

ملخص الرسالة

برنامج مقترح وفق إدارة الجودة الشاملة لنظام الاحتراف الرياضي بالكرة الطائرة من وجهة نظر الهيئات الادارية للأندية الرياضية في العراق
أ.م.د علي مهدي هادي
احمد هاشم صالح

ahmedhashem@yahoo.com

DrAljamuly@yahoo.com

اشتملت رسالة البحث على فصول خمسة ، جاء في الفصل الأول تعريف البحث والذي احتوى على المقدمة والاهمية ، وتطرق فيه الى الاحتراف كلمة بدأنا نسمعها كثيراً في السنين الاخيرة وهذه الكلمة كثيراً ما نستخدمها في حياتنا اليومية وفي مختلف المجالات حيث عندما نشاهد عمل معين نقول ان هذا عمل محترفين. وأما الاحتراف الرياضي مهنة يباشرها الشخص الرياضي بصفة منتظمة ومستمرة من خلال ممارسة نشاطا رياضيا معيننا ، بهدف تحقيق عائد ماديا يعتمد عليه كوسيلة للعيش من خلال عقد متفق عليه ومحدد المدة (٧:٢). لذلك ان تطبيق الاحتراف على المستويين الدولي والمحلي له إيجابيات كثيرة تعود على اللاعبين ماديا ومعنويا وتكون سببا في تحسن الأداء والإبداع وتحسن النتائج وظهور نجوم وحتى ينجح الاحتراف وتتحقق أهدافه ينبغي وجود المشرفين واللجان المختصة المسؤولة . أما الأهمية البحث وضع برنامج مقترح وفق ادارت الجودة الشاملة للاحتراف الرياضي في لعبة الكرة الطائرة يتضمن وضع لوائح للاحتراف وذلك لعدم وجود لوائح للاحتراف الرياضي تعمل على وضع وضمان حق الاندية واللاعبين. أما المشكلة من خلال المقابلات الشخصية مع المدربين و أعضاء الاتحاد المركزي العراقي بالكرة الطائرة و بعض الشخصيات الرياضية في مجال الكرة الطائرة تم التأكد من جميع المعنيين بأنه لا توجد لوائح خاصة بالاحتراف الرياضي بالكرة الطائرة لذلك يكون الاحتراف محكوم عليه بالانحسار في أنديةنا ومؤسساتنا الرياضية لذا أرتأى الباحث تسليط الضوء على هذه المشكلة والخوض في هذه الدراسة وهي محاولة لوضع برنامج يوضح فيه كافة الاليات والصوابط والتعليمات الواضحة والخاصة بنظام الاحتراف الرياضي لكي تصبح في متناول أصحاب الشأن من أجل الاستثمار الأفضل والصحيح الذي من شأنه تطور لعبة كرة الطائرة في العراق .

The Abstract

Suggested Program in accordance with the overall quality of the system of professional sports management plane reel from the standpoint of administrative bodies for sports clubs in Iraq

Researcher

Ahmed Hashem Seleh

Supervisor

Prof. Ali Mahdi Hadi

Included a message search chapters five, came in the first chapter defining research, which contained the foreground and important, and he discussed the professional word we started we hear a lot in the last Sunni and this word often we use in our daily lives and in the various fields where when we see a certain action say that this work professionals.

As a professional sports career he carries athletic person on a regular basis and continuing through the exercise of our helper active athletes, in order to achieve materially return depends on it as a way to live through an agreed and fixed-term contract. So that the application of professionalism at the international and local levels has many pros back on the players physically and morally and be the cause of performance, innovation and improved results and the emergence of star improvement and even professional work and its objectives are achieved there should be a competent supervisors and committees responsible. The importance of research to develop a proposal in athlete.

١- التعريف بالبحث:

١-١- المقدمة وأهمية البحث:

الكرة الطائرة واحدة من الالعاب التي دخل اليها الاحتراف بشكل كبير مما جعلها واحدة من اجمل واروع الالعاب وحتى ينجح الاحتراف وتتحقق أهدافه ينبغي وجود المشرفين واللجان المختصة المسؤولة عنه أن يكون لديهم كفاءة عالية في تقديم الأفكار الجيدة والوعي الرياضي والتربوي الجيد ومناقشة المشاكل الرياضية بحوار هادئ مع أيجاد الحلول المناسبة والناجحة التي ترضي الجميع ويكون لديها الوعي في صناعة الاحتراف بإصدار اللوائح والقوانين الجيدة وتطبيقها مثل اللوائح الخاصة بعقود اللاعبين المحترفين وتنقلاتهم بين الأندية وبيان نوع هذا الاحتراف وتذليل العقبات والصعوبات. إن مفهوم إدارة الجودة الشاملة يعد من أكثر المفاهيم الفكرية والفلسفية الرائدة التي استحوذت على الاهتمام الواسع من قبل الاختصاصيين والباحثين والإداريين والأكاديميين الذين يعنون في تطوير وتحسين الأداء ، وبهذا المجال فإن التحسين منظمة التقييس العالمية تعرفها بأنها " عقيدة أو عرف متأصل في أسلوب القيادة والتشغيل لمنظمة ما ، بهدف المستمر في الأداء على المدى الطويل ، أن أهمية إدارة الجودة الشاملة في المؤسسات الرياضية لها دور كبير و فعال منذ بداية تصميم المؤسسات الرياضية بحيث تؤمن البيئة المناسبة للأنشطة الرياضية من حيث الطاقة والاستيعاب ، وأيضاً في مجال الاحتراف والتسويق فهي تضمن حقوق الأندية واللاعبين المحترفين من خلال ايجاد الحلول التي تواجه اللاعبين المحترفين اثناء التعاقد مع الأندية الرياضية التي تطبق الاحتراف .

لذلك تكمن أهمية البحث في وضع برنامج مقترح وفق إدارة الجودة الشاملة للاحتراف الرياضي في لعبة الكرة الطائرة يتضمن وضع لوائح للاحتراف وذلك لعدم وجود لوائح للاحتراف الرياضي تعمل على وضع وضمان حق الاندية واللاعبين . وايضاً أن من اساسيات ومسلمات الاحتراف الرياضي ايجاد هياكل ادارية وفنية احترافية يتطلب اجراء العديد من التعديل والاضافة لكثير من التعديلات والتحسينات لمواكبة التطورات الجديدة بما يضمن الارتقاء بمستوى اللعبة اداريا وفنيا .

٢- الغرض من الدراسة:

١. إعداد برنامج مقترح وفق إدارة الجودة الشاملة لنظام الاحتراف الرياضي بكرة الطائرة من وجهة نظر الهيئات الإدارية للأندية الرياضية في العراق .

٣- الطريقة والاجراءات :

٣-١ مجتمع وعينة البحث :

"إن الأهداف التي يضعها الباحث لبحثه والإجراءات التي يستخدمها هي التي تحدد طبيعة المجتمع أو العينة التي يختارها"(١:٤١) . بالإضافة الى ذلك التعرف على طبيعة المجتمع وتناسب الظاهرة المدروسة معه وكيفية اختيار العينة من ذلك المجتمع حتى يتمكن من تعميم تلك النتائج على ذلك المجتمع التي اخذت منه العينة، اشتمل مجتمع البحث وهم اعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعدتهم للأندية العراقية المشاركة بدوريه النخبة والممتاز بكرة الطائرة والبالغ عددهم (١٤) نادي . بحيث يصبح عدد اعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعدتهم (٩٨) لعينة البناء وهم يمثلون نسبة (٧١ %) من مجتمع البحث في حين اصبحت عينة التطبيق (١٠٠) عضوا ومدرب ومساعد مدرب . وكما مبين بالجدول .

جدول (١)

يبين عدد افراد مجتمع البحث والعينات المستخدمة

ت	الاندية	مجتمع البحث	عينة التجربة الاستطلاعية	عينة البناء	عينة التطبيق
١	غاز الجنوب الرياضي	١١	----	٧	٨
٢	البحري	١١	----	٧	٨
٣	الشرطة	١١	----	٧	٨
٤	الصناعة	٩	----	٧	٥
٥	البشمركة	٩	----	٧	٥
٦	القوة الجوية	١١	----	٧	٨
٧	الدغارة الرياضي	٩	٣	٧	٥
٨	الكوفة الرياضي	١١	----	٧	٨
٩	القاسم الرياضي	٩	٣	٧	٥
١٠	الروضتين الرياضي	٩	----	٧	٨
١١	المدينة الرياضي	٩	----	٧	٨
١٢	ابو الخصيب الرياضي	١١	----	٧	٨
١٣	الرميثة الرياضي	٩	----	٧	٨
١٤	الجبايش الرياضي	٩	----	٧	٨
المجموع		١٣٨	٦	٩٨	١٠٠

٢-٣ تصميم الدراسة:

ان نوعية مشكلة البحث المراد وضع الحلول الناجحة ومعالجتها هي التي تحدد منهجية البحث لتحقيق أهدافه ، ومنهج البحث هو "الخطوات العلمية الفكرية التي يتبناها الباحث لحل مشكلة معينة وأن يتلاءم منهج البحث مع الأهداف والمشكلة لمعالجتها . (٨١:٦) وقد أستعمل الباحث المنهج الوصفي بالأسلوب المسحي والعلاقات الارتباطية لملائمته وطبيعة المشكلة المطروحة .

٣-٣ إجراءات البحث الرئيسية :

لتحقيق الهدف الأول من البحث وهو اعداد برنامج مقترح لنظام الاحتراف الرياضي في كرة الطائرة للأندية العراقية والغرض من البحث هو تسليط الضوء على نظام الاحتراف الرياضي ومدى مقبوليته من وجهة نظر الهيئات الادارية والمدربين ومساعدتهم للأندية العراقية لدوريه النخبة والممتاز بكرة الطائرة .

٣-٤ تحديد مواد البرنامج المقترح وفقراته لنظام الاحتراف الرياضي بكرة الطائرة :

البرنامج المقترح وفقراته لنظام الاحتراف الرياضي بكرة الطائرة قام الباحث بأخذ لوائح بعض الدول العربية ومن هذه (لائحة الاحتراف وأوضاع اللاعبين وانتقالاتهم في المملكة العربية السعودية- لائحة الاحتراف في المملكة العربية الاردنية- ولوائح احتراف جمهورية مصر العربية -لائحة ونموذج عقد الاحتراف في الكويت - لائحة ونموذج عقد احتراف بدول اجنبية مترجمة (ايطاليا و فرنسا)- نموذج ولائحة الاحتراف في الامارات سنة ٢٠٠٧ - وسلطنة عمان ودولة قطر العربية) التي سبقتنا في مجال الاحتراف الرياضي وأيضاً بعض الدول الاجنبية واطلع الباحث أيضاً على مجموعة من الدراسات والبحوث السابقة والعديد من المصادر في علوم الادارة والتنظيم تمكن الباحث من الحصول على (٢٨) مادة خاصة بنظام الاحتراف الرياضي و (١٥٠) فقرة وقام الباحث بأعداد استمارة استبيان وتوزيعها على مجموعة من الخبراء والمختصين^(٥) لمعرفة مدى صلاحية المواد والفقرات ، وبعد ان تم جمع الاستمارات تبين جميع المواد تصلح في حين تم استبعاد (١٩) فقرة من مجموع (١٥٠)^(٥) فقرة من خلال استخدام الباحث قيمة (٢٤) .

٣-٤ مفاتيح تصحيح البرنامج المقترح لنظام الاحتراف الرياضي :

تعد خطوة حساب الدرجة التي يحصل عليها عينة البحث المتمثلة بأعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعدين المدربين على البرنامج من الخطوات المهمة وتعتمد الدرجة على طريقة بناء الفقرات وعدد بدائل الإجابة ، وبعد موافقة السادة الخبراء على بدائل الاجابة المصاغة على وفق انموذج ليكرت (Likart) وبمدرج ثلاثي هي (اتفق ، اتفق احياناً ، لا أتفق) اعطيت بدائل الاجابة حسب الاتجاه الايجابي والدرجات (٣ ، ٢ ، ١) على التوالي وبالعكس تكون بدائل الاجابة حسب الاتجاه السلبي إذ كانت نسبة اتفاق السادة الخبراء والمحكمين هي (١٠٠ %) وهذا يؤكد على صلاحية سلم التقدير الذي اعتمده الباحث .

٣-٥ التطبيق الرئيسي للبرنامج المقترح:

بعد أن اصبحت استمارة البرنامج المقترح بتعليمات موادها وفقراتها جاهزة للتطبيق ، قام الباحث بتوزيع استمارة البرنامج المقترح مع فريق العمل المساعد على عينة البناء البالغ عددها (٩٨) عضواً هيئة ادارية ومدرب ومساعدته وكانت نسبتهم (٧١ %) من مجتمع البحث . للفترة من ٢٠١٦/ ٨/١ ولغاية ٢٠١٦/ ٩ /٣ م . علماً أن الاستمارة قومة من الجانب القانوني من قبل قانونيين وايضاً قومة لغويين من جانب مقوم لغوي .

٣-٦ التحليل الاحصائي للفقرات :

ان عملية بناء البرنامج المقترح لأعضاء الهيئات الادارية والمدربين ومساعدتهم تتطلب اجراء تحليل فقراتها ولكي يتم الحصول على فقرات تفي بالغرض وتحمل الجودة يجب ان يتضمن عملية التحليل مجموعة من الاجراءات التي يجريها مصمم البرنامج المقترح بعد عملية تصحيح وفرز اوراق الاجابة ، لهذا يعد " التحليل الإحصائي للفقرات أكثر أهمية من التحليل المنطقي كونه يتحقق من مضمون الفقرة في قياس ما أعدت لقياسه بالاعتماد على بعض المؤشرات مثل قدرتها على التمييز بين المجيبين ومعامل صدقها وصعوبتها "(٢٥:٣) ومن اهم عمليات التحليل المتبعة في البحث هي :

• (ملحق رقم (١)) .
• (ملحق رقم (٢)) .

اولا : القدرة التمييزية :

ان وظيفة القدرة التمييزية هي القدرة على التفريق أو التمييز بين الأفراد الذين يحصلون على درجات عالية والأفراد الذين يحصلون على درجات منخفضة في تنفيذ مقياس ما او البرنامج المقترح لدراستنا نفسها .
جدول

يبين فقرات ومواد البرنامج المقترح والقيمة التائية لمعامل التمييز التي استبعدت عند استخراج القدرة التمييزية

المادة	رقم الفقرة	المجموعة العليا		المجموعة الدنيا		قيمة (ت) المحسوبة	الدلالة
		الوسط الحسابي	الانحراف المعياري	الوسط الحسابي	الانحراف المعياري		
		المادة الاولى					
	١	٢,٩٢٣	٠,٢٧٢	2.269	0.604	5.035	متميزة
	٢	2.769	0.430	2.038	0.720	4.444	مميزة
	٣	2.808	0.402	2.269	0.724	3.315	مميزة
	٤	2.808	0.402	2.269	0.724	3.315	مميزة
	٥	2.731	0.452	1.962	0.774	4.377	مميزة
	٦	2.692	0.471	2.462	0.508	1.698	غير مميزة
	٧	2.654	0.485	2.154	0.732	2.904	مميزة
	٨	2.654	0.485	2.192	0.634	2.949	مميزة
	٩	2.731	0.452	2.308	0.471	3.305	مميزة
		المادة الثانية					
	١	2.731	0.452	2.269	0.452	3.679	مميزة
	٢	2.885	0.326	2.346	0.485	4.698	مميزة
	٣	2.423	0.504	1.077	0.272	11.991	مميزة
	٤	1.577	0.578	1.115	0.326	3.548	مميزة
		المادة الثالثة					
	١	2.885	0.326	2.192	0.491	5.987	مميزة
	٢	2.808	0.402	1.231	0.514	12.317	مميزة
	٣	2.577	0.578	1.154	0.368	10.593	مميزة

قيمة (ت) الجدولية عند مستوى دلالة (٠,٠٥) ودرجة حرية (ن-ن-٢) = (٢٦-٢٦) = ٥٠ وهي ٢,٠٠٩

ثانيا: طريقة الاتساق الداخلي :-

أ-معاملات ارتباط الدرجة الكلية للفقرات بالمواد :

ب- معاملات ارتباط الفقرة بالدرجة الكلية للبرنامج المقترح :

٣-٧ المؤشرات العلمية للبرنامج المقترح :

أ - صدق البرنامج المقترح :

يعد الصدق من المؤشرات الأساسية والواجب توفرها في الاختبارات والمقاييس لهذا يجب ان تتمتع مواد وفقرات البرنامج المقترح بمستوى عالي من الصدق حتى يتمكن من قياس ما وضع لقياسه ، ويقصد بصدق الاختبار " أن يقيس الاختبار ما وضع من اجله ، وبكلمة أخرى فأن المقصود بصدق الاختبار مدى صلاحية الاختبار لقياس هدف وجانب محدد ، وتبدو هذه الصلاحية في اشكال متعددة "(٧:٢١٠) . وكلما كان البرنامج المقترح يحمل أكثر من مؤشر للصدق زادت الثقة به في بناء البرامج ومواده والفقرات .

ب- مؤشرات صدق البرنامج المقترح :

١- صدق المحتوى :

" يهدف صدق المحتوى الى معرفة مدى تمثيل الاختبار لجوانب السمة أو الصفة أو القدرة المطلوب قياسها وعما اذا كان الاختبار يقيس جانبا محددا من هذه القدرة أو يقيسها كلها" .
وعليه فقد عمد الباحث لتحقيق هذا النوع من الصدق من خلال عرض فقرات ومواد البرنامج المقترح على مجموعة من الخبراء والمختصين .

٢- صدق البناء :

يعد صدق البناء من أكثر أنواع الصدق تمثيلا لمفهوم الصدق ، و يسمى أحيانا بصدق المفهوم ، أو صدق التكوين الفرضي ، ولقد توافر صدق البناء في المقياس من حيث تحديد مفاهيمه وصياغة فقراته فضلاً عن التحقيق الكمي لصدق البناء وذلك من خلال :-

١- أسلوب المجموعتين المتطرفتين .

٢- الاتساق الداخلي .

ج- ثبات البرنامج المقترح :

إن الثبات من الشروط التي يجب توافرها في المقياس لكي يكون دقيقاً ويعني " مدى الدقة أو الإتقان أو الاتساق الذي يقيس به الاختبار الظاهرة التي وضع من أجلها " (٩٨:٥) . لهذا يجب ان يكون الثبات على درجة عالية من الدقة والمثالية في بناء البرنامج المقترح .

٣-٨ التطبيق النهائي للبرنامج :

بعد اكتمال كل متطلبات وإجراءات البناء والتقنين فقد أصبح البرنامج جاهزاً للتطبيق وقد بلغت مجموعة فقراته (١٢٢) موزعة على (٢٨) مادة قانونية خاصة بنظام الاحتراف الرياضي حيث قام الباحث بتطبيق البرنامج بصورته النهائية على عينة التطبيق والبالغ عددها (١٠٠) من اعضاء الهيئات الادارية للأندية الرياضية ومدرّب ومساعد مدرّب للفترة من ٢٠١٦/٩/١٥ ولغاية ٢٠١٦/١٠/١٠ وبعد تحليل اجابات عينة التطبيق النهائية للبرنامج فقد تم حساب الدرجة النهائية لحاصل جمع الدرجات التي حصل عليها المجيب من العينة حيث أصبح لكل عضواً أو مدرّب أو مساعد مدرّب درجة خاصة به تمثل رأيه في نظام الاحتراف الرياضي للأندية العراقية بكرة الطائرة لدوري النخبة والممتازة .

٣-٩ الوسائل الإحصائية :

استخدم الباحث الحقيبة الإحصائية (SPSS) ومنها استخرج الآتي :-

- ١- الوسط الحسابي .
- ٢- الانحراف المعياري .
- ٣- الاختبار التائي لعينتين مستقلتين .
- ٤- معادلة سبيرمان .
- ٥- معامل ارتباط بيرسون .
- ٦- الوزن المئوي .
- ٧- الوسط المرجحي .
- ٨- معادلة (كا٢) .

٤- عرض وتحليل ومناقشة النتائج :

٤-١ عرض وتحليل ومناقشة المادة الاولى (التعريفات) .

جدول (١) يبين التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على فقرات المادة الأولى (التعريفات)

ت ف	تتفق	المجموع ع التقديري	النسبة المئوية	اتفق احياناً	المجموع التقديري	النسبة المئوية	لا أتفق	المجموع ع التقديري	النسبة المئوية	الوسط المرجح	الوزن المئوي	ترتيب الفقرة
	٣			٢			١					
ف١	٧٠	٢١٠	٧٠	٢٠	٤٠	٢٠	١٠	١٠	١٠	٢٦٠	٢,٦٠٠	٨
ف٢	٧٥	٢٢٥	٧٥	١٥	٣٠	١٥	١٠	١٠	١٠	٢٦٥	٢,٦٥٠	٦
ف٣	٨٠	٢٤٠	٨٠	١٥	٣٠	١٥	٥	٥	٥	٢٧٥	٢,٧٥٠	٤
ف٤	٨٥	٢٥٥	٨٥	١٠	٢٠	١٠	٥	٥	٥	٢٨٠	٢,٨٠٠	٣
ف٥	٧٦	٢٢٨	٧٦	١٤	٢٨	١٤	١٠	١٠	١٠	٢٦٦	٢,٦٦٠	٥
ف٦	٧٣	٢١٩	٧٣	١٧	٣٤	١٧	١٠	١٠	١٠	٢٦٣	٢,٦٣٠	٧
ف٧	٨٨	٢٦٤	٨٨	٦	١٢	٦	٦	٦	٦	٢٨٢	٢,٨٢٠	٢
ف٨	٩٠	٢٧٠	٩٠	١٠	٢٠	١٠	٠	٠	٠	٢٩٠	٢,٩٠٠	١

يتبين من خلال عرض الجدول (١) أن النسبة المئوية لفقرات المادة الاولى التعريفات تراوحت ما بين (٨٦%- ٩٦%) وكانت نسب الفقرات متقاربة في ما بينها وهذا اراء عينة البحث لان المادة الاولى هي مجرد تعريفات بعض المصطلحات وهذا المصطلحات تأتي في مواد اخرى للتعريف وضعت المادة الاولى ومنها مثلاً في الفقرة (١) الاتحاد اي يعني اتحاد تلك اللعبة ونعني باتحاد اللعبة الرياضية جمعية اهلية تكونها الاندية الرياضية والجمعيات المماثلة لها بأرادتها المنفردة ودون تدخل مباشر من الدولة وتهدف لرعاية وتنظيم نشاطاً رياضياً معيناً .

وجاء في الفقرات (٢,٣) يجب على الاتحاد تشكيل لجنة خاصة بنظام الاحتراف الرياضي ويؤكد (كمال درويش ، السعدني خليل السعدي) (٥٥:٤) ضرورة وجود لجان محترفة بالاندية الرياضية وفي الوقت الحاضر تحتاج الى وجود لجان لإدارة شئون اللاعبين المحترفين ، فالاحتراف يتطلب أن يكون اللاعب متفرغاً وكذلك الادارة ايضاً انت تكون محترفة ويتضح دور لجنة الاحتراف وضع السياسات والاجراءات واللوائح التنظيمية الداخلية لأدارة شئون اللاعبين المحترفين وتسويقهم من خلال استخدام أحدث الأساليب لتسويقهم داخلياً وخارجياً . وتشكيل ايضاً لجنة الاستئناف ومن واجبات هذه اللجنة هي النظر في الاعتراضات المقدمة من اداري النادي او اللاعبين المحترفين وتتمثل بثلاثة اعضاء يشكلهم الاتحاد اللعبة المركزي . ونصت هذه المادة في الفقرة (٤) الاتحاد الدولي وهو اتحاد كرة الطائرة ويعني هو جمعية لجمعيات الوطنية، ويتمثل دوره في إدارة وتطوير كرة طائرة على الصعيد العالمي. ويقع مقره الرئيسي في لوزان ، سويسرا.

واما الفقرة (٥) عرفت اللاعب المحترف هو اللاعب الذي يتقاضى لقاء ممارسة اللعبة مبالغ مالية وهذا متعارف عليه ، والاهم من ذلك بسرعة طافية تعني الخبرة والاحتكاك والقدرة على قيادة زمام المباريات المجهود العالي واللياقة البدنية القوية الى ما هنالك من عناصر اللاعب الناجح فيأمكن فريق كامل من الهواة

بإضافة لاعب محترف مهاري يغير من جوهر الفريق وإدائه وتكتيكه ، وهذه هي الميزة الحقيقية للاعب المحترف .

وأما الفقرات (٦,٧,٨) نصت على فترة التسجيل جب أن يتم تسجيل اللاعب في اتحاد حتى يلعب لحساب ناد سواء كان محترف ، وأما فقرة (٧) النادي الحالي ، اي النادي التي موجود اللاعب فيه او المسجل فيه ان كان هاوي او محترف ، والفقرة (٨) النادي الجديد ، يعني المنتقل له اللاعب بصفة هاوي او محترف .

٤-٢ عرض وتحليل ومناقشة المادة الثانية (أهداف اللائحة أو البرنامج) .

جدول (٢) يبين التكرارات والنسب المئوية لأجابات عينة البحث على فقرات المادة الثانية (أهداف اللائحة)

ترتيب الفقرة	الوزن المئوي	الوسط المرجح	المجموع التقديري	النسبة المئوية	المجموع التقديري	لا تتفق	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق احياناً	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق	تسلسل الفقرات
						١			٢			٣	
٢	٩٥,٦٦٧	٢,٨٧٠	٢٨٧	٣	٣	٣	٧	١٤	٧	٩٠	٢٧٠	٩٠	١
٤	٩١,٦٦٧	٢,٧٥٠	٢٧٥	٥	٥	٥	١٥	٣٠	١٥	٨٠	٢٤٠	٨٠	٢
١	٩٨,٣٣٣	٢,٩٥٠	٢٩٥	٠	٠	٠	٥	١٠	٥	٩٥	٢٨٥	٩٥	٣
٣	٩٥,٠٠٠	٢,٨٥٠	٢٨٥	٥	٥	٥	٥	١٠	٥	٩٠	٢٧٠	٩٠	٤

يتبين من خلال عرض الجدول (٢) أن النسبة المئوية لفقرات المادة الثانية أهداف اللائحة تراوحت ما بين (٩١%- ٩٨%) حيث نصت هذه المادة على وضع قواعد تحدد حقوق وواجبات اللاعب اضافته الى وضع ضوابط تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد وكلاء اللاعبين حتى النادي واللاعب يضمن الحقوق وواجبات كل منهم وذلك يجب ان يكون هناك تنظيم التعامل الاداري والمالي بين اللاعبين وأدارة النادي وتحقيق السلوك الاخلاقي الصحيح للاعبين في الاتجاه العام للعبة ونصت هذه المادة ايضاً على تنظيم أوضاع اللاعبين وانتقالاتهم بين الاندية التي تطبق الاحتراف اي يجب على النادي الرياضي اتباع خطوات واضحة عند اتمام صفقات انتقالات اللاعبين المحترفين ، ومنها التوجيه الى نادي اللاعب ومعرفة قراره في انتقال اللاعب أم لا وكذلك تحديد كافة الالتزامات والواجبات والحقوق للنادي واللاعب في صيغة العقد الموحد وحقوق النادي المنتقل منه اللاعب . وايضاً نصت هذه المادة في الفقرات (٣,٤) على نشر ثقافة الاحتراف الرياضي ووضع حد ادنى لأجور اللاعبين المحترفين ، وهناك أربعة اضلاع تشترك في عملية الاحتراف الرياضي -١- اللاعب -٢- النادي-٣- الاتحاد-٤- لجان الاحتراف -وثقافة الاحتراف تشمل جميع العاملين في مجال الاحتراف وهي لفكر الاحترافي للاعب : عن طريق تثقيف اللاعب بالثقافة الاحترافية وتطبيق الانضباطية الاحترافية كالالتزام بالمواعيد (التمارين - النوم - التغذية - الالتزام بتطبيق اللوائح والقوانين). بحيث يكون اللاعب قادر على تطوير مستواه ومن ثم تسويق نفسه للحصول على أفضل العروض في الاندية الكبرى . وأما الحد الأدنى لأجور اللاعبين المحترفين من الضروري تواجد لجان خاصة في الاتحاد او النادي تحدد قيمة عقود ورواتب اللاعبين المحترفين .

٤-٣ عرض وتحليل ومناقشة المادة الثالثة (نطاق تطبيق اللائحة).

جدول (٣) يبين التكرارات والنسب المئوية لإجابات عينة البحث على فقرات المادة الثالثة (نطاق تطبيق اللائحة) .

ترتيب الفقرة	الوزن المئوي	الوسط المرجح	المجموع التقديري	النسبة المئوية	المجموع التقديري	لا تتفق	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق احياناً	النسبة المئوية	المجموع التقديري	اتفق	تسلسل الفقرات
						١			٢			٣	
٢	٨٨,٣٣٣	٢,٦٥٠	٢٦٥	١٠	١٠	١٠	١٥	٣٠	١٥	٧٥	٢٢٥	٧٥	١
٣	٨٣,٣٣٣	٢,٥٠٠	٢٥٠	٢٠	٢٠	٢٠	١٠	٢٠	١٠	٧٠	٢١٠	٧٠	٢
١	٩٠,٠٠٠	٢,٧٠٠	٢٧٠	١٠	١٠	١٠	١٠	٢٠	١٠	٨٠	٢٤٠	٨٠	٣

يتبين من خلال عرض الجدول (٣) أن النسبة المئوية لفقرات المادة الثالثة (نطاق تطبيق اللائحة) تراوحت ما بين (٨٣%- ٩٠%) حيث نصت هذه المادة على فض النزاعات التي تكون بين الاندية واللاعبين ووكلائهم اما فيما يخص كيفية حل النزاعات في المجال الرياضي فيرى معظم الخبراء في المجال الرياضي بضرورة وجود محكمة قضائية رياضية عامة لجميع الانشطة الرياضية . لا تطبق احكام هذه اللائحة على المنازعات ذات الطابع الدولي اي الخارجي لان اتحاد اللعبة الدولي هو المسؤول عن المنازعات الخارجية ومن باستثناء عدم تطبيق هذا اللائحة من حق اللاعب او النادي برفع شكوى الى الاتحاد الدولي للعبة وهو ملزم بأخذ الاجراء اللازم اتجاه النادي او اللاعب المخل بالشروط .

٥-١- الاستنتاجات والتوصيات :-

٥-١-١- الاستنتاجات :-

أن في كل استراتيجية يتبعها الباحث لابد من وجود من مجموعة من الاستنتاجات يستخلصها الباحث لإثبات افضلية المشكلة وحلها وكذلك لتحقيق اهداف بحثه او دراسته واستنتج الباحث التالي:

١- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل عدم وجود قواعد وقوانين نظامية ولوائح تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد .

٢- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل وجود تعليمات تتضمنها عقود اللاعبين .

٣- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل عدم وجود المقومات من خصخصة وبنى تحتية والتسويق والاستثمار والمحاكم الرياضية المختصة لفض النزاعات بين اللاعبين وادارات الاندية والاتحاد.

٤- تعتمد العديد من الاندية على الدعم الحكومي بالشكل الكبير وعدم اعتمادها على التمويل الذاتي والاستثمار وغيرها من مصادر التمويل .

٥- لا تمتلك الاندية تجهيزات وتسهيلات اعلامية توفر لها الانتظام الاعلامي الذي يساهم بدوره في تنمية المهارات المعرفية والفنية للاعبين .

٦- يمارس الاحتراف الرياضي في ظل عدم وجود التأمين الصحي والاجتماعي للاعبين مما ينتج عنه عدم الاستقرار النفسي للاعبين داخل الملعب خوفا من حدوث إصابة داخل أو خارج الملعب وبالتالي يؤثر ذلك على مستواه في المنافسات.

٧- ملاعب الاندية تحتاج الى العناية الكبيرة وخاصة أرضيتها وكذلك المنشآت الترفيهية من مسابح وصالات مغلقة ومفتوحة وصالات اللياقة البدنية.

٨- العقود المبرمة بين الاندية واللاعبين تسمح للاعبين المشاركة في المنتخبات الوطنية إذا استدعوا لذلك.

٥-٢- التوصيات :

في ضوء تلك الاستنتاجات يوصي الباحث التالي :

١- ضرورة اعتماد على البرنامج المقترح الحالية كأساس لعملية الاحتراف الرياضي في العراق واداء العاملين فيه .

٢- اعتماد ما جاء في فقرات ومواد البرنامج المقترح كأساس عمل لا دارات الاندية من اجل الارتقاء بعملية الاحتراف في العراق واستمرارية عالميتها .

٣- ضرورة اختيار قيادات ادارية تتمتع بالمرونة والقدرة على مواكبة المستجدات .

٤- وضع سياسة تحفيز للمستفيدين للوصول الى مستوى الطموح في مجال الاحتراف .

٥- ادخال ادارات الاندية في ورش عمل وندوات لغرض التخطيط الجيد للاحتراف .

٦- وضع سياسات تحقيق الاهداف التطبيقية للاحتراف بتكاليف مناسبة تتوافق مع امكانية البلد والميزانيات الموجودة لكرة الطائرة.

٧- امكانية استثمار النوادي الرياضية من قبل الشركات بما يعزز من تسويق انتاجها لدى الجماهير ويطور اللاعب .

٨- يجب استقطاب لاعبين ذو شهرة عالمية من اجل الارتقاء بالاحتراف ومواكبة الاندية واللعبة في الدوريات المعتمدة في تطبيق مبدأ الاحتراف بكرة الطائرة .

المصادر:

- (١) ريسان خريط مجيد : مناهج البحث في التربية الرياضية ،الموصل، مطابع جامعات الموصل، ١٩٨٨.
- (٢) السعدني خليل عبد الغني السعدني : دراسة تحليلية لنظام احتراف لاعبي كرة القدم بجمهورية مصر العربية ، رسالة ماجستير ، كلية التربية الرياضية للبنين ، جامعة حلوان ، ٢٠٠٠ .
- (٣) كامل ثامر الكبيسي : اثر اختلاف حجم العينة والمجتمع في القوة التمييز به لفقرات المقاييس النفسية ، دراسة تجريبية ، كلية التربية (ابن رشد) ، جامعة بغداد ، ١٩٩٥ .
- (٤) كمال درويش والسعدني خليل : الاحتراف في كرة القدم المفهوم الواقع المقترح ، مصر ، مركز الكتاب للنشر ٢٠٠٦، ص٥٥.
- (٥) محمد نصر الدين رضوان : المدخل الى القياس في التربية البدنية والرياضية ، ط١ ، القاهرة ، مركز الكتاب للنشر ، ٢٠٠٦.
- (٦) وجيه محجوب : البحث العلمي ومناهجه ، بغداد ، مديرية دار الكتب للطباعة والنشر ، ٢٠٠٢ .
- (٧) فاروق الروسان : تعديل وبناء السلوك الانساني ، عمان ، دار الفكر للنشر والتوزيع ،
- (٨) ٢٠٠٠ .

ملحق رقم ١

ت	اللقب العلمي	اسم الخبير	الاختصاص	مكان العمل
١.	أ.د.	قصي فوزي خلف	إدارة وتنظيم	جامعة البصرة – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٢.	أ.د.	ناهدة عبد زيد الدليمي	تعليم حركي – طائرة	جامعة بابل – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٣.	أ.د.	عادل مجيد	تدريب رياضي – طائرة	جامعة البصرة – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٤.	أ.د.	عبد الحليم جبر نزال	إدارة وتنظيم	جامعة البصرة – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٥.	أ.م.د.	عايد كريم عبد عون	إدارة وتنظيم	جامعة القاسم الخضراء – كلية الطب البيطري
٦.	أ.م.د.	جاسم جابر محمد	إدارة وتنظيم	جامعة القاسم الخضراء – كلية الطب البيطري
٧.	أ.م.د.	مضر عبد الباقي	إدارة وتنظيم	جامعة بابل – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٨.	أ.م.د.	حيدر شمخي جبار	بايو ميكانيك – طائرة	جامعة ذي قار – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
٩.	أ.م.د.	محمد عوفي	تعليم حركي – طائرة	جامعة البصرة – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٠.	أ.م.د.	اسعد عدنان عزيز	فلسفة – طائرة	جامعة القادسية – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١١.	أ.م.د.	حسين سبهان	تعليم حركي – طائرة	جامعة بغداد – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٢.	م.د.	نبيل حسين عباس	إدارة وتنظيم	جامعة القادسية – كلية التربية بنات
١٣.	م.د.	علاء كاظم عرموط	أختبارات	جامعة القادسية – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٤.	أ.	علاء جبار عيود	قياس وتقويم	جامعة القادسية – كلية طب الاسنان
١٥.	م.د.	ساجت مجيد جعفر	إدارة وتنظيم	جامعة القادسية – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٦.	د.	فايز حسن عبد السادة	إدارة وتنظيم	جامعة القادسية – كلية التربية البدنية وعلوم الرياضة
١٧.	أ.	حسن رضيو ناشي	بكالوريوس تربية رياضية	جامعة بغداد – مدرب محترف في الولايات المتحدة الامريكية
١٨.	أ.	ثائر عبد الوهاب	لاعب المنتخب الوطني السابق	
١٩.	أ.	احمد جاسم كاووش	لاعب ومدرب نادي الدغرة الرياضي	
٢٠.	أ.	علاء خلف	مدرب نادي غاز الجنوب	

ملحق (٢)

ت	المواد والفقرات	عدد الخبراء		نسبة الاتفاق	قيمة كاس المحسوبة	نوع الدلالة
		تصلح	لا تصلح			
أولاً	المادة الأولى :					
١.	الوزارة: وزارة الشباب والرياضة العراقية .	٥	١٥	٢٥%	٥	غير معنوي
٢.	الاتحاد : الاتحاد العراقي المركزي لكرة الطائرة .	١٧	٣	٨٥%	٩,٨	معنوي
٣.	اللجنة : لجنة الاحتراف واوضاع اللاعبين في الاتحاد العراقي المركزي .	١٨	٢	٩٠%	١٢,٨	معنوي
٤.	لجنة الاستئناف :تختص بالنظر في الاعتراضات وتشكل من ثلاثة اعضاء يختارهم الاتحاد العراقي من غير اعضاء لجنة الاحتراف .	١٥	٥	٧٥%	٥	معنوي
٥.	الاتحاد الدولي : الاتحاد الدولي لكرة الطائرة .	١٦	٤	٨٠%	٧,٢	معنوي
٦.	النادي أو الاندية : هي الاندية المعتمدة رسمياً من قبل الاتحاد العراقي المركزي للكرة الطائرة .	١٨	٢	٩٥%	١٦,٢	معنوي
٧.	اللعبة : لعبة الكرة الطائرة .	٥	١٥	٢٥%	٥	غير معنوي
٨.	اللاعب المحترف : هو اللاعب الذي يتقاضى لقاء ممارسته للعبة مبالغ مالية باعتبارها رواتب وبدلات بموجب عقد محدد المدة بينه وبين النادي غير النفقات الفعلية المترتبة على مشاركته في اللعب .	١٩	١	٩٥%	١٦,٢	معنوي
٩.	الموسم : الموسم الرياضي الذي يحدده الاتحاد .	١٠	١٠	٥٠%	٠	غير معنوي
١٠.	مدة التسجيل : هي المدة التي يحددها الاتحاد العراقي المركزي بتوصية من اللجنة لتسجيل اللاعبين المحترفين الجدد والمنقولين والمجددة عقودهم في بداية الموسم الرياضي ومتنصفه .	١٦	٤	٨٠%	٧,٢	معنوي
١١.	النادي الحالي : النادي الرياضي المسجل فيه اللاعب بوضعية الهواية أو الاحتراف .	١٧	٣	٨٥%	٩,٨	معنوي
١٢.	النادي الجديد : النادي الرياضي المنتقل اليه اللاعب سواء داخل البلد او خارجه .	١٦	٤	٨٠%	٧,٢	معنوي
	المادة الثانية :					
١.	وضع قواعد تحدد حقوق وواجبات اللاعب اضافة الى وضع ضوابط تحكم علاقة اللاعب بالنادي والاتحاد وكلاء اللاعبين	١٧	٣	٨٥%	٩,٨	معنوي
٢.	تنظيم أوضاع اللاعبين وانتقالاتهم بين الاندية التي تطبق الاحتراف	١٦	٤	٨٠%	٧,٢	معنوي
٣.	نشر ثقافة الاحتراف كونها حاجة ملحة وتوفر متطلبات بما يلائم مصلحة اللاعب والنادي معاً.	١٧	٣	٨٥%	٩,٨	معنوي
٤.	وضع حد أدنى لأجور اللاعبين المحترفين حسب الاوضاع المنصوص عليها في هذه اللائحة .	١٩	١	٩٥%	١٦,٢	معنوي
١.	اللائحة هي المرجع الرئيسي لفرض المنازعات التي تكون بين الاندية واللاعبين ووكلائهم بشأن أوضاعهم وأهليتهم وتسجيلهم وانتقالاتهم الداخلية والخارجية .	١٨	٢	٩٠%	١٢,٨	معنوي
٢.	لا تطبق أحكام اللائحة على المنازعات ذات الطابع الدولي ، الا اذا اخل احد اطراف النزاع تطبق هذه اللائحة .	١٧	٣	٨٥%	٩,٨	معنوي
٣.	يحق لصاحب الشكوى أو وكيله أو ممثله رفع شكواه ذات الطابع الدولي الى الاتحاد الدولي	١٦	٤	٨٠%	٧,٢	معنوي

					مباشرة .	
--	--	--	--	--	----------	--

