

جمهورية العراق

وزارة التعليم العالي والبحث العلمي

جامعة القادسية

كلية الادارة والاقتصاد / قسم الاقتصاد

## واقع القطاع الخاص في العراق

بحث قدم إلى مجلس كلية الادارة والاقتصاد / قسم الاقتصاد كجزء  
من متطلبات نيل درجة البكالوريوس

من قبل الطالب

ليث علي ثابت

باشراف

د. سالم عبد الحسن

١٤٣٨ هـ

## الاهداء

إِلَيْكَ لَا يُطِيبُ اللَّيلُ إِلَّا بِشُكْرِكَ .. وَلَا يُطِيبُ النَّهَارُ إِلَّا بِطَاعَتِكَ  
وَلَا تُطِيبُ الْمُعْذَنَاتُ إِلَّا بِذِكْرِكَ .. وَلَا تُطِيبُ الْآخِرَةُ إِلَّا بِعِصْمَوكَ  
وَلَا تُطِيبُ الْجَنَّةُ إِلَّا بِرُؤُسِكَ

الله جل جلاله

إِلَى مَنْ يُلْعَنُ الرِّسَالَةُ وَأُدْيَ الْأَمْانَةُ .. إِلَى نَبِيِّ الرَّحْمَةِ وَشَافِعِ الْأَمْمَةِ  
مُحَمَّدٌ صَلَّى اللَّهُ عَلَيْهِ وَآلِهِ وَسَلَّمَ  
إِلَى أَنْعَمَ الْهَدِي .. وَاعْلَامَ التَّقَى .. وَالْعَرُوْفَةَ الْوَثْقَى  
الْأَنْثَى عَشْرَ مَعْصُومٍ عَلَيْهِمُ السَّلَامُ

إِلَى مَنْ كَلَّهُ اللَّهُ بِالْحِسَابِ وَالْوَقَارِ .. إِلَى مَنْ عَلِمَنِي الْعَطَاءَ بِدُونِ اِتَّظَارِ  
إِلَى مَنْ أَحْمَلَ أَسْمَهُ بِكُلِّ اِفْتَخَارٍ  
أَرْجُو مِنَ اللَّهِ أَنْ يَعْدِ فِي صَرَرِكَ لِتَرَى شَعَارًا قَدْ حَانَ قَطَافُهَا بَعْدَ طُولِ اِتَّظَارٍ  
أَبِي العَزِيزِ

إِلَى مَلَكِي فِي الْحَيَاةِ .. وَدَمْعَوْقِي فِي النَّجَاهِ .. نَبِيِّ الْحَنَانِ .. وَمَلَكَةِ الْجَنَانِ  
إِلَى مَنْ كَانَ دُعَائِهَا سَرِّ نِجَاحِي .. وَحَنَانِهَا بِسْمِ جِرَاحِي

أَمِي الْحَسِيبَةِ

إِلَى سَنْدِي فِي شَدَّتِي .. وَبَيْمِ اَقْوَى عَلَى دُنْيَتِي  
أَخْوَتِي الْأَعْزَاءِ

## آلية القرائية

بسم الله الرحمن الرحيم

(قَالُوا سُبْحَانَكَ لَا عِلْمَ لَنَا إِلَّا مَا عَلِمْتَنَا إِنَّكَ أَنْتَ الْعَلِيمُ الْحَكِيمُ)

صدق الله العلي العظيم

سورة البقرة آية ٢٢

## الشکر والقدر

الحمد لله رب العلمين والصلوة والسلام على سيد المرسلين محمد  
والله الطيبين الطاهرين ..

وبعد ملن دواعي سروري بعد الاتهاء من انجاز البحث بعون الله  
وتعالي وقوته ، أن اتقدم بجزيل الشكر والامتنان الى استاذى  
**الفاضل المشرف الاستاذ سالم عبد الحسن**

لقد قدمته من آراء وافكار قيمة وتوجيهات سديدة وبناءة فضلا  
عن تواصله الدائم في اثناء مسيرة الكتابة مما اضفي عليها  
**أسس الرصانة العلمية السليمة متمنياً له دوام الصحة**  
**والعافية وال توفيق**

## المحتويات

رقم الصفحة	العنوان	الترتيب
أ	عنوان البحث	
ب	الأية القرانية	
ج	الاهداء	
د	شكر وتقدير	
هـ	المحتويات	
3-1	المقدمة	
4	المبحث الأول / مفهوم القطاع الخاص وأهميته	
6-5	مفهوم القطاع الخاص	أولاً
8-6	أهمية القطاع الخاص	ثانياً
9	المبحث الثاني : واقع القطاع الخاص	
13-10	واقع القطاع الخاص	أولاً
15-13	معضلة القطاع الخاص	ثانياً
17-16	الشراكة مع القطاع الخاص	ثالثاً
18	المبحث الثالث : نشأة وانتشار الشخصية الاقتصادية واليات الإصلاح الاقتصادي	
19	نشأة الشخصية	أولاً
21-19	العوامل التي أدت إلى انتشار الشخصية	ثانياً

24-21	طرق وأهداف الحصصصة	ثالثاً
24	آليات الإصلاح الاقتصادي	
27-25	برامج التثبيت الاقتصادي	أولاً
31-28	برامج التكيف الهيكلي	ثانياً
32	المبحث الرابع : الاستنتاجات والتوصيات	
33	الاستنتاجات	أولاً
35-34	التوصيات	ثانياً
38-36	الهوامش	

## المقدمة

لقد مر القطاع الخاص العراقي بمجموعة وفي عموم المنطقة العربية بظروف سياسية واقتصادية متقلبة ومتباينة بدأت هذه الظروف منذ قيام الجمهورية في العراق عام 1958م ويزداد النظريات الفكرية والاشتراكية التي ضيق الخناق على القطاع الخاص واتهامه بكونه قطاعاً استغلالياً وغير قادر على تحقيق التنمية الاقتصادية لذلك لم يكن يسمح للقطاع الخاص بأن تكون له استثمارات كبيرة في القطاعات الاقتصادية إذ قامت الدولة بتأمين معظم الاستثمارات الخاصة الكبيرة لا سيما في القطاع الصناعي مطلع عقد السبعينات من القرن الماضي وظل النشاط العام هو النشاط المهيمن على جميع الفعاليات الاقتصادية مما حرم القطاع العراقي فرصه الاستفادة من دور القطاع الخاص الوطني في تحقيق تنمية وطنية متوازنة كما حرم هذا القطاع من التطور والحصول على الخبرات التكنولوجية نتيجة لعدم السماح لقطاع الخاص من المشاركة مع مستثمرين أجانب لذلك ظل دور القطاع الخاص هاماً إلا في استثمارات صغيرة معتمدة على دعم الدولة وسياساتها في توفير المواد الأولية.

ولأهمية دور القطاع الخاص في عملية التنمية الاقتصادية وتحقيق قدر من التوازن بين القطاعات الاقتصادية نجد إن معظم الدول النامية قد أصدرت قوانين تشجيع حركة الاستثمارات الخاصة فيها ووضعت برامج لدعم القطاع الخاص الوطني لا سيما بعد إن رسخت القناعة بأهمية عملية الإصلاحات الاقتصادية والتفاعل مع المعطيات التي أفرزتها المتغيرات الدولية في عملية التطور الاقتصادي وفي مقدمتها العمل في آليات السوق الحر والانفتاح على الاستثمار الخارجي.

لذلك لا بد من إعادة الدور الهام للقطاع الخاص في عملية التنمية في العراق لتحقيق تنمية متوازنة بين القطاعات الاقتصادية وإن يأخذ القطاع الخاص دوره في استثمار إمكانياته المالية والفنية في مشروعات اقتصادية تعود بالنفع على المجتمع العراقي لا سيما بعد تراجع الموارد النفطية ليس كبدائل عن انخفاض الاستثمارات الحكومية.

## **1. أهمية البحث :**

إن أعطاء الأولوية لشركات القطاع العام في تنفيذ الإعمال والمقاولات والاستيلاء على شركات القطاع الخاص واستمرار الخلل والضعف في القطاع المصرفي وكثرة الحروب التي أدت إلى إغلاق المعامل وتسريع العاملين وأدت إلى ظهور البطالة فلا بد من إنشاء صندوق وطني أو إنشاء بنك لتنمية القطاع الخاص أو كليهما لغرض تشجيع الاستثمار الخاص لا بد إن يشمل القطاع الخاص بالخصصيات المالية والفنية لغرض تتنمية القطاع الخاص .

## **2. مشكلة البحث :**

ضعف أداء القطاع الخاص العراقي والضمور التدريجي الذي أصابه وما قد يصيبه في المستقبل مما يؤدي إلى تحجيم وإلغاء دوره وهذا ما يتناقض مع التوجيهات الحكومية في جعل القطاع الخاص مصدر قوة الاقتصاد العراقي وقطاع فاعل ومعول عليه في التنمية الاقتصادية .

## **3. فرضية البحث :-**

إن القطاع الخاص العراقي قطاع فاعل ومؤثر في مفاصل الحياة الاقتصادية والاجتماعية والعلمية والثقافية وان دعمه وبنائه وطنيا والأخذ به نحو النمو والتطور إنما يصب في خانة الارتقاء بالبلد عموما ويسرع في عملية التنمية ماديا وبشريا من خلال مساهنته في الناتج القومي الإجمالي .

## **4. هدف البحث :-**

يتمثل باستعراض واقع القطاع الخاص العراقي ومحاولة ربطه بالأرضية الحقيقة والواقع الميداني للاقتصاد العراقي فضلا عن الأفاق المستقبلية للواقع وتأثيره على المجتمع العراقي وفرص التطور المتاحة وصولا إلى إيجاد معالجات

وحلول تضي إلى تأهيل القطاع الخاص العراقي والارتقاء والنهوض به بما تتلائم مع دوره المأمول .

#### 5. هيكليّة البحث :-

من أجل الوصول إلى هدف البحث فقد قسم البحث على أربعة مباحث وعلى النحو الآتي :

- المبحث الأول :- مفهوم القطاع الخاص وأهميته .
- المبحث الثاني :- واقع القطاع الخاص ، معضلة القطاع الخاص ، الشراكة مع القطاع الخاص .
- المبحث الثالث :- نشأة الخصخصة واليات الإصلاح الاقتصادي ، العوامل التي أدت إلى انتشار الخصخصة ، طرق وأهداف الخصخصة .
- المبحث الرابع :- استنتاجات وتوصيات .

## **المبحث الأول**

**مفهوم القطاع الخاص وأهميته**

## أولاً : مفهوم القطاع الخاص

هناك تباين في المفاهيم والرؤى حول الكثير من المصطلحات والمعوت وذلك حسب النظم الاقتصادية المطبقة وطبيعة المجتمعات والمدارس الاقتصادية والمقومات المادية لكل دولة على إن هذا التباين لم يكن في حالة ثبات وجمود نظرا للتطورات التي طرأت على المستوى العلمي والتكنولوجي والسلوكي والاجتماعي والمادي. وظهرت في الساحة الفكرية الاقتصادية تحولات هامة تخص دور الدولة والقطاع الخاص في الحياة الاقتصادية وصلت إلى إن هناك إجماعا على إن القطاع الخاص يعني (( ذلك القسم من الاقتصاد الذي يملكه ويديره أصحاب المشاريع الخاصة لا الدوائر الحكومية أو الشركات العامة .<sup>(1)</sup>

فيعرف القطاع الخاص بأنه (( مجموعة الأنشطة الإنتاجية السلعية منها والخدمة ذات الصبغة الفردية أو الأسرية أو المؤسساتية التي تقوم أساسا على المبادرة الخاصة والتدبير الحر وتخضع هذه الأنشطة إلى إليه وحركة السوق أي إن كل نشاط إنتاجي يتعلق بخلق الثروة القابلة للترويج ويقابلها طلبا داخليا وخارجيا يعتمد على المبادرة الشخصية التي يقوم بها فرد كان أم أسرة أو مؤسسة وتخضع لقراراته الكاملة في اختيار النشاط الذي يرغب في تحقيقه كما يكون حرا في تحريف مشروعة وفق المتغيرات التي تطرأ على السوق من زيادة طلب أو عرض أو ارتفاع الأسعار وانخفاضها دون تدخل الدولة أو أي طرف آخر ))<sup>(2)</sup>. إلا إن هناك بعض الاختلافات الواضحة بين الاقتصادات المتقدمة والاقتصادات النامية من ناحية دور الدولة وأثره على القطاع الخاص ، ففي دولة مثل العراق يظل القطاع الخاص قطاعا يتدخل مرة ويبتعد أخرى مع بقية القطاعات الاقتصادية تبعا لمنفعة المجتمع وسياسة الدولة وفلسفتها الاقتصادية باعتبارها دولة نامية وبالإجمال فان الدولة النامية ومنها العراق تتصرف مع القطاع العام من منطق السيادة وتحقيق المنفعة العامة بينما تتصرف مع القطاع الخاص من منطلق الاعتبارات الاقتصادية وإستراتيجية التنمية فيها . إن القطاع الخاص في العراق حقيقة قائمة منذ تزايد دور الدولة في الحياة الاقتصادية منذ مطلع الخمسينيات على اثر ارتفاع العوائد النفطية بعد اتفاقية مناصفة

الإرباح مع الشركات الأجنبية وقد تجلى هذا الدور ابتداءاً في حجم الاستثمار العام والإإنفاق على توسيع الخدمات التعليمية والصحية وتنامي قطاع الإدارة الحكومية العامة ب مختلف اختصاصاتها حتى أصبحت الإدارة الاقتصادية في العراق تتسم بدرجة عالية من المركزية وقد ولد في المقابل قطاعاً خاصاً ضعيفاً وغير منظم رغم هيمنته على بعض الأنشطة حيث المنشآة الصغيرة والنشاط الفردي هو الغالب بمعنى أنه ما زال الإنتاج الكبير في الإدارة والتسويق والاستثمار فهو لم يحظى بفرصة حقيقة لكي يكون بالمستوى الذي يمكنه من لعب دوراً بارزاً في عملية إعادة البناء ودفع معدلات النمو الاقتصادي حيث تعرض لأكثر من أربعين عاماً إلى هزات عنيفة نتيجة لظروف عدم الاستقرار السياسي والأمن الذي مر بها العراق والتي ما زالت مستمرة حتى يومنا هذا.

## ثانياً : أهمية القطاع الخاص

بعد القطاع الخاص العمود الفقري لاقتصاد السوق وله دور كبير في تخصيص الموارد وتوجيهها نحو الاستخدامات الأكثر كفاءة وقد اعتمدت العديد من الاقتصاد التحول نحو القطاع الخاص بوصفها إليه أساسية للتحول إلى الاقتصاد السوق والانفتاح الاقتصادي محاولة منها الاندماج في الاقتصاد الدولي والاستفادة من الفرص المتاحة من ذلك وكما وتعتبر الإستراتيجية الرئيسية لتحفيز القطاع العام وإعادة هيكلية المؤسسات الحكومية وزيادة كفاءتها وفعاليتها في الاقتصاد الوطني لدعم مسيرة القطاع الخاص وإن وجود هذا القطاع في العراق فهو ذو أهمية بالغة على مستوى الاقتصاد والمجتمع فان اقتصاد السوق مطلب المرحلة الراهنة بما يعنيه من إدارة النشاط الإنتاجي بعقالية اقتصادية سليمة لا سبيل فيها غير الترشيد والترشيق والдинاميكية وتجنب الخسارة وكذلك الحد من ظاهرة البطالة المنتشرة في البلد والبالغة أكثر من (50%) من مجموع القوى العاملة حيث يبلغ عدد المشاريع الصغيرة والمتوسطة في البلد أكثر من ألف مشروع مسجلة لدى اتحاد الصناعات العراقي ومديرية التنمية الصناعية وأكثر من ثلث إضعاف هذا العدد منتشر على

شكل ورش صغيرة غير مسجلة وهذا الكم الهائل من المشاريع والورش بإمكانه استيعاب أكثر من 900 ألف عاطل عن العمل (3) ومادمتا نبحث في عالم التشغيل فإن القطاع الخاص يعمل على استيعاب الأيدي العاملة المتوفرة في المشاريع ومعامل القطاع العام الفائضة عن الحاجة خاصة بعد الإقدام على عملية الخصخصة حيث سيكون هذا الكادر هو المغذي لكل العمليات الإنتاجية وبذلك توسع قاعدة القطاع الخاص ويتحقق جزء من التكامل بين القطاع العام والقطاع الخاص في العراق وتوفير الكادر الفني لمشاريع القطاع الخاص والذي يصعب استيراده مما سيعمل على تجميع الكادر الفني العاطل من المنشآة المتوقفة سيما منشأة التصنيع العسكري والاستفادة من خبرته وطاقته وشخصاته المهنية وكذلك العمل على سد حاجة السوق من المنتجات المختلفة حيث إن منتجات القطاع الخاص وخدماته تأخذ حيزاً معقولاً من سلة المنتجات الوطنية وهي منتجات تتصرف بالجودة والمواصفات المقبولة لدى المستهلك العراقي بما تتوفره من مواصفات النمط الاستهلاكي في العراق إضافة إلى معقولية أسعارها مقارنة بالمستورد منها وهي في هذه الخاصية يفترض إن تقف بوجه الصناعات الأجنبية التي تحاول سحق الصناعة الوطنية وبالتالي تعمل على سد جزء من المنتجات على المستوى المحلي بما يفضي إلى تقليل الحاجة إلى الخارج في تأمين السلع الضرورية من خلال توفيرها محلياً خصوصاً السلع الزراعية أو الصناعات الخفيفة مما يؤدي إلى خفض انسياط العمالة الأجنبية إلى الخارج للاعتماد عليها لاحقاً في استثمار مشاريع إنتاجية أخرى تلبي حاجات السوق المحلية والمساهمة في دعم الإنتاج المحلي وقيام صناعة محلية تعتمد على مواد أولية زراعية كانت أم طبيعية متوفرة محلياً مما يشكل دعماً إضافياً من خلل تكاليف الإنتاج وينتigh القدرة التنافسية في الأسواق كذلك فان منتجات القطاع الخاص تعمل على خلق فرص المنافسة مع مثيلاتها من منتجات القطاع العام والمختلط مما يؤدي إلى تحسين ورفع مستوى نوعية الإنتاج وتقليل الكلف كذلك خلق تكامل تنسيري مع القطاع العام في السلع التي ينتجهما من مواد أولية واستهلاكية مما يؤدي إلى خلق تعايش نموذجي وتبهر ذلك أهمية للقطاع الخاص يلعب دوراً بارزاً في عملية

التنمية الاقتصادية ضمن الإستراتيجية العامة للدولة خاصة القطاع الصناعي الخاص فهو القطاع الرائد لسائر القطاعات الاقتصادية الأخرى ولحركة السوق لما يتمتع به الصناعيون من تنظيم ووعي وتحطيط في عمله فالاستثمارات الصناعية استثمارات طويلة الأجل وذات ارتباط بالوطن وذات عمق واسع إن مشاركة القطاع الخاص في التنمية عن طريق السماح له في تأسيس أو المشاركة في مشروعات البنى الأساسية كجزء من دوره في عملية التنمية يعني النهوض بمهامك مختلف القطاعات الاقتصادية بكفاءة عالية مع أصناف خاصة من المشروعات خاصة الصناعية فهو المحرك الطبيعي للنمو الاقتصادي .

**المبحث الثاني**

**واقع القطاع الخاص**

## أولاً: واقع القطاع الخاص

لابد من الاشارة بهذا الصدد الى ان فترة نهوض القطاع الخاص في العراق قد بدء في اوائل العشرينات من القرن الماضي وامتد الى اربعة عقود وقد صدرت عدة تشریعات لتنظيم عمل القطاع الخاص ومنها عام (1919-1923-1925-1926-1927-1931-1950 ) وبعد قانون رقم 14 لسنة 1929 من اهمها فقد اهتم بحماية الصناعة الوطنية.

ومنذ عام 1950م والسياسة الاقتصادية في العراق تتعرض الى تغيرات وتحويرات كبيرة بسبب الاحاديث السياسية العديدة التي مر بها القطر وكذلك عدم وضوح ادوار كل من القطاع العام والخاص في النشاط الاقتصادي. وفي هذه الفترة كانت السياسة الاقتصادية قائمة على حرية النشاط الاقتصادي باعتمادها على آلية السوق وإعطاء القطاع الخاص الدور الرئيسي وحسب توصيات البنك الدولي حيث بلغت مساهمة القطاع الخاص في تكون الدخل القومي بنسبة (85.3%) فياساً بنسبة القطاع العام التي بلغت (14.7%) اما دور القطاع الخاص في فترة السبعينات فقد شهد تعزيز دور الدولة في النشاط الاقتصادي فقد اصبحت الدولة القائد والموجهة لمعظم الفعاليات الاقتصادية وتقليل دور القطاع الخاص واصبحت الخطة المركزية الشاملة الآلية المهيمنة على النشاط الاقتصادي ووما زاد في توسيع دور القطاع العام هو صدور قانون تلميم النفط عام (1972)<sup>(4)</sup>. كانت نسبة مساهمة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي كانت تتجه نحو الانخفاض في منتصف عقد السبعينات.

الجدول ادناه يوضح نسبة مساهمة القطاع الخاص والعام في العراق بتكوين الناتج المحلي الاجمالي للفترة (1970 - 1989). اما في عقد الثمانينات فقد تراجع اداء الاقتصاد العراقي بسبب الحرب العراقية الإيرانية وقلت صادرات النفط وانخفضت اسعاره حتى وصل سعر النفط الى (\$10) للبرميل الواحد. وقد ساهمت الحرب بانخفاض معدلات الناتج المحلي الاجمالي وبالتالي تراجعت معدلات التنمية في العراق مما ادى بالحكومة في اواخر الثمانينيات الى اجرا تغيير في بنية الاقتصاد العراقي بأعطاء القطاع الخاص دوراً مناسباً له بعد ان كان دوراً هامشاً في

الاقتصاد العراقي. ويجب الاشارة هنا الى ان خلال هذه المدة جرت محاولات عدّة لتحول فسم من المشاريع الهامة الى القطاع الخاص أي خصخصتها لكنها لم تكن جدية على اسس اقتصادية صحيحة لم نرى للشخصية التي شرعت بها السلطة طوال عقدي الثمانينيات والتسعينيات تأثير ايجابي على المستويات العامة للتطور الاقتصادي العراقي فلم يशروعات التي بيعت الى القطاع الخاص تم بيعها بأدنى كلفتها الحقيقة والى جهات (عائلية وقربة) لاتدرى شيء عن هذه المشروعات وعن ادارتها بل انها لانفهام اصلاً اقدمت على شراء اصول مالية فائقة الامانة للاقتصاد والامر من ذلك ان السلطة عمّدت الى ترك العديد من المشروعات والمعامل الصناعية والتجارية والزراعية تحت رحمة الادارات السيئة لينخر فيها الفساد الاداري والمالي وتسريرها الامزجة والاهواء الشخصية ليثبت فشلها وعدم جدواها الاقتصادية وعدم توفر الكفاءة الاقتصادية لها فيكفي هذا مبرراً لاهدائها الى افراد معلومين بهوياتهم الولائية لسلطة ولجهاز الحزبي والامني. اما دور القطاع الخاص في فترة التسعينيات فقد كان توجّه الحكومة منذ ان اصدرت القانون رقم 62 لسنة 1987 نحو تشجيع القطاع الخاص ودخوله في ممارسة النشاط الاقتصادي بشكل اكثر من السابق فقد بدأت الحكومة خلال هذه الفترة ببيع الكثير من المؤسسات العامة الى القطاع الخاص كما اسلفنا سابقاً.

### جدول رقم (1)

**يوضح تطور القطاع الخاص في الناتج المحلي الإجمالي في التسعينيات**

السنة	الناتج المحلي الاجمالي	مساهمة القطاع الخاص	%
1991	19940	12746	64
1992	57360	45400	79
1993	112142	95700	85
1994	630006	910208	144
1997	3148561	2864290	91

ان النسبة المرتفعة التي حققها القطاع الخاص العراقي في مدة التسعينات من القرن المنصرم في مساهمته بتكوين الناتج المحلي الاجمالي، عادت وانخفضت بعد الاحتلال (الانكلو اميركي) للعراق بعد عام (2003) على الرغم من الهدف المعلن في الاوساط السياسية والاقتصادية باعطاء الدور القيادي للقطاع الخاص في العراق الا ان القطاع الخاص العراق لم يكم في الموعد ولم يكن واعيا لعظم المسؤولية الملقاة على عاته فهو كان احد الاسباب لتعرض الاسواق العراقية لاشراس هجمة (اغراق) شهدتها الاقتصاد العراقي عبر تاريخه بل شارك بها مباشرة بمساهمته باستيراد السلع الاجنبية وبعشوانية واضحة ومن مناسبيه متواضعة وبنوعيات رديئة ورخيصة الثمن وقد ساعد ذلك بتهميش الصناعات المحلية العراقية ولعدم رسم سياسات واضحة لعمل القطاع الخاص في العراق نراه بعد (2003) قد تراجعت نسبة مساهمته في الناتج المحلي الاجمالي وايضا لاعتماد العراق على تصدير النفط الخام وهو كما معروف المساهم الرئيسي في تكوين الناتج المحلي (GDP) في العرق ناهيك عن القصور الواضح في التنوع في الانتاج المحلي وكما في جدول رقم (2) بلغت نسبة مساهمة القطاع الخاص في العراق بتكوين الناتج المحلي (GDP) عام 2005 حوالي 27% أي ما قيمته (17586713) مليون دينار عراقي مقابل 73% للقطاع العام وهو ما يمثل (46413352) مليون دينار في حين بلغت النسبة عام 2006 ما يقارب 29% أي (67512614) مليون دينار للقطاع الخاص مقابل 71% أي (2807534) مليون دينار للقطاع العام في تكوين الناتج المحلي الاجمالي.

### جدول (2)

**مساهمة القطاع الخاص في تكوين الناتج المحلي الإجمالي في العراق للمدة**

**(مليون دينار - نسبة منوية) 2006 – 2005**

السنة	قيمة مساهمة القطاع الخاص في GDP	%	الناتج المحلي الإجمالي
2005	17586713	27	64000065
2006	28075340	29	95587954

اما دور القطاع الخاص في تكون راس المال الثابت خلال المدة (2000-2006) يتضح من خلال الجدول (3) حيث كانت قيمة تكوين راس المال الثابت تتسم بالتبذبذب ففي عام (2001) بلغت هذه القيمة (2305425) مليون دينار مرتفعة عن عام (2000) والذي بلغت (1314915) مليون دينار في حين انخفضت هذه القيمة الى (1797425) في عام 2002 لترتفع مرة أخرى الى حوالي (9743477) عام 2005 مليون دينار ويرجع سبب ذلك الى عدم استقرار اسعار النفط في الاسواق العالمية والتي تمثل الجانب المهم من صادرات العراق وبالتالي تبذبذ الايرادات التي تتعكس على تكوين راس المال الثابت.

### جدول (3)

#### الـ (GDP) ومساهمة القطاع الخاص في تكوين راس المال الثابت لل فترة (2000 - 2006) مليون دينار

السنة	مساهمة القطاع الخاص في تكوين راس المال الثابت	قيمة GDP
2000	150337	50213699
2001	226015	41314568
2002	401651	41022927
2003	-	2958578
2004	370088	47958545
2005	438885	64000065
2006	269550	95587954

#### ثانياً: معضلة القطاع الخاص

شهدت المرحلة الانتقالية بعد عام 2003 انكasaة للقطاع الخاص العراقي نتيجة توقف المشروعات الصناعية الخاصة اما بسبب التدمير او ارتفاع تكاليف الانتاج او اغراق السوق المحلي بسلع المستوردة المنافسة وانعدام الامن واستهداف رجال

الاعمال وعوائلهم بالخطف والقتل وهروب رؤوس الاموال الى البلدان المجاورة بحثا عن الاستقرار والامان ووما يؤكد ذلك حجم استثمارات العراقيين في البلدان المجاورة العربية خاصة.

واذ تقتضي المرحلة الانتقالية وانجاز الانتقال الى اقتصاد السوق زيادة حجم مساهمة القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي الى ان عوامل تاريخية وبنوية تعيق هذه الزيادة.

فقد دفع تزايد تدخل الدولة واتجاهها نحو تأمين النشاط الخاص عام 1964 معظم الصناعيين ورجال الاعمال الى التحول نحو عمليات الاستيراد بدلا من الاستثمار في الصناعة وادارة الاعمال الكبيرة بسبب تدني مستوى المخاطرة وقصر دورها التجارية واستمرار الطلب عليها خاصة اذا كانت مواد غذائية رئيسية . مع ذلك فقد زاحمت وزارة التجارة هؤلاء مجدداً منذ منتصف السبعينيات حينما تولت تجارة المواد الغذائية والحبوب واحتكرت استيرادها لذلك تراجع حجم العمل التجاري الخاص وبخاصة خلال الثمانينيات الا ان الصورة تبدلت مع عام 1987 فيما عرف بالثورة الادارية حينما اعادت الدولة تصورها لاعادة هيكلة الاقتصاد واعادت النظر في العلاقة مع القطاع الخاص وتعزز الامر في التسعينيات لمجابهة العجز في السلع المعروضة نتيجة العقوبات وضعف امكانية الدولة وعدم مرونة حركة القطاع العام لذلك شهد القطاع التجاري انتعاشاماً ملحوظاً مع ذلك فقد اثرت سنوات العقوبات وتدحرج المستوى المعاشي الى تأكل الطبقة الوسطى التي تردد القطاع الخاص بالخبرات الجديدة والادخارات التي تجد طريقها الاستثمار وتأكلت بفعل ذلك امكانات تطور القطاع الخاص الوطني.

قام النشاط الخاص بدور مهم في الاقتصاد الوطني بعد تراجع مساهمة النفط اثر العقوبات الاقتصادية حيث شكلت القيمة المضافة للقطاع الخاص 24.4% من الناتج المحلي الاجمالي عام 2002 وعلى الرغم من اهمية القطاع الخاص في النشاط الاقتصادي المحلي ظل مجموع استثماراته ضئيلة جدا ولم ترتفع مساهمته في تكوين راس المال الثابت عن 2.2 تريليون دينار عام 2002 وكانت غالبية هذه الاستثمارات

في قطاع بناء الوحدات السكنية والتجارية تشير بيانات صندوق النقد الدولي إلى ضالة دور القطاع الخاص في النشاط الاستثماري في البلاد اذ يقدر مجموع الاستثمار الخاص (العرافي والأجنبي) في الاقتصاد العراقي بـ 1080 مليون دولار (4-2% من الناتج المحلي الإجمالي) عام 2004 ثم ارتفع إلى 1161 مليون دولار (5-3%) من الناتج الاجمالي عام 2005 ويقدر الصندوق الاستثمارات الأجنبية المباشرة بحدود 200 و 300 مليون دولار خلال العامين المذكورين على التوالي ولعل الانفلات الأمني وعدم الاستقرار السياسي وعدم توفر المناخ الاستثماري الملائم وضعف المركز المالي للمستثمر العراقي وضالة القواعد المالية للجهاز المصرفي ان تكون بين الاسباب الكامنة وراء ضئالة دور النشاط الخاص واهميته في تمويل التنمية في العراق.

ان من المهام الملقاة على عاتق الدولة في المرحلة الانتقالية تنشيط القطاع الخاص من خلال العمل على انسابية وتبسيط الاجراءات الحكومية على صعيد الاعمال في العراق. واجراء اصلاحات على الصعيد التجاري والتنظيمي لتطوير اطار مؤسسي وقانوني شفاف ومبسط من اجل تشجيع اعمال القطاع الخاص وضع اسس لاعادة تأهيل المنشآت المملوكة للدولة تتصف بالوضوح والشفافية والشمولية بما يؤدي الى تحويل ملكية بعضها الى القطاع الخاص كما يتطلب تشجيعه لتنفيذ المشاريع المحلية على المستوى الوطني واعادة هيكلة المصارف الحكومية لتشجيع عملية الاندماج والشخصية وتوسيع مجالات الاقراض عن طريق منح القروض الصغيرة وتمويل المشاريع الصغيرة والمتوسطة واعمال متطلبات الانضمام الى منظمة التجارة العالمية واحياء الروابط التجارية الاقليمية وزيادة امكانية الولوج الى الاتصالات السلكية واللاسلكية واخيرا اعادة تأهيل وتوسيع شبكة النقل الجوي والنقل ب斯基ك والنظر في امكانية تحويل ملكيتها الى القطاع الخاص .

### ثالثاً: الشراكة مع القطاع الخاص

تشمل انشطة وفعاليات المنظمة الدائمة للقطاع الخاص تلك التي تهدف الى وضع اطر للشراكة مع المنظمة ما يلي:

اولاً: الانفتاح على القطاع الخاص ونقل تجاربه:

عقدت المنظمة دعماً لسياسة الانفتاح على القطاع الخاص خلال عام 2009 - عدة انشطة بالتعاون مع القطاع الخاص بما يشجع على تبادل الخبرات ونقل المعرفة بين

الجانبين انظر جدول رقم (3)

#### جدول رقم (4) الانشطة التي عقدت بالتعاون مع القطاع الخاص

م	النشاط	الجهات المتعاونة
1	ورشة عمل المعايير الدولية للتقييم والثمين العقاري	المركز العالمي لبناء القدرات بالسودان
2	الملنقي العربي السادس لمنظمات المجتمع المدني	مركز اندی اكت، شبكة المنظمات العربية غير الحكومية
3	المؤتمر العربي الثامن للأساليب الحديثة لإدارة المستشفيات تخفيف أثر أزمة الازمة الاقتصادية العالمية على انظمة الرعاية الصحية	مجموعة المواسات
4	ورشة عمل التثمين العقاري اعداد مثمن عقاري محترف	مجموعة المرابحة
5	المؤتمر العربي الثاني للتنمية العقارية وال عمرانية والازمة الاقتصادية العالمية وانعكاساتها على قطاع العقارات في العالم العربي	شركة ديار غرفة تجارة وصناعة دبي
6	مؤتمـرـ المعونـاتـ والمـنـحـ الدـولـيـةـ وـاـثـرـهـ عـلـىـ التـنـمـيـةـ فـيـ الـوـطـنـ العـرـبـيـ	مؤسسة رفيق الحريري
7	نـدوـةـ الحـفـاظـ عـلـىـ التـرـاثـ الحـضـارـيـ فـيـ الـوـطـنـ العـرـبـيـ بـيـنـ النـظـرـيـةـ وـالـتـطـبـيقـ	جامعة الالمانية الادرنية
8	رـعـاـيـةـ نـشـرـةـ رـيـادـةـ الـأـعـمـالـ الـتـيـ تـصـدـرـ رـبـعـ سـنـوـيـةـ وـطـبـاعـةـ 3500ـ نـسـخـةـ مـنـ كـلـ عـدـدـ مـنـ النـشـرـةـ	شركة العربي للتجارة والصناعة (مصر)
9	عرض تجربة شركة فالكوم للخدمات المصرفية في المملكة العربية السعودية في اللقاء الخامس من سلسلة الممارسات الإدارية الناجحة - تونس 9-	شركة فالكوم للخدمات المصرفية في المملكة العربية السعودية
10	يونيو 2009	

**ثانياً/ مساهمة المنظمة في تقوية الشراكة مع القطاع الخاص**  
تم ذلك من خلال ما قدمته المنظمة من انشطة وفعاليات وبرامج تدريبية خلال عام 2009 تقع في دائرة اهتمام قيادات القطاع الخاص شارك فيها 1109 افراد بنسبة 16% من اجمالي المشاركون في انشطة المنظمة ذكر من هذه الاعمال ما يلي:

- المؤتمر العربي السنوي في التنمية العقارية.
- مؤتمر الرابع حول مستقبل مفاوضات تحرير التجارة في ظل منظمة التجارة العالمية.
- الملتقى العربي حول المسؤولية الاجتماعية لمؤسسات الاعمال.
- ملتقى بناء القدرات في ادارة مجالس الادارة.
- ملتقى اليات ونظم الحكومة في الشركات العربية.
- ندوة حماية المستهلك العربي.
- ندوة صياغة وابرام عقود المشاركة بين القطاعين العام والخاص (ppp).
- ورشة عمل الادوار التنظيمية والقانونية لمجلس الادارة في الشركات العائلية.
- ورشة عمل تشكيل لجان مجلس ادارة شركة العربي.
- ملتقى اليات ونظم الحكومة في الشركات العربية.
- ورشة عمل اعداد التقرير السنوي النموذجي لمجلس الادارة بشركة العربي.
- برنامج كيفية اعداد دراسة جدوى المشروعات الصغيرة والمتوسطة.
- ورشة عمل دور البنوك العربية في التمويل العقاري.
- كما اتاحت المنظمة للمشاركون من القطاع الخاص الاستفادة من الدبلومات والشهادات المهنية والبرامج المالية اذ وصل العدد الى 617 مشاركاً بنسبة 53% من اجمالي المشاركون في برنامج الدبلومات والشهادات المهنية البالغ عددهم 1160 فرداً.

## **المبحث الثالث**

**نشأة وانتشار الخصخصة الاقتصادية**

**واليات الإصلاح الاقتصادي**

## أولاً: نشأة الخصخصة..

يمكن ارجاع فكرة تطبيق الخصخصة التي تهدف الى نمط الانتاج الخاص الى العالم "ابن خلدون" عندما تحدث في مقدمته عن اهمية اشراك القطاع الخاص بالانتاج وذلك قبل اكثر من 600 عام وبالتحديد سنة 1377 كذلك نادى بالخصوصة العالم "ادم سمث" في كتابه الشهير "ثروة الامم" الذي نشره عام 1776م وذلك بالاعتماد على قوى السوق والمبادرات الفردية من اجل التخصص وتقسيم العمل وبالتالي تحقيق الكفاءة الاقتصادية سواء على مستوى الكلي او الجزئي.<sup>(7)</sup>

وقد ظهر بالفعل عبر التاريخ الاقتصادي عمليات التحول الى القطاع الخاص في مناطق متفرقة وفي اوقات متباينة نتيجة عجز الملكية العامة في تحقيق الاهداف الرسمية ولكن ظلت هذه النماذج في نطاق ضيق اما في العصر الحديث فأن الموجة الاولى للخصوصة قد بدأت في بريطانيا في فترة ما بين 1979 – 1982 م. بحجمها الكبير والزخم الاعلامي حوله والصراع المرير المؤثر مع طبقة العمال فيها واستطاعت ان تمضي في تطبيق سياستها الاقتصادية وكانت الخصخصة احدى الادوات المهمة التي اتخذتها وبذلك انها اذا تمت في اطار توجه فكري وفلسفي يتبني افكاراً اقتصاديين الكلاسيكين الجدد الراعين الى اقتصاد السوق واسواح المجال امام القطاع الخاص لقيام دوره الاساسي في الانفتاح والازدهار الاقتصادي وبذلك سعت الحكومة في احداث انكماش في دور الدولة في القطاعات العامة والخاصة وخدمة نفقات التعليم العام وطلبة الجامعات بتمويل نفسها وكذلك خفضت نفقات الصحة ونفقات الرعاية الاجتماعية.<sup>(8)</sup>

## ثانياً: العوامل التي أدت الى انتشار الخصخصة

ان الدافع وراء الخصخصة تختلف من بلد الى اخر فمثلاً في بعض الدول النامية جاءت الخصخصة بعد موجة التأميم التي سادت في الثمانينيات والسبعينيات حيث صادرت الدولة ممتلكات من القطاع الخاص لمصلحة القطاع الحكومي الا انه وبعد عقد من الزمان جاءت موجة اعادت المؤسسات العامة الى القطاع الخاص بعد

مشاكل تراكمت من عدم الكفاءة في الادارة والخسائر التي اثقلت موازنة الدولة وعند اعادة المؤسسات الى مالكيها الاصليين فقد عادت في شكل شركات مساهمة وبيعت الى مجموعة من القطاع الخاص ومن خلال الدراسة والبحث تبين ان اسباب انتشار الخصخصة في العالم تعود الى نوعين من العوامل داخلية وخارجية.<sup>(9)</sup> فالعوامل الداخلية جاءت على اثر اخفاق الملكية العامة في تحقيق اهداف منشودة واظهار عدم الكفاءة لهذا القطاع العام في اوقات متباينة على العكس من القطاع الخاص الذي اثبت من خلال الممارسة العملية كفائه مما دفع الفكر الاقتصادي الى الاهتمام بهذه القضية وظهرت على اثر ذلك اليات اهمها:

#### 1. الية حقوق الملكية:

التي تشير الى ان الحكومة تواجه مصاعب في تقديم الحوافز المناسبة لطبقة مدراء في القطاع العام بالمقارنة مع نظرائهم في القطاع الخاص الامر الذي يؤدي الى اقصار المدراء على الاهداف الموضوعة التي غالبا ما تكون متواضعة.

#### 2. الية الاختيار العام.

وتذكر هذه الالية ان مدراء القطاع العام يمكنهم الاستحواذ على المال والسلطة والمكانة الاجتماعية بالمقارنة باقرانهم في القطاع الخاص ثم بتحالفهم مع الوزارات الاشرافية وهذا بدوره يؤدي الى تضخم الميزانيات الذي اصبح هدفا وكل الاهداف تعمل من اجل هذا الهدف وظهر هذا الشكل اوسع في الثمانينيات والنصف الاول من السبعينيات وكل ذلك جعل الاقتصاديات عاجزة عن التكيف مع الاسعار العالمية.

3. كذلك من العوامل الداخلية التي ادت الى اتساع نطاق تطبيق الخصخصة هو رغبة الحكومات في الدول المساهمة في ترشيد الانفاق الحكومي من خلال التخلص من اعباء الدعم المادي الذي تتحمله الحكومات ومنتجات خدمات المرافق والشركات العامة وتوفير مصدر احسن للاموال يمكن ان يسهم في

دعم الموازنات وتغطية العجز.(10) وعلى دفع القطاع الخاص لتولي الاستثمارات في هذه الأنشطة بدلاً من القطاع الحكومي الذي يعاني من تراجع الاستثمارات والذي يحول دون توسيع في تقديم الخدمات والمنتجات لمواجهة الطلب المتزايد عليها والقطاع الحكومي لا يستطيع الصمود أمام القوى الاقتصادية العالمية الذي يعتبره مسؤولاً عن هدر الكثير من امكانيات التنمية الاقتصادية والبشرية اما العوامل الخارجية

فتمثلت بالربط بين معونات الدول المتقدمة للدول النامية بأن تقوم الدول النامية بأشباع سياسات اقتصادية ترتكز على الاصلاحات الهيكلية في اقتصادها بعدها او же كتشيد الانفاق وتحrir الاقتصاد واعتماد اليات السوق.(11) ودعم الاطر المؤسسية للاستثمار واصلاح الادارة الاقتصادية والنظم القانونية والشخصية ولقلة الخبرة في الدول النامية قامت هذه المؤسسات الالدولية بالتاييد وتطبيق عمليات التحول الفكري الى واقع عملي في النصف الثاني من السبعينيات وهي مجموعة البنك الدولي فمساعدة البنك الدولي المادية والفنية ترکزت من خلال الاتي:

1. اعداد إستراتيجية ومنهج التطبيق للشخصية.
2. اختيار المؤسسات المرشحة للشخصية مع توفر الدراسات والسياسات.
3. وضع جداول زمنية لتنفيذ خطة الشخصية.

### ثالثاً: طرق وأهداف الشخصية

#### طرق الشخصية:

للشخصية طرق مختلفة ولكل منها مزاياها وعيوبها ويعتبر اختيار الطريقة المناسبة من اهم عناصر نجاح العملية ويمكن تصنيف الشخصية الى نوعين رئيسيين طرق لا تنتهي ملكية الدولة واهم طريقة هي شخصية الادارة والتي يتدرج تحت هذا التصنيف (التعاقد والمشروعات المشتركة) وطرق تنتهي ملكية الدولة وهي ما سيتم التعرف عليها واهم هذه الطرق هي(12):

## 1. البيع المباشر

تعتبر طريقة البيع المباشر من أكثر الطرق استخداما في عملية الخصخصة وقد تأخذ هذه الطريق أشكالا مختلفة فهناك البيع المباشر من خلال طلب او عرض او مزاد علني او مستثمر استراتيجي بما يعني ان العنصر المشترك لمختلف انواع البيع المباشر هو عدم وجود وسطاء بين الدولة والمشتري.

## 2. طلب العروض

يتم طلب عروض الدولة من المقارنة بين مختلف العروض واختيار المشتري الذي يعرض الاسعار وهذه الطريقة تتميز بالشفافية حيث ان البيانات واضحة وتقديم العرض مفتوح لكل المستثمرين الذي يرغبون في المنافسة على شراء الشركة الا ان هذه الطريقة وافقتها عيوب في انها بطينة حيث تتطلب كل عملية فترة من الزمن ليست بالقصيرة كما انها تتطلب نفقات ادارية مرتفعة.

## 3. المزاد العلني

تتميز هذه الطريقة بدرجة اكبر من الشفافية كما انها تمكن الدولة من تعظيم ايرادات الخصخصة علاوة على انها سريعة وغير معقدة الا ان عيوبها الرئيسية تكمن في انها لا تسمح للدولة بفرض شروط محددة للبيع.

## 4. المستثمر الاستراتيجي<sup>(13)</sup>

عندما يتطلب وضع شركة ما ادخال تكنولوجيا متقدمة لتحسين ادائها ورفع كفائتها تاجي الى اختيار مستثمرا استراتيجيا يتميز بخبرة عالية في الصناعة وامكانيات واسعة وتم عمليه البيع بشروط من خلال التفاوض مما يسمح للدولة بوضع شروط محددة على المستثمر.

## 5. بيع الأسهم في الأسواق المالية

عادة ما تستخدم هذه الطريقة لبيع الشركات التي تتمتع بوضعية مالية وذات حجم كبير ومن خلال هذه الطريقة تعرض أسهم الشركة للجمهور عادة بسعر ثابت وقد تعرض الأسهم لأول مرة في السوق إن الميزة الرئيسية لهذه الطريقة هي توسيع قاعدة الملكية الخاصة عندما تضع الدولة قيود على كمية المحلية والدولية ثاني أهم طريقة للشخصية.

## 6. البيع للعاملين والإدارة

ويطلق عليها أيضاً الخصخصة الداخلية حيث يحصل العاملون والإدارة على كل شركة أو على نسبة معينة منها وتتمتع هذه الطريقة بعدد من المزايا أهمها أنها تستند على دعم سياسي وشعبي لاحتاج الحكومة إلى الدخول في مفاوضات مع المشترين لكي تحصل على ضمانات حول مستقبل العمالة وتترك هذه القضية للعاملين والإدارة وتعتبر هذه الطريقة مناسبة لتحول ملكية الشركات التي يصعب بيعها بأي طريقة من الطرق الأخرى.

## 7. نظام الكوبونات (القسائم)

تعتمد هذه الطريقة على أساس تحول سريع لنسبة كبيرة من أصول القطاع العام إلى مجموعة واسعة من المواطنين بحيث يتم تجميع الشركات التي سيتم خصخصتها بدلاً من خصخصتها بشكل منفرد (على حدة) وتأخذ هذه الكوبونات شكل شهادات يمكن لاصحابها تحويلها إلى أسهم في شركات القطاع العام من خلال مزاد على أن الهدف الرئيسي لهذه الطريقة هو إنشاء قاعدة السوق وذلك من خلال خصخصة شركات القطاع العام بأكبر وقت ممكن.

## **اهداف الخصخصة:**

1. تغير ايديولوجية النظام الاقتصادي والاجتماعي فنمط الانتاج السائد داخل النظام الذي يشكل ايديولوجية النظام فكلما ازدادت الملكية الخاصة كلما اصبح النظام الرأسمالي هو السائد.
2. تسهيل اندماج الدول النامية في الاقتصاد العالمي واعادة هيكلة اقتصادياتها لتنماش مع نمط واليات الاقتصاد الحر.
3. اجتذاب رؤوس اموال محلية واجنبية مع وجود سوق اكبر للانتاج والحصول على مستوى قدمه وجوده افضل.
4. خفض تكاليف الدولة ونفقاتها مما يقلل من خسائرها.
5. توسيع دور القطاع الخاص ومساهمته في الاقتصاد.
6. تحسين الاقتصاد وتثبيت دعائمه وزيادة سيطرة الدولة على الموارد المالية.
7. انخفاض معدلات الفساد الاداري والحكومي.
8. انخفاض معدلات البطلة والمقطعة.

## **اليات الإصلاح الاقتصادي**

هي حزمة من السياسات تهدف إلى إزالة الاختلالات الاقتصادية الداخلية والخارجية فضلاً عن إتباع مجموعة من السياسات التي تهدف إلى إعادة تخصيص الموارد لغرض رفع الكفاءة الإنتاجية وذلك في إطار تحرير الاقتصاد القومي واعتماد على آليات السوق ، وت تكون برامج الإصلاح الاقتصادي من شقين متكاملين وهما برامج التثبيت الاقتصادي وبرامج التكيف الهيكلي وسنعرض مضمون كل برنامج في مطلب على النحو الآتي :- (15)

## أولاً :- برامج التثبيت الاقتصادي

### أ. المفهوم والأهداف :

هي برامج يصممها ويتابع تنفيذها صندوق النقد الدولي ، وتمثل في مجموعة من السياسات التصحيحية التي تتم في مجال السياسات النقدية وسعر الصرف ، ويتم تنفيذها في الأجل القصير سنة واحدة غالبا ، وتهدف هذه البرامج إلى معالجة الاختلالات الاقتصادية الداخلية والخارجية وهي بهذا تشمل جميع أوجه التصحيح في الاقتصاد الكلي وجميع أوجه السياسات الاقتصادية التي تستهدف تحقيق توازن أفضل بين عرض الموارد والطلب عليها وتطوير ميزان المدفوعات<sup>(16)</sup> .

وهناك تعريف آخر لبرامج التثبيت الاقتصادي ، وفيه إن برامج التثبيت تتكون من عدد من السياسات الكلية الهادفة إلى تصحيح الاختلالات المالية والنقدية وإزالة حالة عدم التوازن بين الطلب الكلي والعرض الكلي بهدف الحفاظ على مستوى معين من الأداء الاقتصادي تجاه نظام السوق الحر ، وتشير برامج التثبيت الاقتصادي إلى تلك السياسات التي أوصى بتطبيقها صندوق النقد الدولي بوصفه مرحلة مهمة من أجل وضع اجراءات تثبيت الاقتصاد موضع التطبيق وهذه الإجراءات تخص جانب الطلب فتنفذ ضمن خطة زمنية قصيرة الأجل<sup>(17)</sup> ، ومن أهم الإجراءات التي تتفق ضمن هذه المرحلة :-

تعديل سعر الصرف للعملات المحلية لازالة التشوّهات للمغالطات في تحديده ، إذ يقترب سعر الصرف الاسمي من نظيره الحقيقي وكذلك تغيير الانفاق الحكومي بهدف تخفيض العجز في الميزانية العامة والغاء سياسات الدعم السعري للقضاء على التشوّهات التي تنتاب الأسعار في نظام السوق والتخفيف من قيمة التجارة الخارجية والسعى نحو تحريرها ، فضلا عن اعتماد سياسات نقدية يتحقق معها توازن سعر الفائدة<sup>(18)</sup> ويعتمد صندوق النقد الدولي أيضا على التحليل النقدي لتفسير الاختلال في ميزان المدفوعات ، إذ يشير التحليل إلى العلاقة السببية بين اجراءات خلق النقود من جراء التسهيلات الائتمانية من جانب وعجز الموازنة العامة وميزان المدفوعات من جانب آخر ، وبمعنى آخر فإن زيادة الائتمان المحلي من دون حدوث زيادة في

الناتج المحلي يتربّع عليه زيادة في حجم السيولة المحلية الذي يؤدي إلى ارتفاع الطلب الكلي ، وهو الامر الذي يؤدي إلى ارتفاع الأسعار وتفاقم الاختلالات الداخلية (الميزانية العامة) والاختلالات الخارجية من جراء فائض الطلب المتولد من الافراط في عناصر الطلب الكلي .

#### ب. مراحل التثبيت الاقتصادي :

يهدف صندوق النقد الدولي من وراء تطبيق برامج التثبيت الاقتصادي ودعوته إلى الحرية الاقتصادية في الدول النامية من أجل الانتقال بتلك الدول التي تعاني من الفشل وحالة من الانعزal إلى التحرر الاقتصادي من خلال الاعتماد على إستراتيجية جديدة طالما روج لها الصندوق وهي ( إستراتيجية النمو مع الدين ) من أجل إنقاذ الدول من التشوّهات و الاختلالات الاقتصادية التي تعاني منها ، إذ كانت اقتصادياتها تتسم بارتفاع نسبي في معدلات التضخم نتيجة التمويل بالعجز وانخفاض معدلات الادخار وتخصيص الائتمان والحماية التجارية .  
وفيما يأتي عرض يوضح تلك المراحل :-

#### (أولاً) إصلاح المالية العامة والتمويل التضخمي

في المرحلة الأولى وفي مجال التمويل التضخمي والإصلاح المالي يجري تصميم جميع السياسات الأخرى دعماً لسياسة المالية ونظراً لأن الإصلاح المالي يستغرق بعض الوقت لذا يتطلب التمويل النقدي للعجز المالي قيام السلطات النقدية باستخدام ضريبة التضخم من خلال السياسة النقدية وسياسة ميزان المدفوعات<sup>(19)</sup>. ويتحقق ذلك عن طريق فرض الضريبة على الجهاز المصرفي من خلال الاستخدام الأمثل ل الاحتياطي القانوني والاكتفاء في هذه المرحلة بتحديد أسعار فائدة سوقية على الودائع في الأجل القصير ، وإذا حصل تجنب فرض ضريبة التضخم فان على الدولة إن تتحكم في عملية صرف العملة وذلك عن طريق فرض اقيود على التدفقات الرأسمالية الداخلة والخارجية من البلد<sup>(20)</sup>.

### (ثانياً) إصلاح القطاع المالي

تبدأ العملية الثانية في تسلسل التحرير عندما نتم السيطرة على المالية العامة وتقليل الاعتماد على ضريبة التضخم لتمويل عجز القطاع العام ، نظراً لتوفر مصادر أخرى للايرادات والسيطرة على النفقات نتيجة الإصلاح المالي ، وبذلك يمكن خفض متطلبات الاحتياطي النقدي القانوني للجهاز المصرفي وتحديد أسعار الفائدة قصيرة الأجل عن طريق السوق وتستمر السياسة المالية في القيام بدور رئيس في دعم تنمية الادخار المحلي للاستثمار ، ومع المضي في الإصلاح المالي يمكن الشروع في تحرير الحساب الجاري لميزان المدفوعات مع السيطرة على حساب رأس المال ، وذلك لأن المتغيرات الرأسمالية قصيرة الأجل تؤدي إلى رفع سعر الصرف الحقيقي للعملة المحلية ومن ثم تخفيض الصادرات وتشجيع الاستيراد أي إلغاء المزايا التي يمكن تحقيقها من تحرير مكون الحساب الجاري مع زيادة القاعدة النقدية ، إذ تظل أسعار الفائدة على القروض المصرفية مرتفعة نسبياً وانتظار ورود أكبر من التدفقات الرأسمالية إلى البلاد ، ومن الأهمية بمكان التزام الحرص والدقة في تنفيذ تسلسل هذه الإجراءات .

### (ثالثاً) تحرير القطاع الخارجي

بعد الوصول إلى مرحلة تثبيت الاقتصاد الكلي من خلال تسلسل اجراءات تحرير أسعار السلع والخدمات ، واجراء اصلاحات مالية شاملة تشمل كل من سعر الفائدة والجهاز المصرفي ، ليصبح المجال مهيأً لتحرير القطاع الخارجي الذي يتضمن تحرير الحساب الجاري وحساب رأس المال ويؤيد الاقتصاديون في هذا المجال الرأي القائل بضرورة تحرير التجارة .<sup>(21)</sup>

## ثانياً : برامج التكيف الهيكل

### أ) النشأة والمفهوم

برامج التكيف الهيكل ، هي برامج يصممها ويتابع تنفيذها البنك الدولي للإنشاء والتعمير وهي مجموعه من السياسات التصحيحية التي تتم على الهيكل الإنتاجية والسعريه وأعاده تخصيص الموارد بهدف رفع الكفاءة الإنتاجية في الاقتصاد القومى في إطار زمني أكثر من ثلاث سنوات وكان من أسباب اعتماد برامج التكيف الهيكل هي نهاية الحرب العالمية الثانية وانعقاد مؤتمر بريتون ووذر طرح مقترن أعاده هيكليه الاقتصاد الدولى وإنشاء نظم عالميه نقدية وتجاريه جديدة وقد تم خوض عن هذا الاقتراح ولادة صندوق النقد الدولى والبنك الدولى فى نيويورك وكان الغرض فى إنشاء البنك الدولى أعاده بناء الاقتصاديات المدمرة فى إثناء الحرب وخاصة فى أوروبا الغربية وذلك عن طريق تقديم قروض بأسعار فائدة ميسرة الشروط إما التكيف الهيكل فهو مصطلح يستعمل فى الأدبيات الاقتصادية للإشارة إلى :-

(أولاً ) : إبقاء الطلب الإجمالي في اقتصاد ما متكافئاً مع الطاقات الإنتاجية ضمن مستواها الممكن لمواجهة التعديلات الازمة في النفقات والمدخرات والإنتاج لتواصل إلى وضع مقبول للميزات المدفوعات .

(ثانياً ) عمليه أعاده تخصيص الموارد وعوامل الإنتاج استجابة للإصلاحات الهيكلية التي لابد من الاضطلاع بها لمواجهة الظروف الخارجية الجديدة وهناك تعريف وضع لمفهوم التكيف الهيكلى منها ( هو تصحيح أسس الاقتصاد الكلى بوصفه شرطاً مسبقاً لعوده الدول المتقله بالديون إلى النمو المضطرب ) او التعريف الآخر ( بأنه عمليه إصلاح السياسة الاقتصادية باتجاه نظام السوق من أجل التغلب على مشاكل موازين المدفوعات وخفض حجم التضخم وتحقيق الشروط الازمة لاستمرار الزيادة في دخل الفرد )<sup>(23)</sup>

ومن المفاهيم الموضحة لبرمجة التكيف الهيكل هي حزمه من التدابير والسياسات الاقتصادية التي تسعى إلى معالجة الاختلالات الهيكلية في بنية الاقتصاد من خلال

تحسين كفاءة استخدام الموارد الاقتصادية المتوفرة وتحرير الأسعار المحلية وأزاله تسوّهاتها وتحسين جودة السلع المحلية وتمويل الإنفاق إلى السلع المحلية بدلًا من الاستيراد وتحويل نمط الإنتاج نحو التصدير كما يتضمن هذا البرنامج التكيف الهيكلـي عن برامج الدعوة إلى خصخصة القطاع العام<sup>(24)</sup>. اذ تختلف برامج التكيف الهيكلـي عن برامج التثبيـت في تشخيصها للمشاكل الاقتصادية التي تعاني منها دول العالم الثالث اذ يرجعانها إلى اخطاء في السياسات الاقتصادية الكلية التي اتبعتها تلك الدول ، ولتصحيح ذلك لابد من احداث تغييرات جذرية في هذه السياسات ، ويمكن القول إن السياسات قصيرة الاجل التي تتضمنها برامج التثبيـت تتكامل مع السياسات الطويلة الاجل التي يتضمنها برامج التكيف يزداد على ذلك إن آلية التكيف الهيكلـي تعتمد على المرتكزات الاقتصادية الآتية :-

1. تحرير الأسعار ، اذ إن اجراءات التكيف الهيكلـي تهدف إلى تحرير الأسعار للموارد والسلع النهائية من قيود الدعم والأجور من خلال رفع الدعم السعري عن الإنتاج ومستلزماته وتخفيف العبء عن ميزانية الدولة واعطاء الفرصة الكاملة لجهاز الأسعار لتحفيـز النمو وزيادة المعروض السـلعي خلال نمط الطلب الكلي الذي تحده آليات السوق وتأثيرات تخصيص الموارد .<sup>(25)</sup>
2. التحويل من ملكية القطاع العام إلى القطاع الخاص ، اذ إن هناك الكثير من الرؤى والمواثيق اتجاه الخصخصة حسب النظم الاقتصادية والموقف من الدور الايجابي للدولة من عدمه .
3. تحرير التجارة الذي يعني تمنع الوحدات المنتجة في دولة ما بالكفاءة التنافسية في الأسواق الخارجية مما يؤدي إلى تقارب أو تساوي الميزة النسبية للاسعار في السوق المحلية مع نظيرتها في السوق الخارجية ، ومن الأهداف الأساسية لتحرير التجارة الخارجية لتشجيع الصادرات انطلاقاً من إن اقتصاديات الدول التي تأخذ بإجراءات سياسية التحرير والتي تعاني من عجز في موازنـها التجارية ومن ثم لابد من العمل على تشجيع الصادرات من خلال اتباع

مجموعة من الاجراءات منها تخفيض الرسوم الكمركية وازالة الدعم والحماية وتجنب اعتماد سياسة احلال الواردات .

**ب) مراحل التكيف الهيكلی :-**

المرحلة الاولى :- مرحلة تحقيق الاستقرار في الاقتصاد الكلي وتشمل : تخفيض معدلات التضخم ، تقيد الائتمان المحلي للقطاع العام ، زيادة الضرائب ، تخفيض الاعانات للاسر محدودة الدخل . (26)

المرحلة الثانية :- توسيع نظام الحوافز أي وضع التدابير والاجراءات التي شأنها إن تجعل من عملية استخدام العوامل الانتاجية بشكل أكثر كفاءة وأكثر عدالة .

المرحلة الثالثة : تحرير الاستثمار : أي العمل على جعل الاستثمار يجري بشكل سهل ومن دون قيود أو عراقيل وتوفير المناخ الملائم له من خلال اصدار القوانين التي تنظم عمله والعمل على ازالة الاسباب التي تؤدي إلى هروب رؤوس الاموال إلى الخارج . (27)

**ج) أهداف التكيف الهيكلی :-**

تهدف برامج التكيف الهيكلی إلى تحقيق الاهداف الرئيسية الآتية :- (28)

أولاً : تشجيع النمو الاقتصادي :-

أي زيادة النمو في اثناء مدة البرنامج وذلك من خلال تحقيق الاستقرار المالي الداخلي والخارجي .

ثانياً : تقليل التضخم :-

أي محاولة احتواء التضخم ليصل إلى أقل من (10%) سنويا بوصفه لا يشجع على الادخار والاستثمار وما يؤدي إلى هبوط في معدلات النمو الاقتصادي .

ثالثاً :- تحسين وضع الحساب الجاري لميزان المدفوعات في الأجل المتوسط وذلك من خلال توسيع الاستثمار الممول من المعونات المالية الخارجية للمساهمة في

توسيع الطاقة الإنتاجية المحلية ، وزيادة الضرائب وزيادة الصادرات ومن ثم تقليل الاستيرادات في الأجل المتوسط .

أساليب تطبيق برامج التكيف الهيكلي .

وتكون هذه الأساليب على النحو الآتي :-

(أولا ) أسلوب الصدمة :-

ويشير إلى تبني برنامج شامل واسع وتنفيذ أكبر قدر من الإصلاحات وبأسرع وقت ممكن ، ويتضمن هذا الأسلوب ( تحرير أسعار التجارة وقابلية تحويل العملة ، وتنشيط الاقتصاد الكلي ، الخصخصة ، إصلاح النظم القانونية والمالية والمحاسبية ومؤسسات معينة ) ، ويعرف مؤيدوها هذا الأسلوب إلى استحالة تحقيق هذه الإجراءات في وقت واحد ، إذ إن لكل منها أفقا زمنيا في تنفيذ فضلا عن إلى الثمن الباهض على المستوى السياسي والاقتصادي والاجتماعي المترتب عنه فضلا عن المخاطرة الناشئة عن عدم تطبيقه سابقا . (29)

(ثانيا ) الأسلوب التدريجي :-

وهو عكس أسلوب الصدمة يتضمن هذا الأسلوب تبني إصلاحات جزئية على مراحل في قطاع معين أو إقليم معين وتتطلع الحكومة برسم أهداف محددة تؤدي إلى تبني اقتصاد السوق وفي هذا الإطار يتم التعامل مع ثلاثة عناصر مترابطة هي (التغييرات الهيكلية و المؤسسة و تحرير التجارة ، التنشيط الاقتصادي الكلي ) ولكل منها أفق زمني في التنفيذ مع مرنة تامة في إثناء التنفيذ مع النقد الصارم من قبل القائمين بعملية الإصلاح بقوانين الإصلاح الكلي والجزئي في محاولة لاحتواء الآثار الجانبية واحتلال التوازن

## **المبحث الرابع**

### **الاستنتاجات والتوصيات**

**أولاً :- الاستنتاجات :-**

1. تشرعات قانونية قيدت حركة القطاع الخاص فمثلاً هنالك حظراً على تواجد هذا القطاع في عدد من الأنشطة ومنها قطاع الصناعة النفطية .
2. أعطاء الأولوية لشركات القطاع العام في تنفيذ الإعمال والمقاولات حتى أو إن الاستيلاء على شركات القطاع الخاص .
3. قلة مساحة الاستقرار الأمني وكثرة الحروب التي أدت إلى إغلاق المئات من المعامل وتسریع العاملين فيها .
4. استمرار الخلل والضعف في القطاع المصرفي العراقي حيث جرت العادة على افتراض إن القطاع المصرفي يجب أن يوفر قروض ميسرة باسعار فائدة تقل عن مثيلتها في السوق لحين وقوف المشروع على قدميه ويبدا مرحلة الإنتاج الفعلي وهذا ما لم يكن .
5. بالنسبة للقطاع الزراعي فترجع أسباب تراجع هذا القطاع إلى ضبابية وعدم استقرار وقصور الرؤى في السياسات الحكومية خلال الفترة الماضية والتي كان من نتاجها سعي الحكومة للسيطرة على هذا القطاع من خلال القيود الكمية والتوعية والسيطرة على الأسعار وعلى منافذ التسويق الأمر الذي أدى إلى عدم نمو هذا القطاع وبقي تطوره ضعيف بالقدر الذي تسمح به الدولة .
6. تهالك وتقايم وتحطيم البنية التحتية للمجمعات الصناعية التي يتواجد على أرضها منشأة ومعامل القطاع الخاص وهذا يسري أيضاً على المنظومة الأمنية التي هي عماد الاستقرار والطمأنينة .

## الوصيات :-

1. إنشاء صندوق وطني لدعم وتشجيع الاستثمار الخاص أو إنشاء بنك لتنمية القطاع الخاص أو كلاهما لضمان الاستثمار الخاص وبالذات في المشاريع الإنتاجية التي تسهم في تشغيل أكبر عدد ممكن من العمالة وبالنسبة للبنك يجب أن يكون له فروع في كل مناطق العراق مهمته تمويل المشاريع الصغيرة حيث هناك حاجة لرعاية خاصة للمشاريع المايكروية فالنشاط الخاص في العراق يهيمن عليه القطاع الفردي الصغير الغير منظم .
2. إنشاء مناطق اقتصادية خاصة تتمحور حول نشاط قطاعي معين توفر لها الحماية الأمنية وتتوفر لها مستلزمات الخدمات الأساسية .
3. في ظل الظرف الراهن والتوجه الحالي للدولة يجب أن تعى مؤسسات البلد وزاراتها إن دورها هو التسهيل لا التوجيه والتدخل في ميادين القطاع الخاص كالزراعة والصناعة والتجارة والخدمات وان على الدولة إشراك كل فعاليات القطاع الخاص في إقرار خططها وبرامجها .
4. منع اغراق الأسواق المحلية بالسلع المستوردة وعدم السماح بالاستيراد بزيادة عن الحاجة السنوية وعدم استيراد بضائع تنافس المنتج المحلي مادامت له نفس المواصفات ونسب التقليل وبذلك لابد من تفعيل دور وواجبات الجهاز المركزي للتحقيقات والسيطرة النوعية تحاشياً لدخول البضائع والسلع الرديئة والتي لا تحمل المواصفات الوطنية والتي لها مشابهة من المنتج المحلي .
5. اجراء إصلاحات في السياسات والإجراءات حيال الأنشطة الاستثمارية بسبب تعدد دوائر الاستثمار في وزارات الدولة التي غالباً ما تتقاطع سياساتها تجاه تشجيع الاستثمار .
6. ضرورة شمول القطاع الخاص العراقي بالخصصات المالي والمنح والقروض المقدمة للعراق من الدول المانحة بموجب مؤتمر مدريد طوكيو والإفادة من خبرات الدول المتقدمة ومؤسساتها لتنمية القطاع الخاص .

7. لابد من الاستعانة بالاستثمار الاجنبي وابعاد هذا الاستثمار عن المشاريع القائمة فعلاً وتشجيعه على الدخول في مشاريع جديدة يعجز عنها القطاع الخاص العراقي والدولة وبشروط معينة كنقل التكنولوجيا والخبرات والوصول إلى أسواق جديدة ونقل أساليب حديثة في الإدارة وزيادة التشغيل وتدريب القوى العاملة الوطنية .

الهوامش :-

1. حسن النجفي وعمر الايوبي ، معجم المصطلحات التجارية والمصرفية ،  
اكاديميا ، بيروت ، لبنان ، 2006 ، ص285 .
2. حازم البيلاوي ، دور الدولة في الاقتصاد ، دار المشرق ، الطبعة الأولى ،  
عام 1998 ، ص14- .
3. جريدة المدى العراقية ، العدد 970 ، في 2007/6/13 .
4. مجلة القادسية للعلوم الإدارية والاقتصادية  
المجلد 12 العدد 2 السنة 2010 ص162-166 .
5. تقرير وطني لحال التنمية البشرية  
لسنة 2008 ، ص116-118 .
6. دور المنظمة العربية للتنمية الإدارية تقرير سنوي لعام 2009 ، ص95-99 .
7. بشير - محمد شريف ، الخصخصة اتجاهات ودروس مستفادة - ماليزيا ،  
1998 ، ص33-98 .
8. عبد الغني - اديب محمد - الخصخصة تفعيل السياسية الإصلاح الاقتصادي  
- اليمن - 2002 - ص27-43 .
9. الدسوقي - ايها - التخصخصة والإصلاح الاقتصادي في الدول النامية -  
دار النهضة العربية - القاهرة - 1995 ، ص10-23 .
10. النجار - التخصخصة وتصحيحات هيكلية في البلاد العربية ابو ظبي  
- 1988 - ص92-98 .
11. الدسوقي - ايها - المصدر السابق ، ص23 .
12. عبد الغني - اديب محمد - مصدر سابق ، ص1-4 .
13. عبد الغني - اديب محمد - مصدر سابق ، ص43 .
14. دراسات الخليج - بحث منشور على موقع الانترنت  
<http://hr.relan.nat>

15. د. عزيز محمد علي ، "دور صندوق النقد الدولي والبنك الدولي في سياسات التصحيح والتنمية " في ندوة التصحيح الاقتصادي ، تحرير سعيد النجار (أبو ظبي) ، صندوق النقد العربي ، 1998 ، ص 98 .
16. د. هدى السيد ، "برامج التثبيت والتكييف الهيكلي على مستوى المعيشة في مصر " ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، الدار العربية للنشر والتوزيع ، 1998 ، ص 121-122 .
17. د. عدنان عباس علي ، "الأسس النظري لبرنامج التصحيح الاقتصادي المعومة من قبل صندوق النقد الدولي " ، مجلة علوم اجتماعية ، المجلد الثالث ، العدد 4، بغداد ، بيت الحكمة ، 196 ، ص 739 .
18. د. محمد عبد الفتاح ، "النماذج التهديفية لصندوق النقد الدولي والبنك الدولي ، الاسس النظرية وال المجالات التطبيقية " ، مجلة البحوث الاقتصادية العربية ، العدد ، أبو ظبي ، الجمعية العربية للبحوث الاقتصادية ، 1997 ، ص 13-14 .
19. د. ماري فرنس ليبرتو ، "صندوق النقد الدولي وبلدان العالم الثالث " ترجمة هشام متولي ، الطبعة الأولى ، دمشق ، دار العلوم للنشر ، 1993 ، ص 247 .
20. د. ميشيل شوسودوفסקי ، "عولمة الفقر وتاثير إصلاحات صندوق النقد والبنك الدوليين " ، ترجمة جعفر علي حسين ، الطبعة الأولى ، بغداد ، بيت الحكمة ، 2001 ، ص 61 .
21. صندوق النقد الدولي "قياس سياق عملية التكييف وتوقفاتها " ، بيروت ، معهد الصندوق الدولي ، 1993 .
22. د. طارق فاروق الحصري ، "الآثار الاجتماعية لبرامج الإصلاح الاقتصادي " ، الطبعة الأولى ، القاهرة ، دار الاهرام للنشر ، 1998 ، ص 55-65 .

23. ابراهيم اديب ابراهيم ، "برامج التكيف الهيكلي واثرها في التنمية الاقتصادية لدول نامية مختارة " ، رسالة ماجستير ، (جامعة الموصل ، كلية الادارة والاقتصاد ، 2001 ، ص 7).
24. د. علي توفيق الصادق وأخرون ، "السياسة النقدية في الدول العربية" ، سلسلة بحوث ، ابو ظبي ، صندوق النقد العربي ، 1996 ، ص 65.
25. د. سالم توفيق النجيفي ، " (سياسات التبیت الاقتصادي والتکیف الهیکلی واثرها فی التکامل الاقتصادي العربی) ، الطبعة الأولى ، بغداد - بیت الحکمة ، 2000 ) ، ص 25.
26. د. فادي علي مكي ، "دور الحكومات العربية في رسم السياسات التجارية الكفيلة في تحقيق الأهداف الإنمائية في ظل العولمة ونظام منظمة التجارة العالمية" ، الطبعة الأولى ، ابو ظبي ، صندوق النقد العربي ، 2000، ص 131.
27. د. جاسم المناعي ، "الاقتصاديات العربية على اعتاب الألفية الثالثة بين دور المالية وتحديات الإصلاح الاقتصادي" ، (المؤتمر السنوي الخامس لأسواق رأس المال العربية ، بيروت ، صندوق النقد العربي ، 1999 ، ص 3).
28. فادي علي مكي ، مصدر سابق ، ص 135.
29. د. جاسم المناعي ، مصدر سابق ، ص 3.