؤديه في النشاطات الاقتصادية بما يخدم الاقتصاد الوطني<sup>(1)</sup> .

### ج- تهيئة البنية التنموية .

ان تهيئة البنية التنموية لتنمية الاقتصاد الوطني لا تقصر على الدور الحكومي فقط بل يتطلب مشاركة جهات وقطاعات متعددة تساهم كل منها في تكوين البنية التحتية التنموية . ولذا فان عملية تطوير الية عمل الحكومة الالكترونية في العراق من خلال التفاعل والتوصل مع قطاع الاعمال وبما يتضمنه من مشاركة القطاع الخاص في النشاطات الاقتصادية ودعم الاستثمار المحلية بما يتلائم ومتطلبات السوق والتعاون مع اصحاب الاعمال في الغرف التجارية والصناعية شكلت مجموعها عوامل تساعد في تهيئة البنية التنموية سواء على مستوى الاقتصاد الوطني او على مستوى الاقتصاديات المحلية . بما يساهم في عمليات التنمية المنشودة .

### 2- قطاع التعليم العالي والبحث العلمي .

يعد هذا القطاع من اهم القطاعات التي يعول عليها في دعم عمليات التنمية في الاقتصاد العراقي من خلال امكانياته في توفير الطاقات البشرية المؤهلة للقيام بهذه المهمة من خلال تقديم الاستشارات من قبل مراكز البحث والتطوير في المؤسسات الحكومية والخاصة بشان تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية وتأهيل وتدريب الموارد البشرية في الاختصاصات كافة لرفد النشاطات الاقتصادية بالعنصر البشري المؤهل والمتعلم والحاصل على التدريب المستمر لرفع كفاءة العمل وتحسين الأداء . وما توفره الحكومة الالكترونية من خلال شبكة الاتصالات المتوفرة لديها من تطوير التعليم وتشجيع التعليم الالكتروني والنهوض بواقع الاقتصاد العراقي وتوفير البيئة الملائمة لآلية التحول فيه . مما يتطلب السعي الجاد لتطوير والقدرات البشرية التي تتوفر في سوق العمل العراقي وغير مستغلة بالشكل الامثل لتأخذ دورها في العملية التنموية .. وان استخدام التكنولوجيا المتطرفة تبقى وسيلة لتحقيق الاهداف المتواخدة في النشاطات الاقتصادية كافة . ولابد من ان يقترن تطوير

---

<sup>(1)</sup> غرفة تجارة بغداد ، نتائج مسح التجارة الداخلية والقطاع الخاص في العراق الذي اطلقته وزارة التخطيط في 2014/6/4

القدرات التكنولوجية الحديثة تطويراً مماثلاً في القدرات البشرية كماً ونوعاً . وان تطوير الية العمل بالحكومة الالكترونية في العراق في مجال التعاون مع قطاع التعليم العالي والبحث العلمي من خلال

ما يأتي:

### **أ-الاستشارات المقدمة في مراكز البحث .**

ان مراكز البحث والتطوير في المؤسسات الجامعية العراقية الحكومية والخاصة تستطيع تقديم الاستشارات التي تساهم في تطوير الية عمل الحكومة الالكترونية فضلاً من تهيئة الاستشاريين والخبراء في الاختصاصات كافة وتقديم الحلول لمعالجة المشاكل الناجمة في الية عمل الحكومة الالكترونية. وان لا يقتصر دورها في جمع المعلومات وتقديم الخدمات بل ينصرف الى مهام اخرى اكثراً وهي ان يكون لها دوراً فاعلاً للمشاركة في عملية التنمية والاستفادة من البحث والدراسات التي تقدمها تلك المراكز لتطوير آلية عملها . وتهيئة الاستشاريين في المجالات كافة من يستطيعون تقديم الرؤية المستقبلية لتطوير الية العمل ورفع كفاءة الاداء . وتحسين طرق التواصل بين الحكومة الالكترونية وقطاع التعليم العالي والبحث العلمي .

اذ باتت الحاجة ماسة الى الخبراء والاستشاريين بشكل متتصاعد في المجال المالي والمحاسبي والقانوني والجذو الاقتصادية وتطوير سياسات التسويق والتوزيع والبيع والشراء والاستثمار في رأس المال البشري . فضلاً عن الاستشاريين في المجال الفني والتكنولوجي في الاختصاصات كافة (١).

ولذا فان مراكز البحث والتطوير يمكن ان توفر الاستشاريين والخبراء وفي الاختصاصات كافة لتطوير الية عمل الحكومة الالكترونية . مما يدعو الى التعاون المتواصل مع قطاع التعليم العالي والبحث العلمي . بما يساهم بتطوير مهام عملها لتأخذ مكاناً مناسباً في العملية التنموية للاقتصاد الوطني وهو الدور الذي يتطلع ان تقوم به الحكومة الالكترونية مستقبلاً .

### **ب-تأهيل وتدريب الموارد البشرية .**

يعد تأهيل وتدريب الموارد البشرية من الامثلية البالغة . إذ لا يمكن للتقنيات التكنولوجية المستخدمة القيام بهذه المهمة دون تأهيل الموارد البشرية القادرة على تنفيذ عملها . ويمكن لقطاع

(١) هاني شحادة الخوري ، انماط العمل الجديد في عصر الاقتصاد المعرفي ، دار الرضا للنشر ، دمشق ٢٠٠٣ ، ص ٧.

التعليم العالي والبحث العلمي في العراق لما يمتلكه من كليات متخصصة في التقنيات وتكنولوجيا المعلومات في مؤسساته الحكومية والخاصة. ان يوفر الموارد البشرية المؤهلة لعمل الحكومة الالكترونية في العراق . فقد شهدت مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي تطوراً افقياً في الآونة الاخيرة في زيادة عدد الكليات المتخصصة في هذا المجال . لكنه لم يرتفع بعد لتلبية احتياجات سوق العمل في مجالات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . ويتضح ذلك من خلال وجود اعداد كبيرة من العاملين في هذه المجالات ومن لم يحصلوا على التعليم الاكاديمي في هذا المجال معتمدين على الخبرة والممارسة للعمل في هذه المجالات . مما يتطلب التوسيع باستحداث الكليات المتخصصة في المجالات التقنية وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات لتلبية الاحتياجات الحقيقة لسوق العمل في المجالات اعلاه . فضلاً عن القيام بفتح ورش العمل والتدريب بشكل دوري ودائم لمواكبة التطورات المتسارعة في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. اذ يتطلب ان يقترن أي تطوير في التقنيات الحديثة ما يواكبها من تطوير مماثل في القدرات البشرية المؤهلة لمواكبة ذلك التطوير . وهو ما يستطيع ان يقدمه قطاع التعليم العالي من خلال مؤسساته الجامعية الحكومية منها والخاصة لتسهيل اليه عمل الحكومة الالكترونية وتطويرها .

وان تأهيل وتدريب الموارد البشرية التي يمكن ان يوفرها قطاع التعليم العالي والبحث العلمي تعد مسواجاً لتعاون الحكومة الالكترونية مع هذا القطاع بما يساهم في تطوير اليه عملها ومن ثم المساهمة في عمليات التنمية للاقتصاد العراقي.

#### **ج-تطوير التعليم وتشجيع التعليم الالكتروني.**

يمكن للحكومة الالكترونية بما تتوفره من تواصل عبر شبكات الاتصالات الالكترونية أن تساهم في تطوير التعليم في العراق . ويمكن للمستفيدين كافة على شبكات التواصل الحصول على فرص للتعليم بدون التسجيل بالمؤسسات التعليمية الحكومية او الخاصة . إذ توفر فرصة للجميع ويمكن لاي شخص الحصول على التعليم من خلال الشبكة الالكترونية وفي أي وقت يشاء وبأقل كلفة وجهد . وهي بذلك تستطيع تطوير التعليم بما يتاسب والتطورات المتسارعة في مجالات تكنولوجيا المعلومات وتخلق مبررات لزيادة استخداماتها في المؤسسات التعليمية كافة وتتيح فرص التعليم لغير القادرين

على التسجيل بمؤسسات التعليم لأسباب مادية او معنوية ، وهذا استوجب توفرها بشكل متضاد في المؤسسات التعليمية وشجيعها على التعليم الالكتروني الذي يساهم في كفاءة وتحسين الاداء وتجاوز الروتين والتقليل من المخاطبات الورقية في المؤسسات التعليمية وعلى الرغم من التقدم الذي تشهده مؤسسات التعليم في العراق بشأن استخدامات التقنيات الحديثة في المخاطبات الرسمية . لكن يلاحظ عدم اعتماد تلك المخاطبات في مجالات التنفيذ واقتصرها على المخاطبات الورقية وبالتالي توقيع الحد لاعتماده في الاجراءات الادارية التقليدية وتحت مبررات عديدة قد يكون احدها عدم وجود تشريع قانوني لاعتماد التوقيع الالكتروني والمصادقة عليه وخاصة ما تتعلق منه بالجوانب المالية فضلاً عن الثقافة السائدة لدى تلك المؤسسات باعتماد الوثيقة الورقية في التعاملات الادارية . مما يتطلب سعياً جاداً لتطوير الية عمل الحكومة الالكترونية في العراق بما يتلاءم وتطوير وتشجيع التعليم الالكتروني في قطاع التعليم العالي والبحث العلمي في العراق .

#### د-توسيع الاستثمار في التعليم .

بعد الاستثمار في التعليم من اكثربالاستثمارات التي تحقق قيمة مضافة للناتج المحلي الاجمالي. لارتباطه بالاستثمارات في القطاعات كافة وأي كفاءة في أي قطاع من القطاعات العاملة في النشاطات الاقتصادية كافة تعتمد بشكل او باخر على كفاءة الاستثمار في رأس المال البشري نظراً لما يتحقق من معدلات نمو سريعة تساهمن في عملية التنمية اذ يتضمن تطوير المعرفة والقدرات والمهارات التي تؤهل العاملين في القطاعات كافة بالكفاءة المطلوبة وتحسين الاداء ويوحد تراكماً معرفياً يساهم في عملية التنمية . لذا يتطلب التعاون والتفاعل بين الحكومة الالكترونية وقطاع التعليم لغرض التوسيع في الاستثمارات بهذا القطاع لما يشكله من فائدة لكليهما فضلاً عن اهميته في عملية التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي .

#### 3- المؤسسات الصغيرة والمتوسطة .

يمكن للحكومة الالكترونية من خلال تواصلها مع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ان تؤدي الى زيادة القدرات التنافسية بين تلك المؤسسات والمؤسسات الحكومية . بما يؤدي لتطوير المنتجات المحلية لكليهما والمساهمة في خفض البطالة من خلال توفير فرص العمل في تلك المؤسسات وفي

النشاطات الاقتصادية كافة او خلق منتجات جديدة وفقاً لمتطلبات السوق. وما تتيحه الحكومة الإلكترونية من وسائل للاتصال عبر الشبكة الإلكترونية يساعد على توفير الفرص للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة من تسويق منتجاتها للاسواق المحلية مستفيدة من تلك الخدمات التي تقدمها الحكومة الإلكترونية ويمكن للعاملين في تلك المؤسسات زيادة استخدامات التقنيات الحديثة للتواصل مع تلك الشبكة. مما يحقق فائدة لكل من الحكومة الإلكترونية ولقطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة وبالتالي دعم القطاع الانتاجي من خلال ما يأتي :

#### **أ-زيادة القدرة التنافسية .**

تستطيع الحكومة الإلكترونية من خلال الشبكة الإلكترونية ان تتوصل مع النشاطات الاقتصادية ذات الطابع الانتاجي بقدر اهتمامها بتقديم الخدمات في المجالات الاخرى ذات الطابع الخدمي او توفير الخدمات المتعلقة بمعاملات المواطنين . إذ ان التواصل مع قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يمكن ان يعزز المنافسة بين المؤسسات ذاتها وبين المؤسسات الحكومية بما يضمن تحسين نوعية المنتج او رفع الكفاءة للعاملين في تلك المؤسسات لزيادة كمية الانتاج او تقليل كلفة المنتجات مما يوفر فرصة اوسع لتقليل اسعارها ودخولها دائرة المنافسة مع السلع المناظرة لها والتي تنتج في المؤسسات الاخرى وفي المؤسسات الحكومية. وزيادة القدرة التنافسية ستؤدي بالنتيجة لتحسين نوعية السلع المنتجة وتلبى حاجات المستهلكين من تلك السلع وبالتالي تساهم في تطوير القطاع الانتاجي في النشاطات الاقتصادية كافة مما يتطلب تطوير آلية عمل الحكومة الإلكترونية في العراق لزيادة تواصلها مع القطاعات ذات الطابع الانتاجي ومنها المؤسسات الصغيرة والمتوسطة والتي تؤدي بدورها الى زيادة القدرة التنافسية للمؤسسات فيما بينها وبين المؤسسات الحكومية وبالتالي المساهمة في عملية التنمية التي يعول عليها للنهوض بواقع الاقتصاد العراقي .

#### **ب-تطوير المنتج المحلي .**

يمكن تطوير المنتجات المحلية في المؤسسات الحكومية والخاصة من خلال ما توفره الحكومة الإلكترونية بواسطة شبكات الاتصال من معلومات تتيح لأصحاب القرار في تلك المؤسسات من معرفة نوعية المنتج وكمية الطلب في السوق بالمقارنة مع المنتجات في المؤسسات الاخرى . وهذا يوفر

حافظاً لأصحاب القرار في المؤسسات الحكومية والخاصة من تهيئة الظروف الملائمة لتطوير المنتجات المحلية مما يضمن ديمومتها في السوق والمنافسة مع المؤسسات الأخرى المتماثلة في الانتاج او المنتجة للسلع البديلة ويمكنها من خلال المعلومات المتاحة على الشبكة الالكترونية خلق منتج جديد وفقاً لاحتياجات المستهلكين لأن زيادة المنافسة سيؤدي الى السعي الجاد لتلك المؤسسات بتطوير منتجاتها لغرض استمرارها في الانتاج وهو بالنتيجة سيؤدي الى خلق منتج جديد يتلاعماً مع رغبات ومتطلبات المستهلكين في السوق . ولذا فان تطوير الية عمل الحكومة الالكترونية للتفاعل مع قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة يؤدي بالنتيجة الى دعم عملية التنمية للاقتصاد العراقي .

#### **ج-زيادة فرص العمل.**

يتسم قطاع المؤسسات الصغيرة والمتوسطة بتوفير فرص العمل للموارد البشرية الماهرة و غير الماهرة اذ يعتمد على كثافة عنصر العمل على حساب كثافة رأس المال وبذلك تستطيع تشغيل القوى العاملة في سوق العمل العراقي . ويمكن للحكومة الالكترونية من خلال تواصلها مع هذا القطاع ان تدعم تلك المؤسسات وتوجيهها من خلال الخطط والبرامج التي تضعها بإتجاه منتج معين وفقاً لرؤيتها. مما يتطلب وضع آلية لتطوير عملها والتركيز على تعاملها مع تلك القطاعات الفاعلة في النشاطات الاقتصادية الخدمية والانتاجية. بما يخدم الاهداف التنموية والمساهمة في تنمية الاقتصاد العراقي .

#### **د-تسهيل تسويق المنتجات .**

يمكن للحكومة الالكترونية من خلال شبكات التواصل المتاحة لديها ان تساهم بشكل فاعل في تهيئة الفرص المتاحة للإعلان والترويج لتلك المنتجات والمساعدة في تسويقها وتحقيق اكثراً من غاية في هذا المجال . فهي توفر سرعة اكبر في تسويق المنتج وبأقل التكاليف مما يزيد من نسبة الارباح المحققة لتلك المؤسسات ويمكن للحكومة الالكترونية ان تؤدي تلك المهام من خلال تواصلها مع تلك المؤسسات مما يساهم في الترويج والتسويق لتلك المنتجات والمساهمة في تنمية الاقتصاد الوطني.

#### **4-القطاع السياحي.**

يمتلك العراق العديد من المقومات في المجال السياحي والتراخي والديني فضلاً عن الكيانات المتخصصة في هذا الشأن والمتمثلة بوزارة السياحة وهيئات السياحة العامة. إن تلك المقومات يمكنها أن تؤهل هذا القطاع ليأخذ دوره الحيوي في تحقيق الموارد المالية والمساهمة في عملية التنمية في حالة الاستغلال الأمثل لـ تلك المقومات لكن هذا القطاع لم يرتفع إلى ما يتاسب والدور الذي يؤديه حالياً من خلال ضعف مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي. مما يتطلب النهوض بالواقع السياحي وخاصة في المدن التاريخية والدينية او بالخدمات الأخرى المرتبطة بهذا القطاع كالرقابة الصحية وتنشيط الدور الإعلامي والترويج وتشجيع الثقافة السياحية وزيادة المرافق الخدمية والخدمات في هذا المجال . والاستفادة من الخبرات الدولية للبلدان التي يرتفع فيها نسبة مساهمته في الناتج المحلي الإجمالي ويمكن للحكومة الإلكترونية بواسطة شبكات التواصل المتاحة لديها المساهمة في هذه المهمة من خلال الترويج للسياحة والاعلام وتوفير المعلومات عن المرافق السياحية والدليل السياحي لجذب السياح للعراق بواسطة الأفلام والصور والملصقات السياحية والمطبوعات والنشرات واقامة المؤتمرات والمهرجانات التي تساعده في جذب السياح والتواصل عن بعد مع السياح الراغبين بالسياحة في العراق وتسهيل الخدمات المقدمة لهم وتقليل الاجراءات الروتينية وتقليل الكلفة للخدمات الأخرى المرتبطة بالسياحة والتي تقدم للسياح القادمين وبالتالي المساهمة في عملية التنمية من خلال ما يأتي :

#### **أ. المساهمة في الناتج المحلي :**

ان ابرز المعوقات التي يعانيها الاقتصاد العراقي هو ضعف التمويل المالي ولما يتميز به هذا القطاع من سرعة في تحقيق الموارد المالية وارتفاع في نسبة مساهمته في الناتج المحلي للعديد من البلدان في الوقت الحاضر . بات من الضرورة تفعيل هذا القطاع للمساهمة في الناتج الإجمالي المحلي وامكانية الاستفادة من تأثيره في القطاعات الأخرى المرتبطة به كالنقل بأنواعه البحري والبري والجوي وتشجيع المرافق السياحية كالفنادق والمطاعم والمدن السياحية والصناعات المحلية وخاصة الحرفية منها والمرتبطة بحضارة العراق ورموزه الدينية والتي تستهوي السياح لأقتنائها وبأسعار مناسبة ويمكن الاستفادة من الدور الذي يؤديه القطاع الخاص في هذا المجال من خلال التنسيق مع الجهات

الحكومية لما يمتلكه من خبرة في المجال السياحي وخاصة في ادارته لعدد من المرافق السياحية بكفاءة واسحة وتجاوز المحددات التي تؤدي الى ضعف مشاركته في هذا القطاع وبالتالي المساهمة في تأهيل هذا القطاع والذي ينعكس ايجاباً على نشاط القطاعات الاخرى المرتبطة به مما يساهم في تنوع مصادر الدخل والمساهمة في الناتج المحلي الاجمالي .

#### **بـ. زيادة التشغيل وخفض البطالة :**

من السمات الاساسية لهذا القطاع قدرته على التشغيل للقوى العاملة سواء المؤهلة اكاديمياً منها او التي تمتاز بكفاءة العمل من خلال الخبرة المكتسبة في هذا المجال وانعكاس تأثيره في القطاعات الاخرى المرتبطة به وزيادة استخداماته للتقنيات الحديثة لغرض التواصل مع السياح الراغبين بالسياحة في العراق من خلال شبكات التواصل. مما يوفر فرص عمل اضافية في قطاعات النقل وتكنولوجيا المعلومات والاتصالات والنشاطات الاخرى المرتبطة بها كالصناعات الصغيرة والحرفية مما يزيد من فرص العمل في سوق العمل العراقي الذي يكتظ بالطاقات البشرية المؤهلة للعمل في هذا القطاع. لذا يتطلب السعي الجاد لتهيئات الموارد البشرية المؤهلة لقيام بتطوير هذا القطاع الذي يعاني من الاهمال من قبل الجهات الحكومية بالمقارنة مع القطاعات الاقتصادية الاخرى سواء كان ذلك بقصد او جهل في الدور الذي يمكن ان يؤديه في زيادة التشغيل وخفض البطالة ويمكن للمؤسسات الجامعية الحكومية والخاصة وهيئات المعاهد التقنية في العراق من رفد هذا القطاع بالطاقات البشرية المؤهلة من خلال توسيع الكليات المتخصصة في هذا المجال ولعل من اهم التحديات التي تواجه الباحثين والمتخصصين في هذا المجال للوقوف على واقع القطاع السياحي وتقديم رؤية مستقبلية للنهوض بواقعه يعود لندرة البيانات والاحصاءات المتعلقة بالمجال السياحي فضلاً عن ضعف موثوقيتها في الاحصاءات الحكومية ويمكن للحكومة الالكترونية من توفير تلك المعلومات والاحصاءات الدقيقة والموثوقة للنهوض بواقع هذا القطاع مما يتتيح للباحثين والمتخصصين في هذا الشأن وضع الحلول المناسبة لتطوير واقع هذا القطاع والمساهمة في عملية تنمية الاقتصاد العراقي .

#### **5- الاستثمارات الاجنبية المباشرة .**

تعد الاستثمارات الاجنبية المباشرة من الاهمية بمكان و خاصة للاقتصاد العراقي وفي هذه الظروف . لما تمتلكه تلك الاستثمارات من امتيازات يمكن ان تتحققها للاقتصاد العراقي . الذي يعاني من شحة موارده المالية لاسباب متعددة اهمها انخفاض اسعار النفط واعتماد الاقتصاد العراقي على الموارد النفطية وال الحرب على الارهاب وعوامل اخرى ان العولمة والتغيرات التي يشهدها الاقتصاد العالمي واتساع استخدامات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات . وفربت فرصاً للتواصل مع الشركات الاجنبية من اجل جذب الاستثمارات والاستفادة منها في ادخال التقنيات الحديثة والخبرة المتراكمة التي تمتلكها تلك الشركات والتي تؤدي الى تشجيع الاستثمارات المحلية فضلاً عن الموارد المالية التي يمكنها ان تساهم في توفير القيمة المضافة من تلك الاستثمارات وارتفاع مساهمتها في الناتج المحلي الاجمالي ، وان تشجيع الاستثمارات الاجنبية المباشرة لا يتوفّر بالرغبة او الحاجة فقط بل يتطلّب العديد من الاجراءات التي يجب ان تتخذها الحكومة لتهيئة المناخات الملائمة لتلك الاستثمارات ومن اهمها توفر الاستقرار الامني فالشركات الراغبة بالاستثمار داخل البلد لا يمكنها المجازفة ببرؤوس اموالها من دون ان تضمن توفر ذلك الاستقرار في العراق . ان وجود التشريعات القانونية التي تضمن حقوق تلك الشركات الاجنبية الراغبة بالاستثمار في العراق يعد من اهم المستلزمات التي تهياً المناخ الملائم للاستثمار الاجنبي المباشر وعلى الرغم من وجود تشريع لقانون الاستثمار والتعديلات التي اجريت عليه ووجود هيئة متخصصة بهذا الشأن وهيئات الاستثمار في المحافظات العراقية لكنها لم ترقى للدور الذي يمكن ان تؤديه تلك الاستثمارات في عملية التنمية المنشودة.

ويمكن للحكومة الالكترونية الاستفادة من المعلومات المتاحة لديها في تهيئة المناخات الملائمة لجذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة من خلال نشرها لتلك المعلومات الدقيقة التي تحتاج اليها الشركات الاجنبية الراغبة بالاستثمار محلياً . اذ تقوم بتحليل تلك المعلومات قبل اتخاذ القرار بالموافقة على الاستثمار من عدمه وهي توفر فرص اخرى للحكومة من التعرف على طبيعة وكفاءة تلك الشركات الاجنبية وتقدير امكانية الاستفادة من قيامها بالاستثمار محلياً . لذا يمكن تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية من خلال التواصل عبر شبكات الاتصال وتبادل المعلومات مع الشركات

الاجنبية الراغبة بالاستثمار محلياً . وبالتالي تهيئة المناخات الملائمة لجذب تلك الاستثمارات . من خلال ما يأتي :

#### أ. تشجيع الاستثمارات المحلية :

ان الاستثمار الاجنبي المباشر الداخل للعراق يمكنه ان يحفز الاستثمارات المحلية للقيام بدورها من خلال الاستفادة من الخبرات لدى تلك الشركات الاجنبية القادمة للاستثمار في الداخل وتنبيح لهيئة الاستثمار الوطنية وفي المحافظات التعرف عن قرب حول كيفية ادارة تلك الاستثمارات واكتساب الخبرة في مجال الاستثمار مما يولد حافزاً اضافياً للمنافسة وان كانت غير متكافئة لكنها تولد الخبرات المتراكمة التي تساعده على قيام اصحاب القرار من المستثمرين العراقيين بالاستفادة من خبرات تلك الشركات واستخدامها في الاستثمارات المحلية . ويمكنها مشاركة الشركات الاجنبية للقيام ببعض الاعمال الثانوية في المشاريع التي تنفذها داخل العراق مما يتتيح لها اكتساب الخبرة التي تؤهلها مستقبلاً للقيام بدورها في المنافسة على تلك المشاريع التي تنفذها تلك الشركات وخاصة في قطاع الاسكان الذي حفز العديد من المستثمرين العراقيين للقيام بالاستثمار في هذا القطاع وبناء المجمعات السكنية والتي توقف الكثير منها بسبب عدم التزام الجانب الحكومي بتسديد مستحقات المستثمرين العراقيين او هروب آخرين بسبب عمليات الفساد واسباب اخرى .

#### ب. نقل التكنولوجيا الحديثة :

ان الشركات الاجنبية التي تستثمر في العراق تنتقل معها التكنولوجيا المتطرورة والحديثة لاداء مهامها في عملية الاستثمار ويمكن الاستفادة من تلك التقنيات سواء للعاملين في تلك الشركات من العمالة المحلية او الحكومة التي تستفاد من تلك التقنيات لتنفيذ العديد من مشاريعها التي تساهم في عملية التنمية التي تسعى اليها وقد شهد العراق بعد عام 2003 قدوم العديد من الشركات الاجنبية للاستثمار في العراق وخاصة في قطاعي النفط والغاز وقطاع الاتصالات الذي ادى الى نقل العديد من التقنيات الحديثة والمتطرورة والتي يمكنها المساهمة في تتميم الاقتصاد العراقي .

**ثانياً: التوجه صوب الاقتصاد المعرفي**

ان الاساليب التنموية التقليدية التي يتسم بها الاقتصاد العراقي اضحت عديمة الجدوى للفيام بمهمة التنمية المنشودة. اذ وسعت من الفجوة القائمة في بنائه الاقتصادي وعدم امكانيتها من مواكبة التطورات المتسارعة التي يشهدها الاقتصاد العالمي في ظل عصر المعلومات والمعرفة وانتشار تطبيقات تكنولوجيا المعلومات والاتصالات. مما يتطلب من الحكومة والباحثين والمتخصصين في الشأن الاقتصادي وضع آلية مناسبة للنهوض بواقعه والتحول صوب الاقتصاد المعرفي. وفي تقرير لوحدة الذكاء الاقتصادي عن توقعات الاقتصاد الكلي على المدى الطويل (EIU) للعام 2015 والتي تعتمد على استخدام المعلومات والمعرفة في اتخاذ القرارات الاستراتيجية . وضع التقرير المنهجية المتبعة لانتاج التوقعات الاقتصادية على المدى الطويل لاقتصاديات (82) دولة . وأشار التقرير الى صعود اقتصاديات الدول الاسيوية مستقبلاً . وهذا لم يكن مفاجئاً فقد شهدت كل من اليابان وكوريا الجنوبية خلال النصف الثاني من القرن العشرين وبداية الالفية الجديدة تطوراً اقتصادياً ملحوظاً مع العديد من الدول الاسيوية الاخرى . وسجلت معدلات النمو المرتفعة واخذت نصيبها من الناتج الاجمالي العالمي لتصل الى من 26% الى 32% بين عام 2000 الى عام 2014 ويشير التقرير الى التوقعات طويلة الاجل بان اسيا ستستمر حتى عام 2050 وليس بالوتيرة نفسها حتى تصل الى 53% من الناتج الاجمالي العالمي ، وستكون اكبر ثلات اقتصاديات في العالم هي الولايات المتحدة الامريكية والصين والهند<sup>(1)</sup> .

وهذا يوفر حافزاً اضافياً للاقتصاد العراقي بالاستفادة من التجربة الاسيوية في التنمية والذي يعد من منظومتها والعمل على توفير المستلزمات المطلوبة لآلية التحول نحو الاقتصاد المعرفي والمعتمد في اقتصاديات تلك البلدان التي شهدت تطوراً ملحوظاً والذي اضحى مؤشراً لقياس مدى تقدم البلدان اذ يرتكز على انتاج المعرفة ونشرها ويعتمد التعليم والتدريب ومنظمة البحث والتطوير وكأحد الحلول المطروحة لمعالجة المشاكل التي يعانيها الاقتصاد العراقي والسعى لتبني مشروع الذكاء

---

<sup>(1)</sup> Economist intelligence unit, "long-term macroeconomic forecasts key trends to 2050, a special report , London2015, P.14.

الاقتصادي الذي يعد من اهم تطبيقات الاقتصاد المعرفي وامكانيته في تطبيق الخطط والبرامج التنموية واتخاذ القرارات الذكية اقتصادياً للنهوض بواقع الاقتصاد العراقي من خلال ما يأتي:

### **١- الاستثمار في رأس المال البشري .**

من السمات الاساسية التي يمتاز بها الاقتصاد المعرفي هي اعتماده على الجهد الفكري واللاملموسات فضلاً عن استخدامه للمهارات العالية في النشاطات الاقتصادية كافة . لذا يتطلب التوجه لدعم الاستثمار في رأس المال البشري الذي يمهد لآلية التحول في الاقتصاد العراقي نحو الاقتصاد المعرفي من خلال التعليم الشامل والتدريب والتعليم المستمر فضلاً عن التعليم بالممارسة . والتي توفر المهارات المطلوبة للنشاطات الاقتصادية في القطاعات كافة .

وفتح الورش الخاصة والمختبرات بالتعليم والتدريب للعاملين في المؤسسات الحكومية والخاصة لتوفير الموارد البشرية المؤهلة التي يعول عليها لمواكبة التطورات في عصر المعلومات والمعارفة والمساهمة الفاعلة في النشاطات الاقتصادية الانتاجية منها او الخدمية . وعلى الرغم من التوسيع بالاستثمار في مجال التعليم الذي يقوم به القطاع الخاص بالمؤسسات التعليمية العراقية لكنه لم يرتفع بعد الى تلبية الاحتياجات الحقيقية في هذا المجال . وهذا يعود لحداثة هذا النوع من الاستثمار وضعف الخبرة المتوفرة فضلاً عن هيمنة هدف الربحية وان الارباح التي يحصل عليها المستثمرين في التعليم الخاص يمكن ان تساهم في توسيع الاستثمارات في هذا المجال اذا تم استغلالها بالشكل الامثل . غير ان الاجراءات الروتينية المعتمدة في استحصال الموافقات الرسمية للاستثمار في قطاع التعليم من قبل القطاع الخاص لا زالت تشكل عائقاً لتوسيع هذا الاستثمار فضلاً عن التدخلات في العملية التعليمية من قبل اصحاب القرار في المؤسسات الحكومية والذي ينبغي ان ينحصر دورهم في الاشراف والمتابعة على المؤسسات التعليمية الخاصة بما يضمن اعتمادها لنفس مفردات المناهج في المؤسسات الحكومية . شكلت تلك الاجراءات اثراً سلبياً على توسيع تلك الاستثمارات . لذا يتطلب ان تتخذ التعليمات الكفيلة بتسهيل الاجراءات لتسجيع الاستثمار في راس المال البشري لما له من تأثيرات ايجابية واضحة على النشاطات الاقتصادية وفي القطاعات كافة من خلال تهيئة الموارد البشرية المؤهلة من قبل المؤسسات الاكاديمية في قطاع التعليم والقدرة على القيام بالمهام المنطة بها والتي

تؤدي إلى زيادة كفاءة العمل وتحسين الانتاج في المؤسسات الانتاجية فضلاً عن تحسين الخدمات في المؤسسات الخدمية . مما ينعكس ايجاباً على بقية القطاعات الاقتصادية الأخرى ويؤدي في النتيجة إلى تهيئة البيئة الملائمة لآلية التحول بالاقتصاد العراقي اعتماداً على المهارات العالية التي تعتمد على المعلومات والمعرفة والابداع والاختراع باستخدامها لتقنيات المعلومات والاتصالات لتأدي دورها في عملية التنمية والمساهمة في معالجة المعوقات والتحديات التي يواجهها الاقتصاد العراقي.

اذ يشكل الاستثمار في رأس المال البشري تأثيره في القطاعات الفاعلة في النشاط الاقتصادي التي يراها البحث والتي تعتمد بمجملها على الموارد البشرية المؤهلة لأداء مهام عملها في النشاطات الاقتصادية المتعلقة بكل منها. اذ تساهم في تطوير العملية التعليمية باعتماده على منظومة البحث والتطوير وتشجيع التعليم الالكتروني ويمكنه المساهمة في تأهيل الموارد البشرية وتنعيم القطاع السياحي في العراق من خلال تهيئة الموارد البشرية المؤهلة اكاديمياً من المؤسسات الجامعية المتخصصة في هذا الشأن لتطوير هذا القطاع واداء دوره في عملية التنمية. ويمكنه ان يساهم في دعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة برفعها بالعاملين القادرين على رفع كفاءة العمل داخل تلك المؤسسات ووضع الخطط والبرامج لتطوير منتجاتها وتشجيع المنافسة التي تؤهل تلك المؤسسات لتقديم الاداء الافضل في نوعية الانتاج وزيادة كميته.

ويمكنه ان يوفر بيئة مناسبة للتعاون والشراكة بين القطاعين العام والخاص من خلال تهيئة الكفاءات العالية من اصحاب القرار الذين يساهمون في تعزيز ذلك التعاون للنهوض بالنشاطات الاقتصادية في المؤسسات الحكومية والخاصة، فضلاً عن امكانيته ان يوفر المتخصصين في مجال التقنيات المتقدمة ومن يستطيعون مواكبة التطورات في تلك التقنيات للتواصل مع الشركات الاجنبية واتاحة الفرص بالحصول على المعلومات المطلوبة لتهيئة المناخات الملائمة لجذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة. اذ تشكل كل من تلك القطاعات الفاعلة في النشاطات الاقتصادية بنية اساسية للتحول في الاقتصاد العراقي والتي ترتكز جميعها على الموارد البشرية ذات الكفاءة والمهارة العالية والتي يمكن ان يوفرها الاستثمار في رأس المال البشري والذي يعد ركيزة اساسية لآلية التحول ويشكل قاعدة متينة لعمل الذكاء الاقتصادي للقيام بمهامه في دعم عملية التنمية للاقتصاد العراقي.

## 2- الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات

تعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات البنية التحتية للاقتصاد المعرفي إذ بواسطتها يتم نشر المعلومات والمعرفة وهما مصدرا الثروة في الاقتصاد المعرفي . وهي الاداة التي من خلالها يتم التفاعل والتعاون مع النشاطات الاقتصادية كافة ولذا فان دعم الاستثمار في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يمهد لتكوين بنية تحتية للتحول صوب الاقتصاد المعرفي في بنية الاقتصاد العراقي ، اذ تستطيع ان توفر طلباً اضافياً على الخدمات المرتبطة بها كورش الصيانة وبيع الحاسوب وصناعة الخدمات الجديدة والتي اضحت واسعة الانتشار في السوق العراقية وزادت من فرص العمل للعديد من العاملين في هذا المجال فضلاً عن تسريعها للانتاج وتحسينه من خلال نشرها للمعلومات والمعرفة وما لها من تأثير في مجالات الحياة كافة الاقتصادية والاجتماعية وغيرها ووفرت للمستفيدين كافة المعلومات وفقاً لاحتياجاتهم في أي وقت ومكان .

ان ما يؤكد الاهمية المتصاعدة لدور تكنولوجيا المعلومات والاتصالات على المستويات كافة ما جاء بمقابلة حديثة وخاصة مع المدير التنفيذي لشركة مرسيدس بنز يشير فيها ان منافسي شركته لم تعد شركات السيارات الاخرى . بل هي كوكل وتيسلا وأبل وأمازون ، فالبرمجيات سوف تؤثر تأثيراً مباشراً في جميع الصناعات التقليدية في السنوات القادمة . وتعد شركة اوبر هي برنامج حاسوب لا يمتلك سيارة واحدة، واضحت اكبر الشركات لسيارات الاجرة في العالم . وشركة ايبري اُن بي العقارية الان هي اكبر شركات الفندقة العالمية ولا تمتلك اي عقار انه الذكاء الصناعي . إذ اصبح الحاسوب اكثر معرفة بالعالم من الانسان واضحى يجيد اللعبة الذهنية في العالم ويستبق التوقعات<sup>(1)</sup>.

ما تقدم يشير بوضوح الى الاهمية الاستثنائية لمهام تكنولوجيا المعلومات والاتصالات المستقبلية مما يتطلب السعي الجاد للتفاعل مع التطورات التي يشهدها الاقتصاد العالمي بفعل تلك الاهمية.

---

<sup>(1)</sup> Daimler(2017) " Half century of Driving performance : clebrating 50 Years of Mercedes- AMG succless" Daimler Communications Stuttgart , Germany P.16.

وفي الولايات المتحدة الامريكية يقدم برنامج أي بي أم واتسون القانوني المشورة القانونية في القضايا العامة الاساسية خلال ثواني بدقة تصل الى 90% افضل من نسبة 70% التي يقدمها المحامون البشر . مما يؤدي الى تناقض عدد المحامين مستقبلاً ويشخص برنامج واتسون مرض السرطان بدقة تفوق اربع مرات دقة تشخيص البشر وبرنامج فيسبوك يتعرف على وجوه البشر بدقة تفوق قدرة الانسان . ما يعزز ان الحاسوب اكثراً ذكاء من الانسان في الحالات اعلاه . وسينطلق جهاز حديث - الحافظة الثلاثية- يعمل على الهاتف الجوال يفحص شبكة العين وعينة الدم ويقيس 54 مرضاً تقريباً وبأسعار مناسبة<sup>(1)</sup>.

ما نقدم يعني بما لا يقبل الشك الدور الاستثنائي المتصاعد لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات على المستويات كافة .

وتعد تكنولوجيا المعلومات والاتصالات كل ما يمكن استخدامه لمعالجة المعلومات من ادوات واجهة ومعدات للمعالجة والاستنساخ والبث والتقطيم والتخزين والاسترجاع وتتضمن الحاسوبات والاتصالات عن بعد والمصغرات الضوئية والعلمية<sup>(2)</sup>.

وهذا يشير الى الاهمية المتصاعدة لتقنولوجيا المعلومات والاتصالات كأداة لالمعالجة والتعامل مع العديد من العمليات وان توسيع الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات والاتصالات يؤدي بالنتيجة لتطوير النشاطات الاقتصادية وزيادة الارباح وتطوير المهن المعلوماتية المرتبطة بالخدمات التي تقدمها فضلاً عن استيعابها للعماله في هذا المجال من المتعلمين اكاديمياً او المتعلمين بالممارسة ولذا فان التوسع في هذا الاستثمار ينعكس ايجاباً على النشاطات الاقتصادية وفي القطاعات كافة اذ يمكنها في القطاع الانتاجي ان تساهم في زيادة الانتاج وتحسين الانتاجية من خلال توفيرها للمعلومات وامكانيتها بخفض التكاليف والتي تؤدي زيادة الارباح وفي القطاع الخدمي يمكنها توفير الخدمات باقل وقت وجهد فضلاً عن امكانيتها بخلق خدمات جديدة في القطاعات كافة في الصحة والتعليم والبيئة والسياحة فضلاً عن زيادة استيعابها للعماله في الخدمات الأخرى المرتبطة بها خدمات

<sup>(1)</sup> Ibid P.28 .

<sup>(2)</sup> حشمت قاسم ، مدخل لدراسة المكتبات وعلم المعلومات ، مكتبة غرب القاهرة ، 1990 ، ص24 .

النقل والمواصلات والمطارات . وهي بذلك تستطيع التأثير في النشاطات الاقتصادية في القطاعات الأخرى من خلال دعم استخدامات الحاسوب وتشجيع الاستثمار في التقنيات الحديثة وتوسيع الاستثمار في شبكات الاتصال وتهيئة البنية التحتية لجاهزية الالكترونية.

وهي تستطيع ان تساهم في دعم القطاعات الفاعلة في النشاطات الاقتصادية لتنمية الاقتصاد العراقي اذ تستطيع تطوير التعليم والتدريب وتطوير التعليم الالكتروني من خلال زيادة استخداماتها في المجالات اعلاه ويمكنها ان تساهم في تشجيع الاستثمارات الاجنبية المباشرة من خلال ما تقدمه من معلومات للحكومة عن تلك الشركات وللشركات ذاتها عن واقع ومناخ الاستثمار في داخل العراق.

وهي تستطيع تطوير عمل ونشاط وانتاج المؤسسات الصغيرة والمتوسطة من خلال قدرتها على تطوير تلك المنتجات وزيادة كميّتها وخلق منتجات جديدة ويمكنها ان تساهم في تطوير القطاع السياحي والقطاعات الأخرى المرتبطة به من خلال تقديمها للمعلومات والخدمات والترويج والاعلان لما يساعد في جذب السياح وتهيئة الخدمات والمستلزمات التي تساعده على تطوير هذا القطاع. ومن خلالها يتم التواصل والتعاون والشراكة بين القطاعين العام والخاص اذ تستطيع تجاوز الروتين وتسهيل الاجراءات للتواصل الدائم بين القطاعين. ان زيادة الاستثمار في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات له تأثير واضح على القطاعات الفاعلة في النشاط الاقتصادي اذ يشكل زيادة استخداماتها في القطاعات اعلاه بيئة ملائمة لعمل الذكاء الاقتصادي وتطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية وتوجيه تلك القطاعات بما يخدم اهداف التنمية وتساهم في تهيئة البنية التحتية لآلية التحول. ان واقع الاقتصاد العراقي والصعوبات التي يواجهها تتطلب وضع آلية للتحول صوب الاقتصاد المعرفي لما يتميز به من خصائص تسرع من عمليات التنمية باعتماده على المعلومات والمعرفة واستخدامه لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات . ويمكن للاقتصاد العراقي ان ينتقل من الاقتصاد الريعي الى الاقتصاد المعرفي بالاعتماد على الوسائل التنموية الحديثة التي تعتمد على الذكاء الاقتصادي بواسطة القرارات الذكية وتطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية للتعاون والتفاعل مع القطاعات الاقتصادية الفاعلية التي تخدم عمليات التنمية الاقتصادية الخدمية منها او الانتاجية فضلاً عن تهيئة الظروف الملائمة لآليات التحول المشار إليها لتساهم في عمليات التنمية المنشودة للاقتصاد العراقي .

### الاستنتاجات :

- 1- ان مفهوم الذكاء الاقتصادي مفهوم حديث اتسع استخدامه لارتباطه بالاقتصاد المعرفي كأحد وسائله الفاعلة ومن تطبيقاته الحديثة .
- 2- يساهم الذكاء الاقتصادي في عمليات التنمية من خلال مهامه في جمع المعلومات قانونياً والحفظ على الاصول والحماية فضلاً عن اتخاذ القرار الذي اقتصادياً .
- 3- هناك علاقة بين الذكاء الاقتصادي وكل من المعلومات والمعرفة والبحث والتطوير والتعليم .
- 4- هناك علاقة للذكاء الاقتصادي بالتنافسية والمؤسسات الصغيرة المتوسطة وبجذب الاستثمارات الاجنبية المباشرة والاستثمار في رأس المال البشري فضلاً عن تطوير القطاع العام ودعم القطاع الخاص وتشجيع السياحة .
- 5- وجود مشاكل ومعوقات في واقع الاقتصاد العراقي بسبب فشل السياسات التنموية التقليدية المعتمدة على النفط كمورد مالي اساسي من موارده .
- 6- وجود مؤشرات فرعية للاقتصاد المعرفي في العراق بعضها متواضع وبعض الآخر ايجابي مما يشكل حافزاً ، وتتوفر بيئة ملائمة لآلية التحول .
- 7- وجود علاقة بين الذكاء الاقتصادي وعمل الحكومة الالكترونية فكلاهما يعتمدان على المعلومات والمعرفة ويمكن تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية للتفاعل مع القطاعات الاقتصادية لغرض التنمية .
- 8- لا يوجد نموذج موحد للذكاء الاقتصادي يمكن استخدامه في جميع البلدان ويعتمد على ظروف كل بلد على حدة .
- 9- ان المؤشرات الفرعية الايجابية للاقتصاد المعرفي وتطوير عمل الحكومة الالكترونية يمكن ان يوفر البيئة الملائمة للتحول بالاقتصاد العراقي من الريعي الى المعرفي .

### الوصيات :

- 1- دعوة الجامعات ومؤسسات البحث والتطوير الحكومية والخاصة بعقد الندوات والمؤتمرات التي توضح مفهوم الذكاء الاقتصادي واهميته في مجالات التنمية للنهوض بواقع الاقتصاد العراقي.
- 2- ادخال مفهوم الذكاء الاقتصادي في المناهج الدراسية ضمن مفهوم الاقتصاد المعرفي ومن الدراسات الاولية الجامعية صعوداً وفي المؤسسات الجامعية الحكومية والخاصة .
- 3- دعوة الباحثين والمتخصصين في مجال الاقتصاد المعرفي في الجامعات الحكومية والخاصة بالاطلاع على المشروع لتطويره او الدعوة لتبنيه .
- 4- حث وزارة التعليم العالي والبحث العلمي لتطوير هذا المشروع وتبنيه من خلال رفعه الى السلطات التشريعية لتوفير الغطاء القانوني له واصداره بصورة قرار ليدخل حيز التنفيذ .
- 5- تطوير آلية عمل الحكومة الالكترونية لترقي لمهام اخرى تلامس عملية التنمية من خلال تعاملها مع القطاعات الاقتصادية الفاعلة وتوفير الاموال اللازمة لحين اكمال مراحلها جمیعاً .
- 6- الاهتمام بالواقع السياحي وتشجيع القطاع الخاص للمشاركة في تطويره ورفده بالموارد البشرية المؤهلة من خلال توسيع القبول في المعاهد المتخصصة في هذا المجال .
- 7- توفير الموارد المالية اللازمة لزيادة عدد المستفيدين من القروض لدعم المؤسسات الصغيرة والمتوسطة لأهميتها في عمليات التنمية وتسهيل الاجراءات للحصول على تلك القروض ووضع آلية مناسبة لمتابعة تلك القروض لتصب في اهدافها التنموية.
- 8- اعادة النظر بإجراءات والتشريعات المتعلقة بتشجيع الاستثمارات الاجنبية المباشرة بما يضمن توفير المناخات الملائمة لجذب تلك الاستثمارات لأهميتها في عمليات التنمية ولاسيما المناطق التي تشهد استقراراً امنياً نسبياً.
- 9- تشجيع الاستثمار في رأس المال البشري وتوسيع التعليم المستمر والتعليم الالكتروني في المؤسسات التعليمية وتوفير المتطلبات التي تؤهلها لهذه المهمة .
- 10- تشجيع الاستثمار في قطاع تكنولوجيا المعلومات والاتصالات لغرض تهيئة البنية التحتية لآلية التحول صوب الاقتصاد المعرفي .

## المصادر

**المصادر باللغة العربية :**

**القرآن الكريم  
اولاً : الكتب .**

1. احمد ابراهي على ، الاستثمار الاجنبي في عالم الاقتصاد الحر والانفتاح المالي ، بيت الحكمة ، بغداد ، 2011.
2. احمد الكواز ، السياسات الاقتصادية ورأس المال البشري ، المعهد العربي للتخطيط ، الكويت ، اكتوبر ، 2002.
3. ايمان عبد المحسن زكي ، الحكومة الالكترونية ، مدخل اداري متكامل ، منشورات المنظمة العربية للتنمية بحوث ودراسات ، مصر ، 2009 .
4. ابو بكر محمود الهوش ، الحكومة الالكترونية ، الواقع والافق ، ط1 ، مجموعة النيل العربية للنشر ، القاهرة ، 2006 .
5. ----- ، مقدمة اقتصاديات المعلومات والمعرفة ، دار المريخ للنشر ، المملكة العربية السعودية ، الرياض ، 2013 .
6. اديب قاسم شندي ، استشراف مستقبل الاقتصاد العراقي ، الطبعة الاولى ، واسط 2015 .
7. افرايم ، مكلين ، جيمس بثرب ، تقنية المعلومات في ادارة الشركات ، ترجمة قاسم موسى شعبان ، ط1 ، دار الرضا للنشر ، سوريا ، دمشق، 2005 .
8. الفن توفر ، صدمة المستقبل ، الموجة الثالثة ، ترجمة فارس عضوب ، دار المرجع ، بيروت ، 1996 .
9. حشمت قاسم ، مدخل لدراسة المكتبات وعلم المعلومات ، مكتبة غرب القاهرة ، 1990 .
10. جلوريا ايفانز ، الحكومة الالكترونية ، دار الفاروق للنشر والتوزيع ، مصر ، 2005 .
11. خليل ابراهيم العاني ، وآخرون ، ادارة الجودة الشاملة ومتطلبات الايزو ، ط1 ، بغداد ، مطبعة الاشقر 2002 .
12. عبد الرحمن الهاشمي ، فائزه عزاوي ، المنهج واقتصاد المعرفة ، الطبعة الاولى ، دار المسيرة للنشر والتوزيع ، عمان ، 2007 .
13. عبود نجم ، ادارة المعرفة والمفاهيم والاستراتيجيات والعمليات ، الطبعة الاولى، الوراق للنشر والتوزيع ، عمان ، المملكة الاردنية الهاشمية ، 2005 .
14. غدير باسم غدير ، اقتصاد المعرفة ، الجمهورية العربية السورية ، حلب-شعاع للنشر والعلوم ، 2010 ، ص76 .

15. كريم سالم الغالبي ، محمد نعمة الزبيدي ، الاقتصاد المعرفي ، ط 1 ، مكتبة المجتمع العربي للنشر والتوزيع ، عمان -الأردن ، 2015 .
16. محسن احمد الخضيري ، اقتصاد المعرفة ، مجموعة النيل العربية ، الطبعة الاولى ، القاهرة ، 2001 .
17. نبيل جعفر عبد الرضا ، الاقتصاد العراقي في مرحلة ما بعد السقوط ، مؤسسة وارث الثقافية ، قسم الدراسات والبحوث ، الطبعة الاولى ، 2008 .
18. نبيل علي ، نادية حجازي ، الفجوة الرقمية ، رؤية عربية لمجتمع المعرفة ، الكويت ، العدد 318 لعام 2005 ، نقلًا عن يحيى الحياوي ، الرباط ، 2006 .
19. نبيل محمد الخناق ، الشفافية التنظيمية ، مطبعة الرفاه ، بغداد ، 2006 .
20. هاشم الشمري ، نادية الليثي ، الاقتصاد المعرفي ، الطبعة الاولى ، دار الصفاء للنشر والتوزيع ، عمان ، 2007 .
21. هاني شحادة الخوري ، انماط العمل الجديد في عصر الاقتصاد المعرفي ، دار الرضا للنشر ، دمشق 2003 .
- ثانياً . الاطاريك والرسائل الجامعية:**
22. محمد نعمة الزبيدي ، الاقتصاد المعرفي ودوره في التنمية الشاملة ، دراسة في دول عربية مختارة ، رسالة ماجستير غير منشورة مقدمة لكلية الادارة والاقتصاد ، جامعة القادسية ، 2007 .
- ثالثا . البحوث والدراسات**
23. اسماء محمد فريد ، الامن القومي ، منشورات مفاهيم الاسس العلمية للمعرفة ، المركز الدولي للدراسات المستقبلية والاستراتيجية ، القاهرة ، 2008 .
24. بحوش احمد ، دور البيقظة وطرح المنتوجات الجديدة في زيادة القدرة التنافسية للمؤسسة ، جامعة الجزائر - كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير 2007 .
25. بختي ابراهيم ، شعوبی محمود ، دور تكنولوجيا المعلومات والاتصال في تنمية السياحة والفندقة ، مجلة الباحث ، جامعة قاصدي مرياح ورقلة ، الجزائر ، العدد السابع ، 2010 .
26. بن عتتر عبد الرحمن ، دور الدولة في تعديل استراتيجية الذكاء الاقتصادي في الجزائر ، من اعمال المؤتمر العربي الخامس للمعلومات الصناعية والشبكات - الرباط - المملكة المغربية ، 20-22 ديسمبر 2011 .
27. توفيق مشرف ، الية البيقظة الاستراتيجية في الصناعة اداة لتحسين الفعالية الاقتصادية واحد عوامل التنافس ، من اعمال المؤتمر العربي للمعلومات الصناعية والشبكات الرياض 20-22 ديسمبر 2009 .

28. نير رضا ، دور الذكاء الاقتصادي في ارساء اليات الحكم الرشيد من خلال البحث والتطوير ، واقعه وافقه في الجزائر ، 2001
29. نير رضا ، الذكاء الاقتصادي وسيلة لاملاج البحث والتطوير ضمن منظومة الخدمات ، واقعه وافقه ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ، جامعة الجزائر ، 2012 .
30. حامد عبد الحسن ، الحكومة الالكترونية وتحديات التطبيق في العراق ، مركز الفرات للتنمية والدراسات الاستراتيجية ، 2017
31. جمال الدين سحنون ، بلهادية عبد الله ، نحو تبني استراتيجية للذكاء الاقتصادي في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة - الملتقى الدولي الثاني حول المعرفة في ظل الاقتصاد الرقمي ومساهمتها في تكوين الميزة التنافسية نوفمبر 2007 ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، جامعة حسيبة بن علي الشلف .
32. حبة نجوى ، بن بريكة عبد الوهاب/ الذكاء الاقتصادي كمدخل لبناء الافضالية التنافسية – مجلة كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، جامعة محمد خضر ، العدد الحادي عشر ، 2014 .
33. حسين عبد المطلب الاسرج ، المشروعات الصغيرة والمتوسطة ودورها في التشغيل في الدول العربية . وزارة التجارة والصناعة المصرية ، مجلة الباحث ، العدد الثامن ، 2010 .
34. حمداني محمد / اهمية الذكاء الاقتصادي في تحسين ملائمة مناخ الاعمال وجذب الاستثمارات الاجنبية ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير والعلوم التجارية ، مجلة اداء المؤسسات الجزائرية ، العدد الثاني ، 2012 .
35. خلفاوي شمس ضياث / الذكاء الاقتصادي رهان لتسيير المؤسسات الحديثة – جامعة عنابة - الجزائر ، مجلة العلوم الانسانية والاجتماعية / العدد العاشر / مارس ، 2013 .
36. رحيم حسين ، المؤسسة الاقتصادية وتحديات المحيط التكنولوجي ، تشخيص واستراتيجيات ، من اعمال الملتقى الوطني الاول حول المؤسسة الاقتصادية الجزائرية وتحديات المناخ الاقتصادي الجديد 22-23 ابريل 2003.
37. زرزار العياشي ، مداحي محمد ، واقع الذكاء الاقتصادي في الجزائر وامكانية دمجه في البرامج التعليمية / كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، جامعة سكيكدة-الجزائر ، 2012 .
38. سحر قدوري الرفاعي ، الحكومة الالكترونية وسبل تطبيقها ، مدخل استراتيجي ، الجامعة المستنصرية ، بغداد ، مجلة اقتصاديات افريقيا ، العدد السابع 2009 .

39. سمير عبد الوهاب ، الاتجاهات المعاصرة للحكم المحلي والمعلومات في ظل الادوار الجديدة للحكومة ، ملتقى الحكم المحلي في ظل الادوار الجديدة للحكومة المنعقد في الاسكندرية ، مصر ، 2008 .
40. سهام عبد الكريم / سياسة دعم الذكاء الاقتصادي في المنظمات الجزائرية - جامعة سعد حلب - البليدة- من اعمال المؤتمر العلمي السنوي الحادي عشر - جامعة الزيتونة الاردنية ، كلية الاقتصاد والعلوم الادارية - نيسان ، 2012 .
41. شابونية عمر ، انظمة الرصد المعلوماتي في المؤسسات الاقتصادية - دور اختصاص المعلومات جامعة متوري قسنطينة- كلية العلوم الانسانية والاجتماعية ، 2008 .
42. صالح محمد القحطاني ، تطبيق الحكومة الالكترونية ودورها في التطوير الاداري ، جامعة نايف العربية ، كلية الدراسات العليا ، الرياض ، 2010 .
43. طباخى سناء / الذكاء الاقتصادي - كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير - جامعة محمد خيفر بسکرة / مدرسة الدكتوراه للاقتصاد التطبيقى وتسيير المنظمات - الجزائر - 2008 .
44. عباس علي محمد ، الامن والتنمية ، دراسة حالة العراق للمدة (1970-2007) مركز العراق للدراسات عام 2013 .
45. عبد الرحمن عبد السلام حامل ، محمد عبد الرزاق ابراهيم ، التعليم الالكتروني كآلية لتحقيق مجتمع المعرفة ، جامعة البحرين ، كلية التربية ، من اعمال المؤتمر والمعرض الدولي الاول لمركز التعليم الالكتروني ، نيسان ، 2006 .
46. عبد الرزاق خليل ، احلام بوعبدلي ، الذكاء الاقتصادي في خدمة منظمة الاعمال ، من اعمال المؤتمر العلمي الدولي الخامس حول اقتصاد المعرفة والتنمية الاقتصادية - كلية العلوم الاقتصادية والادارية - جامعة الزيتونة - الاردن -2005.
47. عبد الفتاح المغربي ، متطلبات تطبيق الادارة الحكومية لتقديم الخدمة واتجاهات العاملين نحوها ، المؤتمر العلمي السنوي العشرون ، صناعة الخدمات في الوطن العربي رؤية مستقبلية ، القاهرة ، 2004 .
48. عبد الفتاح بوخمسم ، صالحى محمد ، الذكاء الاقتصادي سياسة حوار بين المنظمة ومحيطها ، جامعة جحيل ،من اعمال المؤتمر السنوي الحادي عشر ، ذكاء الاعمال واقتصاد المعرفة - جامعة الزيتونة الاردنية - كلية الاقتصاد والعلوم الادارية ، نيسان ، 2012 .
49. عثمان بن عبدالله الصالح ، تنافسية مؤسسات التعليم العالي ، اطار مقترن ، مجلة الباحث ، جامعة قاصدي مرياح ، ورفلة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير ، العدد العاشر ، 2012 .

50. علي عبد الهادي ، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية ، المجلد الرابع ، العدد 9 ، السنة 2012 .
51. علي عبد الهادي سالم ، نحو استراتيجية فعالة للتنمية الاقتصادية في العراق ، مجلة جامعة الانبار للعلوم الاقتصادية والادارية ، المجلد 4 العدد التاسع ، 2012.
52. عيسى المها ، القطاع الخاص واقتصاد المعرفة بين المساهمة والمكاسب - مجلة قاسيون دمشق ، العدد 285 عام 2006 .
53. عيسى خليفي ، كمال منصوري ، البنية التحتية لاقتصاد المعرفة في الوطن العربي ، الواقع والافق ، الملتقى الدولي للمعرفة الجديدة والتحدي التناصي للمؤسسات الاقتصادية ، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير ، جامعة بسكرة ، الجزائر ، 2005 .
54. غري صباح ، الاستثمار في التعليم ونظرياته ، مجلة كلية الاداب والعلوم الانسانية والاجتماعية ، جامعة محمد خضر ، بسكرة ، العدد الثالث ، 2008 .
55. فيلاي اسماء / الذكاء الاقتصادي في المؤسسة الجزائرية – الواقع والمجهودات – كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير – جامعة ابو بكر بلقايد – تلمسان -2014.
56. كريم سالم الغالبي، ابراهيم رسول ، اقتصاد المعرفة ونظرية النمو الحديثة ، من اعمال المؤتمر العربي الاول ، الاسكندرية ، 2005 .
57. كمال البصري ، الاستثمار في العراق واطروحة القانون المقترن ، مجلة العراق للإصلاح الاقتصادي ، العدد الثالث ، عدد خاص ، ندوة مناقشة مسودة قانون الاستثمار في 2006/8/12 .
58. لعور صندرة ، العايب ياسين ، الذكاء الاقتصادي كآلية لدعم المقاولية في المؤسسات الصغيرة والمتوسطة ، جامعة منتوري قسنطينة ، كلية العلوم الاقتصادية وعلوم التسيير ، 2012 .
59. ليلى بعوني ، الاستثمار في رأس المال البشري والعائد من التعليم ، مجلة المؤسسة ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، جامعة الجزائر ، العدد الرابع ، 2014 .
60. محسن حسن المعموري ، آليات الانتقال بالاقتصاد العراقي الى الاقتصاد الحر ، جامعة ديالى ، كلية الادارة والاقتصاد ، 2013 .
61. محمد انس ابو الشامات / اتجاهات اقتصاد المعرفة في البلدان العربية ، مجلة جامعة دمشق للعلوم الاقتصادية والقانونية – المجلد 28 العدد الاول ، 2012 .
62. محمد فتحي محمود ، الحكومة الالكترونية الشروع المبكر ، المؤتمر السنوي للعام السابع للابداع والتجديد في الادارة المقام في الدار البيضاء ، (المغرب) ، 2006 ..

63. محمد محمود العجلوني ، اثر تكنولوجيا المعلومات والاتصالات ودورها في ادارة التنمية الاردنية ، جامعة اليرموك ، المملكة الاردنية الهاشمية ، 1996 .
64. محمد محمود العجلوني ، معايير الاستثمار في تكنولوجيا المعلومات ، من اعمال المؤتمر العربي الاول ، الاسكندرية ، 2005 .
65. محمد مصطفى عمران ، الاستثمارات الاجنبية المباشرة ، معهد السياسيات الاقتصادية ، ابو ظبي ، 2003 .
66. محمد مصطفى محمود ، الاستثمار في رأس المال البشري (في العائد الاقتصادي) ، مركز تطوير الاداء والتنمية ، جمهورية مصر العربية ، 2010 .
67. مراد علة ، الاقتصاد المعرفي ودوره في تحقيق التنمية الاقتصادية والاجتماعية في القطر العربي ، جامعة زيان عاشور ، كلية العلوم الاقتصادية والعلوم التجارية وعلوم التسيير ، الجزائر ، 2013 .
68. ----- ، جاهزية الدول العربية للاندماج في اقتصاد المعرفة ، دراسة نظرية تحليلية ، كلية العلوم الاقتصادية والتسيير والعلوم التجارية ، جامعة الحلفه ، الجزائر ، 2013 .
69. مريم خالص حسين ، الحكومة الالكترونية ، مجلة كلية بغداد للعلوم الاقتصادية الجامعية ، العدد الخاص بمؤتمر الكلية ، 2013 .
70. مصطفى بودرامة / دور الذكاء الاقتصادي في تحسين تنافسية المشروعات الصغيرة والمتوسطة ، كلية العلوم الاقتصادية والتجارية وعلوم التسيير - جامعة سطيف، من اعمال المؤتمر السنوي الحادي عشر - ذكاء الاعمال واقتصاد المعرفة - جامعة الزيتونة - كلية العلوم الادارية 2012 ، عمان .
71. معروف جيلالي / الذكاء الاقتصادي في الجزائر ، واقع وآفاق ، مجلة الاقتصاد الاسلامي العالمية ، كلية العلوم الاقتصادية - قسم المالية الدولية ، المملكة العربية السعودية ، 2016 .
72. مني مؤمن ، دور النظام التربوي الاردني في التقدم نحو الاقتصاد المعرفي ، مجلة رسالة المعلم ، المجلد 43 ، العدد الاول، عمان ، الاردن ، 2004 .
73. مهدي محمد القصاص ، بيئة استثمار رأس المال البشري ، من اعمال المؤتمر العلمي الدولي الثالث للبيئة ، جامعة جنوب الوادي ، مصر ، نوفمبر ، 2008 .
74. نافر ايوب محمد ، الاهمية التنموية لرأس المال البشري في الوطن العربي ودور التربية والتعليم فيه ، جامعة القدس المفتوحة ، منطقة سلفيت التعليمية ، فلسطين ، 2003 .

75. نسرين سعدون ، واقع الفجوة الرقمية في الجزائر ، من اعمال المؤتمر الدولي لเทคโนโลยيا المعلومات الرقمية ، الاتجاهات الحديثة في تكنولوجيا المعلومات ، عمان ، الاردن من 9-11 . 2012 ، 11
76. هناء عبد الغفار السامرائي ، ضرورة الاستثمارات الاجنبية المباشرة لتعزيز الانشطة التنموية في العراق ، مركز العراق للدراسات رؤية مستقبل الاقتصاد العراقي ، السلسلة .
77. هند محمد هاني ، استخدام الذكاء الاصطناعي في التنبؤ لمستقبل نمو الاقتصاد المصري ، مجلة الدراسات المستقبلية \_ جامعة اسيوط، العدد 2 العام 2016 .
78. وسام داي ، تطبيق السياسات الاقتصادية للذكاء الاصطناعي في الجزائر (واقع وافق) كلية العلوم الاقتصادية والتسيير / جامعة باتنة ، مجلة العلوم الاقتصادية ، العدد 35 المجلد السابع اذار / 2014 .
79. يوسف حمد الابراهيم ، التعليم وتنمية الموارد البشرية في الاقتصاد المبني على المعرفة ، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية ، ابو ظبي ، 2004 .

### ثالثاً. التقارير والنشرات الرسمية والمطبوعات الدولية:

80. الام المتحدة ، الحكومة الالكترونية من صياغة استراتيجيات الى تطبيق خطط العمل ، نشرة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات للتنمية في غرب اسيا ، ، العدد الخامس ، 2007 .
81. الام المتحدة اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغرب اسيا ، مؤشرات العلم والتكنولوجيا والابتكار في المجتمع المبني على المعرفة ، نيويورك ، 2003 .
82. برنامج الام المتحدة ، تقرير التنمية الانسانية العربية لعام 2002 ، خلق الفرص للاجيال القادمة .
83. برنامج الام المتحدة الانمائي ، تقرير التنمية الانسانية العربية لعام 2003 .
84. تقرير منظمة العمل الدولية حول الاستخدام في العالم لعام 2001 ، حياة العمل في اقتصاد المعلومات ، بيروت 2001 .
85. جمهورية العراق ، وزارة العلوم والتكنولوجيا ، دائرة تكنولوجيا المعلومات ، الاستراتيجية الوطنية وخطة عمل الحكومة الالكترونية العراقية 2012-2015 ، الاصدار الاول ، شباط 2013 .
86. جون سوليفان ، الحكم الديمقراطي الصالح المكون الرئيس للاصلاح السياسي والاقتصادي ، مركز المشروعات الدولية الخاصة ، واشنطن ، 2008 .

.87. المملكة المغربية ، التقرير الاستراتيجي للعام 2011 ، بانوراما المغرب في العالم والعلاقات الخارجية للمملكة.

.88. مؤشر المعرفة العربي لعام 2015 ، مقومات مفهوم متعدد الأبعاد .

.89. وزارة المالية ، قانون الموازنة العامة الاتحادية لجمهورية العراق للسنة المالية 2017 .

#### **المصادر باللغة الانكليزية :**

#### ***A-The Books:***

90. Auguilar .P,(1967), Scanning the Business Environment , New York Macmillan .
91. Bolanle oladejo et alt ,(2009) "knowledge management in economic intelligence with reasoning on temporal attributes" , Artificial intelligence (CS.AL) vsst., Fuld .M.,( 1995) "The new Competitor intelligence " the completer source for finding , analysing and using information about your competitors , New York " johnwiley.
- 92.Daimler(2017) " Half century of Driving performance : cleebitating 50 Years of Mercedes- AMG succless" Daimler Communications Stuttgart , Germany .
93. Henning wegener ,( 2012) The economic risk of cyberwar , cyber physical systems (part-I) Minchin .
- 94.Fleisher Craigs,( 2001) An introduction to the management and practice compleutive intelligence (c1) chap.1 of the monograph competitive intelligence , Quorum west port C.T.
- 95.Philipp eclerc(2009) "Issues and trends economic intelligence . chapter 22, Paris university .
96. Robson , Wendy (1997) strategic Management and information systems. prentice Hall , Great Britain ,
97. Rowley .J.E.( 1998) The Basics of information Technologic live Bingley , London.

#### ***B. Research and Articles***

- 98.Ceyhun. Haydaroglu ,( 2015) final version of Capitalizm: Economic intelligence in knowledge Economy , Journal of Economics finance and Accounting , Vol.2 Issue 15 .

- 99.Claude Revel,( 2010) "Economic Intelligence an operational concept for Globalised world paper , ARJ:134.
- 100.Dan Savescu ,( 2014) "some aspects regarding on technological vigilance , Fascicle of management and technological engineering, issue I may.
- 101.Davis . Jack (1991)" Thicken- Debate of 1949 studies in intelligence .
- 102.Hany,M.Elshamy ,( 2012) "Economic Intelligence : theory and applications:, International conference of Business intelligence and knowledge economy , Al-Zoytoonah university , Jordan . April .
- 103.Eliezer Yudkowsky ,( 2013) Intelligence Explosion Microeconomics, machine intelligence Research Institute , technical report.
- <sup>104.</sup>Michaels .McCracken,( 1998) " computers in economic intelligence" studies Archive index , Vol.13,no.2, center for the study of intelligence.
- 105.Philippe N .Baumard ,( 1993) "France : A think – tank to anticipate and regulate, economic intelligence issues " second international symposium national security & national competitiveness : open source solutions proceeding , Vol.1,London .
- 106.Potter , Evan H. editor ,( 1998) Economic intelligence and national security ,Carleton university press. ctr.
- 107.Arnett. Dennis, Menon , James B.(2000) using competitive Intelligence : Antecedents and competitive Intelligence Review Vol. 11.issue 3.
- 108.Sorin Briciu , Florin Mihai . "Towards a new approach of economic intelligence process (2012) basic concept , analyze methods and informational tools" , Theoretical and applied economic December.
- 109.ValeriuIvan (2013) "Economic intelligence , journal of knowledge management:economics and information technology, special issue , December .
- 110.Commission on the intelligence of the united states Regarding weapons of Mass Destruction , Report to the president (Washington, DC: Government printing office ,2005) chapter Eight : Analysis .
- 111.Fevnand palop Marro ,( 2003) Competitive intelligence : a new paradigm in the strategic direction of organizations in a globalized world, journal of competitive intelligence and Management SCIP, vol.1, No.2, spring.
- 112.Josel , Gonzalez Cussac,( 2000) "Legal intelligence : The strategic value of the law in economic security , Competitive intelligence Review , Vol.11,issue 3.
- 113.Tshilidzi Marwala ,( 2013) "Impact of artificial intelligence on Economic theory , university of Johann esburg .
114. Economist intelligence unit,(2015) "long-term macroeconomic forecasts key trends to 2050, a special report , London.

115. Feigenbaum , E.A, & Mccorduck ,( 1983) The fifth generation artificial intelligence and Japan's computer challenge to the world reading , MA, Addison –Wesley .
116. Hittm . Keats B.Demarics (1998) Navigating in the new competitively and scape : Building strategic flexibility of management Executive vol.12.
117. R. Sadananda (1990) Technology Transferin the Developing countries part III: The use of intelligence systems for social and Economic Development , Palgrave Macmillan UK .

### **C. Thesis**

118. Charks A. Thomas ,( 2012) "economic intelligence and the republic of India global economic power , master degree of arts in competitive intelligence studies , American public university system west Virginia.

### **D. International reports and publications**

119. ESCWA ,( 2014) Government Electronic and Mobile Services (GEMS) :Maturity Index .
120. U.S. Department of state ,( 2013) Iraq investment climate statement.
121. U.S. Department of state ,( 2014) Iraq investment climate statement.
122. U.S. Department of state , (2015) Iraq investment climate statement
123. UN E-Government survey ( 2003) .
124. UN E-Government survey ( 2004 ) .
125. UN E-Government survey ( 2006 ).
126. UN E-Government survey ( 2008 ).
127. UN E-Government survey , 2010 , United Nations
128. UN E-Government survey , 2012 , United Nations
129. UN E-Government survey , 2012 .
130. UN E-Government survey , 2014 , United Nations
131. UN E-Government survey , 2016 , United Nations
132. UNE- Government survey 2016.
133. United Nations , UN E-Government survey ,2014
134. United Nations , UN E-Government survey ,2014 .
135. United Nations , UN E-Government survey ,2016, table:
136. United Nations , UN E-Government survey ,2016.
137. United Nations , UN E-Government survey 2014.
138. United Nations , UN E-Government survey 2014.
139. United Nations , UNE Government Survey 2010 , 2012,2014 .
140. United Nations UNE- Government survey 2004- 2016 .
141. United Nations UNE- Government survey 2004-2016 Different pages
142. United Nations UNE- Government survey 2008, 2010, 2012, 2014,2016 .
143. United Nations UNE- Government survey 2008, 2010, 2012, 2014,2016 Different pages .

144. World Bank , "Knowledge assessment methodology : knowledge economy index(KEI), Washington , 2012.
145. World Economic forum , Europe an Bank for Reconstruction and Development 2013 .

### **Abstract**

*The rapid changes taking place in the global economy due to developments in ICTs and the expansion of the concept and applications of the knowledge economy have led to increased demand for information, reduced product life, reduced costs due to new technologies and increased competition. Economic intelligence is one of the most important means by adopting research, development, broadcasting and processing of information for all governmental and private institutions, countries and economic blocs. The concept of economic intelligence has been widely used in literature Economic and social institutions have become a necessity for institutions of all kinds, whether small, medium or large, both locally and internationally. Moreover, it is not only economic institutions but also all departments, schools and universities. As part of the global economic map, (2003), which had a clear impact on the structure of the Iraqi economy. And despite its financial and human resources, as well as its great economic and knowledge heritage, but it lost a rational economy that depends on traditional economic measures and faces many challenges, including the weakness of the private sector as well as the structural imbalances and the size of indebtedness and unemployment and the lack of investment and the weakness of the banking system and other challenges in the Iraqi economy, Hard to shift from a traditional economy that is based on the economy of scarcity to the knowledge economy, which is the economy of abundance through a clear and serious future vision of the transformation mechanism. Because our institutions are mainly small and medium enterprises that can not set up specialized intelligence units in collecting and processing information because of their weak capabilities. The state must do this task by adopting the project of economic intelligence to improve the Iraqi economy and its potential contribution to the desired development.*

The Ministry of Higher Education& Scientific Research  
University of Al-Qadisiya  
College of Administration and Economics  
Department of Economics



***Economic Intelligence:*** is an Iraqi project  
and its potential contribution to development of  
the Iraqi economy

A Thesis Submitted to  
**/The Council of The College of Administration and Economics/  
University of Al-Qadisiya**

**In Partial Fulfillment of Requirements for the (ph.D.)  
Degree in Economics**

By

**Mohammed Naima Mohammed Al – Zubaidi**

**Supervised by  
Prof.Dr. Nabil Mahdi Kadim Al – Janabi**

**2017A.D**

**1439A.H**